

2024年1月16日

ピッグストア基本統計調査 2024年版

(2023年8月31日現在最新決算時)

株式会社 日本リテイリングセンター

目 次

I. この統計の特徴	2
II. 統計方法	2
III. 各表説明	3
IV. フォーマット・業種種類	4
表1. 企業・グループ売上高順位	5
表2. 売上高3,000億円以上の資本系列順位	40
表3. 企業・グループおよび資本系列一覧	41
表4. フォーマット・業種別 直営売上高規模別企業数	48
表5. フォーマット・業種別 企業数・店数(FC含む)・1店あたり人口	50
表6. フォーマット・業種別 直営売上高・小売業総売上高中直営占拠率	51
表7. フォーマット・業種別 基礎経営効率数値比較	52
表8. ビッグストア寡占状況	53
表9. 供給高年50億円以上の生協の店舗宅配供給高	54
参考. 企業・グループ名五〇音順 売上高・直営店数・売上高順位一覧	56

調査・集計 アナリスト 高橋 光夫

編集責任 **ペガサスクラブ** オペレーティングマネジャー 山田 友美子

I. この統計の特徴

これは日本リテイリングセンターが調査し、2023年12月下旬時点でとりまとめた、日本のビッグストア（原則として国内直営純小売売上高50億円以上の企業）の実勢レポートである。この統計は1969（昭和44）年から55年間毎年継続して発表し続けている。今回の対象企業数は1,154社である（表4参照）。

II. 統計方法

1. 「売上高50億円以上の小売業」の意味

2022年9月1日～2023年8月31日の期間中（例外は表1決算年月欄に明示）の決算時、小売売上高50億円以上の事業を営む企業または複数の法人からなるグループ企業体（以下、グループ）をさす。ただし、該当期間の決算内容が不明のため、それ以前の期の数値を用いた場合もある。集計で使用した各企業・グループの決算期については、表1参照。

2. 集計方法

- (1) 原資料は、① 日本リテイリングセンターが直接企業から集めたアンケートの回答、
② 有価証券報告書、③ その他公表資料により推定したもの
- (2) 企業ごとの数値は、企業側の申告による。上場企業は有価証券報告書と照合。
- (3) 統計中の売上高は、原則として、国内直営小売店の純小売売上高をさす。
- (4) ただし、上場企業については、有価証券報告書の損益計算書上の売上を元にしたため、関係会社への商品供給高を含む場合がある。FC売上高、FCロイヤリティ、不動産賃貸、非関連会社・海外への卸、貿易、非小売業などの売上や営業収入は可能な限り除外している。
- (5) 「収益認識に関する会計基準」等を適用している企業については、可能な限り適用後の数値を記載している。
- (6) 店数は、直営小売店のみを集計。
- (7) ただし、表5の集計店数、1社あたり店数、1店あたり人口には、FC店数を含めた。
表5に限りバラエティストアには、直営売上高不明の大創産業を含めた。
ドラッグストアには、直営売上高不明のミック・ジャパンを含めた。コンビニエンスストアには、売上高、店数とともに直営・FC内訳不明のセコマを含めた。生鮮、惣菜、菓子には、直営売上高不明のシャトレーゼを含めた。

（次ページへつづく）

(つづき)

3. 「企業」、「グループ」、「資本系列」の意味

- (1) 売上高50億円以上の一法人を「一企業」として集計。
- (2) 表4～8では、一企業内に複数フォーマットがある場合、
 - ① フォーマットごとに分割したそれぞれの数値を「一企業」として集計。
 - ② フォーマットごとに分割不可能な場合、主たるフォーマットの売上比率が高い企業は当該フォーマットに分類、それ以外の企業は複合に分類。
- (3) 表1では、小売業を営む複数の法人から構成された同一資本の集合体を、全体で「一群」とした。
- (4) グループのフォーマット名は、原則として主たる企業のものを表記。
ただし、特定のものに分類されない場合は複合と表記。
- (5) どの企業がグループに該当するかは、個別企業の申告に基づき判断した。
上場企業は連結子会社をグループに含めた。
- (6) 企業名の後に表記している「(グループ)」は、複数の企業から成る「グループ」名を示しており、単体の「企業」名と区別している。
- (7) 表2では、持分法適用関連会社と提携先を含めた「資本系列」を集計。
- (8) 「グループ」および「資本系列」の主な各構成「企業」は、表3にまとめている。
店数または売上の詳細が不明な構成企業のうち、グループ売上に占める比率が低いものについては、記載をしていない。

III. 各表説明

表1 (1) 表1では908社の「企業」または「グループ」を記載（表4～8では1,154社の「企業」を集計）。

(2) 順位は売上高順。売上高が百万円単位で同額の場合は、企業名五〇音順とした。

表5 「1店あたり人口」は、『ビッグストア基本統計 2017年版』以降外国人住民を含む人口をもとに算出。

表7 (1) 経営効率数値項目のうち1店あたり売上高のみ集計した企業は、

- ① 売上高と店数のみ回答、および推定した企業
- ② 数値が他社と大きな隔たりがあり、実質上異なるフォーマット・業種と考えられる企業

(2) 平均値とは、各企業の荒利益率、売場1坪あたり売上高・荒利益高、従業者1人あたり売上高・荒利益高・売場面積、1店あたり売上高・売場面積・従業者数を求めたあと、全対象企業の値を合計し、企業数で割った値。

IV. フォーマット・業種種類

フォーマット・業種	記号	フォーマット・業種	記号
百貨店	百	靴	靴
日本型スーパーストア	日ス	宝飾	宝飾
衣料スーパー	衣ス	眼鏡	眼鏡
バラエティストア	V S	雑貨	雑貨
ドラッグストア	DgS	家電	家電
スーパーマーケット	S M	家具	家具
コンビニエンスストア	CvS	オートセンター	オート
ホームセンター	H C	スポーツ・アウトドア	スポーツ
その他総合小売	総合	書籍	書籍
生協	生協	リサイクル	リサイクル
農協（食品小売のみ）	農協	調剤薬局	調剤
生鮮、惣菜、菓子	食品	その他 専門店	鞄、AVソフト、楽器、玩具、時計、コンタクト、仏壇・仏具、手芸、釣具、ダンス、花、ペット、自転車、トイレスリー、化粧品、作業、工具、写真
酒類	酒		
紳士服（男女スーツ）	紳士服	複合	複合
ベビー、子供用品	子供		
その他衣料 (紳士服、ベビー、子供用品、呉服を除く)	衣料		
呉服	呉服		

<分類方法>

フォーマット・業種	分類の根拠
百貨店	衣料を主力に服飾雑貨とホームファッショング用品、食品を扱う
日本型スーパーストア	総合食品（菓子を含む）の売上高構成比が70%未満50%以上、服飾が15~20%前後で、別に雑貨とハードグッズなどを扱っているフォーマット。原則として1店あたり直営売場面積が500坪以上
衣料スーパー	売上高構成比は、紳士・婦人・子供・乳児の服飾が50%以上、肌着が20%以上。寝具も扱う
バラエティストア	消費頻度が最も多い低価格帯の非食品を主力に、直営売場面積150~500坪
ドラッグストア	医薬品・医療用品を主力（売上高構成比7%以上）とし、ビューティー用品、雑貨、日用品、食品売場などを持つ総合店。1店あたり直営売場面積が50坪以上
スーパーマーケット	総合食品（菓子を含む）の売上高構成比が70%以上、1店あたり直営売場面積は150坪以上で、荒利益率が20%以上 (本統計調査では、売場面積規模不明の場合が多数あるため、基準面積未満の小型総合食品店もスーパーマーケットに分類)
コンビニエンスストア	1店あたり売場面積が50坪未満。買物当日中に消費する食品と日用品主力。(大部分はフランチャイズチェーンで直営店はごく一部)
ホームセンター	家庭用品、日用品、農業・建設用品、レジャー用品の合計の売上高構成比が50%以上の企業
その他総合小売	衣食住にかかる総合小売業の中で、日本型スーパーストアに含まれない企業
複合	複数のフォーマットを持ち、特定のものに分類されない企業

<除外フォーマット・業種>

- ①製パン直売業 ②自動車・燃料小売業 ③無店舗販売業（外商、通販、訪販など）
- ④畠・建具・農耕用品小売業 ⑤通常サービス業に分類されるもの
- 生協の場合は、「宅配」の比率が高いため、例外として売上高（供給高）に含め、別に表9で内訳を明示した。

表1. 企業・グループ売上高順位

※印の註は表の後にまとめて記載

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
1	イオン※	千葉	複合	23/2	7,287,107	10,598
2	パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	新宿	複合	23/6	1,580,626	617
3	セブン&アイ・ホールディングス	千代田	複合	23/2	1,578,809	1,009
4	ヤマダホールディングス	高崎	家電	23/3	1,179,947	996
5	ファーストリテイリング	山口	衣料	23/8	1,178,926	1,253
6	ツルハホールディングス	札幌	DgS	23/5	961,119	2,588
7	ニトリホールディングス	北	家具	23/2	914,723	773
8	マツキヨココカラ&カンパニー	文京	DgS	23/3	904,662	3,338
9	ベイシアグループ	前橋	複合	23/2	827,707	565
10	コスモス薬品	福岡	DgS	23/5	827,697	1,358
11	ライフコーポレーション	大阪	SM	23/2	738,494	296
12	ケーズホールディングス(グループ)	水戸	家電	23/3	737,320	546
13	ビックカメラ(グループ)※	豊島	家電	23/8	731,639	208
14	ヨドバシカメラ	新宿	家電	23/3	709,300	24
15	西友	武蔵野	総合	22/12	705,370	322
16	サンドラッグ(グループ)	府中	複合	23/3	704,696	1,344
17	エディオン	広島	家電	23/3	687,883	447
18	バローホールディングス※	可児	複合	23/3	673,903	1,098
19	スギホールディングス	大府	DgS	23/2	663,607	1,551
20	コストコホールセールジャパン※	木更津	総合	22/8	620,000	33
21	トライアルストアーズ	福岡	総合	23/6	612,840	285
22	しまむら	さいたま	衣ス	23/2	609,376	2,173
23	エイチ・ツー・オー リテイリング	大阪	複合	23/3	570,360	340
24	アークス	札幌	SM	23/2	553,589	373
25	オーケー	横浜	SM	23/3	552,464	142
26	ヤオコー(グループ)	川越	SM	23/3	541,824	199
27	DCMホールディングス	品川	HC	23/2	414,467	675
28	コーピームらい	さいたま	生協	23/3	407,326	128
29	三越伊勢丹ホールディングス	新宿	百	23/3	404,515	37
30	上新電機	大阪	家電	23/3	402,726	216

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
31	イズミ(グループ)	広島	複合	23/2	389,932	190
32	クリエイトSDホールディングス	横浜	DgS	23/5	382,993	758
33	コーナン商事(グループ)	堺	HC	23/2	379,182	464
34	クスリのアオキホールディングス※	白山	DgS	23/5	378,874	903
35	コメリ	新潟	HC	23/3	365,603	1,214
36	万代	東大阪	SM	23/2	362,209	162
37	平和堂(グループ)	彦根	SM	23/2	360,101	198
38	AINホールディングス	札幌	調剤	23/4	347,226	1,287
39	良品計画	豊島	雑貨	23/8	339,434	478
40	富士薬品グループ	さいたま	DgS	23/3	338,434	1,365
41	ロピア(グループ)	藤沢	SM	23/2	337,709	112
42	サミット	杉並	SM	23/3	309,415	136
43	ベルク	鶴ヶ島	SM	23/2	305,561	133
44	高島屋(グループ)	大阪	百	23/2	304,903	14
45	コーポさっぽろ	札幌	生協	23/3	303,155	108
46	ゲオホールディングス	名古屋	リサイクル	23/3	288,667	1,712
47	カワチ薬品(グループ)	小山	DgS	23/3	280,948	364
48	日本調剤	千代田	調剤	23/3	280,164	718
49	ナチュラルホールディングス	朝倉	DgS	23/3	267,669	541
50	ノジマ※	横浜	家電	23/3	263,176	233
51	アークランズ	三条	HC	23/2	260,392	177
52	東急グループ	渋谷	複合	23/2	260,127	167
53	アクシアル リテイリング	長岡	SM	23/3	254,966	129
54	コーポこうべ	神戸	生協	23/3	244,823	138
55	大黒天物産(グループ)	倉敷	SM	23/5	240,876	206
56	アルペン	名古屋	スポーツ	23/6	240,424	402
57	いなげや(グループ)	立川	複合	23/3	237,148	276
58	オークワ	和歌山	SM	23/2	233,449	156
59	リテールパートナーズ	防府	SM	23/2	225,378	267
60	I&H※	芦屋	調剤	23/5	223,303	527

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
61	ゼビオホールディングス	郡山	スポーツ	23/3	219,259	831
62	J. フロント リテイリング	中央	百	23/2	215,776	16
63	セリア	大垣	VS	23/3	211,459	1,922
64	アダストリア（グループ）	千代田	衣料	23/2	204,739	1,223
65	ナフコ	北九州	HC	23/3	202,259	359
66	サンエー（グループ）	宜野湾	日ス	23/2	197,319	73
67	エービーシー・マート	渋谷	靴	23/2	197,075	1,074
68	生協ユーコープ	横浜	生協	23/3	183,119	96
69	ワールド	神戸	複合	23/3	180,074	2,176
70	オートバックスセブン	江東	オート	23/3	178,570	135
71	総合メディカル※	福岡	調剤	23/3	169,550	854
72	西松屋チェーン	姫路	子供	23/2	169,524	1,067
73	Genky DrugStores	坂井	DgS	23/6	169,059	409
74	ハローズ	都窪	SM	23/2	168,819	102
75	パルグループホールディングス	大阪	複合	23/2	164,340	925
76	G-7ホールディングス	神戸	複合	23/3	160,129	500
77	三和	町田	SM	23/3	158,831	75
78	クラフト	千代田	調剤	23/3	155,600	917
79	クオールホールディングス	港	調剤	23/3	155,370	892
80	ローソン（グループ）※	品川	複合	23/2	152,934	463
81	JMホールディングス	小美玉	SM	23/7	149,757	106
82	近鉄グループホールディングス	大阪	複合	23/2	149,347	47
83	カネスエ	一宮	SM	23/3	146,653	84
84	青山商事（グループ）	福山	紳士服	23/3	136,890	865
85	キリン堂	大阪	DgS	23/2	131,988	401
86	マミーマート	さいたま	SM	22/9	130,156	78
87	やまや（グループ）	仙台	酒	23/3	128,987	343
88	みやぎ生協	仙台	生協	23/3	128,790	61
89	薬王堂ホールディングス	紫波	DgS	23/2	128,580	381
90	ユナイテッドアローズ（グループ）	渋谷	衣料	23/3	128,457	290

