
2020年1月6日

ビッグストア基本統計 2020年版

(2019年9月30日現在最近決算時)

株式会社日本リテイリングセンター

目 次

I. この統計の特徴	2
II. 統計方法	3
III. 各表説明	4
IV. フォーマット・業種種類	4
表1. 企業・グループ売上高順位	5
表2. 売上高3,000億円以上の資本系列順位	32
表3. 企業・グループおよび資本系列一覧	33
表4. フォーマット・業種別 直営売上規模別企業数	40
表5. フォーマット・業種別 企業数・店数(FC含む)・1店あたり人口	42
表6. フォーマット・業種別 直営売上高・小売業総売上高中直営占拠率	43
表7. フォーマット・業種別 基礎経営効率数値比較	44
表8. ビッグストア寡占状況	45
表9. 供給高年50億円以上の生協の店舗宅配供給高	46
参考. 企業・グループ名五〇音順 売上高・直営店数・売上高順位一覧	47

調査・集計 川本 恵子
編集 山田 友美子

I . この統計の特徴

1. これは日本リテイリングセンターによる、日本のビッグストア（年商50億円以上の中小売業）の2018年～2019年実勢レポートである。
この統計は1969（昭和44）年から51年間毎年継続して発表し続けている。
今回の対象企業数は1,137社である（表4参照）。
2. ビッグストアのうちの195社は、日本リテイリングセンターが運営するチェーンストア経営研究団体「ペガサスクラブ」の加盟企業である（加盟状況は表1と表3右側「ペ」印で示している）。

ペガサスクラブ加盟企業の影響力

(i) 企業数	全体	ペガサスクラブ加盟
① 売上高50億円以上	1,137社	195社 17.1%
② うち、百貨店を除く	1,064社	195社 18.3%
内訳 売上高 50～ 100億円未満	280社	26社 9.2%
100～ 500億円	549	77 14.0
500～1,000億円	148	37 25.0
1,000～3,000億円	109	44 40.3
3,000～5,000億円	20	8 40.0
それ以上	16	3 18.7
(売上高不明15社を除く)		
(ii) 売上高	全体	ペガサスクラブ加盟
① 小売業全体	113.6兆円	17.5兆円 15.4%
② 売上高50億円以上のみ	63.6兆円	17.5兆円 27.5%

II. 統計方法

1. 「年商50億円以上の小売業」の意味

原則として2018年10月1日～2019年9月30日の期間中（例外は表1決算年月欄に明示）の決算時、売上高50億円以上の小売業事業を営む企業または複数の法人からなるグループ企業体（以下、グループ）をさす。

2. 集計方法

- (1) 原資料は、① 日本リテイリングセンターが直接企業から集めたアンケートの回答、
② 有価証券報告書、③ その他公表資料により推定したもの
- (2) 企業ごとの数字は、企業側の申告による。上場企業は有価証券報告書と照合。
- (3) 統計中の売上高は、原則として、国内直営小売店の純小売売上高をさす。
- (4) ただし、上場企業については、有価証券報告書の損益計算書上の売上を元にしたため、関係会社への商品供給高を含む場合がある。FC売上高、FCロイヤルティ、不動産賃貸、非関連会社・海外への卸、貿易、非小売業などの売上や営業収入は可能な限り除外している。
- (5) 店数は、直営小売店のみを集計。
- (6) ただし、表5の集計店数、1社あたり店数、1店あたり人口には、FC店数を含めた。
表5に限りバラエティストアには、直営売上高不明の大創産業の店数を含めた。
さらにコンビニエンスストアには、直営・FC内訳不明のセコマと国分グローサーズチェーンの店数を含めた。

3. 「企業」、「グループ」、「資本系列」の意味

- ① 年商50億円以上の一法人を「一企業」として集計。
- ② 一企業内に複数フォーマットがある場合、売上比率が高いフォーマットに分類。
- ③ 表1では、小売業を営む複数の法人から構成された同一資本の集合体を、全体で「一グループ」とした。
- ④ グループのフォーマット名は、主たる企業のものを表記。
- ⑤ どの企業がグループに該当するかは、個別企業の申告に基づき判断した。
上場企業は連結子会社をグループに含めた。
- ⑥ 企業名の後に表記している「(グループ)」は、複数の企業から成る「グループ」名を示しており、単体の「企業」名と区別している。
- ⑦ 表2では、持分法適用関連会社と提携先を含めた「資本系列」を集計。
- ⑧ 「グループ」および「資本系列」の主な各構成「企業」は、表3にまとめている。店数または売上の詳細が不明な構成企業のうち、グループ売上に占める比率が低いものについては、記載をしていない。

III. 各表説明

表1 (1) 表1では894社の「企業」または「グループ」を記載（表4～8では1,137社の「企業」を集計）。

(2) 順位は売上高順。売上高が百万円単位で同額の場合は、企業名五〇音順とした。

表5 「1店あたり人口」は、『ビッグストア基本統計 2017年版』以降外国人住民を含む人口をもとに算出。

表7 (1) 経営効率数値項目のうち1店あたり売上高のみ集計した企業は、

① 売上高と店数のみ回答、および推定した企業

② 数値が他社と大きな隔たりがあり、実質上異なるフォーマット・業種と考えられる企業

(2) 平均値とは、各企業の荒利益率、売場1坪あたり売上高・荒利益高、従業者1人あたり売上高・荒利益高・売場面積、1店あたり売上高・売場面積・従業者数を求めたあと、全対象企業の値を合計し、企業数で割った値。

IV. フォーマット・業種種類

フォーマット・業種		記号	フォーマット・業種		記号
総合	百貨店	百	家具	家具	
	日本型スーパーストア	日ス	スポーツ	スポーツ	
	衣料スーパー	衣ス	書籍	書籍	
	バラエティストア	V S	リサイクル	リサイクル	
	ドラッグストア	DgS	調剤薬局	調剤	
	スーパーマーケット	S M		鞄	
	コンビニエンスストア	CvS		AVソフト	
	ホームセンター	H C		楽器	
	オートセンター	オート		雑貨	
	総合・ディスカウント	総合		玩具	
専門	生協	生協		時計	
	生鮮、惣菜、菓子	食品		コンタクト	
	酒類	酒		仏壇	
	紳士服（男女スーツ）	紳士服		手芸	
	ベビー、子供用品	子供		釣具	
	その他衣料 (紳士服、ベビー、子供用品、呉服を除く)	衣料		ダンス	
	呉服	呉服		花	
	靴	靴		ペット	
	宝飾	宝飾		自転車	
	眼鏡	眼鏡		トイレタリー	
	家電	家電		作業	
			その他		写真

<除外フォーマット・業種>

①製パン直売業 ②自動車・燃料小売業 ③無店舗販売業（外商、通販、訪販など）

④畠・建具・農耕用品小売業 ⑤通常サービス業に分類されるもの

生協の場合は、「宅配」の比率が高いため、例外として売上高（供給高）に含め、別に表9で内訳を明示した。

表1. 企業・グループ売上高順位

・ペ印はペガサスクラブ加盟企業

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
1	イオン	千葉	日ス	19/2	6,871,778	8,822	ペ
2	セブン&アイ・ホールディングス	千代田	日ス	19/2	2,245,033	1,324	
3	ヤマダ電機(グループ)	高崎	家電	19/3	1,600,583	955	
4	パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	新宿	総合	19/6	1,209,688	651	
5	ファーストリテイリング	山口	衣料	19/8	1,111,698	1,195	
6	三越伊勢丹ホールディングス	新宿	百	19/3	1,082,497	39	
7	ビックカメラ(グループ)	豊島	家電	19/8	828,305	214	
8	エイチ・ツー・オー リテイリング	大阪	百	19/3	802,233	196	
9	ツルハホールディングス	札幌	DgS	19/5	780,943	2,081	ペ
10	J.フロントリテイリング	中央	百	19/2	779,998	187	
11	高島屋(グループ)	大阪	百	19/2	768,446	16	
12	ペイシアグループ	前橋	日ス	19/2	755,393	613	ペ
13	エディオン	広島	家電	19/3	718,638	434	
14	ファミリーマート(グループ)	豊島	CvS	19/2	700,322	239	
15	ヨドバシカメラ	新宿	家電	19/3	693,157	23	
16	ケーズホールディングス(グループ)	水戸	家電	19/3	689,124	494	
17	ライフコーポレーション	大阪	SM	19/2	678,211	270	ペ
18	コスモス薬品	福岡	DgS	19/5	611,137	993	ペ
19	サンドラッグ(グループ)	府中	DgS	19/3	588,068	1,084	
20	ニトリホールディングス	北	家具	19/2	583,719	505	ペ
21	マツモトキヨシホールディングス	松戸	DgS	19/3	571,350	1,601	
22	しまむら	さいたま	衣ス	19/2	539,834	2,147	
23	バローホールディングス	可児	SM	19/3	536,115	723	ペ
24	アークス	札幌	SM	19/2	514,114	334	ペ
25	イズミ(グループ)	広島	日ス	19/2	506,755	192	ペ
26	スギホールディングス	大府	DgS	19/2	488,464	1,190	
27	DCMホールディングス	品川	HC	19/2	426,905	676	ペ
28	ヤオコー(グループ)	川越	SM	19/3	417,710	172	ペ
29	上新電機	大阪	家電	19/3	403,832	220	
30	東急グループ	渋谷	SM	19/2	398,049	93	
31	ココカラファイン	横浜	DgS	19/3	397,394	1,354	ペ
32	オーケー	横浜	SM	19/3	393,078	117	
33	コープみらい	さいたま	生協	19/3	376,301	134	ペ

※ 直営売上高不明の大創産業、セコマ、国分グローサーズチェーンはこの表に含まれない。ただし表5のみに集計対象とした

註1. 1位イオンに含む連結子会社は、ウエルシアホールディングス売上7,752億円、ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス売上6,856億円

註2. 4位パン・パシフィック・インターナショナルホールディングスには、ユニー売上6ヵ月分、176店を含み、14位ファミリーマート(グループ)には、ユニー売上10ヵ月分を含む
(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
34	トライアルカンパニー	福岡	総合	19/3	368,823	234	
35	平和堂（グループ）	彦根	日ス	19/2	366,286	162	ペ
36	万代	東大阪	SM	19/2	346,156	151	
37	富士薬品グループ	さいたま	DgS	19/3	342,059	1,334	ペ
38	コメリ	新潟	HC	19/3	332,972	1,192	ペ
39	コーナン商事（グループ）	堺	HC	19/2	319,595	356	ペ
40	近鉄グループホールディングス	大阪	百	19/2	317,753	45	
41	クリエイトＳＤホールディングス	横浜	DgS	19/5	284,270	634	ペ
42	サミット（グループ）	杉並	SM	19/3	282,822	159	
43	コーポさっぽろ	札幌	生協	19/3	275,672	108	
44	AINホールディングス	札幌	調剤	19/4	270,214	1,186	
45	カワチ薬品（グループ）	小山	DgS	19/3	264,926	334	ペ
46	オークワ（グループ）	和歌山	SM	19/2	258,814	170	
47	ゲオホールディングス	名古屋	リサイクル	19/3	253,742	1,629	ペ
48	クスリのアオキホールディングス	白山	DgS	19/5	250,885	541	ペ
49	良品計画	豊島	雑貨	19/2	246,269	349	
50	コーポこうべ	神戸	生協	19/3	244,091	161	ペ
51	いなげや（グループ）	立川	SM	19/3	242,323	282	ペ
52	ノジマ	横浜	家電	19/3	238,045	175	
53	ローソン（グループ）	品川	CvS	19/2	234,579	1,279	
54	リテールパートナーズ	防府	SM	19/2	225,928	258	
55	アルペン	名古屋	スポーツ	19/6	224,793	404	ペ
56	ナフコ	北九州	HC	19/3	223,246	366	ペ
57	ベルク	鶴ヶ島	SM	19/2	222,891	111	ペ
58	アクシアル リティリング	長岡	SM	19/3	222,882	129	ペ
59	ゼビオホールディングス	郡山	スポーツ	19/3	220,638	558	ペ
60	ナチュラルホールディングス	朝倉	DgS	19/3	218,877	448	
61	青山商事（グループ）	福山	紳士服	19/3	213,997	1,063	
62	日本調剤	千代田	調剤	19/3	208,610	598	
63	小田急グループ	新宿	百	19/2	197,263	32	
64	サンリブ	北九州	SM	19/2	196,632	138	
65	大黒天物産（グループ）	倉敷	SM	19/5	193,521	183	ペ
66	アダストリア	千代田	衣料	19/2	192,336	1,262	
67	エービーシー・マート	渋谷	靴	19/2	191,808	987	
68	ワールド	神戸	衣料	19/3	191,573	2,395	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
69	フジ	松山	日ス	19/2	185,993	96	ペ
70	LIXILビバ	さいたま	HC	19/3	180,926	96	ペ
71	オートバックスセブン	江東	オート	19/3	177,802	135	ペ
72	オンワードホールディングス	中央	衣料	19/2	171,320	2,937	
73	東武グループ	豊島	百	19/2	170,173	4	
74	クラフト	千代田	調剤	19/3	170,000	580	
75	サンエー	宜野湾	日ス	19/2	169,367	73	
76	セリア	大垣	VS	19/3	169,318	1,543	
77	生協ユーコープ	横浜	生協	19/3	164,554	98	
78	ジェイアール東海高島屋	名古屋	百	19/2	162,736	1	
79	三和	町田	SM	19/3	160,000	74	ペ
80	ユナイテッドアローズ(グループ)	渋谷	衣料	19/3	158,918	343	
81	京王グループ	新宿	百	19/3	151,671	70	
82	ジョイフル本田	土浦	HC	19/6	146,572	16	
83	島忠	さいたま	HC	19/8	139,980	60	
84	TSIホールディングス	港	衣料	19/2	139,543	1,164	
85	西松屋チェーン	姫路	子供	19/2	138,167	1,004	ペ
86	ロピア	藤沢	SM	19/2	135,721	42	ペ
87	クオールホールディングス	港	調剤	19/3	134,122	805	
88	パルグループホールディングス	大阪	衣料	19/2	130,474	926	
89	日本トイザらス	川崎	玩具	19/1	130,163	168	
90	キリン堂ホールディングス	大阪	DgS	19/2	127,468	367	ペ
91	ストライプインターナショナル(グループ)	岡山	衣料	19/1	125,267	1,052	
92	ハローズ	都窪	SM	19/2	123,949	82	ペ
93	やまや(グループ)	仙台	酒	19/3	119,552	327	
94	ペイクルーズグループ	渋谷	衣料	18/8	118,900	371	
95	チヨダ(グループ)	杉並	靴	19/2	118,531	1,445	ペ
96	エコス(グループ)	昭島	SM	19/2	118,433	113	ペ
97	G-7ホールディングス	神戸	SM	19/3	117,973	220	
98	イエローハット	中央	オート	19/3	117,906	346	
99	関西スーパー・マーケット	伊丹	SM	19/3	117,524	65	ペ
100	ダイコク	大阪	DgS	18/8	115,000	180	
101	ケーヨー	千葉	HC	19/2	114,838	177	ペ
102	AOKIホールディングス	横浜	紳士服	19/3	114,404	697	ペ
103	ミスター・マックス・ホールディングス	福岡	総合	19/2	113,988	58	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
104	天満屋（グループ）	岡山	百	19/2	112,900	7	
105	フィールコーポレーション	名古屋	SM	19/1	111,821	72	
106	RIZAPグループ	新宿	—	19/3	108,941	724	
107	タイヨー	神栖	SM	19/9	108,795	38	ペ
108	カクヤス	北	酒	19/3	108,507	202	
109	マミーマート	さいたま	SM	19/9	108,443	76	ペ
110	ジャパンミート（グループ）	小美玉	SM	19/7	108,077	89	
111	ヤマザワ（グループ）	山形	SM	19/2	107,053	147	
112	総合メディカルホールディングス	福岡	調剤	19/3	106,282	698	
113	Genky DrugStores	坂井	DgS	19/6	103,897	252	ペ
114	I & H	芦屋	調剤	19/3	103,566	536	
115	紀伊國屋書店	目黒	書籍	18/8	103,144	70	
116	JR東日本リテールネット	新宿	CvS	19/3	101,800	492	
117	アオキスーパー	名古屋	SM	19/2	101,080	51	
118	キタムラ	横浜	写真	19/3	99,214	1,136	
119	コノミヤ	大阪	SM	18/8	98,783	65	
120	みやぎ生協	仙台	生協	19/3	98,500	51	ペ
121	Olympicグループ（グループ）	国分寺	総合	19/2	96,851	104	ペ
122	東急ハンズ	新宿	雑貨	19/3	96,090	61	
123	スズケン	千代田	調剤	19/3	94,657	615	
124	キャメル珈琲	世田谷	食品	18/8	94,500	421	
125	マークスホールディングス	仙台	SM	19/3	93,854	88	
126	東邦ホールディングス	世田谷	調剤	19/3	93,222	539	
127	京急グループ	港	SM	19/3	92,843	47	
128	さとう	福知山	SM	19/2	92,800	72	ペ
129	コモディイイダ	北	SM	18/8	92,354	82	
130	オオゼキ	世田谷	SM	19/2	92,291	40	
131	PLANT	坂井	総合	19/9	91,803	26	
132	薬王堂	紫波	DgS	19/2	91,717	265	ペ
133	ヤマナカ	名古屋	SM	19/3	91,710	65	ペ
134	タイヨー	鹿児島	SM	19/2	91,412	95	ペ
135	トキハ（グループ）	大分	百	19/2	91,091	26	
136	メディカルシステムネットワーク	札幌	調剤	19/3	90,706	425	
137	相鉄ローゼン	横浜	SM	19/3	90,669	54	
138	ツルヤ	小諸	SM	19/6	89,824	34	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
139	遠鉄グループ	浜松	SM	19/3	88,920	33	
140	カネスエ	一宮	SM	19/3	88,800	64	ペ
141	ロイヤルホームセンター	大阪	HC	19/3	88,497	58	ペ
142	とりせん	館林	SM	19/2	85,629	59	ペ
143	日本リテールホールディングス	港	SM	19/2	84,600	113	
144	イケア・ジャパン	船橋	家具	18/8	84,091	9	
145	松屋	中央	百	19/2	83,811	2	
146	丸井グループ	中野	百	19/3	83,809	25	
147	サツドラホールディングス	札幌	DgS	19/5	83,761	218	ペ
148	マルトグループホールディングス	いわき	SM	19/3	83,507	102	ペ
149	ハローデイ	北九州	SM	19/3	83,374	54	
150	ビームス	新宿	衣料	19/2	83,020	166	
151	エブリイ	福山	SM	19/6	81,667	43	ペ
152	アルビス	射水	SM	19/3	80,747	56	
153	大阪いずみ市民生協	和泉	生協	19/3	80,320	11	
154	アレンザホールディングス	福島	HC	19/2	79,505	174	
155	井筒屋（グループ）	北九州	百	19/2	78,481	5	
156	ブックオフグループホールディングス	相模原	リサイクル	19/3	77,597	382	
157	サンディ	大阪	SM	19/6	77,421	173	ペ
158	メガネトップ	静岡	眼鏡	19/3	77,100	969	
159	京都生協	京都	生協	19/3	75,894	17	ペ
160	スーパーバリュー	上尾	SM	19/2	75,875	33	
161	フレスタ	広島	SM	19/2	75,845	60	
162	東武ストア	豊島	SM	19/2	75,829	59	
163	トモズ	文京	DgS	19/3	75,496	184	
164	ウオロク	新潟	SM	19/3	74,640	41	
165	丸善CHIホールディングス	新宿	書籍	19/1	74,390	89	
166	オギノ	甲府	SM	19/2	74,368	47	ペ
167	ライトオン	つくば	衣料	19/8	73,960	471	
168	セキ薬品	南埼玉	DgS	19/3	72,720	199	
169	アルピコホールディングス	松本	SM	19/3	72,567	60	
170	西鉄ストア	筑紫野	SM	19/2	72,546	92	
171	山形屋（グループ）	鹿児島	百	19/2	72,471	23	
172	パルシステム東京	新宿	生協	19/3	72,268	0	
173	サンベルクスホールディングス	足立	SM	19/2	72,050	41	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
174	スタイリングライフ・ホールディングス	新宿	雑貨	19/3	71,896	89	
175	アーバンリサーチ	大阪	衣料	19/1	71,500	268	
176	マッシュホールディングス	千代田	衣料	18/8	70,400	471	
177	ニシムタ	鹿児島	SM	19/2	70,107	29	
178	キャンドゥ	新宿	VS	18/11	69,887	700	
179	アークランドサカモト	三条	HC	19/2	68,702	51	
180	コクミン	大阪	DgS	19/4	68,000	192	
181	ジェイアール西日本伊勢丹	京都	百	19/3	67,870	1	
182	綿半ホールディングス	長野	HC	19/3	67,356	35	
183	エバグリーン廣甚	有田	DgS	19/2	67,000	46	
184	マルアイ	加古川	SM	19/3	66,924	60	ペ
185	三喜	柏	衣ス	19/2	66,904	233	
186	マルハチ	神戸	SM	19/2	66,744	35	ペ
187	ヒマラヤ	岐阜	スポーツ	19/8	66,560	110	
188	天満屋ストア	岡山	SM	19/2	64,731	48	
189	大阪屋ショップ	富山	SM	18/6	64,500	36	
190	マキヤ	富士	総合	19/3	64,401	85	
191	富士シティオ	横浜	SM	19/2	64,047	51	
192	金秀商事	中頭	SM	19/3	64,040	60	
193	京阪ホールディングス	守口	百	19/3	63,886	12	
194	バロックジャパンリミテッド	目黒	衣料	19/2	63,324	263	
195	ワイストア	津島	SM	19/7	61,672	25	ペ
196	タカラ・エムシー	静岡	SM	18/7	61,413	46	
197	アイセイ薬局	千代田	調剤	19/3	59,627	343	
198	ハートフレンド	京都	SM	19/2	58,389	121	
199	コナカ（グループ）	横浜	紳士服	19/9	58,097	502	ペ
200	おおさかパルコープ	大阪	生協	19/3	57,690	9	
201	スギヤマ薬品	名古屋	DgS	18/8	57,579	120	
202	あさひ	大阪	自転車	19/2	57,460	449	ペ
203	エーコープ鹿児島	鹿児島	SM	18/4	56,200	69	
204	鶴屋百貨店	熊本	百	19/2	56,126	1	
205	ファイブフォックス	渋谷	衣料	18/8	56,000	650	
206	サックスパー ホールディングス	葛飾	鞄	19/3	55,636	639	
207	はるやまホールディングス	岡山	紳士服	19/3	55,555	474	
208	スーパーアルプス	八王子	SM	19/3	55,553	29	ペ