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
91	ペイクルーズグループ	渋谷	衣料	22/8	126,700	433
92	TSIホールディングス	港	衣料	23/2	125,420	738
93	東武グループ	豊島	複合	23/2	125,045	67
94	フィールコーポレーション	名古屋	SM	23/1	124,376	80
95	ツルヤ	小諸	SM	23/6	123,950	41
96	イエローハット	中央	オート	23/3	123,533	435
97	ジョイフル本田※	土浦	HC	23/6	123,362	23
98	ミスター・マックス・ホールディングス	福岡	総合	23/2	122,107	57
99	オンワードホールディングス※	中央	衣料	23/2	122,044	—
100	タイヨー	神栖	SM	22/9	119,121	40
101	エコス(グループ)	昭島	SM	23/2	118,551	129
102	サンリズ	北九州	SM	23/2	113,742	118
103	コノミヤ(グループ)	大阪	SM	22/8	113,200	89
104	カクヤスグループ	北	酒	23/3	113,193	177
105	マークスホールディングス	仙台	SM	23/3	110,921	95
106	タイヨー	鹿児島	SM	23/2	107,748	93
107	メディカルシステムネットワーク	札幌	調剤	23/3	104,308	437
108	そごう・西武	豊島	百	23/2	103,925	10
109	紀伊國屋書店	目黒	書籍	23/8	100,200	68
110	ヤマザワ(グループ)	山形	複合	23/2	99,457	138
111	さとう	福知山	SM	23/2	98,602	81
112	オオゼキ	世田谷	SM	23/2	98,082	42
113	エブリイ	福山	SM	23/6	97,709	52
114	日本トイザらス	川崎	玩具	22/12	96,922	155
115	サンベルクスホールディングス	足立	SM	23/2	96,475	46
116	サンディ	大阪	SM	23/6	95,600	209
117	ケーヨー	千葉	HC	23/2	95,592	164
118	AOKIホールディングス※	横浜	複合	23/3	95,524	596
119	イケア・ジャパン※	船橋	家具	22/8	95,418	12
120	PLANT	坂井	総合	22/9	94,941	25

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フ オ ー マ ッ ト	決算年月	売上高 (百万円)	店数
121	ブックオフグループホールディングス	相模原	リサイクル	23/5	94,822	402
122	アルビス	射水	SM	23/3	93,066	66
123	マッシュホールディングス	千代田	衣料	22/8	92,800	371
124	東邦ホールディングス	世田谷	調剤	23/3	92,346	555
125	チヨダ(グループ)	杉並	複合	23/2	92,119	1,241
126	マルハチ	神戸	SM	23/2	91,837	41
127	JR東日本クロスステーション リテールカンパニー	新宿	CvS	23/3	91,700	506
128	トモズ	文京	DgS	23/3	90,470	236
129	キャメル珈琲	世田谷	食品	22/8	90,000	482
130	RIZAPグループ	新宿	複合	23/3	89,993	564
131	ロイヤルホームセンター(グループ)	大阪	HC	23/3	89,821	248
132	とりせん	館林	SM	23/2	89,627	61
133	セキ薬品	南埼玉	DgS	23/3	89,150	291
134	京王グループ	新宿	複合	23/3	88,914	110
135	大阪いずみ市民生協	和泉	生協	23/3	88,852	9
136	ストライプインターナショナル(グループ)	岡山	衣料	23/1	88,761	1,189
137	キタムラ	横浜	写真	23/3	87,898	975
138	スズケン	千代田	調剤	23/3	87,742	577
139	コモディイイダ	北	SM	22/8	87,276	88
140	アオキスーパー	名古屋	SM	23/2	86,414	50
141	小田急グループ	新宿	複合	23/2	86,282	34
142	相鉄ローゼン	横浜	SM	23/3	86,259	51
143	サツドラホールディングス	札幌	DgS	23/5	86,164	202
144	Olympicグループ※	国分寺	総合	23/2	85,905	113
145	メガネットップ	静岡	眼鏡	23/3	85,128	1,021
146	ウォロク※	新潟	SM	23/3	84,485	44
147	ヤマナカ	名古屋	SM	23/3	84,350	61
148	マルトグループホールディングス	いわき	複合	23/3	84,007	105
149	パルシステム東京	新宿	生協	23/3	83,235	0
150	ファミリーマート	豊島	CvS	23/2	82,590	642

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
151	大阪屋ショップ	富山	SM	22/6	82,214	50
152	ニシムタ※	鹿児島	総合	23/2	80,844	30
153	京都生協	京都	生協	23/3	80,453	18
154	ビームス	新宿	衣料	23/2	80,318	151
155	フレスタ	広島	SM	23/2	79,960	64
156	ハローデイホールディングス	北九州	SM	23/3	79,193	96
157	日本リテールホールディングス	港	SM	23/3	78,232	132
158	エバグリーン廣甚	有田	複合	23/2	78,000	46
159	サードウェーブ	千代田	家電	22/7	76,000	52
160	サザビーリーグ	渋谷	複合	23/3	75,000	530
161	あさひ	大阪	自転車	23/2	72,652	501
162	オギノ	甲府	SM	23/2	71,192	47
163	マキヤ	富士	複合	23/3	70,938	98
164	マルアイ	加古川	SM	23/3	70,650	67
165	アルピコホールディングス	松本	SM	23/3	68,000	57
166	西鉄グループ	筑紫野	複合	23/3	67,333	112
167	リカーマウンテン	京都	酒	23/1	67,282	184
168	三喜	柏	衣ス	23/2	67,120	234
169	松源	和歌山	SM	23/2	66,800	45
170	京急グループ	港	複合	23/3	66,386	106
171	丸善CHIホールディングス※	新宿	書籍	23/1	66,310	107
172	遠鉄グループ	浜松	SM	23/3	64,839	34
173	オーシャンシステム（グループ）	三条	SM	23/3	64,544	85
174	富士シティオ※	横浜	SM	23/2	63,909	50
175	アイセイ薬局	千代田	調剤	23/3	61,862	396
176	山崎製パン（流通事業）※	千代田	CvS	22/12	61,657	—
177	リオン・ドールコーポレーション（グループ）	会津若松	SM	23/2	61,600	82
178	スーパーアルプス	八王子	SM	23/3	61,409	30
179	ワイストア	津島	SM	23/7	61,119	28
180	エフコーポ	糟屋	生協	23/3	60,913	15

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
181	綿半ホールディングス	長野	複合	23/3	60,884	39
182	金秀商事※	中頭	SM	23/3	60,374	65
183	ヒマラヤ	岐阜	スポーツ	23/8	60,156	97
184	伊徳	大館	SM	23/3	60,073	28
185	おおさかパルコープ	大阪	生協	23/3	59,918	9
186	U&S	吹田	SM	23/3	59,855	38
187	さえきセルバホールディングス	国立	SM	23/2	59,200	59
188	ベルカディア	大阪	スポーツ	23/2	58,184	133
189	タカラ・エムシー	静岡	SM	22/7	58,175	49
190	大三ミート産業	田川	食品	23/3	58,000	400
191	コープあいち	名古屋	生協	23/3	57,512	17
192	ビッグ富士	浜松	SM	22/9	57,483	27
193	山新※	水戸	HC	23/2	57,466	33
194	ピック・ライズ	横浜	SM	22/10	57,181	35
195	コナカ(グループ)	横浜	紳士服	22/9	57,136	675
196	エレナ※	佐世保	SM	23/2	57,008	61
197	ハートフレンド(グループ)	京都	SM	23/2	56,904	126
198	ワッツ	大阪	VS	23/8	56,080	1,773
199	ジンズホールディングス	千代田	眼鏡	23/8	56,053	473
200	三角商事	福岡	総合	23/4	55,900	23
201	東京インテリア家具	荒川	家具	23/5	55,838	52
202	フロンティア	大阪	調剤	23/6	55,300	154
203	マツモト	亀岡	SM	23/2	54,632	25
204	ハニーズホールディングス	いわき	衣料	23/5	54,587	871
205	千葉薬品	千葉	DgS	23/3	54,331	120
206	スギヤマ薬品	名古屋	DgS	22/8	54,137	126
207	パルシステム神奈川	横浜	生協	23/3	53,708	0
208	ジュングループ	港	衣料	22/9	53,700	340
209	カノー	大阪	SM	22/6	53,640	51
210	タワーレコード	渋谷	AVソフト	23/2	52,900	74

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
211	ジェイアール東海高島屋	名古屋	百	23/2	52,201	1
212	有隣堂	横浜	書籍	22/8	52,200	42
213	アーバンリサーチ	大阪	衣料	23/1	52,000	200
214	オザム	青梅	SM	23/3	50,500	62
215	ファーマライズホールディングス	中野	調剤	23/5	50,098	346
216	エーコープ鹿児島	鹿児島	SM	23/4	49,700	71
217	ワコールホールディングス	京都	衣料	23/3	49,559	260
218	トーハン（書店事業）	新宿	書籍	23/3	49,491	238
219	バロックジャパンリミテッド	目黒	衣料	23/2	49,478	274
220	たんぽぽ薬局	岐阜	調剤	23/3	49,300	150
221	紅屋商事	青森	SM	23/3	49,231	23
222	ロック・フィールド	神戸	食品	23/4	48,910	310
223	トキハ（グループ）	大分	複合	23/2	48,494	26
224	北辰商事	さいたま	総合	23/3	48,476	17
225	天満屋ストア		SM	23/2	48,373	73
226	マルイグループ	津山	SM	23/2	48,115	60
227	生協ひろしま	広島	生協	23/3	47,830	7
228	スタイルリングライフ・ホールディングス	新宿	雑貨	23/3	47,556	91
229	ダイコク	大阪	DgS	22/8	47,487	132
230	せんどう	市原	SM	23/3	47,177	25
231	ライトオン	つくば	衣料	23/8	46,926	373
232	ダイイチ	帯広	SM	22/9	46,560	22
233	京成グループ	市川	複合	23/2	45,643	84
234	ワイズマート	浦安	SM	23/2	45,638	38
235	ユニットコム	大阪	家電	23/3	45,252	74
236	サックスバー ホールディングス	葛飾	鞄	23/3	44,558	605
237	ジュンテンドー※	益田	HC	23/2	44,057	129
238	サニーマート	高知	SM	22/9	43,841	23
239	コープながの	長野	生協	23/3	43,578	2
240	山形屋（グループ）	鹿児島	百	23/2	43,514	23

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
241	島村楽器	江戸川	楽器	23/2	43,267	177
242	フジ・コーポレーション	黒川	オート	22/10	43,080	48
243	カネ美食品（テナント事業）※	名古屋	食品	23/2	42,684	272
244	くまざわ書店グループ	八王子	書籍	22/9	42,581	238
245	おかやまコープ	岡山	生協	23/3	42,236	11
246	柿安本店※	桑名	食品	23/4	42,086	316
247	角上魚類ホールディングス	長岡	食品	23/3	40,829	22
248	パリミキホールディングス	港	眼鏡	23/3	40,633	550
249	いばらきコープ	小美玉	生協	23/3	40,529	4
250	ボトルワールドOK	吉野	酒	22/12	40,527	39
251	静鉄ストア	静岡	SM	23/3	40,140	33
252	いわて生協	滝沢	生協	23/3	39,924	16
253	田原屋	川崎	衣ス	23/2	39,643	172
254	Aコープ東日本	横浜	SM	23/3	39,327	62
255	ホクレン商事（店舗事業）	札幌	SM	23/3	39,000	54
256	トヨタ生協	豊田	生協	23/3	38,950	19
257	コープしが	野洲	生協	23/3	38,713	4
258	カメガヤ	横浜	DgS	22/9	38,400	90
259	アプライド（グループ）	福岡	家電	23/3	38,260	32
260	北雄ラッキー	札幌	SM	23/2	37,714	33
261	ぎゅーとら	伊勢	SM	23/2	37,636	28
262	Francfranc	港	雑貨	23/8	37,521	132
263	ムラサキスポーツ	台東	スポーツ	23/3	37,326	145
264	マルヨシセンター	高松	SM	23/2	37,161	35
265	カンセキ	宇都宮	複合	23/2	36,977	74
266	マルヤスホールディングス	高槻	SM	23/2	36,964	28
267	はるやまホールディングス	岡山	紳士服	23/3	36,892	378
268	長野県A・コープ	長野	SM	23/3	36,809	29
269	アポクリート	豊島	調剤	23/3	36,202	183
270	グッディ	筑紫	HC	23/3	36,107	63

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
271	ならコープ	奈良	生協	23/3	35,564	10
272	コープえひめ	松山	生協	23/3	35,444	13
273	ナガタ薬品(グループ)	神戸	DgS	22/3	35,359	91
274	エンチヨー	富士	HC	23/3	34,916	57
275	ウジエスーパー	登米	SM	23/2	34,431	30
276	かましん	宇都宮	SM	23/2	33,978	21
277	東都生協	世田谷	生協	23/3	33,808	0
278	コープぐんま	桐生	生協	23/3	33,738	8
279	パルシステム千葉	船橋	生協	23/3	33,705	1
280	日販グループホールディングス	千代田	書籍	23/3	33,315	138
281	京阪ホールディングス	守口	複合	23/3	33,309	75
282	エーツー	静岡	リサイクル	22/8	33,295	37
283	コープみやざき	宮崎	生協	23/3	33,291	16
284	野嵩商会※	宜野湾	SM	23/3	33,039	20
285	キョーエイ	徳島	SM	23/2	33,018	40
286	いかりスーパー・マーケット※	西宮	SM	23/3	32,800	24
287	コープかごしま	鹿児島	生協	23/3	32,383	19
288	タカミヤ	北九州	釣具	23/1	32,019	68
289	ゾフ	港	眼鏡	22/12	32,000	282
290	サンプラザ※	堺	SM	23/2	31,946	37
291	ヨンドシーホールディングス	品川	複合	23/2	31,243	253
292	パルシステム埼玉	蕨	生協	23/3	31,186	0
293	伊予鉄高島屋	松山	百	23/2	31,077	1
294	万惣	広島	SM	23/2	30,969	35
295	ハンズマン	都城	HC	23/6	30,865	11
296	フジヤグループ	中野	複合	23/3	30,698	8
297	藤桂京伊	稻沢	酒	23/3	30,525	110
298	シップヘルスケアホールディングス	仙台	調剤	23/3	30,499	122
299	三徳	新宿	SM	23/2	30,469	33
300	セキチュー※	高崎	HC	23/2	30,321	30

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
301	クックマート	豊橋	SM	23/3	30,000	12
302	ウィゴー	渋谷	衣料	23/2	29,876	172
303	薬樹	大和	調剤	22/6	29,800	148
304	リウボウホールディングス	那覇	複合	23/2	29,773	22
305	アイエーグループ	横浜	オート	23/3	29,704	46
306	ニュークリック	藤沢	食品	23/3	29,602	95
307	ホームインプレーブメントひろせ※	福岡	HC	23/5	29,545	41
308	田子重	焼津	SM	23/3	29,347	14
309	オーリック※	鹿児島	酒	23/3	29,023	85
310	仁科百貨店	倉敷	SM	23/2	29,000	26
311	ピーシーデポコーポレーション※	横浜	家電	23/3	28,999	137
312	エース	尼崎	SM	23/2	28,789	106
313	スーパーサンシ	四日市	SM	23/2	28,784	13
314	大賀薬局	福岡	DgS	22/9	28,713	115
315	エステールホールディングス	港	宝飾	23/3	28,702	449
316	藤三	呉	SM	23/2	28,682	25
317	グリーンコープふくおか	福岡	生協	23/3	28,663	20
318	デイトナ・インターナショナル	渋谷	衣料	22/2	28,600	48
319	明治屋※	中央	SM	23/2	28,548	34
320	ゴダイ	姫路	DgS	23/3	28,500	121
321	とちぎコープ	宇都宮	生協	23/3	28,460	4
322	ティツー	品川	リサイクル	23/2	28,328	122
323	ジョイックスコーポレーション	千代田	衣料	23/3	28,228	215
324	ユーホー	福山	HC	22/8	28,171	22
325	ドミー	岡崎	SM	23/5	28,159	34
326	天満屋（グループ）	岡山	百	23/2	28,034	5
327	ファイブフォックス	渋谷	衣料	22/8	28,000	462
328	ひらせいホームセンター※	新潟	HC	22/9	27,998	143
329	コープぎふ	各務原	生協	23/3	27,892	6
330	魚力	立川	食品	23/3	27,887	78

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フ ォ ーマ ット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
331	コメ兵ホールディングス	名古屋	リサイクル	23/3	27,832	53
332	エーコープ近畿	高槻	SM	23/3	27,369	33
333	マルイ	見附	SM	22/8	27,195	27
334	中島水産	中央	食品	23/3	27,083	66
335	松屋	中央	百	23/2	26,993	2
336	コープデリにいがた	新潟	生協	23/3	26,904	0
337	新生堂薬局	福岡	DgS	22/9	26,727	124
338	コジマ※	江東	ペット	22/3	26,700	53
339	セイミヤ	潮来	SM	23/4	26,612	19
340	アカカベ※	大東	DgS	23/3	26,606	88
341	ワールドスポーツ	小平	釣具	23/2	26,502	50
342	ベルーナ（グループ）	上尾	呉服	23/3	26,420	293
343	ジェーソン	柏	総合	23/2	26,216	111
344	レリアン	世田谷	衣料	23/3	26,200	333
345	エノテカ	港	酒	22/12	26,195	63
346	TASAKI	神戸	宝飾	22/10	26,138	50
347	タカヤナギ	大仙	SM	23/3	26,058	15
348	フライフィッシュ	大阪	SM	23/2	26,000	36
349	ランドロームジャパン	船橋	SM	23/4	25,967	22
350	ミキモト	江東	宝飾	22/8	25,862	6
351	ビジョナリーホールディングス	小田原	眼鏡	23/4	25,786	300
352	サンキュードラッグ	北九州	DgS	23/3	25,736	75
353	エースワン	高知	SM	23/2	25,709	18
354	文化堂	品川	SM	23/5	25,600	18
355	いちやまマート	中央	SM	23/2	25,456	15
356	Aコープ西日本	広島	SM	23/3	25,450	70
357	でんきち	さいたま	家電	22/5	25,423	18
358	マキオ	阿久根	総合	23/2	25,400	3
359	日本メディカルシステム	江戸川	調剤	23/2	25,385	105
360	トレジャー・ファクトリー（グループ）	足立	リサイクル	23/2	25,293	202

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フ オ ー マ ッ ト	決算年月	売上高 (百万円)	店数
361	ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	名古屋	雑貨	23/4	25,282	303
362	アヤハディオ	大津	HC	23/3	25,100	25
363	北辰水産	柏	食品	22/9	25,000	41
364	佐竹食品	吹田	SM	23/3	24,937	16
365	大近※	大阪	SM	23/2	24,817	37
366	オーエムツーネットワーク	港	食品	23/1	24,803	146
367	アイリスプラザ ユニディカンパニー	松戸	HC	23/2	24,800	17
368	ハードオフコーポレーション	新発田	リサイクル	23/3	24,769	401
369	ヤスサキ(グループ)	福井	SM	23/2	24,718	47
370	生活クラブ生協東京	世田谷	生協	23/3	24,585	10
371	Aコーポ九州	福岡	SM	23/3	24,552	47
372	PVHジャパン	千代田	衣料	23/1	24,300	212
373	パスポート※	川崎	SM	22/9	24,264	66
374	紀ノ國屋	新宿	複合	23/3	24,244	41
375	エスシーグループ	板橋	調剤	22/11	24,200	129
376	シップス	中央	衣料	23/2	24,143	77
377	MHホールディングス	糟屋	食品	22/8	24,118	367
378	コスモファーマグループ	郡山	調剤	22/9	23,800	195
378	ジェムキャッスルゆきざき	福岡	宝飾	23/3	23,800	22
380	アレス	熊本	総合	23/2	23,700	29
381	福井県民生協	福井	生協	23/3	23,687	10
382	一号館※	四日市	SM	23/3	23,525	31
383	ララコーポ	西彼杵	生協	23/3	23,330	9
384	メディカル一光グループ	津	調剤	23/2	23,094	95
385	コーポみえ	津	生協	23/3	23,051	2
386	なの花西日本	豊中	調剤	23/3	23,006	70
387	生活クラブ生協神奈川	横浜	生協	23/3	22,913	22
388	F・O・インターナショナル※	神戸	子供	22/6	22,673	247
389	もち吉	直方	食品	23/2	22,600	228
390	九州屋	八王子	食品	23/3	22,475	83

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
391	スポット(グループ)	長岡	SM	22/8	22,456	18
392	いない	倉吉	複合	23/2	22,300	45
393	コープやまぐち	山口	生協	23/3	22,239	7
394	マルイチ※	盛岡	SM	22/8	22,122	29
395	ジョイフルエーケー※	札幌	HC	23/2	22,117	9
396	ジェイアール西日本伊勢丹	京都	百	23/3	22,098	1
397	井筒屋(グループ)	北九州	百	23/2	22,046	2
398	丸広百貨店	川越	百	23/2	21,982	7
399	蓬莱	大阪	食品	22/9	21,844	60
400	つるや	大阪	スポーツ	22/7	21,771	95
401	大光(アミカ事業)	大垣	SM	23/5	21,596	49
402	マルヤス(グループ)	津	SM	23/3	21,386	15
403	クスリのサンロード	甲府	DgS	23/2	21,359	77
404	メイクマン	浦添	HC	22/9	21,320	7
405	丸合	米子	SM	23/3	21,146	23
406	マツヤスーパー	京都	SM	22/7	21,128	8
407	マルエー	白山	SM	23/2	21,000	21
408	おどや※	館山	SM	23/3	20,800	26
409	フードウェイ	福岡	SM	23/2	20,700	29
410	不二屋	春日井	SM	22/10	20,627	23
411	サンシャインチェーン本部	高知	SM	23/3	20,575	15
412	ヒーロー(グループ)	牛久	複合	22/9	20,403	14
413	生協共立社	鶴岡	生協	23/3	20,365	10
414	上州屋	草加	釣具	22/10	20,342	143
415	コープおきなわ	浦添	生協	23/3	20,337	9
416	コープかがわ	高松	生協	23/3	20,251	14
417	あかのれんホールディングス	名古屋	衣ス	23/2	20,206	101
418	ディーゼルジャパン	大阪	衣料	22/12	20,100	88
419	はせがわ	福岡	仏壇・仏具	23/3	20,018	129
420	あおき	沼津	SM	22/10	20,000	9

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
421	ルック	港	衣料	22/12	19,979	221
422	プラス	田辺	SM	23/2	19,800	30
423	アクタス※	新宿	家具	22/11	19,716	32
424	STAY GOLD	渋谷	リサイクル	23/2	19,686	39
425	ビッグヨーサン	町田	SM	22/5	19,622	9
426	日比谷花壇	港	花	22/9	19,612	76
427	サンヨネ	豊橋	SM	23/3	19,195	5
428	サエラ	大阪	調剤	22/12	19,100	83
429	ナイス	秋田	SM	23/3	18,994	11
430	コープおおいた	大分	生協	23/3	18,963	7
431	ホットマン	仙台	オート	23/3	18,841	99
432	ミネ医薬品	渋谷	DgS	23/3	18,839	52
433	三省堂書店	千代田	書籍	22/8	18,800	24
434	鶴屋百貨店	熊本	百	23/2	18,761	1
435	なかやま牧場	福山	SM	22/10	18,591	10
436	コープいしかわ	白山	生協	23/3	18,588	3
437	トップカルチャー	新潟	書籍	22/10	18,513	77
438	西村ジョイ	高松	HC	23/2	18,500	12
439	藤崎	仙台	百	23/2	18,406	1
440	バイタルケースケー・ホールディングス（薬局事業）	仙台	調剤	23/3	18,361	87
441	南山堂ホールディングス	港	調剤	23/3	18,333	112
442	G&Lマート	八王子	酒	23/3	18,242	25
443	ニック	福岡	調剤	23/4	18,145	76
444	ツツミ	蕨	宝飾	23/3	18,119	161
445	関西メディコ	生駒	調剤	22/9	18,117	68
446	みのや	さいたま	食品	22/6	18,113	179
447	チュチュアンナ	大阪	衣料	23/7	18,104	239
448	青森県民生協	青森	生協	23/3	18,055	12
449	丸喜	山陽小野田	SM	22/6	17,934	29
450	ヤオマサ※	小田原	SM	23/8	17,920	16

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フｫーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
451	ロッキー	上益城	SM	23/2	17,830	25
452	三起商行	八尾	子供	23/2	17,544	104
453	パルシステム茨城栃木	水戸	生協	23/3	17,523	1
454	三洋堂ホールディングス	名古屋	書籍	23/3	17,484	73
455	丸高商事	諫早	SM	22/8	17,340	19
456	パレモ・ホールディングス	稻沢	複合	23/2	17,304	291
457	精文館書店	豊橋	書籍	23/6	17,119	42
458	京都八百一グループ	京都	食品	23/2	17,100	38
459	奥田商店	京都	酒	22/5	17,004	31
460	川徳	盛岡	百	23/2	16,961	2
461	スーパーもりナガ	佐賀	SM	23/1	16,870	11
462	コスモコーポレーション	日向	SM	22/5	16,774	14
463	ニシザワ	伊那	複合	23/2	16,691	43
464	ハーカスレイ（持ち帰り弁当）※	大阪	食品	23/3	16,685	882
465	TOKYO BASE	渋谷	衣料	23/2	16,650	58
466	福屋	広島	百	23/2	16,554	2
467	大信薬局※	北九州	調剤	23/4	16,500	126
468	とやま生協	富山	生協	23/3	16,402	1
469	コープあおもり	青森	生協	23/3	16,292	4
470	トップ	世田谷	SM	23/3	16,169	20
471	トーホーストア	神戸	SM	23/1	16,145	34
472	望星薬局	伊勢原	調剤	23/3	16,009	13
473	セブン	徳島	SM	23/3	16,000	18
474	エーコープみやざき	宮崎	SM	23/3	15,993	30
475	ファルコホールディングス	京都	調剤	23/3	15,972	104
476	生協くまもと	水俣	生協	23/3	15,923	11
477	アスタラビスタ	三潴	SM	23/2	15,899	16
478	共栄堂	新潟	調剤	23/3	15,800	106
479	きむら	高松	SM	22/8	15,770	16
480	セブンスター	松山	SM	22/4	15,739	10

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
481	スズキヤ	逗子	SM	23/3	15,735	11
482	ソックコウベ	神戸	衣料	22/1	15,659	138
483	キデイランド	千代田	玩具	23/3	15,607	69
484	ヒライ※	熊本	食品	22/5	15,576	166
485	いちい（スーパーマーケット事業）	福島	SM	23/2	15,500	16
485	ヤマダヤ	名古屋	衣料	23/2	15,500	150
487	ヴィーズ	北葛飾	調剤	22/5	15,400	461
488	文教堂グループホールディングス	川崎	書籍	23/8	15,387	77
489	大阪よどがわ市民生協	吹田	生協	23/3	15,337	0
490	かめや釣具	広島	釣具	23/1	15,270	43
491	ペツツファーストグループ※	目黒	ペット	23/2	15,200	78
492	ジャコム石川	金沢	SM	23/3	15,190	14
493	ナリタヤ	印旛	SM	22/6	15,153	13
494	キヌヤ	益田	SM	23/2	15,121	24
495	大和	薩摩川内	日ス	23/2	15,100	20
495	BIJOUPIKO GROUP	台東	宝飾	22/12	15,100	49
497	ダブルエー（グループ）	渋谷	靴	23/1	14,997	164
498	ミルク	大阪	宝飾	23/2	14,962	108
499	サンユーストアー	北茨城	SM	22/9	14,938	17
500	ヤマイチ	江戸川	SM	23/2	14,920	14
501	一蔵※	さいたま	呉服	23/3	14,819	80
502	ダイアナ	渋谷	靴	23/2	14,807	84
503	アイア	渋谷	衣料	23/2	14,734	120
504	中央コンタクト	静岡	コンタクト	23/3	14,713	159
505	西條	名寄	日ス	22/8	14,637	17
506	丸珠物産	北九州	食品	22/8	14,591	79
507	三河屋	小牧	SM	23/3	14,579	14
508	NEW ART HOLDINGS	中央	宝飾	23/3	14,577	112
509	スパーク	広島	SM	23/2	14,568	16
510	二木ゴルフ	北	スポーツ	23/2	14,534	46