註. 194位 バロックジャパンリミテッドは13ヵ月決算の数字

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
209	タワーレコード	渋谷	AVソフト	19/2	55,500	80	
210	エレナ	佐世保	SM	19/2	54,552	60	
211	ラオックス	港	家電	18/12	54,033	39	
212	トヨタ生協	豊田	生協	19/3	53,785	19	
213	山新	水戸	HC	19/2	53,600	39	
213	有隣堂	横浜	書籍	19/8	53,600	44	
215	三角商事	福岡	総合	19/4	53,524	22	ペ
216	マツモト	亀岡	SM	19/2	53,447	23	
217	コープあいち	名古屋	生協	19/3	53,440	19	
218	リオン・ドールコーポレーション	会津若松	SM	19/2	53,400	60	ペ
219	リカーマウンテン	京都	酒	19/1	53,299	178	
220	京成グループ	市川	SM	19/2	52,161	22	
221	カノー	大阪	SM	19/6	52,000	49	
222	さえきセルバホールディングス	国立	SM	19/2	51,609	47	
223	フロンティア	大阪	調剤	19/6	51,600	148	
224	エフコープ	糟屋	生協	19/3	51,597	15	
225	伊徳	大館	SM	19/3	51,234	25	
226	JR九州ドラッグイレブン	大野城	DgS	19/2	51,231	203	
227	東京インテリア家具	荒川	家具	19/5	51,090	42	ペ
228	名鉄百貨店	名古屋	百	19/3	50,893	5	
229	コメ兵（グループ）	名古屋	リサイクル	19/3	50,884	59	
230	ジンズホールディングス	千代田	眼鏡	19/8	50,797	417	
231	松源	和歌山	SM	19/2	50,771	40	
232	ファーマライズホールディングス	中野	調剤	19/5	49,857	309	
233	千葉薬品	千葉	DgS	19/3	49,800	117	ペ
234	福屋	広島	百	19/2	49,630	2	
235	ビック・ライズ	横浜	SM	18/10	48,762	31	
236	ハニーズホールディングス	いわき	衣料	19/5	48,595	865	
237	プレひまわり	福山	DgS	19/9	48,500	121	ペ
238	丸広百貨店	川越	百	19/2	47,901	9	
239	ワコールホールディングス	京都	衣料	19/3	47,577	411	
240	静鉄ストア	静岡	SM	19/3	47,181	34	
241	ジュン	港	衣料	18/9	46,627	405	
242	ベルカディア	大阪	スポーツ	19/2	46,624	128	
243	ワッツ	大阪	VS	19/8	46,594	1,196	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
244	パルシステム神奈川ゆめコープ	横浜	生協	19/3	46,288	0	
245	北辰商事	さいたま	総合	19/3	46,188	14	ペ
246	山崎製パン（デイリーヤマザキ）	千代田	CvS	18/12	45,700	310	
247	ニュークイック	藤沢	食品	19/3	45,535	122	
248	ホクレン商事 SM部門	札幌	SM	19/3	45,400	63	
249	藤崎	仙台	百	19/2	44,749	1	
250	ビッグ富士	浜松	SM	19/9	44,492	21	ペ
251	レリアン	世田谷	衣料	18/3	44,300	414	
252	オーシャンシステム	三条	SM	19/3	44,194	55	
253	せんどう	市原	SM	19/3	44,055	23	
254	ワイスマート	浦安	SM	19/2	43,550	37	
255	三城ホールディングス	港	眼鏡	19/3	43,357	635	
256	紅屋商事	青森	SM	19/3	43,190	30	
257	大和	金沢	百	19/2	43,147	3	
258	サニーマート	高知	SM	18/9	42,247	25	
259	リウボウホールディングス	那覇	SM	19/2	42,032	15	
260	くまざわ書店グループ	八王子	書籍	18/9	41,985	241	
261	ジュンテンドー	益田	HC	19/2	41,924	132	ペ
262	生協ひろしま	広島	生協	19/3	41,891	9	ペ
263	たんぽぽ薬局	岐阜	調剤	19/3	41,817	130	
264	マルイ（グループ）	津山	SM	19/2	41,263	60	ペ
265	北雄ラッキー	札幌	SM	19/2	41,133	34	
266	JR九州リテール	福岡	CvS	19/3	41,041	194	
267	ダイイチ	帯広	SM	19/9	40,470	23	
268	ピーシーデポコーポレーション	横浜	家電	19/3	40,447	55	
269	田原屋	川崎	衣ス	19/3	39,756	165	
270	フタバ図書	広島	書籍	19/3	38,985	70	
271	柿安本店	桑名	食品	19/2	38,887	360	
272	ならコープ	奈良	生協	19/3	38,711	11	ペ
273	マルヨシセンター	高松	SM	19/2	38,709	36	
274	おかやまコープ	岡山	生協	19/3	38,503	11	ペ
275	コープながの	長野	生協	19/3	38,452	2	ペ
276	いわて生協	滝沢	生協	19/3	38,439	15	ペ
276	マルヤスホールディングス	高槻	SM	19/2	38,439	29	
278	カメガヤ	横浜	DgS	19/9	38,346	89	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
279	ヨンドシーホールディングス	品川	宝飾	19/2	37,386	246	
280	大塚家具	江東	家具	18/12	37,343	20	
281	いばらきコーポ	小美玉	生協	19/3	37,111	4	
282	エンチヨー	富士	HC	19/3	37,078	53	
283	島村楽器	江戸川	楽器	19/2	37,074	169	
284	ぎゅーとら	伊勢	SM	19/2	36,946	29	
285	ウィゴー	渋谷	衣料	18/2	36,700	161	
286	ムラサキスポーツ	台東	スポーツ	19/3	35,719	139	
287	キョーエイ	徳島	SM	19/2	35,623	47	ペ
288	ホームインプレーブメントひろせ	福岡	HC	19/5	35,199	33	ペ
289	ファーコス	千代田	調剤	19/3	34,701	215	
290	ウジエースパー	登米	SM	19/2	34,626	31	
291	オザム	青梅	SM	19/3	34,500	36	
292	伊予鉄高島屋	松山	百	19/2	34,318	1	
293	角上魚類ホールディングス	長岡	食品	19/3	34,145	22	
294	三徳	新宿	SM	19/2	34,088	36	
295	カンセキ	宇都宮	HC	19/2	33,579	69	
296	ドミー	岡崎	SM	19/5	33,381	37	
297	ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	名古屋	雑貨	19/5	33,032	340	
298	フジ・コーポレーション	黒川	オート	18/10	32,812	48	
299	コーポしが	野洲	生協	19/3	32,800	3	
300	エステールホールディングス	港	宝飾	19/3	32,504	469	
301	ユニットコム	大阪	家電	19/3	32,353	78	
302	薬樹	大和	調剤	18/6	32,000	147	
303	グッディ	筑紫	HC	19/3	31,956	65	
304	コーポえひめ	松山	生協	19/3	31,748	13	
305	コーポぐんま	桐生	生協	19/3	31,693	8	
306	長野県A・コーポ	長野	SM	19/3	31,237	27	
307	ハンズマン	都城	HC	19/6	31,209	11	
308	サンプラザ	堺	SM	19/2	31,193	33	
309	トップカルチャー	新潟	書籍	19/10	31,185	78	
310	東都生協	世田谷	生協	19/3	30,735	0	
311	エーコープ近畿	高槻	SM	19/3	30,690	35	ペ
312	オータニ	宇都宮	SM	18/8	30,368	31	
313	いかりスーパーマーケット	西宮	SM	19/3	30,238	23	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
314	セキチュー	高崎	HC	19/2	30,164	31	ペ
315	アブアブ赤札堂	台東	SM	19/2	30,000	17	
316	コーポみやざき	宮崎	生協	19/3	29,981	15	
317	明治屋	中央	SM	19/2	29,823	33	
318	野嵩商会	宜野湾	SM	19/3	29,546	18	
319	パルシステム千葉	船橋	生協	19/3	29,286	1	
320	コーパかごしま	鹿児島	生協	19/3	29,102	19	
321	ディーゼルジャパン	大阪	衣料	18/12	29,100	119	
322	かましん	宇都宮	SM	19/2	28,842	20	
323	ひらせいホームセンター	新潟	HC	19/9	28,806	144	ペ
324	インターメスティック	港	眼鏡	18/12	28,728	220	
325	大近	大阪	SM	19/2	28,664	32	
326	アヤハディオ	大津	HC	19/3	28,650	24	
327	エーコープ関東	横浜	SM	19/3	28,610	30	
328	アプライド	福岡	家電	19/3	28,520	26	
329	藤桂京伊	稻沢	酒	19/3	28,400	107	
330	ベルーナ（グループ）	上尾	呉服	19/3	28,146	321	ペ
331	中島水産	中央	食品	19/3	27,801	55	
332	仁科百貨店	倉敷	SM	19/2	27,624	27	ペ
333	チュチュアンナ	大阪	衣料	19/7	27,369	262	
334	Aコープ九州	福岡	SM	19/3	27,152	51	
335	万惣	広島	SM	19/3	26,973	37	ペ
336	エース	尼崎	SM	19/2	26,912	85	
337	オーリック	鹿児島	酒	19/3	26,818	73	
338	Aコープ西日本	広島	SM	19/3	26,740	70	
339	魚力	立川	食品	19/3	26,648	80	
340	マキオ	阿久根	総合	19/2	26,500	3	
341	パルシステム埼玉	蕨	生協	19/3	26,401	0	
342	いちやまマート	中央	SM	19/2	26,386	15	
343	ユーホー	福山	HC	18/8	26,322	21	ペ
344	ゴダイ	姫路	DgS	19/3	26,159	113	ペ
345	とちぎコープ	宇都宮	生協	19/3	26,158	4	
346	セイミヤ	潮来	SM	19/4	26,141	18	ペ
347	九州屋	八王子	食品	19/3	26,123	85	
348	ボトルワールドOK	吉野	酒	18/12	26,084	31	

註：323位 ひらせいホームセンターの数字は、HC以外のフォーマットを含む

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
349	デライト	豊橋	SM	19/3	25,882	11	
350	ビジョナリーホールディングス	小田原	眼鏡	19/4	25,872	398	
351	ユニディカンパニー	松戸	HC	19/2	25,800	18	
352	フライフィッシュ	大阪	SM	19/2	25,780	45	
353	コーポぎふ	各務原	生協	19/3	25,711	6	
354	スーパーサンシ	四日市	SM	19/2	25,690	13	
355	藤三	吳	SM	19/2	25,635	25	ペ
356	シップヘルスケアホールディングス	仙台	調剤	19/3	25,585	98	
357	三省堂書店	千代田	書籍	18/8	25,400	35	
358	グリーンコーポふくおか	福岡	生協	19/3	25,091	21	
359	アレス	熊本	総合	19/2	25,024	30	
360	コスモファーマグループ	郡山	調剤	18/9	25,000	207	
360	マルイ	見附	SM	19/8	25,000	26	
360	ランドロームジャパン	船橋	SM	19/4	25,000	20	ペ
363	タカキュー	板橋	紳士服	19/2	24,997	302	
364	サマンサタバサジャパンリミテッド(グループ)	港	鞄	19/2	24,962	292	
365	一号館	四日市	SM	19/3	24,616	35	
366	シップス	中央	衣料	19/2	24,575	70	
367	田子重	焼津	SM	19/3	24,480	12	
368	文教堂グループホールディングス	川崎	書籍	19/8	24,249	155	
369	フジヤカメラ店(グループ)	中野	写真	19/8	24,189	9	
370	ヤスサキ	福井	SM	19/2	24,072	54	
371	大賀薬局	福岡	DgS	19/9	23,560	99	
372	エノテカ	港	酒	18/12	23,343	65	
373	タカミヤ	北九州	釣具	19/1	23,271	67	
374	パレモ・ホールディングス	稲沢	衣料	19/2	23,076	478	
375	サンキュードラッグ	北九州	DgS	19/3	23,047	73	
376	ティツー	品川	リサイクル	19/2	23,004	99	
377	北辰水産	柏	食品	18/9	23,000	42	
378	タカヤナギ	大仙	SM	19/3	22,903	15	
379	日比谷花壇	港	花	19/9	22,750	86	
380	三起商行	八尾	子供	19/2	22,727	134	
381	大屋	西条	DgS	19/2	22,700	54	ペ
382	生活クラブ生協東京	世田谷	生協	19/3	22,502	9	
383	メディカル一光	津	調剤	19/2	22,452	95	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
384	エーツー	静岡	リサイクル	18/8	22,432	29	
385	不二屋	春日井	SM	18/10	22,357	25	
386	ジェーソン	柏	総合	19/2	22,165	101	ペ
387	オーエムツーネットワーク	港	食品	19/1	22,142	154	
388	ララコープ	西彼杵	生協	19/3	22,030	9	
389	マルエー	白山	SM	19/2	22,000	23	
390	上州屋	草加	釣具	18/10	21,880	156	
391	イング	神戸	衣料	18/8	21,780	136	
392	スポット(グループ)	長岡	SM	18/8	21,700	19	
393	マツヤスーパー	京都	SM	18/7	21,620	9	
394	エースワン	高知	SM	19/2	21,581	16	
395	文化堂	品川	SM	18/5	21,528	16	
396	三心	岐阜	SM	18/5	21,517	18	
397	日本メディカルシステム	江戸川	調剤	19/2	21,509	75	ペ
398	あおき	沼津	SM	18/10	21,500	11	
399	丸合	米子	SM	19/3	21,450	26	
400	福井県民生協	福井	生協	19/3	21,402	10	ペ
401	サンシャインチェーン本部	高知	SM	19/3	21,380	16	
402	アイエー	横浜	オート	19/3	21,299	19	
403	生活クラブ生協神奈川	横浜	生協	19/3	21,290	22	
404	ポプラ	広島	CvS	19/2	21,242	104	
405	つるや	大阪	スポーツ	19/7	21,171	106	
406	多慶屋	台東	総合	19/2	21,073	9	
407	川徳	盛岡	百	19/2	20,904	2	
408	トーホーストア	神戸	SM	19/1	20,778	35	
409	ハピネス・アンド・ディ	中央	雑貨	19/8	20,760	80	
410	TASAKI	神戸	宝飾	18/10	20,668	72	
411	コープふくしま	福島	生協	19/3	20,616	9	
412	プリモ・ジャパン	中央	宝飾	18/12	20,448	88	
413	コープみえ	津	生協	19/3	20,370	2	ペ
414	三洋堂ホールディングス	名古屋	書籍	19/3	20,300	80	ペ
415	山陽百貨店	姫路	百	19/2	20,252	1	
416	おどや	館山	SM	19/3	20,200	20	
417	ミネ医薬品	渋谷	DgS	19/3	20,051	68	
418	紀ノ國屋	新宿	SM	19/3	20,000	28	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
418	ワールドスポーツ	小平	釣具	19/2	20,000	36	
420	F・O・インターナショナル	神戸	子供	19/6	19,947	276	
421	新生堂薬局	福岡	DgS	18/9	19,930	97	
422	ファーマシィ	福山	調剤	19/3	19,928	92	
423	ミック	名古屋	調剤	19/3	19,900	145	
424	生協共立社	鶴岡	生協	19/3	19,751	10	
425	サザビーリーグアイシーエルカンパニー	渋谷	雑貨	19/3	19,685	129	ペ
426	佐竹食品	吹田	SM	19/3	19,665	12	
427	三河屋	小牧	SM	19/3	19,629	17	
428	丸喜	山陽小野田	SM	18/6	19,590	28	
429	アポロメディカルホールディングス	豊島	調剤	19/3	19,500	105	
430	精文館書店	豊橋	書籍	19/6	19,402	44	ペ
431	大光(アミカ事業)	大垣	SM	19/5	19,326	46	
432	でんきち	さいたま	家電	18/5	19,130	18	
433	あかのれん	名古屋	衣ス	19/2	19,115	84	ペ
434	ホットマン	仙台	オート	19/3	19,068	98	
435	サンヨネ	豊橋	SM	19/3	19,000	5	
436	藤久	名古屋	手芸	19/6	18,939	297	
437	コーポおきなわ	浦添	生協	19/3	18,903	9	
438	さいか屋	川崎	百	19/2	18,832	3	
439	南山堂	港	調剤	18/3	18,800	82	
440	ジェイアールサービスネット広島	広島	CvS	19/3	18,790	171	
441	エスマイル	広島	調剤	19/3	18,734	126	
442	ジョイフルエーケー	札幌	HC	19/2	18,592	5	
443	クスリのサンロード	甲府	DgS	19/2	18,468	61	
444	コーポやまぐち	山口	生協	19/3	18,436	6	ペ
445	マルイチ	盛岡	SM	18/8	18,297	27	
446	ビッグヨーサン	町田	SM	18/5	18,200	9	
446	みのや	さいたま	食品	19/6	18,200	178	
448	エーコープみやざき	宮崎	SM	19/3	18,126	35	
449	コーポおおいた	大分	生協	19/3	18,056	8	
450	エスシーグループ	板橋	調剤	18/11	18,000	98	
450	大和	薩摩川内	日ス	19/2	18,000	22	
450	ヤマダヤ	名古屋	衣料	19/2	18,000	176	
453	コーポかがわ	高松	生協	19/3	17,995	15	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
454	きむら	高松	SM	18/8	17,850	20	
455	やまと	渋谷	呉服	19/3	17,800	121	
456	トレジャー・ファクトリー (グループ)	足立	リサイクル	19/2	17,737	138	
457	サエラ	大阪	調剤	18/12	17,630	69	
458	北海道ジェイ・アール・フレッシュネス・リテール	札幌	SM	19/3	17,620	9	
459	マツオインターナショナル	渋谷	衣料	18/8	17,610	320	
460	ハードオフコーポレーション	新発田	リサイクル	19/3	17,537	318	
461	ヤオマサ	小田原	SM	18/8	17,528	11	
462	ツツミ	蕨	宝飾	19/3	17,515	169	ペ
463	フードウェイ	福岡	SM	19/2	17,400	26	
464	はせがわ	福岡	仏壇	19/3	17,390	127	ペ
465	サンユーストアー	北茨城	SM	18/9	17,387	17	
466	デイトナ・インターナショナル	渋谷	衣料	19/2	17,300	38	
467	さくら野百貨店	青森	百	19/2	17,264	4	
468	澤光青果	大田	食品	18/9	17,200	40	
468	西村ジョイ	高松	HC	19/2	17,200	11	ペ
468	ブックファースト	大阪	書籍	19/3	17,200	41	
468	メイクマン	浦添	HC	18/9	17,200	8	
472	マルヤス (グループ)	津	SM	19/2	17,144	14	
473	奥田商店	京都	酒	18/5	16,993	31	
474	山野楽器	中央	楽器	19/3	16,987	62	
475	ファルコホールディングス	京都	調剤	19/3	16,982	101	
476	ロッキー	上益城	SM	19/2	16,960	25	ペ
477	スパーク	広島	SM	19/2	16,959	19	ペ
478	青森県民生協	青森	生協	19/3	16,842	12	
479	ニシザワ	伊那	SM	19/2	16,813	55	ペ
480	リーガルコーポレーション	浦安	靴	19/3	16,729	128	
481	アカカベ	大東	DgS	19/3	16,699	61	ペ
482	ナリタヤ	印旛	SM	18/7	16,659	14	
483	丸高商事	諫早	SM	18/8	16,570	18	
484	西條	名寄	日ス	18/8	16,470	14	
485	ヤマイチ	江戸川	SM	19/2	16,468	16	
486	アクタス	新宿	家具	18/11	16,396	32	
487	関西メディコ	生駒	調剤	18/9	16,394	64	
488	ナイス	秋田	SM	19/2	16,286	9	ペ