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
511	鮮ど市場	熊本	SM	22/8	14,463	16
512	ナカジマ薬局グループ	札幌	調剤	23/3	14,300	65
513	豊月	芦別	SM	23/1	14,269	12
514	リライアブル※	釧路	書籍	23/3	14,221	11
515	アルプ	金沢	調剤	23/3	14,217	49
516	マルイチ	日向	SM	23/5	14,171	9
517	澤光青果	大田	食品	22/9	14,158	39
518	ジェイアールサービスネット広島※	広島	CvS	23/3	14,133	136
519	どんたく	七尾	SM	23/3	14,100	13
519	山野楽器※	中央	楽器	22/3	14,100	33
521	タビオ	大阪	衣料	23/2	14,067	159
522	マツオインターナショナル	渋谷	衣料	22/8	14,050	371
523	ヤマダストアー	揖保	SM	22/12	14,043	7
524	名鉄百貨店	名古屋	百	23/3	14,031	2
525	ヒラキ	神戸	靴	23/3	14,019	15
526	アブアブ赤札堂※	台東	SM	23/2	14,000	10
526	エーコープあいち	安城	農協	22/3	14,000	9
526	三心	岐阜	SM	22/5	14,000	13
526	ママイ	新居浜	SM	22/8	14,000	17
530	本間物産※	飽海	SM	22/9	13,968	26
531	セレクション	市川	SM	23/3	13,940	10
532	よしや	板橋	SM	23/1	13,882	11
533	サンクゼール	上水内	食品	23/3	13,881	51
534	リーガルコーポレーション	浦安	靴	23/3	13,854	113
535	プリモ・ジャパン	中央	宝飾	22/8	13,818	89
536	ダブリュ・アイ・システム	豊島	コンタクト	23/3	13,817	81
537	産直	札幌	SM	23/3	13,800	7
538	大和	金沢	百	23/2	13,789	2
539	マルエーうちや	秋田	SM	23/2	13,748	9
540	フェラガモ・ジャパン	中央	靴	22/12	13,705	53

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
541	愛眼	大阪	眼鏡	23/3	13,700	228
542	うすい百貨店	郡山	百	23/1	13,684	1
543	ジャパンクラフトホールディングス	名古屋	手芸	23/6	13,681	318
544	イング	神戸	衣料	22/8	13,512	108
545	にしがき	京丹後	SM	23/2	13,244	21
546	たまや	茅ヶ崎	SM	23/8	13,228	10
547	ユザワヤ商事	大田	手芸	22/6	13,200	76
548	ホームセンターアグロ	揖保	HC	23/2	13,155	15
549	山信商店	豊田	SM	22/5	13,153	7
550	山岸※	あわら	HC	23/1	13,053	8
551	西條商事	東広島	SM	22/9	13,051	22
552	フタバ図書	広島	書籍	23/3	13,000	33
552	ヨネザワ	熊本	眼鏡	23/3	13,000	219
554	八百彦商店	北葛城	SM	23/2	12,922	14
555	つるや	松山	靴	23/2	12,890	115
556	三和※	柏	SM	23/2	12,852	38
557	中央市場	大仙	SM	22/6	12,780	10
558	ディスクユニオン	千代田	AVソフト	23/3	12,779	58
559	ナンバ	津山	HC	23/2	12,745	16
560	大垣書店	京都	書籍	22/8	12,736	44
561	ハピネス・アンド・ディ	中央	雑貨	23/8	12,720	91
562	バーニーズジャパン	渋谷	百	23/2	12,711	6
563	富士屋	焼津	SM	23/2	12,700	8
564	adapt retailing	港	衣料	23/1	12,447	100
565	ビーズインターナショナル	目黒	衣料	23/2	12,434	56
566	マナビンテリアハーツ	高槻	家具	23/5	12,247	20
567	トータルメディカルサービス※	糟屋	調剤	23/3	12,135	50
568	銀ビルストアー	姫路	SM	23/1	12,133	14
569	ミサワ	渋谷	家具	23/1	12,085	46
570	ちよだ鮓	中央	食品	23/3	12,057	173

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
571	田辺薬局	中央	調剤	22/7	12,004	45
572	キヨーワ薬局	名古屋	調剤	23/3	12,000	85
572	ポン・サンテ	葛飾	酒	23/3	12,000	15
574	とをしや薬局	安曇野	DgS	22/6	11,984	21
575	タカキュ	板橋	紳士服	23/2	11,975	130
576	わかやま市民生協	和歌山	生協	23/3	11,890	2
577	サンプラザ	土佐	SM	23/3	11,886	13
578	コープあいづ	喜多方	生協	23/3	11,882	8
579	北日本オートバックス	札幌	オート	23/3	11,819	24
580	小田原百貨店	小田原	SM	23/2	11,806	9
581	ノーリーズ	中央	衣料	23/2	11,770	42
582	アマノ	男鹿	日ス	23/2	11,700	3
582	マックススマーラジャパン	渋谷	衣料	22/3	11,700	79
582	ミズ※	佐賀	調剤	23/7	11,700	74
585	マルニ※	気仙沼	SM	23/2	11,693	6
586	こうち生協	高知	生協	23/3	11,671	2
587	不二商事	寝屋川	SM	23/2	11,661	13
588	とくしま生協	板野	生協	23/3	11,631	2
589	井筒まい泉※	渋谷	食品	22/12	11,600	64
590	コープあきた	秋田	生協	23/3	11,562	2
591	サンフェステ※	亀岡	SM	23/3	11,542	22
592	ビショップ	神戸	衣料	23/1	11,538	30
593	やまと	渋谷	呉服	23/3	11,512	77
594	アバハウスインターナショナル	渋谷	衣料	23/2	11,500	103
594	津司	札幌	SM	22/4	11,500	7
596	津田屋※	市原	オート	23/3	11,475	23
597	モダンデコ※	広島	家具	23/3	11,347	8
598	ヒダカヤ	和歌山	SM	23/2	11,327	11
599	岡島	山梨	百	23/2	11,313	3
600	薬正堂	沖縄	調剤	23/3	11,312	40

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
601	八木橋	熊谷	百	22/8	11,293	1
602	マルサン	越谷	SM	23/3	11,199	4
603	田中貴金属ジュエリー	中央	宝飾	23/3	11,187	6
604	川食※	田川	SM	23/3	11,000	20
604	サンマート	鳥取	SM	23/3	11,000	9
604	トップワン	江南	SM	23/2	11,000	11
607	ヒバリヤ(グループ)	静岡	SM	23/3	10,986	9
608	島屋	射水	総合	23/2	10,900	5
609	しまむら	平塚	SM	22/11	10,874	11
610	トミダ	名古屋	SM	22/5	10,861	12
611	タカハシ	相模原	衣ス	23/8	10,826	49
612	K-GOLDインターナショナル	浜松	リサイクル	23/1	10,800	103
613	札幌臨床検査センター	札幌	調剤	23/3	10,693	50
614	野川食肉食品センター	天童	食品	23/1	10,692	11
615	キューピット	新潟	SM	22/7	10,668	15
616	黒澤楽器店	豊島	楽器	23/2	10,650	18
617	鈴木水産※	三浦	食品	22/8	10,634	21
618	パーク・コーポレーション	港	花	22/12	10,570	122
619	スズラン	前橋	百	22/8	10,563	2
620	みしまや	松江	SM	22/5	10,533	13
621	かねたや家具店	千葉	家具	22/10	10,531	7
622	スーパー王子	尼崎	SM	22/12	10,500	6
623	ジュピターコーヒー	文京	食品	22/7	10,473	89
624	石橋楽器店	千代田	楽器	22/5	10,418	12
625	グローバルスタイル	大阪	紳士服	23/7	10,407	36
626	まるやま※	板橋	呉服	23/3	10,400	249
627	浜屋百貨店	長崎	百	23/2	10,334	1
628	マルマンストア	中野	SM	23/3	10,300	9
629	マルエイ	玉名	SM	22/6	10,292	18
630	ポプラ	広島	CvS	23/2	10,218	71

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
631	キクヤ図書販売	神戸	書籍	22/6	10,175	36
632	ファミリア	神戸	子供	23/1	10,129	73
633	バッファロー	川口	オート	23/3	10,099	15
634	坂善商事グループ	中央	紳士服	22/9	10,058	33
635	迫田	鹿児島	家具	22/5	10,000	6
635	サンマリ	仙台	SM	23/3	10,000	17
635	仙令平庄	柏	食品	23/3	10,000	31
635	ナップス	横浜	オート	23/1	10,000	26
639	生活クラブ生協埼玉	さいたま	生協	23/3	9,965	3
640	シラトリ※	静岡	スポーツ	22/5	9,960	13
641	ピノキオ薬局	宇都宮	調剤	22/9	9,882	47
642	グラントマト	岩瀬	食品	23/8	9,880	31
643	アガベ	福岡	調剤	23/3	9,850	78
644	好日山荘※	神戸	スポーツ	22/11	9,846	39
645	龍生堂本店	新宿	DgS	23/3	9,810	30
646	オンリーワン	福山	総合	23/2	9,800	12
646	クロックワークホールディングス	中央	時計	23/8	9,800	196
646	ザ・クロックハウス	中央	時計	23/8	9,800	196
646	スーパーサンエー	岸和田	SM	22/4	9,800	11
650	大地	大田	SM	23/6	9,745	11
651	スーパーサンコー	大阪	SM	22/7	9,736	12
652	ながやま	都城	SM	22/8	9,700	10
653	ヤマノホールディングス（グループ）（和装宝飾事業）	渋谷	呉服	23/3	9,666	105
654	多慶屋	台東	総合	23/2	9,653	2
655	イシグロ	浜松	釣具	23/2	9,625	26
656	タツミヤ	八王子	衣料	23/2	9,615	323
657	ハミューレ	札幌	作業	23/8	9,574	51
658	ヴァンドームヤマダ	世田谷	宝飾	22/8	9,564	116
659	井ノ阪	岸和田	SM	23/2	9,542	10
660	ハシドラッグ	福島	DgS	22/5	9,530	15

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
661	島根県（農協）出雲地区本部	出雲	SM	23/3	9,505	8
662	メガネの田中チェーン	大阪	眼鏡	23/3	9,500	117
663	よこまち	八戸	SM	22/5	9,495	7
664	Z O A	沼津	家電	23/3	9,488	21
665	テーオーホールディングス	函館	HC	23/5	9,456	30
666	家具の大正堂	相模原	家具	23/2	9,413	8
667	アサヒレジャー	松阪	釣具	23/2	9,403	28
668	フロジャポン	武藏野	食品	22/12	9,402	115
669	タカサ	市原	調剤	22/9	9,383	63
670	一小イチコ	上越	SM	23/2	9,380	7
671	魚長	函館	SM	23/2	9,346	18
672	両備ホールディングス 両備ストアカンパニー	岡山	SM	23/3	9,340	13
673	ゼストック	昭島	食品	21/8	9,338	97
674	完美堂	大阪	宝飾	22/5	9,326	4
675	ビイブリッジ	千代田	リサイクル	22/8	9,323	19
676	ファイブホールディングス	岡崎	衣料	23/2	9,310	44
677	ココスナカムラ	足立	SM	22/8	9,282	8
678	極東ファディ	北九州	食品	23/2	9,278	27
678	生協しまね	松江	生協	23/3	9,278	0
680	東京靴	松江	靴	23/8	9,200	39
681	アミング	金沢	雑貨	22/7	9,192	33
682	ハウス オブ ローゼ	港	トイレタリー	23/3	9,177	194
683	あいち生協	名古屋	生協	23/3	9,165	0
684	天池	練馬	食品	22/7	9,152	26
685	グリーンファーマシー	吹田	調剤	23/3	9,071	34
686	エイ・ケイ・フランチャイズシステム	品川	CvS	22/3	9,024	48
687	ハッピーテラダ	京都	SM	23/3	9,006	9
688	グラニフ	渋谷	衣料	22/6	9,000	106
688	スーパーナショナル	大阪	SM	22/7	9,000	9
688	東宝企業（グループ）	倉吉	SM	22/6	9,000	7

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
688	マルスフードショップ	知多	SM	23/3	9,000	9
688	メディカルファーマシー	新宿	調剤	22/9	9,000	25
693	ミアヘルサホールディングス	新宿	調剤	23/3	8,986	42
694	生活クラブ生協千葉	千葉	生協	23/3	8,944	9
695	山彦	稲沢	SM	23/3	8,941	9
696	ファームドゥ	前橋	食品	23/2	8,940	36
697	グリーンコープくまもと	熊本	生協	23/3	8,903	5
698	ブルックスブラザーズジャパン	港	紳士服	23/1	8,900	59
699	えぶろんフーズ	豊田	SM	23/6	8,894	6
700	三杉屋	神戸	SM	23/2	8,850	10
701	日東物産	松山	SM	22/6	8,809	5
702	クリオネ	札幌	調剤	23/3	8,800	31
703	ブックエース	水戸	書籍	23/3	8,768	31
704	オッジ・インターナショナル	大阪	衣料	22/2	8,757	242
705	ハズイ食料品店	草津	SM	22/6	8,756	3
706	六花亭	帯広	食品	23/3	8,733	67
707	魚喜	藤沢	食品	23/2	8,725	41
708	和真	新宿	眼鏡	23/1	8,721	71
709	ニューコ・ワン	熊本	書籍	23/3	8,714	28
710	ダイキョープラザ	福岡	SM	23/3	8,700	4
711	三和物産	青森	SM	23/2	8,696	14
712	アエナ	世田谷	トイレタリー	23/3	8,686	89
713	JAおきなわAコープ	浦添	SM	23/3	8,680	19
714	藤井大丸	京都	百	23/2	8,651	2
715	ドゥイング	南松浦	複合	23/2	8,577	13
716	ベガファーマ	藤井寺	調剤	23/3	8,571	29
717	町田アンド町田商会	弘前	調剤	23/1	8,552	27
718	カーポートマルゼン	堺	オート	23/7	8,540	5
719	プラザ薬局	八尾	調剤	23/3	8,502	37
720	育星会	大阪	調剤	23/9	8,500	34