註1. 479位 ニシザワの数字はSM以外のフォーマットを含む
 註2. 486位 アクタスの数字はフードサービス業を含む

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
489	ベネリック	港	雑貨	19/2	16,238	116	
490	コーピーしかわ	白山	生協	19/3	16,202	2	
491	愛眼	大阪	眼鏡	19/3	16,169	237	
492	タビオ	大阪	衣料	19/2	16,124	176	
493	丸珠物産	北九州	食品	19/8	16,100	86	
494	一蔵	さいたま	呉服	19/3	16,028	22	
495	セブンスター	松山	SM	18/4	16,020	11	
496	ウィーズ	北葛飾	調剤	18/5	16,000	264	
496	ジャコム石川	金沢	SM	19/3	16,000	18	
496	セブン	徳島	SM	19/3	16,000	19	
499	どんたく	七尾	SM	19/3	15,900	14	
500	豊月	芦別	SM	19/1	15,884	13	
501	本間物産	飽海	SM	18/9	15,856	25	
502	トップ	世田谷	SM	19/3	15,838	22	
503	スーパーもりなが	佐賀	SM	19/1	15,700	10	
504	スズキヤ	逗子	SM	19/3	15,686	11	
505	生協くまもと	水俣	生協	19/3	15,676	12	
506	キデイランド	千代田	玩具	19/3	15,666	65	
507	アスタラビスタ	三瀬	SM	19/2	15,600	15	
508	ダイアナ	渋谷	靴	19/2	15,580	94	
509	なかやま牧場	福山	SM	18/10	15,533	9	
510	三和	柏	SM	19/2	15,500	14	
511	日本アポック	川越	調剤	19/3	15,379	67	
512	スズラン	前橋	百	19/8	15,200	2	
512	ママイ	新居浜	SM	18/8	15,200	20	
514	アングローバル	渋谷	衣料	19/2	15,050	117	
515	いない	倉吉	HC	19/2	15,011	29	
516	うすい百貨店	郡山	百	19/1	14,996	1	
517	アピスファーマシー	大阪	調剤	18/12	14,800	78	
518	ハヤシ	茂原	SM	18/5	14,735	13	
518	パルシステム茨城栃木	水戸	生協	19/3	14,735	1	
520	与野フードセンター	さいたま	SM	18/8	14,707	16	
521	ニューコ・ワン	熊本	書籍	18/3	14,700	29	
522	ビーズインターナショナル	目黒	衣料	18/8	14,676	47	
523	二木ゴルフ	北	スポーツ	19/2	14,663	48	

註1. 494位 一蔵の数字はウェディング事業を含む
 註2. 502位 トップは10ヵ月決算の数字

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
524	よしや	板橋	SM	19/1	14,532	12	
525	プラス	田辺	SM	19/2	14,500	25	
526	コスモコーポレーション	日向	SM	18/5	14,490	14	
527	ホームセンターアグロ	揖保	HC	19/2	14,485	17	ペ
528	ブランドオフ	金沢	リサイクル	18/8	14,450	16	
529	中央コンタクト	静岡	コンタクト	18/3	14,377	160	
530	佐藤長	弘前	SM	18/8	14,214	22	
531	鮮ど市場	熊本	SM	18/8	14,082	16	
532	大阪よどがわ市民生協	吹田	生協	19/3	14,021	0	
533	産直	札幌	SM	19/3	14,000	7	
533	中央市場	大仙	SM	18/6	14,000	11	
533	にしがき	京丹後	SM	19/2	14,000	24	
536	テーオーホールディングス	函館	HC	19/5	13,986	29	
537	TOKYO BASE	渋谷	衣料	19/2	13,953	38	
538	ソックコウベ	神戸	衣料	19/1	13,922	130	
539	ザザホラヤグループ	北九州	紳士服	17/7	13,900	109	
540	明屋書店	松山	書籍	18/6	13,863	76	
540	リライアブル	釧路	書籍	19/3	13,863	10	
542	坂善商事グループ	中央	紳士服	18/9	13,800	36	
543	ブルックスプラザーズジャパン	港	紳士服	18/7	13,758	80	
544	浜屋百貨店	長崎	百	19/2	13,744	1	
545	ナンバ	津山	HC	19/2	13,707	17	ペ
546	ダブリュ・アイ・システム	豊島	コンタクト	19/3	13,703	81	
547	シティーヒル	大阪	衣料	19/2	13,700	107	
548	コーパあおもり	青森	生協	19/3	13,571	4	
549	マックススマーラジャパン	渋谷	衣料	18/8	13,555	94	
550	いちい	福島	SM	19/2	13,541	14	
551	西條商事	東広島	SM	18/9	13,440	22	
552	共栄堂	新潟	調剤	19/3	13,400	103	
553	八木橋	熊谷	百	18/8	13,389	1	
554	セレクション	市川	SM	19/3	13,314	8	
555	ニック	福岡	調剤	19/4	13,200	70	
556	銀ビルストアー	姫路	SM	19/1	13,199	15	
557	望星薬局	伊勢原	調剤	19/3	13,198	13	
558	たまや	茅ヶ崎	SM	19/8	13,188	10	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
559	ジャパンイメージネーション	渋谷	衣料	19/2	13,154	120	
560	トミダヤ	瑞穂	SM	18/8	13,100	16	
561	石井スポーツ	新宿	スポーツ	18/8	13,000	35	
561	サンプラザ	土佐	SM	19/3	13,000	15	
563	マルイチ	日向	SM	19/5	12,982	8	
564	小田原百貨店	小田原	SM	19/2	12,900	9	
565	山岸	あわら	HC	19/1	12,870	8	
566	八百彦商店	北葛城	SM	19/2	12,869	15	
567	キヌヤ	益田	SM	19/2	12,759	21	ペ
568	不二商事	寝屋川	SM	19/3	12,758	13	ペ
569	クスリのマルエ	前橋	DgS	19/2	12,756	58	
570	金沢名鉄丸越百貨店	金沢	百	19/2	12,675	1	
571	NEW ART HOLDINGS	中央	宝飾	19/3	12,538	72	
572	コープにいがた	新潟	生協	19/3	12,472	0	
573	伊藤チェーン	柴田	SM	19/3	12,463	9	
574	マルエイ	玉名	SM	18/6	12,430	18	
575	好日山荘	神戸	スポーツ	18/11	12,328	51	
576	ヨネザワ	熊本	眼鏡	19/3	12,290	188	
577	岡島	山梨	百	19/2	12,277	4	
577	マルサン	越谷	SM	19/3	12,277	4	
579	かめや釣具	広島	釣具	19/1	12,269	39	
580	ミズ	佐賀	調剤	19/7	12,200	72	
581	エイ・ネット	江東	衣料	19/3	12,189	134	
582	メディカルファーマシー	新宿	調剤	19/3	12,100	28	
583	クロックワークホールディングス	中央	時計	19/8	12,028	268	
584	ナカジマ薬局	札幌	調剤	19/9	12,020	52	
585	ヒーロー	牛久	総合	18/9	12,008	13	
586	アマノ	男鹿	日ス	19/2	12,000	3	
586	エディー・パウアー・ジャパン	世田谷	衣料	19/2	12,000	40	
586	川食	田川	SM	19/3	12,000	22	
586	ノーリーズ	中央	衣料	18/7	12,000	47	
586	富士屋	焼津	SM	19/2	12,000	8	
591	スーパーナショナル	大阪	SM	18/7	11,900	12	
592	上野商会	渋谷	衣料	18/8	11,800	90	
593	ちよだ鮓	中央	食品	19/3	11,738	168	ペ

註. 565位 山岸の数字は別事業を含む

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
594	ヒダカヤ	和歌山	SM	19/2	11,702	11	
595	音通	大阪	VS	19/3	11,687	157	
596	三松	新宿	呉服	19/3	11,673	113	
597	キューピット	新潟	SM	18/7	11,643	14	ペ
598	コープあいづ	喜多方	生協	19/3	11,625	8	
599	シラトリ	静岡	スポーツ	18/5	11,400	10	
599	メガネの田中チェーン	大阪	眼鏡	19/3	11,400	108	
601	わかやま市民生協	和歌山	生協	19/3	11,358	2	ペ
602	ジャックル浦島屋	八王子	酒	19/3	11,230	21	
603	トミダ	名古屋	SM	18/5	11,213	13	
604	キクヤ図書販売	神戸	書籍	18/6	11,200	36	
605	魚喜	藤沢	食品	19/2	11,156	46	
606	しまむら	平塚	SM	18/11	11,112	11	
607	とをしや薬局	安曇野	DgS	18/6	11,082	19	
608	ダブルエー	渋谷	靴	19/1	11,073	90	
609	タツミヤ	八王子	衣料	19/2	11,069	345	ペ
610	スーパーサンエー	岸和田	SM	19/1	11,000	12	
610	ステップ	大阪	スポーツ	18/8	11,000	90	
610	津司	札幌	SM	18/4	11,000	8	
610	バリュープランニング	神戸	衣料	18/2	11,000	229	
614	シユーマート	長野	靴	19/1	10,918	40	ペ
615	魚長	函館	SM	19/2	10,916	19	
616	コープあきた	秋田	生協	19/3	10,883	2	
617	両備HD(株)両備ストアカンパニー	岡山	SM	19/3	10,882	15	
618	東京シャツ	千代田	衣料	18/2	10,827	185	
619	山彦	稻沢	SM	19/3	10,800	10	
620	野川食肉食品センター	天童	食品	19/1	10,783	11	
621	祐徳自動車(流通部)	小城	HC	19/3	10,768	19	
622	こうち生協	高知	生協	19/3	10,741	2	
623	ヤマダストアー	揖保	SM	18/12	10,723	8	
624	マルエーうちや	秋田	SM	19/2	10,661	6	ペ
625	コープクルコ	新潟	生協	19/3	10,660	0	
626	三杉屋	神戸	SM	19/2	10,654	10	
627	ジェムキャッスルゆきざき	福岡	宝飾	19/3	10,629	14	
628	スーパーみらべる	板橋	SM	18/7	10,615	10	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
629	島根県（農協）出雲地区本部	出雲	SM	19/3	10,594	8	
630	三交クリエイティブ・ライフ	名古屋	雑貨	19/3	10,593	2	
631	石橋楽器店	千代田	楽器	18/5	10,508	17	
632	マナベインテリアハーツ	高槻	家具	19/5	10,500	17	ペ
633	ヤマノホールディングス(グループ)（和装宝飾事業）	渋谷	呉服	19/3	10,444	109	
634	大垣書店	京都	書籍	18/8	10,406	37	
635	サンマート	鳥取	SM	19/3	10,400	9	
635	サンマリ	仙台	SM	19/3	10,400	21	
635	JAおきなわAコープ	浦添	SM	19/3	10,400	22	
635	山信商店	豊田	SM	18/5	10,400	7	
639	オー・エンターテイメント	大阪	書籍	19/2	10,391	61	
640	つるや	松山	VS	19/2	10,337	122	ペ
641	玉屋	大阪	衣料	19/2	10,331	124	
642	アイスコ（スーパーマーケット事業部）	横浜	SM	19/3	10,300	8	
642	ハートマーケット	前橋	衣料	19/2	10,300	70	
644	ファミリア	神戸	子供	19/1	10,271	102	
645	よどや	高知	DgS	19/3	10,265	24	
646	スタージュエリーブティックス	横浜	宝飾	19/5	10,201	57	
647	Aコープ東北	盛岡	SM	19/3	10,200	45	
647	明林堂書店	別府	書籍	18/9	10,200	69	
649	スーパー王子	尼崎	SM	18/12	10,100	6	
650	まんだらけ	中野	雑貨	19/9	10,059	11	
651	ヴァンドームヤマダ	世田谷	宝飾	18/8	10,049	127	
652	家具の大正堂	相模原	家具	19/2	10,007	9	
653	一小イチコ	上越	SM	19/2	10,000	7	
653	フレイン	竹田	SM	19/3	10,000	7	
653	マルマンストア	中野	SM	19/3	10,000	9	
653	メロンブックス	豊島	書籍	18/6	10,000	38	
653	龍生堂本店	新宿	DgS	19/3	10,000	31	
658	ミサワ	渋谷	家具	19/1	9,983	52	
659	ココスナカムラ	足立	SM	18/8	9,970	7	
660	グラニフ	渋谷	衣料	18/6	9,886	114	
661	とくしま生協	板野	生協	19/3	9,831	2	
662	エーアンドエス	渋谷	雑貨	19/3	9,800	80	
662	ダイキヨープラザ	福岡	SM	19/3	9,800	5	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
662	トップワン	江南	SM	19/2	9,800	9	
662	ニチエー	福山	SM	18/5	9,800	11	
666	ブックエース	水戸	書籍	19/3	9,783	30	
667	黒澤楽器店	豊島	楽器	19/1	9,768	19	
668	リプロプラス	豊島	書籍	19/2	9,634	86	
669	大地	大田	SM	19/6	9,629	10	
670	ボン・サンテ	葛飾	酒	19/3	9,596	14	
671	島屋	射水	総合	19/2	9,533	4	
672	ヒバリヤ	静岡	SM	19/3	9,503	11	
673	ながやま	都城	SM	19/8	9,500	11	ペ
674	和真	新宿	眼鏡	19/1	9,491	83	
675	フェスタリアホールディングス	目黒	宝飾	19/8	9,423	87	
676	スーパーヤマザキ	府中	SM	18/12	9,378	9	
677	カムイ	甲府	スポーツ	18/8	9,359	31	
678	海星ムサシ	福岡	食品	19/3	9,352	56	
679	オンリーワン	福山	総合	19/3	9,315	13	
680	ゼストクック	昭島	食品	19/8	9,312	101	
681	生活クラブ生協埼玉	さいたま	生協	19/3	9,308	0	
682	積文館書店	福岡	書籍	19/2	9,300	36	
683	スーパーおくやま	磯城	SM	18/6	9,277	6	
684	ジオン商事	大阪	衣料	19/3	9,261	116	
685	池部楽器店	千代田	楽器	19/8	9,260	23	
686	アズノウアズ	渋谷	衣料	19/2	9,248	135	
687	京都きもの友禅	中央	呉服	19/3	9,240	50	
688	タジマ	越谷	SM	18/11	9,200	11	
689	東京靴	松江	靴	19/8	9,181	39	
690	キクチメガネ	春日井	眼鏡	19/3	9,066	116	
691	みしまや	松江	SM	19/5	9,061	13	
692	迫田	鹿児島	家具	19/5	9,045	8	
693	井上	松本	百	18/8	9,017	1	
694	ヤオヒロ	上尾	SM	18/9	9,000	4	
695	六花亭	帯広	食品	19/3	8,993	71	ペ
696	丸大	島尻	SM	19/2	8,922	10	
697	アイジーエー	越前	衣料	19/2	8,860	92	
698	ファームドゥホールディングス	前橋	食品	19/2	8,835	35	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
699	マルフジ	西多摩	SM	19/3	8,800	9	
699	八百半フードセンター	鹿沼	SM	19/3	8,800	10	
699	薬正堂	沖縄	調剤	18/9	8,800	35	
702	バッファロー	川口	オート	19/3	8,780	15	
703	加茂商事	大阪	スポーツ	19/2	8,740	23	
704	主婦の店鶴岡店	鶴岡	SM	19/3	8,737	9	
705	永野	宮崎	SM	18/5	8,700	14	
706	カッシーナ・イクスシー	港	家具	18/12	8,674	4	
707	タカサ	市原	調剤	18/9	8,639	55	ペ
707	ナップス	横浜	オート	19/1	8,639	22	
709	サーブ	大阪	SM	18/9	8,600	15	
709	松山生協	松山	SM	19/3	8,600	17	
711	天池	練馬	食品	18/7	8,567	30	
712	イシグロ	浜松	釣具	19/2	8,544	25	
713	すぎた	岡崎	酒	18/8	8,510	24	
714	富士メガネ	札幌	眼鏡	19/2	8,509	67	
715	トウズ	佐倉	SM	18/9	8,504	6	
716	ジュピターコーヒー	文京	食品	18/7	8,500	68	
717	シンナゴヤトレード	春日井	SM	18/8	8,465	5	
718	酒のスーパーたかぎ	長野	酒	19/3	8,455	34	
719	よこまち	八戸	SM	18/5	8,453	7	
720	村内ファニチャーアクセス	八王子	家具	17/5	8,400	5	
721	ベリテ	横浜	宝飾	19/3	8,373	89	
722	ハットリー	宮崎	SM	19/3	8,361	8	
723	かねたや家具店	千葉	家具	18/10	8,349	10	
724	生活クラブ生協千葉	千葉	生協	19/3	8,347	9	
725	ヤマグチ薬局	相模原	調剤	19/4	8,343	97	
726	三ツ丸ストア	福知山	SM	19/2	8,331	12	
727	アメリカ屋	仙台	衣料	18/8	8,300	43	
727	シチズンリティルプランニング	新宿	時計	19/3	8,300	76	
729	マルニ	気仙沼	SM	19/2	8,291	8	
730	小専商店	和賀	SM	19/2	8,200	2	
730	コーディコーポレーション	大阪	子供	17/8	8,200	85	
732	かわねや	常陸太田	SM	18/9	8,182	5	
733	三木楽器	大阪	楽器	19/6	8,180	10	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
734	えぶろんフーズ	豊田	SM	19/6	8,175	5	ペ
735	リデア	大阪	衣料	19/1	8,170	6	
736	生協しまね	松江	生協	19/3	8,116	0	
737	神戸レザークロス	神戸	靴	18/2	8,114	64	
738	カワグチ(スーパー部門)	千葉	SM	19/3	8,100	9	
739	日東物産	松山	SM	19/6	8,078	5	
740	一畑百貨店	松江	百	19/2	8,070	1	
741	グリーンコーポくまもと	熊本	生協	19/3	8,069	5	
742	ZOA	沼津	家電	19/3	8,053	23	
743	マルスフードショップ	知多	SM	19/3	8,041	7	
744	旭屋書店	大阪	書籍	17/1	8,000	14	
744	鈴乃屋	台東	呉服	19/3	8,000	33	
744	駿河屋魚一	高山	SM	19/2	8,000	5	
744	文真堂書店	高崎	書籍	18/6	8,000	32	
744	ヤオハン	栃木	SM	19/3	8,000	9	ペ
744	吉川水産	世田谷	食品	18/4	8,000	43	
750	ダイリキ	大阪	食品	19/3	7,994	56	
751	ピーアンドエム	中央	衣料	19/2	7,974	66	
752	トスク	鳥取	SM	18/1	7,905	11	
753	カーポートマルゼン	堺	オート	18/9	7,875	5	
754	有賀園ゴルフ	高崎	スポーツ	18/7	7,857	19	
755	小林貰商事	さいたま	酒	19/5	7,819	11	
756	かねまつ	中央	靴	18/7	7,800	55	
757	ハズイ食料品店	草津	SM	18/6	7,798	2	
758	富山県生協	富山	生協	19/3	7,783	0	
759	ハシドラッグ	福島	DgS	18/5	7,756	12	
760	ハッピーテラダ	京都	SM	19/3	7,742	8	
761	オートウェーブ	千葉	オート	19/3	7,737	8	
762	アッシュ・ペー・フランス	台東	衣料	19/2	7,735	65	
763	ふく薬品	那覇	DgS	19/3	7,700	22	
763	まいづる百貨店	唐津	SM	19/2	7,700	16	
765	トップマート	千葉	SM	18/4	7,660	10	
766	ほていや	名古屋	呉服	19/2	7,645	38	
767	アイザワ	太田	SM	18/11	7,635	4	
768	ダイユー	那須塩原	SM	19/1	7,620	10	