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フ オ ー マ ッ ト	決算年月	売上高 (百万円)	店数
721	すぎた	岡崎	酒	22/8	8,480	22
722	丸大	島尻	SM	23/2	8,440	10
723	海星ムサシ	福岡	食品	23/3	8,439	50
724	フォーティファイブ・アールピーエムスタジオ	渋谷	衣料	23/2	8,408	37
725	かわねや	常陸太田	SM	22/9	8,405	5
726	酒のスーパー タカギ	長野	酒	23/3	8,400	31
726	マイライフ※	呉	調剤	23/3	8,400	42
728	キクチメガネ	春日井	眼鏡	23/3	8,356	108
729	フタガミ	南国	複合	23/3	8,340	32
730	タカギフーズ	藤沢	食品	23/3	8,322	34
731	京王商事	牧之原	SM	23/1	8,316	18
732	シンナゴヤトレード	春日井	SM	23/3	8,298	5
733	イトウゴフク	岡山	衣ス	22/8	8,260	50
734	ジョイフルサンアルファ	長崎	SM	23/6	8,208	12
735	さくら野百貨店	青森	百	23/2	8,194	4
736	アマノ	甲斐	SM	22/4	8,160	5
737	バリュープランニング	神戸	衣料	23/2	8,158	180
738	有賀園ゴルフ	高崎	スポーツ	22/7	8,146	21
739	三松	新宿	呉服	23/3	8,138	65
740	トウズ	佐倉	SM	22/9	8,127	6
741	ヤオヒロ	上尾	SM	22/9	8,113	4
742	タカラ薬局	福岡	調剤	23/3	8,073	56
743	ほていや	名古屋	複合	23/2	8,044	52
744	カワグチ(スーパー部門)	千葉	SM	23/3	8,000	9
744	ステップ	大阪	スポーツ	22/8	8,000	63
744	フェスティアホールディングス	目黒	宝飾	23/8	8,000	77
744	フレイン	竹田	SM	23/3	8,000	7
744	吉川水産	世田谷	食品	22/4	8,000	38
749	カッシーナ・イクスシー	港	家具	22/12	7,959	5
750	ヌーヴ・エイ	渋谷	時計	23/2	7,911	73

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
751	ヤスノ※	板橋	SM	22/12	7,900	28
752	八百半フードセンター	鹿沼	SM	23/3	7,860	8
753	清水屋	春日井	日ス	23/2	7,856	13
754	三浦屋※	杉並	SM	23/3	7,836	7
755	山陽百貨店	姫路	百	23/2	7,824	1
756	バザール	横手	SM	22/9	7,820	5
757	小専商店	和賀	SM	23/2	7,800	2
757	ハツトリー	宮崎	SM	23/3	7,800	6
759	祐徳自動車（流通事業部）※	小城	HC	23/3	7,762	17
760	晴れる屋※	新宿	玩具	23/3	7,742	28
761	アイスコ（スーパーマーケット事業部）	横浜	SM	23/3	7,731	6
762	ヤマグチ薬局※	相模原	調剤	23/3	7,724	104
763	小林貰商事※	さいたま	酒	22/5	7,671	11
764	三ツ丸ストア	福知山	SM	23/2	7,666	11
765	富士メガネ	札幌	眼鏡	23/2	7,641	65
766	松山生協	松山	SM	23/3	7,638	14
767	YU-WA Creation Holdings	中央	呉服	23/3	7,637	46
768	ベリテ	横浜	宝飾	23/3	7,617	99
769	ダイゼン	上川	SM	22/9	7,592	22
770	まんだらけ	中野	雑貨	22/9	7,583	13
771	駿河屋魚一	高山	SM	23/2	7,525	5
772	クリシマ	川崎	SM	22/9	7,500	5
772	明林堂書店	別府	書籍	22/9	7,500	62
774	リカオ一	徳島	酒	22/4	7,494	13
775	コープ自然派おおさか	茨木	生協	23/3	7,479	0
776	パルシステム山梨	甲府	生協	23/3	7,453	0
777	徳永薬局	稻城	調剤	23/3	7,425	67
778	金秀興産※	中頭	HC	23/3	7,415	3
779	サンロード	球磨	複合	22/5	7,400	28
780	村内ファニチャーアクセス	八王子	家具	22/5	7,398	5

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
781	鳥取県生協	鳥取	生協	23/3	7,342	0
782	フード福井	福井	農協	22/3	7,308	7
783	NFT	桐生	食品	22/9	7,300	43
783	シェフカワカミ	守口	SM	22/9	7,300	7
783	ビッグワン	沖縄	総合	23/2	7,300	9
783	ヒロココシノインターナショナル	渋谷	衣料	23/1	7,300	134
787	平安堂※	長野	書籍	22/3	7,261	17
788	オートウェーブ	千葉	オート	23/3	7,234	11
789	小林食品※	糟屋	食品	22/8	7,226	15
790	やましろや	伊勢崎	SM	23/3	7,216	5
791	サンドリームファクトリー	長野	靴	23/1	7,203	30
792	つかさ屋	仙台	SM	22/5	7,173	7
793	明文堂プランナー※	下新川	書籍	22/5	7,164	15
794	主婦の店鶴岡店	鶴岡	SM	23/3	7,108	8
795	ワタナベ	静岡	VS	23/3	7,107	65
796	マルフジ	西多摩	SM	23/3	7,104	9
797	なかむら	京都	SM	23/3	7,100	10
797	フレッシュユミネサキ	鹿屋	SM	23/2	7,100	7
799	雄飛堂	北	調剤	22/12	7,099	49
800	オオミヤ	和歌山	時計	22/8	7,097	12
801	大東青果	東大和	食品	23/3	7,094	32
802	スタージュエリーブティックス	横浜	宝飾	23/2	7,088	57
803	エニック	京都	SM	22/9	7,050	7
804	カムイ	甲府	スポーツ	22/8	7,007	29
805	アイザワ	太田	SM	22/11	7,000	4
805	旭屋書店	大阪	書籍	23/3	7,000	11
805	豊島屋	太宰府	酒	22/11	7,000	17
808	井上	松本	百	22/8	6,998	1
809	フランドル	目黒	衣料	23/2	6,986	89
810	木村チェーン	新居浜	SM	23/2	6,948	10

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
811	パティズ	会津若松	雑貨	22/5	6,924	124
812	キラヤ	飯田	SM	22/9	6,906	8
813	そえる	札幌	調剤	22/3	6,900	52
814	やまか	藤沢	SM	23/4	6,892	15
815	ダイリキ	大阪	食品	23/3	6,876	49
816	安心堂	横浜	宝飾	23/1	6,869	8
817	サンミュージック	長浜	複合	23/2	6,835	76
818	三交クリエイティブ・ライフ	名古屋	雑貨	23/3	6,833	4
819	トライアドジャパン	相模原	調剤	23/3	6,825	29
820	コープさが	佐賀	生協	23/3	6,803	2
821	エフケイ	富士見	DgS	23/3	6,800	30
821	オノデン	千代田	家電	23/3	6,800	1
821	ケンゾー	羽生	SM	23/3	6,800	7
824	魚耕	杉並	食品	22/11	6,796	15
825	まいづる百貨店※	唐津	SM	23/2	6,790	15
826	ニチホス	大阪	調剤	22/3	6,784	23
827	ファーマックス	秋田	調剤	22/3	6,783	12
828	ヤオハン	栃木	SM	23/3	6,775	9
829	グッドプランニング	神戸	調剤	22/7	6,760	34
830	トップマート	千葉	SM	22/4	6,752	9
831	いつ和※	十日町	呉服	22/9	6,747	67
832	CHELSEA New York	野々市	雑貨	23/2	6,684	88
833	ありがとうサービス	今治	リサイクル	23/2	6,628	84
834	三木楽器	大阪	楽器	23/6	6,618	9
835	カドイケ	駿東	SM	22/10	6,600	7
836	金子眼鏡	鰐江	眼鏡	23/1	6,581	74
837	カルチャー	高崎	SM	22/8	6,539	5
838	アイジーエー	越前	衣料	23/2	6,521	79
839	信濃屋食品※	世田谷	酒	22/5	6,505	17
840	ピューマ	射水	オート	22/3	6,500	19

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
840	ファミリーストアさとう	高山	SM	22/9	6,500	7
842	ジオン商事	大阪	衣料	23/3	6,488	44
843	サトムラ※	大阪	食品	22/9	6,445	22
844	キノシタ※	焼津	オート	23/3	6,442	12
845	サノ・ファーマシー	秋田	調剤	23/3	6,436	54
846	サーブ	大阪	SM	22/7	6,430	9
847	渥美フーズ	田原	SM	22/9	6,420	6
848	モアショッップヤマモト	羽咋	SM	23/2	6,418	9
849	コープ自然派兵庫	神戸	生協	23/3	6,405	0
850	松葉屋	佐世保	SM	23/2	6,400	8
851	きたやま※	鹿屋	HC	23/2	6,390	2
852	キクコウストア	遠野	SM	22/8	6,349	7
853	フィッシングエイト	大阪	釣具	23/1	6,254	6
854	ムーミー	高松	SM	22/7	6,220	8
855	ブイワン	郡山	SM	23/3	6,208	12
856	木村屋	市原	SM	23/3	6,200	3
856	京北スーパー	柏	SM	23/3	6,200	9
856	永野	宮崎	SM	22/5	6,200	12
859	ト一屋	酒田	SM	23/3	6,164	8
860	パルシステム群馬	高崎	生協	23/3	6,116	0
861	ダイユー	那須塩原	SM	23/1	6,100	10
861	横濱屋	横浜	複合	23/3	6,100	10
863	エービン	成田	DgS	23/2	6,087	21
864	モリワキ	札幌	SM	22/12	6,040	5
865	荒井商事（スーパー事業）	平塚	SM	22/9	6,000	8
865	石黒総合食品（スーパー・マーケット事業）	横浜	SM	22/7	6,000	7
865	清水商店	田村	SM	22/6	6,000	6
865	田中青果	富士見	SM	22/7	6,000	9
865	パル・ヤマト	神戸	SM	22/9	6,000	5
870	富士屋※	鯖江	SM	23/2	5,998	10

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
871	東食品※	港	SM	23/8	5,994	7
872	中部オプチカル	名古屋	眼鏡	23/2	5,952	59
873	山田商店	城陽	SM	22/8	5,950	5
874	サカガミ	豊島	SM	23/2	5,947	8
875	あまいけ	東久留米	SM	22/4	5,900	12
876	サトー商会（小売業部門）	仙台	食品	23/3	5,898	20
877	サンライフ	大分	SM	22/9	5,892	4
878	ピーアンドエム	中央	衣料	23/2	5,878	51
879	買取王国	名古屋	リサイクル	23/2	5,865	48
880	エフ・クライミング	大田	SM	22/2	5,862	6
881	紀南農業（Aコープ事業）	田辺	農協	22/3	5,845	9
882	セキミキ・グループ	福岡	衣料	23/8	5,800	62
883	ビッグウッド	松山	家具	23/2	5,793	31
884	コープ自然派しこく	徳島	生協	23/3	5,762	0
885	ウシオ	鳥取	HC	23/3	5,745	4
886	スーパーヤマダイ	名古屋	SM	23/3	5,700	7
887	そごうマート	西条	SM	22/9	5,682	8
888	菅文	二戸	HC	23/2	5,672	12
889	マルダイ	秋田	SM	23/3	5,660	5
890	リンクイット	福岡	衣料	22/7	5,584	29
891	トスク	鳥取	SM	23/1	5,512	9
892	新鮮市場	大牟田	SM	22/9	5,500	4
892	たからや	立川	SM	23/3	5,500	6
894	服部家具センター	名古屋	家具	22/7	5,400	15
894	みやはら※	阿蘇	SM	22/9	5,400	7
896	新鮮館ふくい	大野	SM	22/9	5,300	6
896	東武	標津	総合	23/1	5,300	2
898	ミートモリタ屋	高槻	SM	22/4	5,275	7
899	スーパーストア	北津軽	総合	23/2	5,261	3
900	オリンピア	名古屋	雑貨	22/6	5,210	67

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
901	主婦の店赤穂店	赤穂	SM	23/7	5,200	5
901	明治屋食品	太宰府	SM	23/5	5,200	3
903	あいのや	東松山	SM	23/3	5,196	5
904	玉屋	大阪	衣料	23/2	5,184	60
905	シチズンリテイルプランニング	新宿	時計	22/3	5,100	69
906	鶴屋商事	熊本	SM	22/2	5,099	4
907	津松菱	津	百	23/2	5,094	1
908	シバタ	豊橋	SM	23/2	5,050	6

表1の註.