註. 744位 ヤオハンは10ヵ月決算の数字

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
769	三峰	中野	紳士服	19/2	7,619	52	
770	バザール	横手	SM	18/9	7,550	5	
771	パティズ	会津若松	雑貨	18/5	7,508	107	
772	カコイエレクトロ	鹿児島	家電	18/6	7,501	25	
772	豊島屋	太宰府	酒	18/11	7,501	18	
774	オノデン	千代田	家電	19/3	7,500	1	
774	松葉屋	佐世保	SM	19/2	7,500	9	
774	安井家具	名古屋	家具	18/6	7,500	2	
777	セキド	新宿	雑貨	19/2	7,465	17	
778	大沼	山形	百	19/2	7,450	2	
779	タカギフーズ	藤沢	食品	19/3	7,400	34	
779	なかむら	京都	SM	19/3	7,400	11	
781	キクコウストア	遠野	SM	18/8	7,350	8	
782	飛雄堂	北	調剤	18/3	7,345	45	
783	クリシマ	川崎	SM	18/9	7,300	5	
783	ムーミー	高松	SM	18/7	7,300	8	
785	かりや愛知中央生協	刈谷	生協	19/3	7,265	—	
786	オンリー	京都	紳士服	19/8	7,242	56	
787	つかさ屋	仙台	SM	18/5	7,216	7	
788	タカハシ	相模原	衣ス	19/8	7,177	36	ペ
789	カワマツ	新潟	SM	19/1	7,120	9	
790	アマノ	甲斐	SM	18/4	7,112	4	
791	コープとやま	富山	生協	19/3	7,107	2	
792	ハミューレ	札幌	作業	19/8	7,101	39	ペ
793	キラヤ	飯田	SM	18/9	7,100	9	
793	フレッシュミネサキ	鹿屋	SM	19/2	7,100	7	
795	イトウゴフク	岡山	衣ス	18/8	6,932	44	ペ
796	シジシー・ショッピング東海	稻沢	SM	19/1	6,900	10	
797	スーパーサンコー	大阪	SM	18/7	6,899	11	
798	恵山	渋谷	衣料	18/3	6,873	56	
799	清水商店	田村	SM	18/6	6,800	6	
800	信濃屋食品	世田谷	食品	18/5	6,738	16	
801	ブイワン	郡山	SM	19/3	6,700	12	
802	富士屋	鯖江	SM	19/2	6,673	11	
803	タンゴヤGSカンパニー	大阪	紳士服	18/5	6,588	14	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
804	津松菱	津	百	19/2	6,572	1	
805	パルシステム山梨	甲府	生協	19/3	6,555	0	
806	カドイケ	駿東	SM	18/10	6,550	7	
807	佐賀玉屋	佐賀	百	19/2	6,545	1	
808	大東青果	東大和	食品	19/3	6,528	33	
809	あいち生協	名古屋	生協	19/3	6,500	0	
809	京王商事	牧之原	SM	19/1	6,500	12	
809	服部家具センター	名古屋	家具	18/7	6,500	19	
812	鳥取県生協	鳥取	生協	19/3	6,483	0	
813	サカガミ	豊島	SM	19/2	6,467	10	
814	CHELSEA New York	野々市	衣料	19/2	6,408	100	ペ
815	木村チーン	新居浜	SM	19/2	6,407	9	
816	ジョイフルサンアルファ	長崎	SM	19/6	6,400	10	
816	ファミリーストアさとう	高山	SM	18/9	6,400	6	
818	マルダイ	秋田	SM	19/3	6,380	5	
819	やまか	藤沢	SM	19/4	6,376	14	ペ
820	ナカザワ	湖南	眼鏡	19/4	6,332	94	
821	銀座マギー	大田	衣料	18/8	6,300	63	
821	ケンゾー	羽生	SM	19/3	6,300	6	
821	山田商店	城陽	SM	18/8	6,300	5	
824	サンライフ	大分	SM	18/9	6,280	4	
825	A N A P	渋谷	衣料	19/8	6,261	28	
825	きたやま	鹿屋	HC	19/2	6,261	2	
827	赤ちゃんデパート水谷	海部	子供	18/5	6,223	25	
828	サニー	下関	SM	18/6	6,220	4	
829	東宝企業	倉吉	SM	18/6	6,200	6	ペ
829	横濱屋	横浜	SM	19/3	6,200	10	
831	ニューヨーク・エボリューション	北九州	SM	18/6	6,109	8	
832	ギガ物産	ふじみ野	SM	17/9	6,104	10	
833	スーパー・マルモ	土浦	SM	19/2	6,100	7	
833	明治屋食品	太宰府	SM	18/5	6,100	3	
835	ト一屋	酒田	SM	19/3	6,099	8	
836	渥美フーズ	田原	SM	18/9	6,050	5	
836	プロジェクトファイブ	岡崎	衣料	19/2	6,050	30	
838	ウシオ	鳥取	HC	19/3	6,044	5	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
839	戸田書店	清水	書籍	18/9	6,010	30	
840	木村屋	市原	SM	18/4	6,000	4	
840	主婦の店赤穂店	赤穂	SM	19/7	6,000	6	ペ
840	スーパーストアナカガワ	大阪	SM	18/9	6,000	8	
843	スーパーストア	北津軽	SM	19/2	5,989	3	ペ
844	あいのや	東松山	SM	19/3	5,949	5	
845	藤丸	帯広	百	18/8	5,933	1	
846	佐世保玉屋	長崎	百	19/2	5,931	1	
847	ホームセンターみつわ	福井	HC	18/3	5,914	9	
848	東武	標津	総合	19/1	5,900	2	
849	サトー商会（小売部門）	仙台	食品	19/3	5,879	19	ペ
850	とよはた	伊勢	SM	19/2	5,850	3	
851	コーパスが	佐賀	生協	19/3	5,842	3	
852	秋田ト一屋	秋田	SM	19/3	5,822	4	
853	そごうマート	西条	SM	18/9	5,820	9	
854	今治デパート	今治	SM	18/8	5,800	14	
855	フクヤ	宮津	SM	19/7	5,772	8	
856	文苑堂書店	高岡	書籍	18/6	5,700	26	
857	エービン	成田	DgS	19/2	5,682	20	ペ
858	ナンコクスーパー	南国	SM	18/6	5,670	5	
859	ミートモリタ屋	高槻	SM	18/4	5,660	7	
860	オリンピア	名古屋	雑貨	18/6	5,645	69	
861	菅文	二戸	HC	19/2	5,634	12	ペ
861	銀座ヨシノヤ	台東	靴	19/2	5,634	72	
863	曙	中央	食品	18/6	5,609	77	
864	麻生芳雄商事	飯塚	SM	19/3	5,500	11	
864	新鮮館ふくい	大野	SM	18/9	5,500	6	
864	たからや	立川	SM	19/3	5,500	6	
864	マルマン	松江	SM	18/5	5,500	6	
868	フィッシングエイト	大阪	釣具	19/1	5,465	6	
869	食品の店おおた	日野	SM	18/9	5,458	7	
870	ナガヤ	伊東	SM	18/4	5,442	6	
871	フジマート	廿日市	SM	19/2	5,410	10	
872	京北スーパー	柏	SM	19/3	5,400	8	
872	東美	長崎	SM	19/2	5,400	5	

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数	加盟企業
872	みやはら	阿蘇	SM	18/9	5,400	7	
875	コープ自然派おおさか	茨木	生協	19/3	5,399	0	
876	加古川ヤマトヤシキ	姫路	百	19/2	5,395	1	
877	シバタ	豊橋	SM	19/2	5,387	7	ペ
878	魚耕	杉並	食品	18/11	5,363	12	
879	イークロージング	名古屋	衣料	18/8	5,300	49	
879	セキミキ・グループ	福岡	衣料	18/8	5,300	71	
881	富士フィルム生協	南足柄	生協	19/3	5,219	13	
882	田中興産	目黒	衣料	19/2	5,215	47	
883	福島屋	羽村	SM	18/9	5,204	6	
884	新鮮市場	大牟田	SM	18/9	5,200	4	
884	ナルックス	金沢	SM	18/5	5,200	7	
886	イワキ	渋谷	眼鏡	18/9	5,178	31	
887	カワベ	相生	SM	19/1	5,171	6	ペ
888	ダイゼン	上川	SM	18/9	5,166	16	ペ
889	コープ自然派しこく	徳島	生協	19/3	5,124	0	
890	かじ惣	大野	SM	18/7	5,100	4	
891	鈴花	佐賀	呉服	18/7	5,066	62	
892	あまいけ	東久留米	SM	18/4	5,050	11	
893	ほの国百貨店	豊橋	百	19/2	5,018	1	
894	マルワフード	氷見	SM	18/5	5,000	4	

表2. 売上高3,000億円以上の資本系列順位

A表. FC売上高を含む順位

順位		資本系列、企業・グループ名	売上高 (百万円)
2019年	2018年		
1	1	イオン系列	8,592,056
2	2	セブン&アイ・ホールディングス系列	7,555,742
3	3	ファミリーマート(グループ)	3,621,042
4	4	ローソン(グループ)	2,868,468
5	5	ヤマダ電機(グループ)	1,600,583
6	—	パン・パティック・インターナショナルホールディングス	1,209,688
7	6	三越伊勢丹ホールディングス系列	1,179,107
8	7	ファーストリテイリング	1,111,698
9	8	高島屋系列	965,500
10	10	ベイシアグループ	879,773
11	12	ビックカメラ(グループ)	828,305
12	11	エイチ・ツー・オー リテイリング	802,233
13	13	J.フロントリテイリング	779,998
14	14	エディオン	718,638
15	15	ヨドバシカメラ	693,157
16	16	ケーズホールディングス(グループ)	689,124
17	17	ライフコーポレーション	678,211
18	25	パローホールディングス系列	631,520
19	21	コスモス薬品	611,137
20	18	サンドラッグ(グループ)	588,068
21	23	ニトリホールディングス	583,719
22	22	マツモトキヨシホールディングス	571,350
23	19	DCMホールディングス系列	541,743
24	20	しまむら	539,834
25	24	コーポデリ連合会	532,847
26	26	アークス	514,114
27	27	イズミ(グループ)	506,755
28	28	東急グループ系列	494,139
29	29	スギホールディングス	488,464
30	30	ヤオコー(グループ)	417,710
31	31	上新電機	403,832
32	32	ココカラファイン	397,394
33	35	オーケー	393,078
34	36	トライアルカンパニー	368,823
35	34	平和堂(グループ)	366,286
36	—	万代	346,156
37	37	富士薬品グループ	342,059
38	38	コメリ	332,972
39	40	コーナン商事(グループ)	319,595
40	33	近鉄グループホールディングス	317,753
41	39	コーピーきんき事業連合	310,794
FCを含む合計売上高		45,693,465	
41	資本系列による 全小売業内占拠率	40.1%	(2014年34.4%)

B表. レギュラーチェーンのみの順位

順位		資本系列、企業・グループ名	売上高 (百万円)
2019年	2018年		
1	1	イオン系列	8,284,936
2	2	セブン&アイ・ホールディングス系列	2,751,890
3	3	ヤマダ電機(グループ)	1,600,583
4	7	パン・パティック・インターナショナルホールディングス	1,209,688
5	4	三越伊勢丹ホールディングス系列	1,179,107
6	5	ファーストリテイリング	1,111,698
7	6	高島屋系列	965,500
8	10	ビックカメラ(グループ)	828,305
9	8	エイチ・ツー・オー リテイリング	802,233
10	11	J.フロントリテイリング	779,998
11	12	ベイシアグループ	755,393
12	13	エディオン	718,638
13	9	ファミリーマート(グループ)	700,322
14	14	ヨドバシカメラ	693,157
15	15	ケーズホールディングス(グループ)	689,124
16	16	ライフコーポレーション	678,211
17	24	パローホールディングス系列	631,520
18	20	コスモス薬品	611,137
19	17	サンドラッグ(グループ)	588,068
20	22	ニトリホールディングス	583,719
21	21	マツモトキヨシホールディングス	571,350
22	18	DCMホールディングス系列	541,743
23	19	しまむら	539,834
24	23	コーポデリ連合会	532,847
25	25	アークス	514,114
26	26	イズミ(グループ)	506,755
27	27	東急グループ系列	494,139
28	28	スギホールディングス	488,464
29	29	ヤオコー(グループ)	417,710
30	30	上新電機	403,832
31	31	ココカラファイン	397,394
32	34	オーケー	393,078
33	35	トライアルカンパニー	368,823
34	33	平和堂(グループ)	366,286
35	—	万代	346,156
36	36	富士薬品グループ	342,059
37	37	コメリ	332,972
38	39	コーナン商事(グループ)	319,595
39	32	近鉄グループホールディングス	317,753
40	38	コーピーきんき事業連合	310,794
レギュラーチェーンのみの合計売上高			34,668,925
40	資本系列による 全小売業内占拠率	30.4%	(2014年26.2%)

註1. 表1から同一資本系を一つに集めたうえで、売上高3,000億円以上になる資本系列とグループと企業とを拾い上げた

註2. 同一資本系列として企業・グループを集めたものには、企業名の後に「系列」と表記している。なお、資本系列に所属する企業の内訳は、表3に掲載した

註3. ファミリーマート(グループ)の2018年はユニー・ファミリーマートホールディングスとしての順位

表3. 企業・グループおよび資本系列一覧（直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象）

・-印は直営売上高不明 ・ペ印はペガサスクラブ加盟企業

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟 企業	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟 企業
イオン系列	日ス	82,849	12,020	-	イオンマーケット	SM	422	38	-
1. イオン	日ス	68,717	8,822	ペ	オリジン東秀	食品	415	498	ペ
イオンリテール	日ス	20,116	403	-	マックスバリュ長野	SM	315	15	ペ
ウエルシアホールディングス 註.	DgS	7,752	1,874	-	ミニストップ	CvS	303	213	ペ
ウエルシア薬局	DgS	7,247	1,660	-	アコレ	SM	301	117	ペ
丸大サクラヰ薬局	DgS	232	80	-	コックス	衣料	191	238	-
シミズ薬品	DgS	171	57	-	マックスバリュ北陸	SM	184	12	-
一本堂	DgS	86	43	-	清水商事	SM	160	16	-
ユナイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス 註.	SM	6,856	530	-	レッド・キャベツ	SM	160	16	-
マルエツ	SM	3,676	295	ペ	中合	百	149	2	-
カスミ	SM	2,637	188	ペ	プランシェス	子供	73	165	-
マックスバリュ関東	SM	432	33	-	イオンバイク	自転車	-	287	-
セイブ	SM	109	14	-	イオンペット	ペット	-	190	-
マックスバリュ西日本	SM	2,684	182	ペ	イオンフォレスト	マレリー	-	109	-
ダイエー	SM	2,669	172	ペ	トップバリュコレクション	衣料	-	80	-
マックスバリュ東海	SM	2,179	156	ペ	9. ツルハホールディングス	DgS	7,809	2,081	ペ
イオン九州	日ス	2,074	111	ペ	ツルハ	DgS	4,093	1,208	-
イオン北海道	日ス	1,857	77	ペ	ツルハグループドラッグ& ファーマシー西日本	DgS	1,059	286	-
マルナカ	SM	1,776	143	ペ	杏林堂薬局	DgS	1,005	81	-
マックスバリュ九州	SM	1,774	156	ペ	レディ薬局	DgS	677	216	-
マックスバリュ中部	SM	1,728	120	ペ	くすりの福太郎	DgS	633	223	-
まいばすけっと	SM	1,537	764	ペ	ビー・アンド・ディー	DgS	270	67	-
イオンリテールストア	日ス	1,383	31	-	51. いなげや（グループ）	SM	2,423	282	-
マックスバリュ北海道	SM	1,274	87	ペ	いなげや	SM	1,913	139	ペ
山陽マルナカ	SM	1,241	75	-	ウェルパーク	DgS	419	132	-
光洋	SM	1,120	74	ペ	三浦屋	SM	90	11	-
マックスバリュ東北	SM	1,013	94	ペ	57. ベルク	SM	2,228	111	ペ
イオンビッグ	総合	996	28	ペ	93. やまや（グループ）	酒	1,195	327	-
ジーフット	靴	941	896	ペ	やまや	酒	715	204	-
イオンスーパーセンター	総合	920	22	-	やまや関西	酒	389	106	-
イオン琉球	日ス	859	47	-	363. タカキュー	紳士服	249	302	-
メガスポーツ	スポーツ	743	172	-	383. メディカルー光	調剤	224	95	-
ビッグ・エー	SM	561	193	ペ					
イオンストア九州	日ス	539	18	-					
未来屋書店	書籍	525	273	-					
サンデー	HC	482	104	ペ					
マックスバリュ南東北	SM	427	24	-					

註. ウエルシアホールディングスとユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングスは表4以降、構成する各企業を1社として集計

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表2) 企業・グループ名 (表1) 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業	資本系列名 (表2) 企業・グループ名 (表1) 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業
セブン&アイ・ホールディングス系列					高松三越	百	227	1	
2. セブン&アイ・ホールディングス	日ス	27,518	1,626		静岡伊勢丹	百	190	1	
イトーヨーカ堂	日ス	22,450	1,324		広島三越	百	140	1	
そごう・西武	百	8,693	159		松山三越	百	130	1	
ヨークペニマル	SM	4,466	15		函館丸井今井	百	72	1	
ヨークマート	SM	3,771	225		181. ジェイアール西日本伊勢丹	百	678	1	
ロフト	雑貨	1,449	77		516. うすい百貨店	百	149	1	
赤ちゃん本舗	子供	1,034	106		544. 浜屋百貨店	百	137	1	
セブンイレブン・ジャパン	CvS	1,026	116		5. ファーストリテイリング	衣料	11,116	1,195	
ライフフーズ	食品	950	377	ペ	ユニクロ	衣料	8,729	774	
シェルガーデン	SM	505	222		ジーユー	衣料	2,387	421	
バーニーズジャパン	百	264	20		高島屋系列	百	9,655	18	
丸大	日ス	208	6		11. 高島屋 (グループ)	百	7,684	16	
36. 万代	SM	80	1		高島屋	百	7,153	12	
188. 天満屋ストア	SM	3,461	151		岡山高島屋	百	183	1	
209. タワーレコード	AVソフト	647	48		高崎高島屋	百	158	1	
267. ダイイチ	SM	555	80		岐阜高島屋	百	140	1	
3. ヤマダ電機 (グループ)	家電	404	23		78. ジェイアール東海高島屋	百	1,627	1	
ヤマダ電機	家電	16,005	955		292. 伊予鉄高島屋	百	343	1	
ベスト電器	家電	13,964	667		7. ピックカメラ (グループ)	家電	8,283	214	
マツヤデンキ	家電	1,270	144		ピックカメラ	家電	5,160	47	
Project White	家電	—	86		コジマ	家電	2,681	142	
星電社	家電	—	13		ソフマップ	家電	441	25	
ワイズセレクト	家電	—	7		8. エチ・ツー・オー リテイリング	百	8,022	196	
九州テックランド	家電	—	6		阪急阪神百貨店	百	4,517	14	
沖縄ヤマダ電機	家電	—	—		イズミヤ	日ス	2,182	85	ペ
4. パン・パシフィック・ インターナショナルホールディングス	総合	12,096	651		阪急オアシス	SM	1,125	76	
ドン・キホーテ	総合	7,048	322		カナート	SM	196	21	
ユニー	日ス	2,768	176		10. J.フロント リテイリング	百	7,799	187	
長崎屋	日ス	1,854	44		大丸松坂屋百貨店	百	6,804	14	
UDリテール	総合	192	16		博多大丸	百	548	1	
ドイト	HC	158	15		ヌーヴ・エイ	雑貨	197	170	
三越伊勢丹ホールディングス系列	百	11,791	42		下関大丸	百	133	1	
6. 三越伊勢丹ホールディングス	百	10,824	39		高知大丸	百	116	1	
三越伊勢丹	百	6,342	7		12. ベイシアグループ	日ス	7,553	613	
岩田屋三越	百	1,172	3		カインズ	HC	3,846	203	ペ
名古屋三越	百	673	2		ベイシア	日ス	2,841	141	ペ
札幌丸井三越	百	653	2		ワークマン	作業	497	103	ペ
エムアイフードスタイル	SM	457	17		ベイシア電器	家電	163	26	
新潟三越伊勢丹	百	440	2		オートアールズ	オート	129	58	ペ
仙台三越	百	323	1		セーブオン	CvS	76	82	

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名(表2) 企業・グループ名(表1) 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業	資本系列名(表2) 企業・グループ名(表1) 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業
16. ケーズホールディングス(グループ)	家電	6,891	494	ペ	DCMホールディングス系列	HC	5,417	853	ペ
ケーズホールディングス		2,489	138		27. DCMホールディングス	HC	4,269	676	
デンコードー		1,503	102		DCMホーマック	HC	1,603	191	
ギガス		715	65		DCMカーマ	HC	1,268	168	
関西ケーズデンキ		714	64		DCMダイキ	HC	810	143	
ビッグ・エス		537	40		DCMサンワ	HC	214	39	
北越ケーズ		456	44		ホーマックニコット	HC	175	100	
九州ケーズデンキ		447	41		DCMくろがねや	HC	138	22	
パローホールディングス系列		6,315	911		ホームセンターサンコー	HC	58	13	
23. パローホールディングス	SM	5,361	723	ペ	101. ケーヨー	HC	1,148	177	ペ
パロー	SM	2,919	240		コープデリ連合会	生協	5,328	152	ペ
中部薬品	DgS	1,276	379		33. コープみらい	生協	3,763	134	ペ
ホームセンターパロー	HC	574	58		275. コープながの	生協	384	2	ペ
タチヤ	SM	278	16		281. いばらきコープ	生協	371	4	
食鮮館タイヨー	SM	138	17		305. コープぐんま	生協	316	8	
三幸	SM	103	8		345. とちぎコープ	生協	261	4	
公正屋	SM	69	5		572. コープにいがた	生協	124	0	
154. アレンザホールディングス	HC	795	174		625. コープクルコ	生協	106	0	
ダイユーエイト	HC	414	86	ペ	24. アークス	SM	5,141	334	ペ
アミーゴ	ペット	169	64		ラルズ	SM	1,286	73	
タイム	HC	151	17		ユニバース	SM	1,246	57	
日敷	HC	59	7	ペ	ベルジョイス	SM	785	57	ペ
499. どんたく	SM	159	14		東光ストア	SM	449	28	
19. サンドラッグ(グループ)	DgS	5,880	1,084		道北アークス	SM	433	43	
サンドラッグ	DgS	3,271	663		福原	SM	427	42	
ダイレックス	総合	2,135	277		道南ラルズ	SM	243	17	
サンドラッグプラス	DgS	185	55		道東アークス	SM	201	14	
星光堂薬局	DgS	180	67		エルディ	HC	68	3	
サンドラッグファーマシーズ	DgS	108	22		25. イズミ(グループ)	日ス	5,067	192	
21. マツモトキヨシホールディングス	DgS	5,713	1,601		イズミ	日ス	4,166	102	ペ
マツモトキヨシ	DgS	3,842	883		ユアーズ	SM	394	40	
マツモトキヨシ九州販売	DgS	349	159		ゆめマート熊本	SM	276	24	
マツモトキヨシ甲信越販売	DgS	322	117		ゆめマート北九州	SM	159	19	
マツモトキヨシ中四国販売	DgS	176	73		デイリーマート	SM	70	7	
マツモトキヨシ東日本販売	DgS	—	167		東急グループ系列	SM	4,941	154	
ぱぱず	DgS	—	136		30. 東急グループ	SM	3,980	93	
シメノドラッグ	DgS	—	44		東急ストア	SM	2,025	84	
マツモトキヨシファーマシーズ	調剤	—	22		東急百貨店	百	1,796	8	
					ながの東急百貨店	百	158	1	
					122. 東急ハンズ	雑貨	960	61	
					28. ヤオコー(グループ)	SM	4,177	172	
					ヤオコー	SM	3,641	161	ペ
					エイヴィ	SM	535	11	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業
31. ココカラファイン ココカラファインヘルスケア 岩崎宏健堂	DgS	3,973	1,354	ペ	東武グループ系列	百	2,460	63	
	DgS	3,800	1,290		73. 東武グループ	百	1,701	4	
	DgS	173	64		東武百貨店	百	1,396	2	
35. 平和堂（グループ） 平和堂 丸善 エール	日ス	3,662	162	ペ	東武宇都宮百貨店	百	304	2	
	日ス	3,531	152		162. 東武ストア	SM	758	59	
	SM	67	8		53. ローソン（グループ）	CvS	2,345	1,279	
	日ス	64	2		ローソン	CvS	1,050	327	
37. 富士薬品グループ 富士薬品 ユタカファーマシー 協和商事 モリキ スマイルドラッグ 東海セイムス 西日本セイムス 九州セイムス オストジャパングループ	DgS	3,420	1,334	ペ	成城石井	SM	872	146	
	DgS	1,363	542		コーパ東北サンネット事業連合	生協	2,302	111	
	DgS	632	195		120. みやぎ生協	生協	985	51	ペ
	DgS	288	59		276. いわて生協	生協	384	15	ペ
	DgS	282	153		411. コープふくしま	生協	206	9	
	DgS	230	124		424. 生協共立社	生協	197	10	
	DgS	211	80		478. 青森県民生協	生協	168	12	
	DgS	163	67		548. コープあおもり	生協	135	4	
	DgS	143	62		598. コープあいづ	生協	116	8	
	調剤	64	26		616. コープあきた	生協	108	2	
39. コーナン商事（グループ） コーナン商事 ビーバートザン	HC	3,195	356	ペ	54. リテールパートナーズ	SM	2,259	258	
	HC	3,135	346		丸久	SM	852	80	
	HC	60	10		マルキョウ	SM	828	87	
40. 近鉄グループホールディングス 近鉄百貨店 近商ストア	百	3,177	45	ペ	マルミヤストア	SM	267	41	
	百	2,548	8		アタックスマート	総合	162	28	
	SM	628	37		新鮮マーケット	SM	94	14	
コーパきんき事業連合	生協	3,107	53		中央フード	SM	54	8	
153. 大阪いすみ市民生協	生協	803	11		58. アクシアル リテイリング	SM	2,228	129	
159. 京都生協	生協	758	17		原信	SM	1,318	65	ペ
200. おおさかパルコープ	生協	576	9	ペ	フレッセイ	SM	705	50	ペ
272. ならコープ	生協	387	11		ナルス	SM	204	14	ペ
299. コープしが	生協	328	3		59. ゼビオホールディングス	スポーツ	2,206	558	ペ
532. 大阪よだかわ市民生協	生協	140	0		ゼビオ	スポーツ	1,380	176	
601. わかやま市民生協	生協	113	2	ペ	ヴィクトリア	スポーツ	501	184	
42. サミット（グループ） サミット サミット・コルモ	SM	2,828	159	ペ	ゴルフパートナー	スポーツ	324	198	
	SM	2,729	115		60. ナチュラルホールディングス	DgS	2,188	448	
	衣ス	98	44		ドッグストアモリ	DgS	1,441	281	
					ザグザグ	DgS	735	149	
オークワ系列	SM	2,692	231	ペ	61. 青山商事（グループ）	紳士服	2,139	1,063	
46. オークワ（グループ） オークワ ヒラマツ	SM	2,588	170		青山商事	紳士服	1,845	916	
	SM	2,518	159		青五	VS	158	114	
639. オー・エンターテイメント	書籍	69	11		イーグルリティリング	衣料	136	33	
45. カワチ薬品（グループ） カワチ薬品 横浜ファーマシー	DgS	103	61		63. 小田急グループ	百	1,972	32	
	DgS	2,459	297	ペ	小田急百貨店	百	1,351	3	
	DgS	190	37	ペ	小田急商事	SM	620	29	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名(表2) 企業・グループ名(表1) 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業	資本系列名(表2) 企業・グループ名(表1) 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業
パルシステム連合会 172. パルシステム東京 244. パルシステム神奈川ゆめコープ 319. パルシステム千葉 341. パルシステム埼玉 518. パルシステム茨城栃木 805. パルシステム山梨	生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協	1,955 722 462 292 264 147 65	2 0 0 1 0 1 0		81. 京王グループ 京王百貨店 京王ストア 京王書籍販売 京王アートマン	百 百 SM 書籍 雑貨	1,516 888 503 64 60	70 7 27 26 10	
65. 大黒天物産(グループ) 大黒天物産 マミーズ 西源 小田商店	SM SM SM SM SM	1,935 1,666 98 94 76	183 144 22 11 6	ペ ペ ペ ペ	88. パルグループホールディングス パル ナイスクラップ	衣料 衣料 衣料	1,304 1,059 116	926 742 90	
コープ九州事業連合 224. エフコープ 316. コープみやざき 320. コープかごしま 388. ララコープ 437. コープおきなわ 449. コープおおいた 505. 生協くまもと 851. コープさが	生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協	1,911 515 299 291 220 189 180 156 58	90 15 15 19 9 9 8 12 3		91. スライプインターナショナル(グループ) ストライプインターナショナル キャン	衣料 衣料 衣料	1,252 914 338	1,052 747 305	
コープ中国四国事業連合 262. 生協ひろしま 274. おかやまコープ 304. コープえひめ 444. コープやまぐち 453. コープかがわ 622. こうち生協 661. とくしま生協 736. 生協しまね 812. 鳥取県生協	生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協	1,837 418 385 317 184 179 107 98 81 64	58 9 11 13 6 15 2 2 0 0	ペ ペ ペ ペ ペ ペ ペ ペ ペ ペ	95. チヨダ(グループ) チヨダ マックハウス	靴 靴 衣料	1,185 905 280	1,445 1,047 398	ペ ペ
72. オンワードホールディングス オンワード樫山 チャコット アイランド クリエイティブヨーコ	衣料 衣料 ダンス 衣料 ペット	1,713 1,455 109 87 60	2,937 2,732 35 60 110		97. G-7ホールディングス G-7スーパーマート G-7・オート・サービス	SM SM オート	1,179 800 379	220 139 81	
80. ユナイテッドアローズ(グループ) ユナイテッドアローズ コーベン	衣料 衣料 衣料	1,589 1,314 135	343 237 86		104. 天満屋(グループ) 天満屋 米子しんまち天満屋	百 百 百	1,129 1,072 56	7 6 1	
					106. RIZAPグループ ワンダーコーポレーション MRKホールディングス H A P i N S ジーンズメイト	— AVソフト 衣料 雑貨 衣料	1,089 721 185 97 85	724 272 213 163 76	
					110. ジャパンミート(グループ) ジャパンミート 花正	SM SM SM	1,080 651 392	89 23 54	
					111. ヤマザワ(グループ) ヤマザワ ヤマザワ薬品 よねや商事	SM SM DgS SM	1,070 839 130 99	147 65 73 9	ペ
					東海コープ事業連合 217. コープあいち 353. コープぎふ 413. コープみえ	生協 生協 生協 生協	995 534 257 203	27 19 6 2	ペ

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名(表2) 企業・グループ名(表1) 企業名	フォーマット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業	資本系列名(表2) 企業・グループ名(表1) 企業名	フォーマット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業
121. Olympicグループ (グループ)	総合	968	104		171. 山形屋(グループ)	百	724	23	
Olympicグループ	総合	873	97	ペ	山形屋	百	434	1	
アバンセ	SM	95	7		山形屋ストア	SM	163	21	
コナカ系列	紳士服	830	794		宮崎山形屋	百	126	1	
199. コナカ(グループ)	紳士服	580	502		182. 綿半ホールディングス	HC	673	35	
コナカ	紳士服	356	365	ペ	綿半ホームエイド	HC	515	19	
フィットハウス	靴	148	28		綿半Jマート	HC	—	11	
フタタ	紳士服	63	92		193. 京阪ホールディングス	百	638	12	
364. サマンサタバサジャパン リミテッド(グループ)	鞄	249	292		京阪百貨店	百	508	5	
サマンサタバサジャパンリミテッド	鞄	193	234		京阪ザ・ストア	SM	130	7	
バーンデストローズ	衣料	56	58		名鉄百貨店系列	百	635	6	
125. マークスホールディングス	SM	938	88		228. 名鉄百貨店	百	508	5	
マエダ	SM	316	38	ペ	570. 金沢名鉄丸越百貨店	百	126	1	
マイヤ	SM	230	18	ペ	生活クラブ事業連合	生協	614	40	
フレスコ	SM	181	14		382. 生活クラブ生協東京	生協	225	9	
おーはん	SM	158	12		403. 生活クラブ生協神奈川	生協	212	22	
うめや	SM	51	6		681. 生活クラブ生協埼玉	生協	93	0	
127. 京急グループ	SM	928	47		724. 生活クラブ生協千葉	生協	83	9	
京急ストア	SM	530	46		220. 京成グループ	SM	521	22	
京急百貨店	百	398	1		京成ストア	SM	265	21	
135. トキハ(グループ)	百	910	26		水戸京成百貨店	百	256	1	
トキハ	百	593	3		222. さえきセルバホールディングス	SM	516	47	
トキハインダストリー	SM	317	23		東京さえき	SM	182	17	
139. 遠鉄グループ	SM	889	33		山梨さえき	SM	176	16	
遠鉄ストア	SM	552	32		フーズマーケットホック	SM	158	14	
遠鉄百貨店	百	336	1		239. ワコールホールディングス	衣料	475	411	
143. 日本リテールホールディングス	SM	846	113		ワコール	衣料	246	100	
マルヤ	SM	263	36		ハウス オブ ローゼ	トイレタリー	124	217	
フレッシュコーポレーション	SM	220	27		ピーチジョン	衣料	104	94	
尾張屋	SM	160	8		コープ北陸事業連合	生協	453	12	
マルエイ	SM	120	9		400. 福井県民生協	生協	214	10	ペ
ユナイテッドベジーズ	食品	83	33		490. コープいしかわ	生協	162	2	
148. マルトグループホールディングス	SM	835	102		758. 富山県生協	生協	77	0	
マルト	SM	707	46	ペ	259. リウボウホールディングス	SM	420	15	
くすりのマルト	DgS	127	56		リウボウストア	SM	238	14	
155. 井筒屋(グループ)	百	784	5		リウボウインダストリー	百	181	1	
井筒屋	百	578	2		264. マルイ(グループ)	SM	412	60	
コレット井筒屋	百	116	1		サンインマルイ	SM	108	11	
山口井筒屋	百	90	2		エスマート	SM	105	14	

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	加盟店 企業
276. マルヤスホールディングス マルヤス いそかわ	SM	384	29	ペ	369. フジヤカメラ店（グループ） ネクストトゥエンティワン フジヤカメラ店	写真 時計 写真	241 190 51	9 3 6	
	SM	253	18		392. スポット（グループ） スポット 魚栄商店	SM SM SM	217 167 50	19 12 7	
	SM	130	11		コープ自然派事業連合 875. コープ自然派おおさか 889. コープ自然派しこく	生協 生協 生協	105 53 51	0 0 0	
グリーンコープ連合 358. グリーンコープふくおか 741. グリーンコープくまもと	生協	331	26	ペ	330. ベルーナ（グループ） さが美グループホールディングス BANKANわものや ベルーナ	呉服 呉服 呉服 衣料	281 133 88 59	321 160 86 75	
	生協	250	21						
	生協	80	5						
	生協	80	5						

表4. フォーマット・業種別 直営売上規模別企業数

年	1960			1990				2000				2010										
	50 億円 以上	100 億円 以上	計	50 億円 以上	100 億円 以上	500 億円 以上	1,000 億円 以上	50 億円 以上	100 億円 以上	500 億円 以上	1,000 億円 以上	50 億円 以上	100 億円 以上	500 億円 以上	1,000 億円 以上	3,000 億円 以上	5,000 億円 以上	1兆 円以上	計			
年商区分（企業数）	50 億円 以上	100 億円 以上	計	50 億円 以上	100 億円 以上	500 億円 以上	1,000 億円 以上	50 億円 以上	100 億円 以上	500 億円 以上	1,000 億円 以上	50 億円 以上	100 億円 以上	500 億円 以上	1,000 億円 以上	3,000 億円 以上	5,000 億円 以上	1兆 円以上	計			
フォーマット・業種	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	99 億円	2,999	4,999	9,999	16,999			
百貨店	10	10	20	3	33	12	18	66	4	32	16	20	72	8	30	16	6	4	3	67		
日本型スーパーストア				2	10	8	17	37		7	3	14	24		4	4	6	3	4	23		
衣料スーパー				3	4	1		8	1	3		1	5	2	5	1				9		
パラエティストア				2	2			4	5	3	1	2	11	1	7	5	2	1		16		
ドラッグストア				2	6	1		9	18	23	3	2	46	4	33	6	11	1		55		
スーパー・マーケット				68	142	21	7	238	49	173	35	20	277	30	183	40	25	4		282		
コンビニエンスストア					4			4	2	6	1	1	10	4	18	4	2			28		
ホームセンター				19	31	2		52	14	40	7	7	68	5	31	3	10	1		50		
オートセンター					3			3	3	5		2	10	3	5	1	1			10		
総合・ディスカウント				1	6	2	1	10	5	7	3	1	16		4	1				5		
生協				6	29	6	3	44	16	44	8	4	72	21	42	7	5			75		
その他					1			1		1			1		1					1		
小計				103	238	41	28	410	113	312	61	54	540	70	333	72	62	11	4	2554		
食品					2	2		4	14	17	1		32	9	13	1				23		
酒類													2	5	1	1				9		
紳士服					9	17	1	1	28	6	11	2	1	20	2	5	2	1		10		
ベビー、子供用品					17	18	5		40	22	29	1	3	55	1	2	1	1		5		
その他衣料													18	25	6	2		1	52			
呉服					4	2	3		9		9	2		11	2	5				7		
靴					8	7	1	1	17	4	11		2	17	5	7	1	2		15		
宝飾					2	12		1	15	2	9			11	3	8				11		
眼鏡					3	3		6	5	8	1		14	5	9	1				15		
門					4	23	10	3	40	5	18	8	14	45	2	10		2	2	4	1	21
家電					7	12	1		20	5	10	1	1	17	5	5	1	1		12		
家具					1	5	2		8	7	8	3	1	19	7	10	1	2		20		
スポーツ					2	5		7		14		1	22	5	21	1	1			28		
書籍														1	3	1				5		
リサイクル																						
調剤薬局																						
その他					4	13	3		20	13	21	5	1	40	13	19	4	2		38		
小計		1	63	119	26	6	214	90	165	24	24	303	80	147	21	15	2	5	1	271		
百貨店を除く合計		1	166	357	67	34	624	203	477	85	78	843	150	480	93	77	13	9	3	825		
百貨店を含む合計		11	10	21	169	390	79	52	690	207	509	101	98	915	158	510	109	83	17	12	3	892

註1. 2018、2019年の「不明」は、売上高非公表の企業

註2. 同一の企業でも、売上高構成比の変化などにより、フォーマット分類が変わる場合がある

註3. 総合・ディスカウントの2010年以前はディスカウントハウスの数字

註4. 専門店靴の2017年以前は、鞄を含む

註5. 専門店書籍の2017年以前は、AVソフトを含む

註6. 専門店の他の詳細は4ページのIV. 参照

※年によりアンケートおよび資料調査によって実態把握が可能な企業が大きく変化する。
したがって、ここに示す表は実際の国内企業数推移を正確に表すものではない

年商区分（企業数）	2018										2019										年	
	不明 (50億円以上)	50億円 ～99億円	100億円 ～499億円	500億円 ～2,999億円	1,000億円 ～4,999億円	3,000億円 ～9,999億円	5,000億円 以上	1兆円以上	計	不明 (50億円以上)	50億円 ～99億円	100億円 ～499億円	500億円 ～2,999億円	1,000億円 ～4,999億円	3,000億円 ～9,999億円	5,000億円 以上	1兆円以上	計	年			
百貨店	11	38	11	7	1	4		72		12	37	12	7	2	3		73		73	百貨店	総合	
日本型スーパーストア	2	3	2	8	2	2	1	20		2	3	2	9	2	1	1	1	20		日本型スーパーストア		
衣料スーパー	3	4	1			1		9		4	2	1				1		8		衣料スーパー		
バラエティストア	1	3	1	1				6			4	1	1					6		バラエティストア		
ドラッグストア	1	5	36	15	8	5	2		72	3	4	35	12	11	5	2		72		72	ドラッグストア	
スーパーマーケット	126	195	54	34	5	1		415		122	194	57	33	5	1		412		412	スーパーマーケット		
コンビニエンスストア	3	5	2	3				13		1	5	2	2					10		10	コンビニエンスストア	
ホームセンター	8	29	5	8	2			52	1	8	27	6	7	3				52		52	ホームセンター	
オートセンター	3	6		2				11		4	5		2					11		11	オートセンター	
総合・ディスカウント	2	7	5	3	1	1		19		3	8	6	2	1	1			21		21	総合・ディスカウント	
生協	13	39	8	3	1			64		15	41	8	3	1				68		68	生協	
その他																					その他	
小計	1	166	327	93	70	16	7	1	681	4	163	324	95	70	17	6	1	680			小計	
食品	13	15						28		15	15	2						32		32	食品	専門
酒類	5	5	2	1				13		5	7	2	1					15		15	酒類	
紳士服	4	5	1	2				12		4	5	1	2					12		12	紳士服	
ベビー、子供用品	5	2		2				9		3	3		2					8		8	ベビー、子供用品	
その他衣料	1	18	34	8	8		1	70	1	20	38	7	8		1			75		75	その他衣料	
呉服	5	5						10		6	4							10		10	呉服	
靴	4	6	2	1				13		4	5	2	1					12		12	靴	
宝飾	2	9						11		2	9							11		11	宝飾	
眼鏡	5	7	1					13		5	6	2						13		13	眼鏡	
家電	6	3	8	4	5	2	2	1	31	6	3	8	4	5	1	3	1	31		31	家電	
家具	9	2	2			1		14		7	4	2			1			14		14	家具	
スポーツ	4	10	2	2				18		3	9	3	2					17		17	スポーツ	
書籍	10	16	3	1				30		8	16	3	1					28		28	書籍	
リサイクル		6	1	1				8			6	1	1					8		8	リサイクル	
調剤薬局	1	12	24	8	5			50	1	5	26	5	6					43		43	調剤薬局	
その他	2	17	26	6	4			55	3	15	27	7	3					55		55	その他	
小計	10	116	180	40	32	2	4	1	385	11	105	188	41	32	1	5	1	384			小計	
百貨店を除く合計	11	282	507	133	102	18	11	2	1,066	15	268	512	136	102	18	11	2	1,064			百貨店を除く合計	
百貨店を含む合計	11	293	545	144	109	19	15	2	1,138	15	280	549	148	109	20	14	2	1,137			百貨店を含む合計	

表5. フォーマット・業種別 企業数・店数(FC含む)・1店あたり人口
(直営売上高50億円以上の企業のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計。店数はFC含む)

	集計 (F・企 C C 業 店 数 数 含 む)		1社 あ たり 店 数 含 む)		1店 あ たり 注 合 人 口 1 む)				
	社	店	社	店	店	万人			
	2019		2018		2019	2018			
百貨店	73	229	72	232	3	3	55.65	55.04	
総合	日本型スーパーストア	20	1,984	20	1,974	99	98	6.42	6.46
	衣料スーパー	8	2,810	9	2,787	351	309	4.53	4.58
	バラエティストア	7	7,581	7	7,336	1,083	1,048	1.68	1.74
	ドラッグストア	72	17,141	72	16,344	238	227	0.74	0.78
	スーパー・マーケット	412	14,070	415	13,888	34	33	0.90	0.92
	コンビニエンスストア	12	58,887	15	58,511	4,907	3,900	0.21	0.21
	ホームセンター	52	4,401	52	4,358	84	83	2.89	2.93
	オートセンター	11	1,675	11	1,663	152	151	7.60	7.67
	総合・ディスカウント	21	1,405	19	1,292	66	68	9.07	9.88
生協	52	972	51	966	18	18	13.11	13.22	
専門	食品	32	3,277	28	2,412	102	86	3.88	5.29
	酒類	15	1,119	13	1,021	74	78	11.38	12.50
	紳士服	12	3,193	12	3,321	266	276	3.99	3.84
	ベビー、子供用品	8	1,939	9	2,109	242	234	6.57	6.05
	その他衣料	75	21,926	70	22,956	292	327	0.58	0.55
	呉服	10	785	10	733	78	73	16.23	17.42
	靴	12	3,540	13	3,676	295	282	3.60	3.47
	宝飾	11	1,433	11	1,405	130	127	8.89	9.08
	眼鏡	13	3,664	13	3,586	281	275	3.47	3.56
	家電	31	3,749	31	3,727	120	120	3.39	3.42
	家具	14	779	14	706	55	50	16.36	18.08
	スポーツ	17	1,924	18	2,160	113	120	6.62	5.91
	書籍	28	1,871	30	1,958	66	65	6.81	6.52
	リサイクル	8	3,933	8	3,900	491	487	3.24	3.27
	調剤薬局	43	9,664	50	9,905	224	198	1.31	1.28