企業・グループ名五〇音順

直営売上高不明の大創産業、セコマ、銀座コーナーコーナー、シャトレーゼ、プレナスはこの表に含まれない

AOKIホールディングスの数値は、ファッション事業以外を含まない

F・O・インターナショナルの数値は、卸売を含む

I&Hの売上高は、介護、飲食業を含む

Olympicグループの売上高は、小売以外の事業を含む

アカカベの売上高は、小売以外の事業を含む

アクタスの売上高は、小売以外の事業を含む

東食品の数値は、小売以外の事業、食品1店、TSUTAYA1店を含む

アブアブ赤札堂の数値は、専門店1店を含む

イオンに含む連結子会社は、ウエルシアホールディングス売上11,382億円、フジ売上7,343億円、ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス売上6,867億円

いかりスーパーの数値は、酒店1店を含む

イケア・ジャパンは、直営小売売上高を発表していないため、ECや飲食業売上高などを含む営業収益を記載。表7.の1店あたり売上高では突出した数値となるため除外

一蔵の数値は、写真専門店を含む

一号館の数値は、HC4店を含む

井筒まい泉の売上高は、小売以外の事業、海外店舗を含む

いつ和の売上高は、撮影スタジオ9店、着付教室50ヵ所を含む

ウォロクの数値は、衣料1店を含む

エレナの数値は、ダイソー14店、TSUTAYA4店を含む

オーリックの数値は、業務スーパー4店を含む

おどやの数値は、SM以外のフォーマットを含む

オンワードホールディングスの店数不明は、連結子会社のオンワード樫山の直営店数が不明のため

柿安本店は14ヵ月決算の数値

カネ美食品（テナント事業）の数値は、フードサービス業3店を含む

金秀興産の売上高は、保険、不動産賃貸を含む

金秀商事の数値は、DgS5店、CvS3店を含む

川食の数値は、ダイソー1店を含む

きたやまの売上高は、リフォーム事業を含む

キノシタの売上高は、飲食業、ジムを含む

クスリのアオキホールディングスの数値は、DgS以外のフォーマットを含む

好日山荘の売上高は、クライミングジム7店を含む

(次ページへつづく)

(つづき)

コジマの売上高は、動物病院を含む

コストコホールセールジャパンは、直営小売売上高を発表していないため、会員年会費と燃料売上を含む営業収益を記載。表7.の1店あたり売上高では突出した数値となるため除外

小林貿易の売上高は、卸売を含む

小林食品の売上高は、SM 5店、飲食業 2店を、店数はSM 5店を含む

サトムラの数値は、業務スーパー 4店を含む

サンフェステの数値は、酒店 3店を含む

サンプラザの数値は、衣料 1店を含む

三和の数値は、食品専門店を含む

ジェイアールサービスネット広島の数値は、CvS以外のフォーマットを含む

信濃屋食品の数値は、SM 4店を含む

ジュンテンドーの数値は、書店を含む

ジョイフルエーケーの数値は、ペット 5店を含む

ジョイフル本田の数値は、HC以外のフォーマットを含む

シラトリの数値は、TSUTAYA 2店を含む

鈴木水産の売上高は、小売以外の事業を含む

セキチューの数値は、HC以外のフォーマットを含む

総合メディカルの数値は、院内売店・CvS114店を含む

大近の数値は、食品専門店を含む

大信薬局の数値は、DgS、介護を含む

津田屋の売上高は、ガソリンスタンド14店を含む

トータルメディカルサービスの数値は、健康食品 6店を含む

ニシムタの売上高は、小売以外の事業を含む

ノジマの数値は、通信機器専門店を含む

野嵩商会の売上高は、食品卸を含む

ハーカスレイ（持ち帰り弁当）の店数は、FCを含む

パスポートの数値は、酒店 6店を含む

晴れる屋の数値は、酒店 1店を含む

パローホールディングスに含む連結子会社は、アレンザホールディングス売上1,451億円

ピーシーデポコーポレーションの売上高は、手数料収入を含む

ビックカメラの売上高は卸売を含む

ヒライの売上高は、小売以外の事業を含む

(次ページへつづく)

(つづき)

ひらせいホームセンターの数値は、HC以外のフォーマットを含む
富士シティオの数値は、TSUTAYA 1店を含む
富士屋の数値は、HC 1店、ダイソー 1店を含む
平安堂の数値は、ゲオ 2店、飲食業 3店を含む
ペツツファーストグループの売上高は、動物病院を含む
ホームインプレーブメントひろせの数値は業務スーパー 9店を含む
本間物産の数値は、SM以外のフォーマットを含む
まいづる百貨店の数値は、CvS 4店、衣料専門店 1店を含む
マイライフの数値は、カフェ 4店を含む
マルイチの数値は、SM以外のフォーマットを含む
丸善CHIホールディングスの売上高は、海外 1店を含む
マルニの売上高は、ラーメン 1店を含む
まるやまの売上高は、着付教室100ヵ所を含む
三浦屋の数値は、食品専門店 1店を含む
ミズの数値は、調剤以外のフォーマット、介護事業を含む
みやはらの数値は、衣料専門店 2店を含む
ムーミーの数値は、酒店 1店を含む
明治屋の数値は、小売以外の事業を含む
明文堂プランナーの売上高は、飲食業、サービス業を含む
モダンデコの売上高は、家具以外の販売を含む
ヤオマサの売上高は、SM以外のフォーマットを含む
ヤスノの数値は、食品卸売問屋 6店、業務用食材スーパー 5店を含む
山岸の売上高は、小売以外の事業を含む
ヤマグチ薬局は11ヵ月決算の数値
山崎製パン（流通事業）の店数は、FCを含む
山新の数値は、カー用品 3店、ペット専門店 2店を含む
山野楽器の売上高は、音楽教室を含む
祐徳自動車（流通事業部）の売上高は、小売以外の事業を含む
リライアブルの数値は、小売以外の事業を含む
ローソン（グループ）の数値は、直営売上高不明のローソンストア100を含まない

<再録>

「売上高50億円以上の小売業」の意味

2022年9月1日～2023年8月31日の期間中（例外は表1決算年月欄に明示）の決算時、小売売上高50億円以上の事業を営む企業または複数の法人からなるグループ企業体（以下、グループ）をさす。ただし、該当期間の決算内容が不明のため、それ以前の期の数値を用いた場合もある。集計で使用した各企業・グループの決算期については、表1参照。

「企業」、「グループ」、「資本系列」の意味

- (1) 売上高50億円以上の一法人を「一企業」として集計。
- (2) 表4～8では、一企業内に複数フォーマットがある場合、
 - ① フォーマットごとに分割したそれぞれの数値を「一企業」として集計。
 - ② フォーマットごとに分割不可能な場合、主たるフォーマットの売上比率が高い企業は当該フォーマットに分類、それ以外の企業は複合に分類。
- (3) 表1では、小売業を営む複数の法人から構成された同一資本の集合体を、全体で「一群」とした。
- (4) グループのフォーマット名は、原則として主たる企業のものを表記。
ただし、特定のものに分類されない場合は複合と表記。
- (5) どの企業がグループに該当するかは、個別企業の申告に基づき判断した。
上場企業は連結子会社をグループに含めた。
- (6) 企業名の後に表記している「(グループ)」は、複数の企業から成る「グループ」名を示しており、単体の「企業」名と区別している。
- (7) 表2では、持分法適用関連会社と提携先を含めた「資本系列」を集計。
- (8) 「グループ」および「資本系列」の主な各構成「企業」は、表3にまとめている。
店数または売上の詳細が不明な構成企業のうち、グループ売上に占める比率が低いものについては、記載をしていない。

表2. 売上高3,000億円以上の資本系列順位

A表. FC売上高を含む順位

順位	資本系列、企業・グループ名	売上高 (百万円)
1	イオン系列	9,215,019
2	セブン&アイ・ホールディングス系列	6,800,117
3	ファミリーマート	3,151,700
4	ローソン（グループ）	2,513,521
5	ル・バフィック・インターナショナルホールディングス系列	1,623,310
6	新日本スーパーマーケット同盟	1,474,770
7	ヤマダホールディングス	1,179,947
8	ファーストリテイリング	1,178,926
9	ペイシアグループ	1,116,943
10	ニトリホールディングス	914,723
11	マツキヨコカラ&カンパニー	904,662
12	サンドラッグ系列	836,684
13	コスモス薬品	827,697
14	ライフコーポレーション	738,494
15	ケーズホールディングス(グループ)	737,320
16	ビックカメラ（グループ）	731,639
17	ヨドバシカメラ	709,300
18	西友	705,370
19	エディオン	687,883
20	スギホールディングス	663,607
21	コストコホールセールジャパン	620,000
22	トライアルストアーズ	612,840
23	しまむら	609,376
24	ヤオコー系列	589,001
25	コーパデリ連合会	580,535
26	エイチ・ツー・オー リテイリング	570,360
27	オーチー	552,464
28	DCMホールディングス系列	510,059
29	イズミ系列	427,093
30	三越伊勢丹ホールディングス系列	426,613
31	コーナン商事系列	408,727
32	上新電機	402,726
33	高島屋系列	388,181
34	クリエイトSDホールディングス	382,993
35	クスリのアオキホールディングス	378,874
36	コメリ	365,603
37	万代	362,209
38	平和堂（グループ）	360,101
39	AINホールディングス	347,226
40	良品計画	339,434
41	富士薬品グループ	338,434
42	ロピア（グループ）	337,709
43	コーパきんき事業連合	330,727
44	サミット	309,415
45	コーパさっぽろ	303,155
FCを含む合計売上高		47,565,487
売上高3,000億円以上資本系列の全小売業内占拠率		
45資本系列 38.1% 2018年 40資本系列 38.7%		

B表. 直営売上高のみの順位

順位	資本系列、企業・グループ名	売上高 (百万円)
1	イオン系列	8,954,991
2	セブン&アイ・ホールディングス系列	1,738,335
3	ル・バフィック・インターナショナルホールディングス系列	1,623,310
4	新日本スーパーマーケット同盟	1,474,770
5	ヤマダホールディングス	1,179,947
6	ファーストリテイリング	1,178,926
7	ニトリホールディングス	914,723
8	マツキヨコカラ&カンパニー	904,662
9	サンドラッグ系列	836,684
10	ペイシアグループ	827,707
11	コスモス薬品	827,697
12	ライフコーポレーション	738,494
13	ケーズホールディングス(グループ)	737,320
14	ビックカメラ（グループ）	731,639
15	ヨドバシカメラ	709,300
16	西友	705,370
17	エディオン	687,883
18	スギホールディングス	663,607
19	コストコホールセールジャパン	620,000
20	トライアルストアーズ	612,840
21	しまむら	609,376
22	ヤオコー系列	589,001
23	コーパデリ連合会	580,535
24	エイチ・ツー・オー リテイリング	570,360
25	オーチー	552,464
26	DCMホールディングス系列	510,059
27	イズミ系列	427,093
28	三越伊勢丹ホールディングス系列	426,613
29	コーナン商事系列	408,727
30	上新電機	402,726
31	高島屋系列	388,181
32	クリエイトSDホールディングス	382,993
33	クスリのアオキホールディングス	378,874
34	コメリ	365,603
35	万代	362,209
36	平和堂（グループ）	360,101
37	AINホールディングス	347,226
38	良品計画	339,434
39	富士薬品グループ	338,434
40	ロピア（グループ）	337,709
41	コーパきんき事業連合	330,727
42	サミット	309,415
43	コーパさっぽろ	303,155
直営のみ合計売上高		36,289,220
売上高3,000億円以資本系列の全小売業内占拠率		
43資本系列 29.1% 2018年 39資本系列 29.7%		

註1. 2022年9月1日～2023年8月31日の決算数値。例外は表1決算年月欄参照

註2. 表1から同一資本系を一つに集めたうえで、売上高3,000億円以上になる資本系列とグループと企業とを拾い上げた

註3. 同一資本系列として企業・グループを集めたものには、企業名の後に「系列」と表記している。なお、資本系列に所属する企業の内訳は、表3に掲載した

表3. 企業・グループおよび資本系列一覧（国内直営小売売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象）

・印は直営売上高不明、または直営店数不明

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
イオン系列		89,549	14,163	ジーフット	靴	656	711
1. イオン	複合	72,871	10,598	メガスポーツ	スポーツ	644	153
イオントリール	日ス	15,865	353	イオンスーパーセンター	総合	518	22
ウェルシアホールディングス 註.	DgS	11,382	2,751	サンデー	HC	490	112
ウェルシア薬局	DgS	9,699	2,145	マックスバリュ南東北	SM	480	28
ブレヒまわり	DgS	489	134	未来屋書店	書籍	451	236
コクミン 註.	DgS	312	156	イオンマーケット	SM	416	35
丸大サクラヰ薬局	DgS	304	96	オリジン東秀	食品	393	458
シミズ薬品	DgS	244	68	イオンバイク	自転車	380	265
クスリのマルエ	DgS	138	60	ミニストップ	CvS	269	198
よどや	DgS	101	25	マックスバリュ北陸	SM	250	18
MASAYA	化粧品	72	39	コックス	衣料	145	179
フジ 註.	複合	7,343	517	清水商事 註.	SM	128	15
マックスバリュ西日本	SM	5,375	384	プランシェス	子供	53	96
フジ・リテイリング	日ス	1,591	103	イオンペット	ペット	—	229
ニチエー	SM	81	11	トップバリュコレクション	衣料	—	84
フジマート	SM	74	13	イオンサヴール	食品	—	30
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス 註.	SM	6,867	529	ビオセボン・ジャポン	食品	—	27
マルエツ	SM	3,676	304	6. ツルハホールディングス	DgS	9,611	2,588
カスミ	SM	2,761	194	ツルハ	DgS	4,657	1,416
マックスバリュ関東	SM	429	31	ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本	DgS	1,398	339
セイブ	SM	72	12	杏林堂薬局	DgS	1,256	95
イオン九州	複合	4,594	330	レディ薬局	DgS	833	245
マックスバリュ東海	SM	3,386	233	くすりの福太郎	DgS	737	234
イオン北海道	複合	3,172	168	ドラッグイレブン	DgS	444	183
イオン東北	SM	2,808	158	ビー・アンド・ディー	DgS	284	76
ダイエー	SM	2,790	205	43. ベルク	SM	3,055	133
まいばすけっと	SM	2,226	1,055	57. いなげや（グループ）	複合	2,371	276
イオンビッグ	総合	2,187	94	いなげや	SM	1,934	133
光洋	SM	1,165	80	ウェルパーク	DgS	436	143
イオントリールストア	日ス	1,038	22	87. やまや（グループ）	酒	1,289	343
ビッグ・エー	SM	967	310	やまや東日本	酒	864	232
キャンドゥ 註.	VS	918	837	やまや関西	酒	407	110
イオン琉球	複合	874	60	384. メディカルー光グループ	調剤	230	95
				575. タカキュ	紳士服	119	130

註1. 2022年9月1日～2023年8月31日の決算数値。例外は表1決算年月欄参照

註2. ウエルシアホールディングスとフジとユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングスは表4以降、構成する各企業を1社として集計