註1. 日本の総人口(外国人住民を含む)は、2019年1億2,744万人(総務省、2019年1月1日現在)、2018年1億2,770万人(総務省、2018年1月1日現在)を分子として計算した

註2. スーパーマーケットの商圈人口は「日本型スーパーストア」「生協」の店数を含めると実質1店7,485人となる

註3. バラエティストアには、直営売上高不明の大創産業の店数を含めた。コンビニエンスストアには、直営・FC内訳不明のセコマと国分グローサーズチェーンの店数を含めた。そのほうがより実態を示しているからである。

また、ファミリーマートは沖縄ファミリーマートと南九州ファミリーマート、ローソンはローソン沖縄、ローソン高知、ローソン山陰、ローソン南九州を含み1社とした

表6. フォーマット・業種別 直営売上高・小売業総売上高中直営占拠率
(直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計)

		直 営 売 上 高		直 小 売 営 業 総 占 拠 率 (註 拠上高 1) 中			
		社	億円	社	億円	%	
		2019		2018		2019	2018
	百貨店	73	57,589	72	58,613	5.06	5.19
総合	日本型スーパーストア	20	57,031	20	61,572	5.01	5.45
	衣料スーパー	8	6,977	9	7,316	0.61	0.64
	バラエティストア	6	3,236	6	3,048	0.28	0.27
	ドラッグストア	69	67,191	71	63,550	5.91	5.63
	スーパーマーケット	412	171,996	415	170,713	15.13	15.12
	コンビニエンスストア	10	5,287	13	6,598	0.46	0.58
	ホームセンター	51	32,312	52	32,370	2.84	2.86
	オートセンター	11	4,527	11	4,510	0.39	0.40
	総合・ディスカウント	21	21,023	19	19,817	1.84	1.75
	生協	68	26,892	64	26,601	2.36	2.35
専門	食品	32	6,314	28	4,846	0.55	0.42
	酒類	15	4,469	13	4,162	0.39	0.36
	紳士服	12	4,844	12	4,991	0.42	0.44
	ベビー、子供用品	8	3,154	9	3,132	0.27	0.27
	その他衣料	74	35,367	69	34,512	3.11	3.05
	呉服	10	1,039	10	1,060	0.09	0.09
	靴	12	4,763	13	4,803	0.41	0.42
	宝飾	11	1,815	11	1,822	0.16	0.16
	眼鏡	13	3,038	13	2,857	0.26	0.25
	家電	25	53,057	25	51,311	4.66	4.54
	家具	14	8,515	14	8,074	0.74	0.71
	スポーツ	17	7,782	18	7,830	0.68	0.69
	書籍	28	6,598	30	6,833	0.58	0.60
	リサイクル	8	4,693	8	4,741	0.41	0.42
	調剤薬局	42	19,632	49	19,758	1.72	1.75

註1. 占拠率の計算方法については表8の方法で求めた小売業総売上高を根拠に
2019年113.6兆円、2018年112.8兆円を分母として計算した

註2. バラエティストアの数字には、直営売上高を公表していない大創産業を、
同様にコンビニエンスストアには、直営・FC内訳を公表していないセコマと
国分グローサーズチェーンを含んでいない

表7. フォーマット・業種別 基礎経営効率数値比較

荒 利 益 率	売場 1坪あたり		従業者 1人あたり			1店あたり				
	売上	荒利益高	売上	荒利益高	売場面積	売上	売場面積	従業者数		
	%	万円		万円	坪	億円	坪	人		
	2019									
百貨店	23.6 (12)			8,957 (3)			246.1 (71)		369.8 (3)	
総合	日本型スーパーストア	27.6 (10)	143 (6)	40 (6)	2,702 (5)	784 (5)	20.1 (5)	32.6 (18)	1,816 (6)	95.5 (5)
	衣料スーパー	31.8 (5)	73 (4)	23 (4)	1,992 (4)	631 (4)	29.9 (4)	2.1 (8)	275 (4)	9.3 (4)
	バラエティストア	38.9 (3)						0.8 (6)		
	ドラッグストア	26.2 (36)	183 (25)	40 (24)	2,979 (27)	754 (25)	20.9 (23)	3.8 (57)	215 (25)	12.2 (27)
	スーパー・マーケット	24.1 (132)	290 (104)	68 (95)	2,739 (107)	638 (96)	10.1 (99)	12.4 (407)	428 (104)	45.6 (107)
	コンビニエンスストア							1.9 (9)		
	ホームセンター	29.3 (33)	75 (26)	21 (25)	2,866 (26)	841 (24)	41.6 (23)	13.1 (48)	1,268 (26)	38.2 (26)
	オートセンター	33.1 (6)						7.0 (11)		
	総合・ディスカウント	20.2 (8)	210 (6)	35 (5)	3,564 (5)	732 (4)	20.4 (5)	22.4 (20)	1,011 (6)	63.0 (5)
生協	24.7 (26)	235 (24)	57 (21)	2,295 (22)	541 (20)	10.9 (21)	9.3 (51)	416 (24)	41.7 (22)	
専門	食品	38.3 (6)	603 (4)	266 (4)	2,129 (5)	813 (5)	3.5 (4)	3.0 (32)	27 (4)	10.0 (5)
	酒類							4.5 (15)		
	紳士服	58.7 (6)			2,154 (3)			1.8 (12)		4.9 (3)
	ベビー、子供用品	49.5 (3)	161 (3)	86 (3)				2.1 (8)	91 (3)	
	その他衣料	51.8 (12)	81 (4)	41 (3)	1,450 (3)	741 (3)	22.1 (3)	1.9 (73)	86 (4)	3.7 (3)
	呉服							1.4 (8)		
	靴	48.0 (6)	88 (4)	37 (4)	2,309 (6)	1,042 (5)	22.2 (4)	1.8 (12)	194 (4)	9.8 (6)
	宝飾							2.0 (11)		
	眼鏡		288 (3)		1,381 (3)		4.9 (3)	0.9 (13)	35 (3)	7.2 (3)
	家電	28.1 (12)						37.3 (18)		
	家具	47.2 (5)	67 (4)	32 (3)	2,535 (4)	1,085 (3)	44.1 (4)	19.7 (13)	1,849 (4)	48.2 (4)
	スポーツ							4.0 (17)		
	書籍	28.2 (5)	86 (3)	24 (3)	1,897 (3)	542 (3)	23.3 (3)	4.3 (28)	309 (3)	13.3 (3)
	リサイクル	44.6 (3)						4.3 (8)		
	調剤薬局		585 (3)		2,464 (4)		3.7 (3)	2.2 (42)	45 (3)	10.9 (4)

注. () 内は項目ごとの集計企業数。各フォーマットとも、荒利益率、荒利益高、売場面積、従業者数の未回答企業は除外したため、集計企業総数とは異なる

表8. ビッグストア寡占状況

通販・eコマース販売額を区別していない企業については、その分を小売売上高に含む

※毎年、可能な限り対象企業を調査しているため、年ごとに集計企業数が変動している。

したがって、ここに示す表は実際のフォーマット・業種ごと売上高占拠率推移を正確に表すものではない

フォーマット・業種	年	小売業総売上高中直営占拠率(%)						
		1970	1980	1990	2000	2010	2015	2019
百貨店		8.4	9.0	8.7	③ 8.8	③ 6.1	③ 5.60	④ 5.19
総合	日本型スーパーストア	8.7	9.9	① 10.7	② 8.0	② 5.72	③ 5.45	④ 5.01
	衣料スーパー		0.1	0.3	0.5	0.59	0.64	0.61
	バラエティストア		0.05	0.4	1.1	0.57	0.27	0.28
	ドラッグストア			1.1	⑤ 3.7	⑤ 4.62	② 5.63	② 5.91
	スーパーマーケット	5.3	6.4	② 10.4	① 12.5	① 14.03	① 15.12	① 15.13
	コンビニエンスストア		0.05	0.3	0.8	0.78	0.58	0.46
	ホームセンター		1.0	⑤ 3.0	⑥ 2.93	2.86	2.84	
	オートセンター				0.4	0.37	0.40	0.39
	総合・ディスカウント		0.6	0.6	0.2	1.64	1.75	1.84
	生協		1.6	⑥ 2.5	2.4	2.30	2.35	2.36
小計		5.9	14.0	19.7	29.3	32.7	33.63	35.08
34.87								
専門	食品				0.6	0.6	0.29	0.42
	酒類					0.29	0.36	0.39
	紳士服				0.5	0.4	0.45	0.44
	ベビー、子供用品					0.45	0.44	0.42
	その他衣料				1.3	2.1	0.28	0.27
	呉服					2.30	⑥ 3.05	⑥ 3.11
	靴				0.3	0.1	0.08	0.09
	宝飾				0.5	0.5	0.51	0.42
	眼鏡				0.2	0.2	0.15	0.16
	家電				④ 4.4	④ 5.9	④ 4.72	⑤ 4.54
	家具					⑤ 4.66	⑤ 4.66	
	スポーツ				0.4	0.4	0.62	0.71
	書籍				0.6	0.7	0.65	0.69
	リサイクル				0.5	0.7	0.73	0.60
	調剤薬局					0.1	0.16	0.41
	その他						1.75	1.72
小計		1.2	3.5	6.2	10.6	12.8	12.54	15.67
15.94								
百貨店を除く合計		7.1	17.5	25.9	39.9	45.5	46.17	50.75
50.82								
百貨店を含む合計		15.5	26.5	34.6	48.7	51.6	51.78	55.95
55.88								

註1. 占拠率は、各社の直営売上高から算出。したがってFCを含むフォーマット・業種ごとの実際の占拠率ではない。例えばCvSの場合、FCを含めると、経済産業省「商業動態統計」(2018/4～2019/3)の総売上高は11兆3,841億円で、占拠率10.0%に相当

註2. 同一の企業でも、売上高構成比の変化などにより、フォーマット分類が変わる場合がある

註3. 総合・ディスカウントの2010年以前はディスカウントハウスの数字

註4. 専門店靴の2017年以前は、鞄を含む

註5. 専門店書籍の2017年以前は、AVソフトを含む

註6. 専門店その他の詳細は4ページのIV. 参照

註7. 1990年以前は専門店計に月賦店を含む

<小売業総売上高算出方法>

1. 経済産業省発表「商業動態統計」の小売業年間販売額から、自動車と燃料の小売業販売額を差引いた金額である。なお、1990年は燃料小売販売額が未発表のため、1988年「商業統計」の同金額を差引いた。「商業動態統計」発表以前の1970年は、1968年「商業統計」を基準とする推計値、1980年は「商業統計」から、自動車と燃料の小売販売額を差引いた金額を用いた
2. 「商業動態統計」および「商業統計」の小売業年間販売額には消費税が含まれている。このビッグストア統計では、有価証券報告書及び各社からの回答書に基づく売上高を集計しているので、消費税を含んでいない

表9. 供給高年50億円以上の生協の店舗宅配供給高

(単位：百万円)

順位	生協名	総事業高	供給高合計	店舗		宅配	
				供給高	店数	供給高	%
1	コープみらい	390,937	376,301	110,398	134	265,803	70.6
2	コープさっぽろ	294,559	275,672	188,936	108	86,736	31.4
3	コープこうべ	253,841	244,091	129,374	161	114,717	47.0
4	生協ユーロコープ	176,495	164,554	52,764	98	111,790	67.9
5	みやぎ生協	103,307	98,500	70,200	51	28,300	28.7
6	大阪いすみ市民生協	93,060	80,320	23,018	11	57,302	71.3
7	京都生協	79,110	75,894	23,212	17	52,682	69.4
8	パルシステム東京	75,224	72,268	0	0	72,268	100.0
9	おおさかパルコープ	60,469	57,690	10,941	9	46,749	81.0
10	コープあいち	58,600	53,440	9,941	19	43,499	81.4
11	トヨタ生協	56,694	53,785	29,964	19	23,821	44.2
12	エフコープ	54,603	51,597	9,532	15	42,065	81.5
13	パルシステム神奈川ゆめコープ	47,748	46,288	0	0	46,288	100.0
14	生協ひろしま	44,587	41,891	8,330	9	33,561	80.1
15	いわて生協	43,982	38,439	23,915	15	14,524	37.7
16	おかやまコープ	40,514	38,503	11,584	11	26,919	69.9
17	ならコープ	40,195	38,711	11,575	11	27,136	70.1
18	コープながの	40,057	38,452	2,070	2	36,382	94.6
19	いばらきコープ	38,770	37,111	5,450	4	31,661	85.3
20	コープしが	35,213	32,800	5,416	3	27,384	83.4
21	コープえひめ	33,718	31,748	10,482	13	21,266	66.9
22	コープぐんま	32,677	31,693	9,955	8	21,738	68.5
23	東都生協	31,462	30,735	0	0	30,735	100.0
24	コープみやざき	30,778	29,981	18,277	15	11,632	38.8
25	パルシステム千葉	30,405	29,286	1,070	1	28,216	96.3
26	コープかごしま	30,049	29,102	17,204	19	11,898	40.8
27	パルシステム埼玉	27,276	26,401	0	0	26,401	100.0
28	とちぎコープ	27,162	26,158	5,387	4	20,771	79.4
29	コープぎふ	26,613	25,711	4,304	6	21,407	83.2
30	グリーンコープふくおか	25,744	25,091	3,444	21	21,647	86.2
31	生活クラブ生協東京	24,264	22,502	2,385	9	20,117	89.4
32	福井県民生協	23,762	21,402	9,592	10	11,810	55.1
33	ララコープ	23,111	22,030	8,930	9	13,100	59.4
34	生活クラブ生協神奈川	22,333	21,290	5,140	22	16,150	75.8
35	コープふくしま	21,778	20,616	10,964	9	9,652	46.8
36	コープみえ	20,980	20,370	345	2	20,025	98.3
37	コープおきなわ	20,804	18,903	9,174	9	9,729	51.4
38	コープやまぐち	20,389	18,436	5,339	6	13,097	71.0
39	生協共立社	20,207	19,751	11,424	10	8,327	42.1
40	コープおおいた	18,753	18,056	8,089	8	9,967	55.2
41	コープかがわ	18,461	17,995	8,116	15	9,879	54.9
42	コープいしかわ	17,178	16,202	2,909	2	13,293	82.0
43	青森県民生協	17,156	16,842	16,842	12	0	0.0
44	生協くまもと	16,138	15,676	6,190	12	9,485	60.5
45	パルシステム茨城栃木	15,222	14,735	129	1	14,606	99.1
46	コープあおもり	14,841	13,571	3,237	4	10,335	76.1
47	大阪いすみ市民生協	14,560	14,021	0	0	14,021	100.0
48	コープにいがた	12,939	12,472	0	0	12,472	100.0
49	わかやま市民生協	12,334	11,358	2,649	2	8,709	76.6
50	コープあいづ	11,739	11,625	9,519	8	2,105	18.1
51	こうち生協	11,333	10,741	1,969	2	8,772	81.6
52	コープあきた	11,271	10,883	1,852	2	9,031	82.9
53	コープクルコ	10,834	10,660	0	0	10,660	100.0
54	とくしま生協	10,492	9,831	1,337	2	8,494	86.4
55	生活クラブ生協埼玉	9,420	9,308	0	0	9,308	100.0
56	生活クラブ生協千葉	8,588	8,347	1,630	9	6,717	80.4
57	生協しまね	8,392	8,116	0	0	8,116	100.0
58	グリーンコープくまもと	8,272	8,069	—	5	—	—
59	富山県生協	8,157	7,783	0	0	7,783	100.0
60	かりや愛知中央生協	7,605	7,265	2,002	—	5,263	72.4
61	コープとやま	7,383	7,107	248	2	6,859	96.5
62	あいち生協	7,046	6,500	0	0	6,500	100.0
63	鳥取県生協	6,666	6,483	0	0	6,483	100.0
64	パルシステム山梨	6,556	6,555	0	0	6,555	100.0
65	コープさが	6,200	5,842	977	3	4,865	83.2
66	富士フィルム生協	5,430	5,219	1,594	13	3,625	69.4
67	コープ自然派おおさか	5,399	5,399	0	0	5,399	100.0
68	コープ自然派しこく	5,124	5,124	0	0	5,124	100.0
合 計		2,834,966	2,689,298	929,325	972	1,751,731	65.1

参考. 企業・グループ名五〇音順 売上高・直営店数・売上高順位一覧

企業・グループの構成については表3参照

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位
ANAP	6,261	28	825	青山商事(グループ)	213,997	1,063	61
AOKIホールディングス	114,404	697	102	青山商事	184,573	916	—
Aコープ九州	27,152	51	334	アカカベ	16,699	61	481
Aコープ東北	10,200	45	647	赤ちゃんデパート水谷	6,223	25	827
Aコープ西日本	26,740	70	338	赤ちゃん本舗	102,639	116	—
BANKANわものや	8,876	86	—	あかのれん	19,115	84	433
CHELSEA New York	6,408	100	814	秋田ト一屋	5,822	4	852
DCMカーマ	126,837	168	—	アクシアル リテイリング	222,882	129	58
DCMくろがねや	13,838	22	—	アクタス	16,396	32	486
DCMサンワ	21,439	39	—	曙	5,609	77	863
DCMダイキ	81,054	143	—	アコレ	30,166	117	—
DCMホーマック	160,300	191	—	あさひ	57,460	449	202
DCMホールディングス	426,905	676	27	旭屋書店	8,000	14	744
F・O・インターナショナル	19,947	276	420	アストラビスピ	15,600	15	507
G-7・オート・サービス	37,961	81	—	アズノウアズ	9,248	135	686
G-7スーパー・マート	80,012	139	—	麻生芳雄商事	5,500	11	864
G-7ホールディングス	117,973	220	97	アダストリア	192,336	1,262	66
Genky DrugStores	103,897	252	113	アタックスマート	16,252	28	—
HAPIINS	9,706	163	—	アッシュ・ペー・フランス	7,735	65	762
I&H	103,566	536	114	渥美フーズ	6,050	5	836
JAおきなわAコープ	10,400	22	635	アバンセ	9,500	7	—
JR九州ドラッグイレブン	51,231	203	226	アピスファーマシー	14,800	78	517
JR九州リテール	41,041	194	266	アプアブ赤札堂	30,000	17	315
JR東日本リテールネット	101,800	492	116	アプライド	28,520	26	328
J. フロント リテイリング	779,998	187	10	アポロメディカルホールディングス	19,500	105	429
LIXILビバ	180,926	96	70	あまいけ	5,050	11	892
MRKホールディングス	18,539	213	—	天池	8,567	30	711
NEW ART HOLDINGS	12,538	72	571	アマノ(日ス、男鹿)	12,000	3	586
Olympicグループ(グループ)	96,851	104	121	アマノ(SM、甲斐)	7,112	4	790
Olympicグループ	87,351	97	—	アミーゴ	16,982	64	—
PLANT	91,803	26	131	アメリカ屋	8,300	43	727
Project White	—	13	—	アヤハディオ	28,650	24	326
RIZAPグループ	108,941	724	106	有賀園ゴルフ	7,857	19	754
TASAKI	20,668	72	410	アルピコホールディングス	72,567	60	169
TOKYO BASE	13,953	38	537	アルビス	80,747	56	152
TSIホールディングス	139,543	1,164	84	アルペン	224,793	404	55
UDリテール	19,236	16	—	アレス	25,024	30	359
ZOA	8,053	23	742	アレンザホールディングス	79,505	174	154
アークス	514,114	334	24	アングローバル	15,050	117	514
アークランドサカモト	68,702	51	179	イーグルリテイリング	13,608	33	—
アージュ	8,197	57	—	イークロージング	5,300	49	879
アーバンリサーチ	71,500	268	175	イエロー・ハット	117,906	346	98
アイエー	21,299	19	402	イオン	6,871,778	8,822	1
愛眼	16,169	237	491	イオン九州	207,429	111	—
アイザワ	7,635	4	767	イオンスーパー・センター	92,000	22	—
アイジーエー	8,860	92	697	イオンストア九州	53,938	18	—
アイスコ(スーパー・マーケット事業部)	10,300	8	642	イオンバイク	—	287	—
アイセイ薬局	59,627	343	197	イオンビッグ	99,607	28	—
あいち生協	6,500	0	809	イオンフォレスト	—	109	—
あいのや	5,949	5	844	イオンペット	—	190	—
アイランド	8,796	60	—	イオン北海道	185,796	77	—
AINホールディングス	270,214	1,186	44	イオンマーケット	42,292	38	—
あおき	21,500	11	398	イオンリテール	2,011,600	403	—
アオキスーパー	101,080	51	117	イオンリテールストア	138,300	31	—
青森県民生協	16,842	12	478	イオン琉球	85,982	47	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
いかりスーパー・マーケット	30,238	23	313	エーアンドエス	9,800	80	662
イケア・ジャパン	84,091	9	144	エーコープ鹿児島	56,200	69	203
池部楽器店	9,260	23	685	エーコープ関東	28,610	30	327
石井スポーツ	13,000	35	561	エーコープ近畿	30,690	35	311
イシグロ	8,544	25	712	エーコープみやざき	18,126	35	448
石橋楽器店	10,508	17	631	エース	26,912	85	336
イズミ(グループ)	506,755	192	25	エースワン	21,581	16	394
イズミ	416,636	102	—	エーツー	22,432	29	384
イズミヤ	218,278	85	—	エービーシー・マート	191,808	987	67
いそかわ	13,064	11	—	エービン	5,682	20	857
いちい	13,541	14	550	エール	6,430	2	—
一蔵	16,028	22	494	エコス(グループ)	118,433	113	96
一号館	24,616	35	365	エコス	72,565	74	—
一小イチコ	10,000	7	653	エスシーグループ	18,000	98	450
一畑百貨店	8,070	1	740	エステールホールディングス	32,504	469	300
いちやまマート	26,386	15	342	エスマート	10,522	14	—
井筒屋(グループ)	78,481	5	155	エスマイル	18,734	126	441
井筒屋	57,815	2	—	エディー・パウアー・ジャパン	12,000	40	586
一本堂	8,611	43	—	エディオン	718,638	434	13
イトウゴフク	6,932	44	795	エノテカ	23,343	65	372
伊藤チェーン	12,463	9	573	エバグリーン廣甚	67,000	46	183
イトーヨーカ堂	869,361	159	—	エフコーポ	51,597	15	224
伊徳	51,234	25	225	エフディシプロダクツ	29,189	189	—
いない	15,011	29	515	エブリイ	81,667	43	151
いなげや(グループ)	242,323	282	51	えぶろんフーズ	8,175	5	734
いなげや	191,354	139	—	エムアイフードスタイル	45,700	17	—
井上	9,017	1	693	エルディ	6,830	3	—
いばらきコープ	37,111	4	281	エレナ	54,552	60	210
今治デパート	5,800	14	854	エンチョー	37,078	53	282
伊予鉄高島屋	34,318	1	292	遠鉄グループ	88,920	33	139
イワキ	5,178	31	886	遠鉄ストア	55,222	32	—
岩崎宏健堂	17,323	64	—	遠鉄百貨店	33,698	1	—
岩田屋三越	117,230	3	—	オーエムツーネットワーク	22,142	154	387
いわて生協	38,439	15	276	オー・エンターテイメント	10,391	61	639
イング	21,780	136	391	大垣書店	10,406	37	634
インターメスティック	28,728	220	324	大賀薬局	23,560	99	371
ヴァンドームヤマダ	10,049	127	651	オークワ(グループ)	258,814	170	46
ウィーズ	16,000	264	496	オークワ	251,851	159	—
ヴィクトリア	50,157	184	—	オーケー	393,078	117	32
ウィゴー	36,700	161	285	大阪いずみ市民生協	80,320	11	153
ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	33,032	340	297	おおさかパルコープ	57,690	9	200
上野商会	11,800	90	592	大阪屋ショッピング	64,500	36	189
ウェルシアホールディングス	775,216	1,874	—	大阪よだかわ市民生協	14,021	0	532
ウェルシア薬局	724,725	1,660	—	オーシャンシステム	44,194	55	252
ウェルパーク	41,946	132	—	オオゼキ	92,291	40	130
魚栄商店	5,000	7	—	オータニ	30,368	31	312
魚喜	11,156	46	605	大塚家具	37,343	20	280
魚耕	5,363	12	878	オートアールズ	12,910	58	—
魚長	10,916	19	615	オートウェーブ	7,737	8	761
魚力	26,648	80	339	オートバックスセブン	177,802	135	71
ウォロク	74,640	41	164	大沼	7,450	2	778
ウジエススーパー	34,626	31	290	おーばん	15,829	12	—
ウシオ	6,044	5	838	大光(アミカ事業)	19,326	46	431
うすい百貨店	14,996	1	516	オーリック	26,818	73	337
うめや	5,134	6	—	岡島	12,277	4	577
エイチ・ツー・オー リテイリング	802,233	196	8	おかやまコープ	38,503	11	274
エイ・ネット	12,189	134	581	岡山高島屋	18,376	1	—
エイヴィ	53,588	11	—	沖縄ヤマダ電機	—	—	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
オギノ	74,368	47	166	菅文	5,634	12	861
奥田商店	16,993	31	473	ギガス	71,564	65	—
オザム	34,500	36	291	ギガ物産	6,104	10	832
オストジャパングループ	6,418	26	—	キクコウストア	7,350	8	781
小専商店	8,200	2	730	キクチメガネ	9,066	116	690
小田急グループ	197,263	32	63	キクヤ図書販売	11,200	36	604
小田急商事	62,082	29	—	キタムラ	99,214	1,136	118
小田急百貨店	135,181	3	—	きたやま	6,261	2	825
小田商店	7,600	6	—	キデイランド	15,666	65	506
小田原百貨店	12,900	9	564	キヌヤ	12,759	21	567
おどや	20,200	20	416	紀ノ国屋	20,000	28	418
オノデン	7,500	1	774	紀伊國屋書店	103,144	70	115
オリジン東秀	41,559	498	—	岐阜高島屋	14,055	1	—
オリエンピア	5,645	69	860	きむら	17,850	20	454
尾張屋	16,000	8	—	木村チェーン	6,407	9	815
普通	11,687	157	595	木村屋	6,000	4	840
オンリー	7,242	56	786	キャメル珈琲	94,500	421	124
オンリーワン	9,315	13	679	キャン	33,800	305	—
オンワード樫山	145,521	2,732	—	キャンドゥ	69,887	700	178
オンワードホールディングス	171,320	2,937	72	九州ケーズデンキ	44,700	41	—
カーポートマルゼン	7,875	5	753	九州セイムス	14,303	62	—
海星ムサシ	9,352	56	678	九州テックランド	—	—	—
カインズ	384,629	203	—	九州屋	26,123	85	347
柿安本店	38,887	360	271	ぎゅーとら	36,946	29	284
角上魚類ホールディングス	34,145	22	293	キュービット	11,643	14	597
家具の大正堂	10,007	9	652	共栄堂	13,400	103	552
カクヤス	108,507	202	108	京都きもの友禅	9,240	50	687
カコイエレクトロ	7,501	25	772	京都生協	75,894	17	159
加古川ヤマトヤシキ	5,395	1	876	杏林堂薬局	100,504	81	—
かじ惣	5,100	4	890	協和商事	28,841	59	—
カスミ	263,797	188	—	キョーエイ	35,623	47	287
カッサー・イクスシー	8,674	4	706	キラヤ	7,100	9	793
カドイケ	6,550	7	806	キリン堂ホールディングス	127,468	367	90
カナート	19,655	21	—	銀座マギー	6,300	63	821
金沢名鉄丸越百貨店	12,675	1	570	銀座ヨシノヤ	5,634	72	861
カネスエ	88,800	64	140	近商ストア	62,895	37	—
かねたや家具店	8,349	10	723	近鉄グループホールディングス	317,753	45	40
金秀商事	64,040	60	192	近鉄百貨店	254,858	8	—
かねまつ	7,800	55	756	銀ビルストア	13,199	15	556
カノー	52,000	49	221	クオールホールディングス	134,122	805	87
かましん	28,842	20	322	クスリのアオキホールディングス	250,885	541	48
カムイ	9,359	31	677	クスリのサンロード	18,468	61	443
カメガヤ	38,346	89	278	くすりの福太郎	63,300	223	—
かめや釣具	12,269	39	579	クスリのマルエ	12,756	58	569
加茂商事	8,740	23	703	くすりのマルト	12,730	56	—
かりや愛知中央生協	7,265	—	785	グッディ	31,956	65	303
カワグチ（スーパー部門）	8,100	9	738	くまざわ書店グループ	41,985	241	260
川食	12,000	22	586	グラニフ	9,886	114	660
カワチ薬品（グループ）	264,926	334	45	クラフト	170,000	580	74
カワチ薬品	245,906	297	—	グリーンコーポくまもと	8,069	5	741
川徳	20,904	2	407	グリーンコーポふくおか	25,091	21	358
かわねや	8,182	5	732	クリエイティブヨーコ	6,015	110	—
カワベ	5,171	6	887	クリエイトSDホールディングス	284,270	634	41
カワマツ	7,120	9	789	クリシマ	7,300	5	783
関西ケーズデンキ	71,481	64	—	黒澤楽器店	9,768	19	667
関西スーパー・マーケット	117,524	65	99	クロックワークホールディングス	12,028	268	583
関西メディコ	16,394	64	487	京王アートマン	6,087	10	—
カンセキ	33,579	69	295	京王グループ	151,671	70	81

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
京王商事	6,500	12	809	ココカラファイン	397,394	1,354	31
京王書籍販売	6,447	26	—	ココカラファインヘルスケア	380,071	1,290	—
京王ストア	50,327	27	—	ココスナカムラ	9,970	7	659
京王百貨店	88,810	7	—	コジマ	268,127	142	—
京急グループ	92,843	47	127	コスモコーポレーション	14,490	14	526
京急ストア	53,040	46	—	コスマス薬品	611,137	993	18
京急百貨店	39,803	1	—	コスマフォーマグループ	25,000	207	360
恵山	6,873	56	798	ゴダイ	26,159	113	344
京成グループ	52,161	22	220	コックス	19,117	238	—
京成ストア	26,506	21	—	コナカ（グループ）	58,097	502	199
京阪ザ・ストア	13,000	7	—	コナカ	35,617	365	—
京阪百貨店	50,886	5	—	コノミヤ	98,783	65	119
京阪ホールディングス	63,886	12	193	小林貢商事	7,819	11	755
京北スーパー	5,400	8	872	コメ兵（グループ）	50,884	59	229
ケーズホールディングス（グループ）	689,124	494	16	コメ兵	46,377	44	—
ケーズホールディングス	248,995	138	—	コメリ	332,972	1,192	38
ケーヨー	114,838	177	101	コモディイイダ	92,354	82	129
ゲオ	253,088	1,621	—	ゴルフパートナー	32,457	198	—
ゲオホールディングス	253,742	1,629	47	コレット井筒屋	11,660	1	—
ケンゾー	6,300	6	821	サーブ	8,600	15	709
好日山荘	12,328	51	575	さいか屋	18,832	3	438
公正屋	6,937	5	—	西條	16,470	14	484
こうち生協	10,741	2	622	西條商事	13,440	22	551
高知大丸	11,687	1	—	さえきセルバホールディングス	51,609	47	222
神戸レザーコロス	8,114	64	737	サエラ	17,630	69	457
光洋	112,084	74	—	サカガミ	6,467	10	813
コーエン	13,580	86	—	坂善商事グループ	13,800	36	542
コージィコーポレーション	8,200	85	730	佐賀玉屋	6,545	1	807
コーナン商事（グループ）	319,595	356	39	さが美グループホールディングス	13,340	160	—
コーナン商事	313,566	346	—	ザグザグ	73,500	149	—
コープあいち	53,440	19	217	さくら野百貨店	17,264	4	467
コープあいづ	11,625	8	598	酒のスーパーたかぎ	8,455	34	718
コープあおもり	13,571	4	548	迫田	9,045	8	692
コープあきた	10,883	2	616	ザザビーリーグアイシーエルカンパニー	19,685	129	425
コープいしかわ	16,202	2	490	ザザホラヤグループ	13,900	109	539
コープえひめ	31,748	13	304	佐世保玉屋	5,931	1	846
コープおおいた	18,056	8	449	佐竹食品	19,665	12	426
コープおきなわ	18,903	9	437	サックスバー ホールディングス	55,636	639	206
コープかがわ	17,995	15	453	サツドラホールディングス	83,761	218	147
コープかごしま	29,102	19	320	札幌丸井三越	65,360	2	—
コープきふ	25,711	6	353	さとう	92,800	72	128
コープクルコ	10,660	0	625	サトー商会（小売部門）	5,879	19	849
コープぐんま	31,693	8	305	佐藤長	14,214	22	530
コープこうべ	244,091	161	50	サニー	6,220	4	828
コープさが	5,842	3	851	サニーマート	42,247	25	258
コープさっぽろ	275,672	108	43	サマンサタバサジャパンリミテッド (グループ)	24,962	292	364
コープしが	32,800	3	299	サマンサタバサジャパンリミテッド	19,359	234	—
コープ自然派おおさか	5,399	0	875	サミット（グループ）	282,822	159	42
コープ自然派しこく	5,124	0	889	サミット	272,975	115	—
コープとやま	7,107	2	791	サミット・コルモ	9,847	44	—
コープながの	38,452	2	275	澤光青果	17,200	40	468
コープにいがた	12,472	0	572	サンインマルイ	10,864	11	—
コープふくしま	20,616	9	411	サンエー	169,367	73	75
コープみえ	20,370	2	413	三喜	66,904	233	185
コープみやざき	29,981	15	316	サンキュードラッグ	23,047	73	375
コープみらい	376,301	134	33	三幸	10,385	8	—
コープやまぐち	18,436	6	444	三交クリエイティブ・ライフ	10,593	2	630
コクミン	68,000	192	180				

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
サンシャインチェーン本部	21,380	16	401	ジャパンミート (グループ)	108,077	89	110
三心	21,517	18	396	ジャパンミート	65,109	23	—
三省堂書店	25,400	35	357	シユーマート	10,918	40	614
産直	14,000	7	533	ジュピターコーヒー	8,500	68	716
サンディ	77,421	173	157	主婦の店赤穂店	6,000	6	840
サンデー	48,208	104	—	主婦の店鶴岡店	8,737	9	704
三徳	34,088	36	294	ジュン	46,627	405	241
サンドラッグ (グループ)	588,068	1,084	19	ジュンテンドー	41,924	132	261
サンドラッグ	327,105	663	—	ジョイフルエーケー	18,592	5	442
サンドラッグファーマシーズ	10,864	22	—	ジョイフルサンアルファ	6,400	10	816
サンドラッグプラス	18,500	55	—	ジョイフル本田	146,572	16	82
サンプラザ (SM、堺)	31,193	33	308	上州屋	21,880	156	390
サンプラザ (SM、土佐)	13,000	15	561	上新電機	403,832	220	29
サンベルクスホールディングス	72,050	41	173	食鮮館タイヨー	13,839	17	—
サンマート	10,400	9	635	食品の店おおた	5,458	7	869
サンマリ	10,400	21	635	シラトリ	11,400	10	599
サンユーストアー	17,387	17	465	ジンズホールディングス	50,797	417	230
三洋堂ホールディングス	20,300	80	414	新生堂薬局	19,930	97	421
山陽百貨店	20,252	1	415	新鮮市場	5,200	4	884
山陽マルナカ	124,109	75	—	新鮮館ふくい	5,500	6	864
サンヨネ	19,000	5	435	新鮮マーケット	9,428	14	—
サンライフ	6,280	4	824	シンナゴヤトレード	8,465	5	717
サンリブ	196,632	138	64	スーパー・アルプス	55,553	29	208
三和 (SM、町田)	160,000	74	79	スーパー・王子	10,100	6	649
三和 (SM、柏)	15,500	14	510	スーパー・おくやま	9,277	6	683
ジーフット	94,178	896	—	スーパー・サンエー	11,000	12	610
ジーユー	238,741	421	—	スーパー・サンコー	6,899	11	797
ジーンズメイト	8,579	76	—	スーパー・サンシ	25,690	13	354
ジェイアールサービスネット広島	18,790	171	440	スーパー・ストア	5,989	3	843
ジェイアール東海高島屋	162,736	1	78	スーパー・ストアアナガワ	6,000	8	840
ジェイアール西日本伊勢丹	67,870	1	181	スーパー・ナショナル	11,900	12	591
ジェーソン	22,165	101	386	スーパー・バリュー	75,875	33	160
ジェムキャッスルゆきざき	10,629	14	627	スーパー・マルモ	6,100	7	833
シェルガーデン	26,412	20	—	スーパー・みらべる	10,615	10	628
ジョン商事	9,261	116	684	スーパー・モリナガ	15,700	10	503
シジシー・ショップ東海	6,900	10	796	スーパー・ヤマザキ	9,378	9	676
静岡伊勢丹	19,040	1	—	すぎた	8,510	24	713
静鉄ストア	47,181	34	240	スギホールディングス	488,464	1,190	26
シチズンリティールプランニング	8,300	76	727	スギヤマ薬品	57,579	120	201
シップス	24,575	70	366	スズキヤ	15,686	11	504
シップヘルスケアホールディングス	25,585	98	356	スズケン	94,657	615	123
シティーヒル	13,700	107	547	鈴乃屋	8,000	33	744
信濃屋食品	6,738	16	800	鈴花	5,066	62	891
シバタ	5,387	7	877	スズラン	15,200	2	512
島忠	139,980	60	83	スタージュエリー・ブティックス	10,201	57	646
島根県 (農協) 出雲地区本部	10,594	8	629	スタイリングライフ・ホールディングス	71,896	89	174
しまむら (衣ス、さいたま)	539,834	2,147	22	ステップ	11,000	90	610
しまむら (SM、平塚)	11,112	11	606	ストライプインターナショナル (グループ)	125,267	1,052	91
島村楽器	37,074	169	283	ストライプインターナショナル	91,467	747	—
島屋	9,533	4	671	パーク	16,959	19	477
清水商事	16,008	16	—	スポット (グループ)	21,700	19	392
清水商店	6,800	6	799	スポット	16,700	12	—
シミズ薬品	17,148	57	—	スマイルドラッグ	23,040	124	—
シメノドラッグ	—	44	—	駿河屋魚一	8,000	5	744
下関大丸	13,352	1	—	生活クラブ生協神奈川	21,290	22	403
ジャコム石川	16,000	18	496	生活クラブ生協埼玉	9,308	0	681
ジャックル浦島屋	11,230	21	602	生活クラブ生協千葉	8,347	9	724
ジャパンイメージネーション	13,154	120	559	生活クラブ生協東京	22,502	9	382

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
生協共立社	19,751	10	424	大和 (日ス、薩摩川内)	18,000	22	450
生協くまもと	15,676	12	505	タカギフーズ	7,400	34	779
生協しまね	8,116	0	736	タカキュー	24,997	302	363
生協ひろしま	41,891	9	262	タカサ	8,639	55	707
生協ユーロープ	164,554	98	77	高崎高島屋	15,894	1	—
青五	15,816	114	—	高島屋 (グループ)	768,446	16	11
星光堂薬局	18,000	67	—	高島屋	715,333	12	—
成城石井	87,229	146	—	タカハシ	7,177	36	788
星電社	—	7	—	高松三越	22,740	1	—
セイブ	10,961	14	—	タカミヤ	23,271	67	373
精文館書店	19,402	44	430	タカヤナギ	22,903	15	378
セイミヤ	26,141	18	346	タカラ・エムシー	61,413	46	196
セーブオン	7,601	82	—	たからや	5,500	6	864
セキチュー	30,164	31	314	多慶屋	21,073	9	406
セキド	7,465	17	777	田子重	24,480	12	367
積文館書店	9,300	36	682	タジマ	9,200	11	688
セキミキ・グループ	5,300	71	879	タチヤ	27,893	16	—
セキ薬品	72,720	199	168	タツミヤ	11,069	345	609
ゼストック	9,312	101	680	田中興産	5,215	47	882
ゼビオ	138,024	176	—	タビオ	16,124	176	492
ゼビオホールディングス	220,638	558	59	ダブリュ・アイ・システム	13,703	81	546
セブン	16,000	19	496	ダブルエー	11,073	90	608
セブン&アイ・ホールディングス	2,245,033	1,324	2	たまや	13,188	10	558
セブンイレブン・ジャパン	95,020	377	—	玉屋	10,331	124	641
セブンスター	16,020	11	495	タワーレコード	55,500	80	209
セリア	169,318	1,543	76	田原屋	39,756	165	269
セレクション	13,314	8	554	タンゴヤGSカンパニー	6,588	14	803
仙台三越	32,390	1	—	たんぽぽ薬局	41,817	130	263
鮮ど市場	14,082	16	531	千葉薬品	49,800	117	233
せんどう	44,055	23	253	チャコット	10,988	35	—
総合メディカルホールディングス	106,282	698	112	中央市場	14,000	11	533
相鉄ローゼン	90,669	54	137	中央コンタクト	14,377	160	529
そごう・西武	446,647	15	—	中央フード	5,429	8	—
そごうマート	5,820	9	853	中部薬品	127,668	379	—
ソックコウベ	13,922	130	538	チュチュアンナ	27,369	262	333
ソフマップ	44,100	25	—	チヨダ (グループ)	118,531	1,445	95
ダイアナ	15,580	94	508	チヨダ	90,522	1,047	—
ダイイチ	40,470	23	267	ちよだ鮎	11,738	168	593
ダイエー	266,901	172	—	つかさ屋	7,216	7	787
ダイキヨーブラザ	9,800	5	662	津司	11,000	8	610
大近	28,664	32	325	ツツミ	17,515	169	462
ダイコク	115,000	180	100	津松菱	6,572	1	804
大黒天物産 (グループ)	193,521	183	65	ツルハ	409,350	1,208	—
大黒天物産	166,697	144	—	ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本	105,937	286	—
ダイゼン	5,166	16	888	ツルハホールディングス	780,943	2,081	9
大地	9,629	10	669	ツルヤ	89,824	34	138
大東青果	6,528	33	808	つるや (スポーツ、大阪)	21,171	106	405
大丸松坂屋百貨店	680,428	14	—	つるや (VS、松山)	10,337	122	640
タイム	15,128	17	—	鶴屋百貨店	56,126	1	204
大屋	22,700	54	381	ディーゼルジャパン	29,100	119	321
ダイユー	7,620	10	768	ティヅー	23,004	99	376
ダイユーエイト	41,465	86	—	デイトナ・インターナショナル	17,300	38	466
タイヨー (SM、神栖)	108,795	38	107	デイリーマート	7,047	7	—
タイヨー (SM、鹿児島)	91,412	95	134	テーオーホールディングス	13,986	29	536
たいらや	33,559	26	—	デライト	25,882	11	349
ダイリキ	7,994	56	750	でんきち	19,130	18	432
ダイレックス	213,599	277	—	デンコードー	150,368	102	—
大和 (百、金沢)	43,147	3	257				