註3. コクミンの売上高は9ヵ月決算の数値

註4. キャンドゥの売上高は15ヵ月決算の数値

註5. 清水商事は現在イオントリールへ吸収合併され消滅しているが、今回集計決算期時点では存続していたため記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表2) 企業・グループ名 (表1) 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表2) 企業・グループ名 (表1) 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数
セブン&アイ・ホールディングス系列				5. ファーストリテイリング	衣料	11,789	1,253
3. セブン&アイ・ホールディングス	複合	15,788	1,009	ユニクロ	衣料	8,837	790
イトーヨーカ堂	日ス	6,542	126	ジーユー	衣料	2,952	463
ヨークベニマル	SM	4,589	246	7. ニトリホールディングス	家具	9,147	773
ヨーク	SM	1,797	103	ニトリ	家具	7,828	720
ロフト	雑貨	929	127	島忠	HC	1,319	53
セブン-イレブン・ジャパン	CvS	869	265	8. マツキヨココカラ&カンパニー	DgS	9,046	3,338
赤ちゃん本舗	子供	801	118	マツモトキヨシグループ	DgS	5,364	1,792
シェルガーデン	SM	189	22	ココカラファインググループ	DgS	3,681	1,546
210. タワーレコード	AVソフト	529	74	サンドラッグ系列		8,366	1,745
225. 天満屋ストア	SM	483	73	16. サンドラッグ (グループ)	DgS	7,046	1,344
232. ダイイチ	SM	465	22	サンドラッグ	DgS	3,432	783
585. マルニ 註.	SM	116	6	ダイレックス	総合	2,885	364
パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス系列		16,233	889	大屋	DgS	301	56
2. パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	複合	15,806	617	星光堂薬局	DgS	225	74
ドン・キホーテ	総合	7,427	377	サンドラッグプラス	DgS	202	67
ユニー	日ス	4,226	131	85. キリン堂	DgS	1,319	401
UDリテール	総合	2,126	63	9. ベイシアグループ	複合	8,277	565
長崎屋	総合	1,988	45	カインズ	HC	4,294	217
243. カネ美食品 (テナント事業)	食品	426	272	ベイシア	総合	3,034	130
新日本スーパーマーケット同盟系列		14,747	1,757	ハンズ 註.	雑貨	514	58
パローホールディングス系列 (内訳はP43参照)		6,880	1,111	ベイシア電器	家電	144	24
24. アークス	SM	5,535	373	オートアールズ	オート	129	62
ラルズ	SM	1,408	74	ワークマン	作業	109	42
ユニバース	SM	1,309	57	12. ケーズホールディングス (グループ)	家電	7,373	546
ベルジョイス	SM	800	56	ケーズホールディングス	家電	2,507	150
道北アークス	SM	435	41	デンコードー	家電	1,584	108
福原	SM	420	42	関西ケーズデンキ	家電	790	77
東光ストア	SM	393	27	ギガス	家電	731	66
道南ラルズ	SM	259	18	ビッグ・エス	家電	639	46
オータニ	SM	251	31	九州ケーズデンキ	家電	563	50
道東アークス	SM	198	14	北越ケーズ	家電	552	49
伊藤チェーン	SM	136	10	13. ビックカメラ (グループ)	家電	7,316	208
エルディ	HC	79	3	ビックカメラ	家電	4,255	43
リテールパートナーズ系列 (内訳はP44参照)		2,331	273	コジマ	家電	2,649	141
				ソフマップ	家電	411	24

註1. マルニは現在ヨークベニマルの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表3では系列構成企業として記載

註2. ハンズの売上高は11ヵ月決算の数値

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数
バローホールディングス系列				DCMホールディングス系列		5,100	839
18. バローホールディングス	複合	6,739	1,098	27. DCMホールディングス	HC	4,144	675
バロー	SM	2,828	240	DCM	HC	3,732	506
中部薬品	DgS	1,591	495	ホダカ	HC	214	57
タチヤ	SM	325	20	DCMニコット	HC	197	112
食鮮館タイヨー	SM	146	16	117. ケーヨー	HC	955	164
三幸	SM	90	8	イズミ系列		4,270	225
公正屋	SM	89	6	31. イズミ（グループ）	複合	3,899	190
ヤマタ	SM	58	7	イズミ	日ス	3,108	105
フタバヤ	SM	55	4	ゆめマート熊本	SM	252	23
アレンザホールディングス 註.	HC	1,451	290	ゆめマート北九州	SM	250	31
ホームセンターバロー	HC	575	62	ユーズ	SM	223	25
ダイユーエイト	HC	441	99	デイリーマート	SM	65	6
アミーゴ	ペット	205	79	264. マルヨシセンター	SM	371	35
タイム	HC	162	23	三越伊勢丹ホールディングス系列		4,266	38
日敷	HC	55	8	29. 三越伊勢丹ホールディングス	百	4,045	37
519. どんたく	SM	141	13	三越伊勢丹	百	2,441	5
ヤオコー系列		5,890	224	岩田屋三越	百	360	3
26. ヤオコー（グループ）	SM	5,418	199	エムアイフードスタイル	SM	360	18
ヤオコー	SM	4,660	183	名古屋三越	百	191	2
エイヴィイ	SM	672	13	札幌丸井三越	百	185	2
フーコット	SM	85	3	新潟三越伊勢丹	百	146	1
230. せんどう	SM	471	25	仙台三越	百	115	1
コープデリ連合会		5,805	146	高松三越	百	85	1
28. コープみらい	生協	4,073	128	静岡伊勢丹	百	70	1
239. コープながの	生協	435	2	396. ジェイアール西日本伊勢丹	百	220	1
249. いばらきコープ	生協	405	4	コーナン商事系列		4,087	505
278. コープぐんま	生協	337	8	33. コーナン商事（グループ）	HC	3,791	464
321. とちぎコープ	生協	284	4	コーナン商事	HC	3,730	453
336. コープデリにいがた	生協	269	0	ビーバートサン 註.	HC	61	11
23. エイチ・ツー・オー リテイリング	複合	5,576	249	307. ホームインプレーブメントひろせ 註.	HC	295	41
阪急阪神百貨店	百	1,576	15	高島屋系列		3,881	16
イズミヤ	SM	1,413	76	44. 高島屋（グループ）	百	3,049	14
関西スーパーマーケット	SM	1,232	64	高島屋	百	2,840	11
阪急オアシス	SM	1,051	77	岐阜高島屋	百	79	1
カナート	SM	154	17	高崎高島屋	百	76	1
				岡山高島屋	百	70	1
				211. ジェイアール東海高島屋	百	522	1
				293. 伊予鉄高島屋	百	310	1

註1. アレンザホールディングスは表4以降、構成する各企業を1社として集計

註2. ビーバートサンは現在コーナン商事へ吸収合併され消滅しているが、今回集計決算期時点では存続して
いたため記載

註3. ホームインプレーブメントひろせは現在コーナン商事の子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、
表3では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数
37. 平和堂（グループ） 平和堂 エール 丸善	SM SM 日ス SM	3,601 3,433 65 63	198 156 2 7	コープ東北サンネット事業連合 88. みやぎ生協 252. いわて生協 413. 生協共立社 448. 青森県民生協 469. コープあおもり 578. コープあいづ 590. コープあきた	生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協	2,468 1,287 399 203 180 162 118 115	113 61 16 10 12 4 8 2
40. 富士薬品グループ 富士薬品 ユタカファーマシー モリキ 協和商事 東海セイムス 西日本セイムス 九州セイムス オストジャパングループ	DgS DgS DgS DgS DgS DgS DgS 調剤	3,384 1,527 712 330 260 193 145 138 64	1,365 682 221 148 70 84 66 65 25	55. 大黒天物産（グループ） 大黒天物産 西源 マミーズ	SM SM SM SM	2,408 2,051 180 95	206 158 14 22
41. ロピア（グループ） ロピア スーパー・バリュー	SM SM SM	3,377 2,699 677	112 78 34	オートバックスセブン系列 70. オートバックスセブン 305. アイエーグループ アイエー アイエーオートバックス 579. 北日本オートバックス 633. バッファロー 840. ピューマ	オート オート オート オート オート オート オート	2,369 1,785 297 241 55 118 100 65	239 135 46 30 16 24 15 19
コープきんき事業連合 135. 大阪いづみ市民生協 153. 京都生協 185. おおさかパルコープ 257. コープしが 271. ならコープ 489. 大阪よどがわ市民生協 576. わかやま市民生協		3,307	52	リテールパートナーズ系列 59. リテールパートナーズ 丸久 マルキョウ マルミヤストア アタックスマート 新鮮マーケット 757. ハツトリー 註.	SM SM SM SM SM SM SM	2,331 2,253 927 810 233 168 82 78	273 267 88 84 44 32 15 6
46. ゲオホールディングス ゲオストア セカンドストリート	リサイクル リサイクル リサイクル	2,886 1,988 898	1,712 964 748	パルシステム連合会 149. パルシステム東京 207. パルシステム神奈川 279. パルシステム千葉 292. パルシステム埼玉 453. パルシステム茨城栃木 776. パルシステム山梨 860. パルシステム群馬	生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協	2,329 832 537 337 311 175 74 61	2 0 0 1 0 1 0 0
47. カワチ薬品（グループ） カワチ薬品 横浜ファーマシー	DgS DgS DgS	2,809	364	61. ゼビオホールディングス ゼビオ ゴルフパートナー ヴィクトリア	スポーツ スポーツ スポーツ スポーツ	2,192 1,398 516 246	831 526 239 66
49. ナチュラルホールディングス ドラッグストアモリ ザグザグ	DgS DgS DgS	2,676	541				
52. 東急グループ 東急ストア 東急百貨店 ながの東急百貨店	複合 複合 百 百	2,601 1,931 605 64	167 161 5 1				
53. アクシアル リテイリング 原信 フレッセイ ナルス	SM SM SM SM	2,549 1,498 760 222	129 67 49 13				

註. ハツトリーは現在リテールパートナーズの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表3では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数
62. J. フロントリテイリング 大丸松坂屋百貨店 博多大丸	百 百 百	2,157 1,983 140	16 14 1	76. G-7ホールディングス G-7 スーパーマート G-7・オート・サービス G-7 ミートテラバヤシ G-7 リコス・ストアズ	複合 SM オート 食品 SM	1,601 963 334 198 104	500 183 75 179 63
コープ九州事業連合 180. エフコープ 283. コープみやざき 287. コープかごしま 383. ララコープ 415. コープおきなわ 430. コープおおいた 476. 生協くまもと 820. コープさが	生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協	2,119 609 332 323 233 203 189 159 68	88 15 16 19 9 9 7 11 2	80. ローソン（グループ） 成城石井 ローソン ローソンアーバンワークス	複合 SM CvS CvS	1,529 1,091 269 168	463 175 211 77
コープ中国四国事業連合 227. 生協ひろしま 245. おかやまコープ 272. コープえひめ 393. コープやまぐち 416. コープかがわ 586. こうち生協 588. とくしま生協 678. 生協しまね 781. 鳥取県生協	生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協 生協	2,079 478 422 354 222 202 116 116 92 73	56 7 11 13 7 14 2 2 0 0	81. JMホールディングス ジャパンミート 花正 スーパーみらべる	SM SM SM SM	1,497 928 505 —	106 36 54 16
64. アダストリア（グループ） アダストリア エレメントルール	衣料 衣料 衣料	2,047 1,936 110	1,223 1,161 62	82. 近鉄グループホールディングス 近鉄百貨店 近商ストア	複合 百 SM	1,493 911 581	47 10 37
69. ワールド フィールズインターナショナル ナルミヤ・インターナショナル アルカスインターナショナル スタイルフォース ライフスタイルイノベーション エクスプローラーズトーキョー	複合 衣料 子供 衣料 衣料 衣料 衣料	1,800 378 343 305 244 174 85	2,176 355 676 331 196 213 110	イエローハット系列 96. イエローハット 431. ホットマン	オート オート	1,423 1,235 188	534 435 99
パルグループホールディングス系列 75. パルグループホールディングス パル ナイスクラップ 581. ノーリーズ	複合 複合 衣料 衣料	1,761 1,643 1,385 117	967 925 794 42	84. 青山商事（グループ） 青山商事 青五	紳士服 紳士服 VS	1,368 1,211 157	865 752 113
				90. ユナイテッドアローズ（グループ） ユナイテッドアローズ コーエン	衣料 衣料 衣料	1,284 1,177 107	290 215 75
				93. 東武グループ 東武ストア 東武百貨店 東武宇都宮百貨店	複合 SM 百 百	1,250 681 477 91	67 63 2 2
				コノミヤ系列 103. コノミヤ（グループ） コノミヤ スーパーおくやま 註.	SM SM SM	1,230 1,132 1,050	100 89 83
				646. スーパーサンエー 註.	SM	98	11
				99. オンワードホールディングス オンワード樫山 チャコット アイランド クリエイティブヨーコ	衣料 衣料 ダンス 衣料 ペット	1,220 1,011 88 62 58	— — 26 38 82