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
天満屋 (グループ)	112,900	7	104	ナイス	16,286	9	488
天満屋	107,265	6	—	ナイスクラップ	11,620	90	—
天満屋ストア	64,731	48	188	中合	14,975	2	—
ト一屋	6,099	8	835	長崎屋	185,440	44	—
ドイト	15,872	15	—	ナカザワ	6,332	94	820
東海セイムス	21,127	80	—	中島水産	27,801	55	331
東急グループ	398,049	93	30	ナカジマ薬局	12,020	52	584
東急ストア	202,557	84	—	永野	8,700	14	705
東急ハンズ	96,090	61	122	長野県A・コープ	31,237	27	306
東急百貨店	179,635	8	—	ながの東急百貨店	15,857	1	—
東京インテリア家具	51,090	42	227	なかむら	7,400	11	779
東京靴	9,181	39	689	ナガヤ	5,442	6	870
東京さえき	18,200	17	—	ながやま	9,500	11	673
東京シャツ	10,827	185	618	なかやま牧場	15,533	9	509
東光ストア	44,930	28	—	名古屋三越	67,340	2	—
トウズ	8,504	6	715	ナチュラルホールディングス	218,877	448	60
道東アークス	20,155	14	—	ナップス	8,639	22	707
東都生協	30,735	0	310	ナフコ	223,246	366	56
道南ラルズ	24,317	17	—	ならコープ	38,711	11	272
東美	5,400	5	872	ナリタヤ	16,659	14	482
東武	5,900	2	848	ナルス	20,488	14	—
東武宇都宮百貨店	30,495	2	—	ナルックス	5,200	7	884
東武グループ	170,173	4	73	ナンコクススーパー	5,670	5	858
東武ストア	75,829	59	162	南山堂	18,800	82	439
東武百貨店	139,678	2	—	ナンバ	13,707	17	545
東宝企業	6,200	6	829	新潟三越伊勢丹	44,030	2	—
東邦ホールディングス	93,222	539	126	二木ゴルフ	14,663	48	523
道北アークス	43,322	43	—	にしがき	14,000	24	533
トーホーストア	20,778	35	408	西源	9,422	11	—
トキハ (グループ)	91,091	26	135	ニシザワ	16,813	55	479
トキハ	59,360	3	—	西鉄ストア	72,546	92	170
トキハイインダストリー	31,731	23	—	仁科百貨店	27,624	27	332
とくしま生協	9,831	2	661	西日本セイムス	16,321	67	—
豊島屋	7,501	18	772	西松屋チェーン	138,167	1,004	85
トスク	7,905	11	752	ニシムタ	70,107	29	177
戸田書店	6,010	30	839	西村ジョイ	17,200	11	468
とちぎコープ	26,158	4	345	ニチエー	9,800	11	662
鳥取県生協	6,483	0	812	ニック	13,200	70	555
トップ	15,838	22	502	日敷	5,930	7	—
トップカルチャー	31,185	78	309	日東物産	8,078	5	739
トップバリュコレクション	—	80	—	ニトリホールディングス	583,719	505	20
トップマート	7,660	10	765	日本アポック	15,379	67	511
トップワン	9,800	9	662	日本調剤	208,610	598	62
ドミー	33,381	37	296	日本トイザラス	130,163	168	89
トミダ	11,213	13	603	日本メディカルシステム	21,509	75	397
トミダヤ	13,100	16	560	日本リテールホールディングス	84,600	113	143
トモズ	75,496	184	163	ニューケイイック	45,535	122	247
富山県生協	7,783	0	758	ニューコ・ワン	14,700	29	521
トヨタ生協	53,785	19	212	ニューヨーク・エボリューション	6,109	8	831
とよはた	5,850	3	850	ヌーヴ・エイ	19,700	170	—
トライアルカンパニー	368,823	234	34	ネクストトゥエンティワン	19,068	3	—
ドラッグストアモリ	144,177	281	—	ノーリーズ	12,000	47	586
とりせん	85,629	59	142	野川食肉食品センター	10,783	11	620
トレジャー・ファクトリー (グループ)	17,737	138	456	ノジマ	238,045	175	52
トレジャー・ファクトリー	14,835	118	—	野嵩商会	29,546	18	318
とをしや薬局	11,082	19	607	ハードオフコーポレーション	17,537	318	460
ドン・キホーテ	704,810	322	—	ハートフレンド	58,389	121	198
どんたく	15,900	14	499	ハートマーケット	10,300	70	642

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
バーニーズジャパン	20,810	6	—	ビッグ富士	44,492	21	250
バーンデストローズ	5,603	58	—	ビッグヨーサン	18,200	9	446
ハウスオブローゼ	12,471	217	—	ピック・ライズ	48,762	31	235
博多大丸	54,831	1	—	ヒカリヤ	9,503	11	672
函館丸井今井	7,289	1	—	日比谷花壇	22,750	86	379
バザール	7,550	5	770	ヒマラヤ	66,560	110	187
ハシドラッグ	7,756	12	759	飛雄堂	7,345	45	782
ハズイ食料品店	7,798	2	757	ひらせいホームセンター	28,806	144	323
はせかわ	17,390	127	464	ヒラマツ	6,963	11	—
ハットリー	8,361	8	722	広島三越	14,002	1	—
服部家具センター	6,500	19	809	ファーコス	34,701	215	289
ハッピーテラダ	7,742	8	760	ファーストリティリング	1,111,698	1,195	5
バップアロー	8,780	15	702	ファーマシィ	19,928	92	422
パティズ	7,508	107	771	ファーマライズホールディングス	49,857	309	232
花正	39,279	54	—	ファームドゥホールディングス	8,835	35	698
ハニーズホールディングス	48,595	865	236	ファイブフォックス	56,000	650	205
ばばす	—	136	—	ファミリア	10,271	102	644
ハピネス・アンド・ディ	20,760	80	409	ファミリーストアさとう	6,400	6	816
浜屋百貨店	13,744	1	544	ファミリーマート(グループ)	700,322	239	14
ハミューレ	7,101	39	792	ファミリーマート	62,132	239	—
ハヤシ	14,735	13	518	ファルコホールディングス	16,982	101	475
原信	131,803	65	—	フィールコーポレーション	111,821	72	105
バリュープランニング	11,000	229	610	フィッシングエイト	5,465	6	868
バル	105,998	742	—	フィットハウス	14,844	28	—
バルグループホールディングス	130,474	926	88	ブイワン	6,700	12	801
バルシステム茨城板木	14,735	1	518	フーズマーケットホック	15,809	14	—
バルシステム神奈川ゆめコープ	46,288	0	244	フードウェイ	17,400	26	463
バルシステム埼玉	26,401	0	341	フェスタリアホールディングス	9,423	87	675
バルシステム千葉	29,286	1	319	福井県民生協	21,402	10	400
バルシステム東京	72,268	0	172	福島屋	5,204	6	883
バルシステム山梨	6,555	0	805	福原	42,717	42	—
明屋書店	13,863	76	540	福屋	49,630	2	234
はるやまホールディングス	55,555	474	207	フクヤ	5,772	8	855
パレモ・ホールディングス	23,076	478	374	ふく薬品	7,700	22	763
パロー	291,914	240	—	フジ	185,993	96	69
ハローズ	123,949	82	92	藤久	18,939	297	436
ハローデイ	83,374	54	149	藤桂京伊	28,400	107	329
パローホールディングス	536,115	723	23	フジ・コーポレーション	32,812	48	298
パロックジャパンリミテッド	63,324	263	194	藤崎	44,749	1	249
阪急オアシス	112,592	76	—	藤三	25,635	25	355
阪急阪神百貨店	451,708	14	—	富士シティオ	64,047	51	191
ハンズマン	31,209	11	307	不二商事	12,758	13	568
パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	1,209,688	651	4	富士フィルム生協	5,219	13	881
ピー・アンド・エム	7,974	66	751	フジマート	5,410	10	871
ビー・アンド・ディー	27,037	67	—	藤丸	5,933	1	845
ビーシーデボコーポレーション	40,447	55	268	富士メガネ	8,509	67	714
ビーズインターナショナル	14,676	47	522	不二屋	22,357	25	385
ビーチジョン	10,490	94	—	富士屋(SM、焼津)	12,000	8	586
ビーバートザン	6,029	10	—	富士屋(SM、鯖江)	6,673	11	802
ビームス	83,020	166	150	フジヤカメラ店(グループ)	24,189	9	369
ヒーロー	12,008	13	585	フジヤカメラ店	5,121	6	—
ビジョナリーホールディングス	25,872	398	350	富士薬品グループ	342,059	1,334	37
ヒダカヤ	11,702	11	594	富士薬品	136,372	542	—
ビッグ・エー	56,192	193	—	フタタ	6,394	92	—
ビッグ・エス	53,700	40	—	フタバ図書	38,985	70	270
ビックカメラ(グループ)	828,305	214	7	ブックエース	9,783	30	666
ビックカメラ	516,078	47	—	ブックオフグループホールディングス	77,597	382	156
				ブックファースト	17,200	41	468

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
ブプレひまわり	48,500	121	237	まいばすけっと	153,710	764	—
フライフィッシュ	25,780	45	352	マイヤ	23,094	18	—
プラス	14,500	25	525	マエダ	31,647	38	—
ブランシェス	7,300	165	—	マキオ	26,500	3	340
ブランドオフ	14,450	16	528	マキヤ	64,401	85	190
プリモ・ジャパン	20,448	88	412	マスダ	12,309	13	—
ブルックスプラザーズジャパン	13,758	80	543	マツオインターナショナル	17,610	320	459
フレイン	10,000	7	653	マックスバリュ関東	43,246	33	—
フレresco	18,150	14	—	マックスバリュ九州	177,499	156	—
フレスタ	75,845	60	161	マックスバリュ中部	172,868	120	—
フレッシュコーポレーション	22,000	27	—	マックスバリュ東海	217,989	156	—
フレッシュミネサキ	7,100	7	793	マックスバリュ東北	101,373	94	—
フレッセイ	70,591	50	—	マックスバリュ長野	31,593	15	—
プロジェクトファイブ	6,050	30	836	マックスバリュ西日本	268,495	182	—
フロンティア	51,600	148	223	マックスバリュ北陸	18,448	12	—
文苑堂書店	5,700	26	856	マックスバリュ北海道	127,499	87	—
文化堂	21,528	16	395	マックスバリュ南東北	42,729	24	—
文教堂グループホールディングス	24,249	155	368	マックスマーラジャパン	13,555	94	549
文真堂書店	8,000	32	744	マックハウス	28,009	398	—
ペイクリーズグループ	118,900	371	94	松源	50,771	40	231
ペイシアグループ	755,393	613	12	マッシュホールディングス	70,400	471	176
ペイシア	284,136	141	—	松葉屋	7,500	9	774
ペイシア電器	16,355	26	—	マツモト	53,447	23	216
平和堂(グループ)	366,286	162	35	マツモトキヨシ	384,257	883	—
平和堂	353,109	152	—	マツモトキヨシ九州販売	34,903	159	—
ベスト電器	127,018	144	—	マツモトキヨシ甲信越販売	32,287	117	—
紅屋商事	43,190	30	256	マツモトキヨシ中四国販売	17,600	73	—
ベネリック	16,238	116	489	マツモトキヨシ東日本販売	—	167	—
ベリテ	8,373	89	721	マツモトキヨシファーマシーズ	—	22	—
ベルーナ(グループ)	28,146	321	330	マツモトキヨシホールディングス	571,350	1,601	21
ベルーナ	5,930	75	—	松屋	83,811	2	145
ベルカディア	46,624	128	242	マツヤスーパー	21,620	9	393
ベルク	222,891	111	57	マツヤデンキ	—	86	—
ベルジョイス	78,554	57	—	松山生協	8,600	17	709
豊月	15,884	13	500	松山三越	13,096	1	—
望星薬局	13,198	13	557	マナベインテリアハーツ	10,500	17	632
ホーマックニコット	17,586	100	—	ママイ	15,200	20	512
ホームインプレーブメントひろせ	35,199	33	288	マミーズ	9,802	22	—
ホームセンターーアグロ	14,485	17	527	マミーマート	108,443	76	109
ホームセンターサンコー	5,851	13	—	マルアイ	66,924	60	184
ホームセンターーバロー	57,479	58	—	マルイ(グループ)(SM、津山)	41,263	60	264
ホームセンターーみつわ	5,914	9	847	マルイ(SM、津山)	10,204	13	—
北越ケーズ	45,641	44	—	マルイ(SM、見附)	25,000	26	360
北辰商事	46,188	14	245	丸井グループ	83,809	25	146
北辰水産	23,000	42	377	マルイチ(SM、盛岡)	18,297	27	445
北雄ラッキー	41,133	34	265	マルイチ(SM、日向)	12,982	8	563
ホクレン商事 SM部門	45,400	63	248	マルエイ(SM、玉名)	12,430	18	574
北海道ジェイ・アール・	17,620	9	458	マルエイ(SM、市原)	12,000	9	—
フレッシュネス・リテール				マルエー	22,000	23	389
ホットマン	19,068	98	434	マルエーうちや	10,661	6	624
ほていや	7,645	38	766	マルエツ	367,684	295	—
ボトルワールドOK	26,084	31	348	丸喜	19,590	28	428
ほの国百貨店	5,018	1	893	丸久	85,233	80	—
ボプラ	21,242	104	404	マルキョウ	82,885	87	—
ポン・サンテ	9,596	14	670	丸合	21,450	26	399
本間物産	15,856	25	501	マルサン	12,277	4	577
マークスホールディングス	93,854	88	125	マルスフードショップ	8,041	7	743
まいづる百貨店	7,700	16	763	丸善	6,747	8	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
丸善CHIホールディングス	74,390	89	165	明治屋食品	6,100	3	833
丸大（SM、島尻）	8,922	10	696	名鉄百貨店	50,893	5	228
丸大（日ス、長岡）	8,071	1	—	明林堂書店	10,200	69	647
マルダイ	6,380	5	818	メガスポーツ	74,360	172	—
丸大サクラヰ薬局	23,271	80	—	メガネットップ	77,100	969	158
丸高商事	16,570	18	483	メガネの田中チェーン	11,400	108	599
丸珠物産	16,100	86	493	メディカル一光	22,452	95	383
マルト	70,777	46	—	メディカルシステムネットワーク	90,706	425	136
マルトグループホールディングス	83,507	102	148	メディカルファーマシー	12,100	28	582
マルナカ	177,643	143	—	メロンブックス	10,000	38	653
マルニ	8,291	8	729	モリキ	28,211	153	—
マルハチ	66,744	35	186	ヤオコー（グループ）	417,710	172	28
丸広百貨店	47,901	9	238	ヤオコー	364,122	161	—
マルフジ	8,800	9	699	ヤオハン	8,000	9	744
マルマン	5,500	6	864	八百半フードセンター	8,800	10	699
マルマンストア	10,000	9	653	八百彦商店	12,869	15	566
マルミヤストア	26,701	41	—	ヤオヒロ	9,000	4	694
マルヤ	26,300	36	—	ヤオマサ	17,528	11	461
マルヤス（SM、高槻）	25,375	18	—	八木橋	13,389	1	553
マルヤス（グループ）（SM、津）	17,144	14	472	薬王堂	91,717	265	132
マルヤス（SM、津）	13,444	12	—	薬樹	32,000	147	302
マルヤスホールディングス	38,439	29	276	薬正堂	8,800	35	699
マルヨシセンター	38,709	36	273	安井家具	7,500	2	774
マルワフード	5,000	4	894	ヤスサキ	24,072	54	370
万惣	26,973	37	335	ヤマイチ	16,468	16	485
万代	346,156	151	36	やまか	6,376	14	819
まんだらけ	10,059	11	650	山形屋（グループ）	72,471	23	171
ミートモリタ屋	5,660	7	859	山形屋	43,434	1	—
三浦屋	9,023	11	—	山形屋ストア	16,374	21	—
三河屋	19,629	17	427	山岸	12,870	8	565
三木楽器	8,180	10	733	山口井筒屋	9,006	2	—
三起商行	22,727	134	380	ヤマグチ薬局	8,343	97	725
三城ホールディングス	43,357	635	255	山崎製パン（デイリーやマザキ）	45,700	310	246
ミサワ	9,983	52	658	ヤマザワ（グループ）	107,053	147	111
みしまや	9,061	13	691	ヤマザワ	83,989	65	—
ミズ	12,200	72	580	ヤマザワ薬品	13,072	73	—
三杉屋	10,654	10	626	山新	53,600	39	213
ミスター・マックス・ホールディングス	113,988	58	103	山田商店	6,300	5	821
三角商事	53,524	22	215	ヤマダストアー	10,723	8	623
ミック	19,900	145	423	ヤマダ電機（グループ）	1,600,583	955	3
三越伊勢丹	634,280	7	—	ヤマダ電機	1,396,451	667	—
三越伊勢丹ホールディングス	1,082,497	39	6	ヤマダヤ	18,000	176	450
三ツ丸ストア	8,331	12	726	やまと	17,800	121	455
三峰	7,619	52	769	ヤマナカ	91,710	65	133
水戸京成百貨店	25,655	1	—	山梨えさき	17,600	16	—
ミニストップ	30,396	213	—	山野楽器	16,987	62	474
ミネ医薬品	20,051	68	417	山信商店	10,400	7	635
みのや	18,200	178	446	ヤマノホールディングス （グループ）（和装宝飾事業）	10,444	109	633
三松	11,673	113	596	ヤマノホールディングス （和装宝飾事業）	6,240	97	—
みやぎ生協	98,500	51	120	山彦	10,800	10	619
宮崎山形屋	12,663	1	—	やまや（グループ）	119,552	327	93
みやはら	5,400	7	872	やまや	71,528	204	—
未来屋書店	52,531	273	—	やまや関西	38,913	106	—
ムーミー	7,300	8	783	ユアーズ	39,486	40	—
村内ファニチャーアクセス	8,400	5	720	祐徳自動車（流通部）	10,768	19	621
ムラサキスポーツ	35,719	139	286	ユーホー	26,322	21	343
メイクマン	17,200	8	468				
明治屋	29,823	33	317				

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
有隣堂	53,600	44	213	リウボウストア	23,862	14	—
ユタカファーマシー	63,258	195	—	リウボウホールディングス	42,032	15	259
ユナイテッドアローズ (グループ)	158,918	343	80	リオン・ドールコーポレーション	53,400	60	218
ユナイテッドアローズ	131,476	237	—	リカーマウンテン	53,299	178	219
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス	685,688	530	—	リデア	8,170	6	735
ユナイテッドベジーズ	8,300	33	—	リテールパートナーズ	225,928	258	54
ユニー	276,825	176	—	リプロプラス	9,634	86	668
ユニクロ	872,957	774	—	龍生堂本店	10,000	31	653
ユニットコム	32,353	78	301	両備HD(株)両備ストアカンパニー	10,882	15	617
ユニディカンパニー	25,800	18	351	良品計画	246,269	349	49
ユニバース	124,689	57	—	リライアブル	13,863	10	540
ゆめマート北九州	15,912	19	—	レッド・キャベツ	16,000	16	—
ゆめマート熊本	27,674	24	—	レディイ葉局	67,781	216	—
ヨークベニマル	377,132	225	—	レリアン	44,300	414	251
ヨークマート	144,975	77	—	ロイヤルホームセンター	88,497	58	141
横浜ファーマシー	19,020	37	—	ローソン (グループ)	234,579	1,279	53
横濱屋	6,200	10	829	ローソン	105,055	327	—
よこまち	8,453	7	719	六花亭	8,993	71	695
吉川水産	8,000	43	744	ロッキー	16,960	25	476
よしや	14,532	12	524	ロピア	135,721	42	86
ヨドバシカメラ	693,157	23	15	ロフト	103,427	106	—
よどや	10,265	24	645	ワークマン	49,762	103	—
米子しんまち天満屋	5,635	1	—	ワールド	191,573	2,395	68
ヨネザワ	12,290	188	576	ワールドスポーツ	20,000	36	418
よねや商事	9,992	9	—	ワイズセレクト	—	6	—
与野フードセンター	14,707	16	520	ワイズマート	61,672	25	195
ヨンドシーホールディングス	37,386	246	279	わかやま市民生協	43,550	37	254
ライトオン	73,960	471	167	ワコール	11,358	2	601
ライフコーポレーション	678,211	270	17	ワコールホールディングス	24,616	100	—
ライフワーズ	50,539	222	—	和真	47,577	411	239
ラオックス	54,033	39	211	わたなべ生鮮館	9,491	83	674
ララコープ	22,030	9	388	綿半Jマート	8,988	13	—
ラルズ	128,600	73	—	綿半ホームエイド	—	11	—
ランドロームジャパン	25,000	20	360	綿半ホールディングス	51,564	19	—
リーガルコーポレーション	16,729	128	480	ワッツ	67,356	35	182
リウボウインダストリー	18,170	1	—	ワンダーコーポレーション	46,594	1,196	243
					72,117	272	—