註1. スーパーおくやまは現在コノミヤへ吸収合併され消滅しているが、今回集計決算期時点では存続しているため記載

註2. スーパーサンエーは現在コノミヤの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表3では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数
101. エコス（グループ） エコス たいらや 与野フードセンター マスダ	SM SM SM SM SM	1,185 654 335 126 119	129 75 27 13 14	141. 小田急グループ 小田急商事 小田急百貨店	複合 SM 百	862 593 269	34 31 3
105. マークスホールディングス マエダ マイヤ おーばんホールディングス フレスコ	SM SM SM SM SM	1,109 373 260 240 234	95 39 20 20 16	148. マルトグループホールディングス マルト くすりのマルト	複合 SM DgS	840 694 130	105 37 60
東海コープ事業連合 191. コープあいち 329. コープぎふ 385. コープみえ	生協 生協 生協	1,084 575 278 230	25 17 6 2	156. ハローデイホールディングス ハローデイ かじや水産	SM SM 食品	791 712 58	96 55 30
110. ヤマザワ（グループ） ヤマザワ ヤマザワ薬品 よねや商事	複合 SM DgS SM	994 773 128 91	138 61 69 8	157. 日本リテールホールディングス ジョイマート ユナイテッドペイジーズ	SM SM 食品	782 760 —	132 102 30
125. チヨダ（グループ） チヨダ マックハウス	複合 靴 衣料	921 736 184	1,241 921 320	リオン・ドールコーポレーション系列 177. リオン・ドール コーポレーション（グループ） リオン・ドールコーポレーション にいつフード	SM	683 616 556 60	91 82 74 8
Olympicグループ系列 144. Olympicグループ 875. あまいけ 訂.	総合 SM	918 859 59	125 113 12	828. ヤオハン 訂. 166. 西鉄グループ 西鉄ストア インキューブ西鉄	SM 複合 複合	67 673 621 51	9 112 92 20
130. RIZAPグループ REXT MRKホールディングス Vidaway BRUNO	複合 複合 衣料 複合 雑貨	899 501 184 120 55	564 219 211 71 25	生活クラブ事業連合 370. 生活クラブ生協東京 387. 生活クラブ生協神奈川 639. 生活クラブ生協埼玉 694. 生活クラブ生協千葉	生協 生協 生協 生協	664 245 229 99 89	44 10 22 3 9
131. ロイヤルホームセンター（グループ） ロイヤルホームセンター ワールドツール	HC HC 工具	898 772 125	248 61 187	170. 京急グループ 京急ストア 京急百貨店	複合 複合 百	663 536 126	106 105 1
134. 京王グループ 京王ストア 京王百貨店	複合 複合 百	889 483 310	110 66 10	172. 遠鉄グループ 遠鉄ストア 遠鉄百貨店	SM SM 百	648 528 120	34 33 1
136. スライブインターナショナル(グループ) ストライブインターナショナル キャン	衣料 衣料 衣料	887 607 280	1,189 738 451	173. オーションシステム（グループ） オーションシステム カワサキ	SM SM SM	645 546 99	85 66 19
				176. 山崎製パン（流通事業） 山崎製パン（デイリーやマザキ） スーパーやマザキ	SM SM SM	616 576 69	— — 4

註1. あまいけは現在Olympicグループの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表3では系列構成企業として記載

註2. ヤオハンは現在リオン・ドールコーポレーションの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表3では系列構成企業として記載

(つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット ・業種	売上高 (億円)	店数
181. 締半ホールディングス 締半ホームエイド 締半Jマート	複合 総合 HC	608 491 81	39 23 10	259. アプライド（グループ） アプライド ハウス	家電 家電 化粧品	382 304 77	32 26 6
187. さえきセルバホールディングス フーズマーケットホック 東京さえき 山梨さえき	SM SM SM SM	592 195 190 176	59 19 17 17	グリーンコープ連合 317. グリーンコープふくおか 697. グリーンコープくまもと	生協 生協	375 286 89	25 20 5
ワコールホールディングス系列 217. ワコールホールディングス ワコール ビーチジョン 682. ハウス オブ ローゼ	衣料 衣料 衣料 トイレ タリー	495 319 119 91	260 145 39 194	266. マルヤスホールディングス マルヤス いそかわ	SM SM SM	369 241 127	28 18 10
コーポ北陸事業連合 381. 福井県民生協 436. コープいしかわ 468. とやま生協	生協 生協 生協	586 236 185 164	14 10 3 1	273. ナガタ薬品（グループ） ナガタ薬品 アルカ	DgS DgS 調剤	353 253 100	91 49 42
195. コナカ（グループ） コナカ サマンサタバサジャパンリミテッド	紳士服 紳士服 鞄	571 339 186	675 431 200	280. 日販グループホールディングス リプロプラス 積文館書店 いまじん白揚	書籍 書籍 書籍 AVソフト	333 157 90 85	138 82 35 21
214. オザム オザム（流通事業部） 大黒流通チェーン	SM SM SM	505 345 160	62 36 26	281. 京阪ホールディングス 京阪百貨店 京阪ザ・ストア	複合 百 複合	333 196 136	75 5 70
218. トーハン（書店事業） ブックファースト 明屋書店 スーパーブックス 文真堂書店	書籍 書籍 書籍 書籍 書籍	494 159 127 92 50	238 62 66 59 26	291. ヨンドシホールディングス エフ・ディ・シィ・プロダクツ アージュ	複合 宝飾 衣ス	312 185 126	253 160 93
223. トキハ（グループ） トキハイindsayストリー トキハ	複合 SM 百	484 313 171	26 23 3	296. フジヤグループ ネクストトゥエンティワン フジヤカメラ店	複合 時計 写真	306 212 94	8 3 5
226. マルイグループ マルイ サンインマルイ エスマート わたなべ生鮮館	SM SM SM SM	481 141 140 102 74	60 12 10 13 10	304. リウボウホールディングス リウボウストア リウボウインダストリー	複合 SM 百	297 186 111	22 21 1
233. 京成グループ 京成ストア 水戸京成百貨店 コミュニティ京成	複合 複合 百 CvS	456 223 101 —	84 23 1 60	342. ベルーナ（グループ） さが美グループホールディングス BANKANわものや ベルーナ	吳服 吳服 吳服 衣料	264 113 99 51	293 116 98 77
240. 山形屋（グループ） 山形屋ストア 山形屋 宮崎山形屋	百 SM 百 百	435 167 158 108	23 21 1 1	402. マルヤス（グループ） マルヤス サポート	SM SM SM	213 147 65	15 11 4
				412. ヒーロー（グループ） ヒーロー 金沢丸越百貨店	複合 総合 百	204 109 94	14 13 1
				コーポ自然派事業連合 775. コープ自然派おおさか 849. コープ自然派兵庫 884. コープ自然派しこく		196 74 64 57	0 0 0 0

表4. フォーマット・業種別 直営売上高規模別企業数

(直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計)

年	1960			1990			2000			2010			2020							
売上高区分(企業数)	50億円 100億円 以上 100億円未満	100億円 以上 1,000億円未満	計	50億円 100億円 以上 1,000億円未満	100億円 以上 1,000億円未満	計	50億円 100億円 以上 1,000億円未満	100億円 以上 1,000億円未満	計	50億円 100億円 以上 1,000億円未満	100億円 以上 1,000億円未満	計	不明 (50億円以上) 50億円 100億円未満	50億円 100億円 以上 1,000億円未満	100億円 以上 1,000億円未満	計				
フォーマット・業種																				
百貨店	10	10	20	3	45	18	66	4	48	20	72	8	46	13	67		11	47	11	69
日本型スーパーストア	2	18	17	37		10	14	24		8	15	23				5	10	15		
衣料スーパー	3	5		8	1	3	1	5	2	6	1	9			4	3	1	8		
バラエティストア	2	2		4	5	4	2	11	1	12	3	16			1	4	1	6		
ドラッグストア	2	7		9	18	26	2	46	4	39	12	55	6	5	40	19	70			
スーパー・マーケット	68	163	7	238	49	208	20	277	30	223	29	282	1	122	243	39	405			
コンビニエンスストア		4		4	2	7	1	10	4	22	2	28			1	7	1	9		
ホームセンター	19	33		52	14	47	7	68	5	34	11	50	1	8	30	10	49			
その他総合小売	1	9	1	11	5	11	1	17		6		6		2	16	7	25			
生協	6	35	3	44	16	52	4	72	21	49	5	75			13	48	5	66		
農協(食品小売のみ)																				
生鮮、惣菜、菓子	2	2		4	14	18		32	9	14		23	1	15	21		37			
酒類									2	6	1	9			6	10	1	17		
紳士服	9	18	1	28	6	13	1	20	2	7	1	10			3	6	1	10		
ベビー、子供用品	17	23		40	22	30	3	55	1	3	1	5			2	5	1	8		
その他衣料									18	31	3	52	1	16	44	9	70			
呉服	4	5		9		11		11	2	5		7			5	5		10		
靴	8	8	1	17	4	11	2	17	5	8	2	15			3	6	1	10		
宝飾	2	12	1	15	2	9		11	3	8		11			3	8		11		
眼鏡	3	3		6	5	9		14	5	10		15			3	8		11		
雑貨									5	6		11			7	8	2	17		
家電	4	33	3	40	5	26	14	45	2	10	9	21	6	3	12	10	31			
家具	7	13		20	5	11	1	17	5	6	1	12			6	7	1	14		
オートセンター					3	3	5	2	10	3	6	1	10			4	8	1	13	
スポーツ・アウトドア	1	7		8	7	11	1	19	7	11	2	20			3	12	2	17		
書籍	2	5		7		14	1	22	5	22	1	28			7	19		26		
リサイクル									1	4		5			1	7	1	9		
調剤薬局													2	9	34	5	50			
その他専門店	4	16		20	13	26	1	40	8	17	2	27	2	13	28	1	44			
複合																				
百貨店を除く合計	1		1	166	424	34	624	203	562	78	843	150	573	102	825	20	265	644	129	1,058
百貨店を含む合計	11	10	21	169	469	52	690	207	610	98	915	158	619	115	892	20	276	691	140	1,127

註1. 各企業の決算期は、2023年が2022年9月1日～2023年8月31日、2022年以前は前年10月1日～当年9月30日の数値。例外は各年表1決算年月欄参照

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 2020、2022、2023年の「不明」は、直営売上高非公表の企業

註4. 同一の企業でも、売上高構成比の変化などにより、フォーマット分類が変わる場合がある

註5. 専門店靴の2017年以前は、鞄を含む

註6. 専門店書籍の2017年以前は、AVソフトを含む

註7. その他専門店の詳細は4ページのIV. 参照

※年によりアンケートおよび資料調査によって実態把握が可能な企業が大きく変化する。
したがって、ここに示す表は実際の国内企業数の「推移」を表すものではない

年 売上高区分（全企業） フォーマット・業種	2023										2022										不 明 (50 億円 以上)
	50 億円 未 満	100 億円 未 満	500 億円 未 満	1,000 億円 未 満	3,000 億円 未 満	5,000 億円 未 満	1 兆 円 以 上	計	不 明 (50 億円 以上)	50 億円 未 満	100 億円 未 満	500 億円 未 満	1,000 億円 未 満	3,000 億円 未 満	5,000 億円 未 満	1 兆 円 以 上	計				
8	40	4	4		1		57		14	34	3	5						56	百貨店		
2	3		5	3	1	1	15		2	3			5	2	1	1	14	日本型スーパーストア			
2	3	1			1		7		1	4	1				1			7	衣料スーパー		
1	2	1					4		1	1	2	1						5	バラエティストア		
5	6	29	11	10	5	3		69	1	4	32	9	9	5	4			64	ドラッグストア		
1	111	178	54	33	7	3		387	121	164	52	30	8	3				378	スーパーマーケット		
1	1	5	3					10	5	1	6	4						16	コンビニエンスストア		
9	22	4	5	4			44		10	22	4	4	4					44	ホームセンター		
3	10	6	5		2		26		5	8	5	5	1	4				28	その他総合小売		
13	40	7	4	1			65		12	41	7	3	2					65	生協		
									4	8								12	農協（食品小売のみ）		
2	14	27	1				44	5	19	27	2							53	生鮮、惣菜、菓子		
4	8	3					15		6	8	2	1						17	酒類		
3	3	1	1				8		2	4	1	1						8	紳士服		
2	3	1	1				7		1	4	1	1						7	ベビー、子供用品		
1	17	29	5	7		1	60	1	20	36	8	3		1				69	その他衣料		
4	4						8	1	5	4								10	呉服		
2	4	2	1				9		4	4	2	1						11	靴		
5	8						13		7	10								17	宝飾		
4	6	2					12		6	5	2							13	眼鏡		
5	4	3		1			13	1	8	5	2			1				17	雑貨		
2	6	5	4	2	2	1	22		2	6	6	4	3	1	1	23	家電				
1	5	3	2			1	12	1	6	4	2			1				14	家具		
5	6	1	1				13		5	9	1	1						16	オートセンター		
5	5	3	2				15	1	5	6	3	2						16	スポーツ・アウトドア		
8	16	3					27		9	14	2	1						27	書籍		
	5	2	1				8		3	7	2	1						13	リサイクル		
12	26	4	7				49		23	29	4	6	1					63	調剤薬局		
2	15	23	3				43	1	19	26	4							50	その他専門店		
									6	7	6	2						21	複合		
13	259	477	129	88	23	14	2	1,005	17	317	504	134	81	27	16	2	1,098	百貨店を除く合計			
13	267	517	133	92	23	15	2	1,062	17	331	538	137	86	27	16	2	1,154	百貨店を含む合計			

表5. フォーマット・業種別 企業数・店数(FC含む)・1店あたり人口
(直営売上高50億円以上の企業のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計。店数はFC含む)

	集計 (F C ・企 業 合 む の 数 数)		1 社 あ たり 店 数 (F C 合 む の 数 数)		1 店 あ たり 人 口 (F C 合 む の 数 数)	
	社	店	社	店	店	万人
年	2023	2022	2023	2022	2023	2022
百貨店	56	157	57	186	2	3
日本型スーパーストア	14	1,061	15	1,452	75	96
衣料スーパー	7	2,859	7	2,835	408	405
バラエティストア	6	9,285	5	8,853	1,547	1,770
ドラッグストア	65	20,479	69	19,646	315	284
スーパーマーケット	378	14,415	387	14,930	38	38
コンビニエンスストア	11	58,072	11	58,296	5,279	5,299
ホームセンター	44	4,377	44	4,405	99	100
その他総合小売	28	2,257	26	1,860	80	71
生協	51	926	49	937	18	19
農協(食品小売のみ)	12	394			32	31.83
生鮮、惣菜、菓子	54	9,925	46	9,425	183	204
酒類	17	1,177	15	1,162	69	78
紳士服	8	2,415	8	2,527	301	315
ベビー、子供用品	7	2,408	7	2,395	344	342
その他衣料	68	15,349	59	15,732	225	280
呉服	10	904	8	568	90	71
靴	11	3,269	9	3,279	297	364
宝飾	17	1,441	13	1,429	84	109
眼鏡	13	3,659	12	3,594	281	299
雑貨	17	2,200	13	1,665	129	128
家電	23	3,699	22	3,609	160	164
家具	14	1,024	12	935	73	76
オートセンター	7	1,538	7	1,532	219	218
スポーツ・アウトドア	16	2,290	15	2,316	143	142
書籍	28	2,069	27	1,687	73	62
リサイクル	13	4,255	8	3,971	327	496
調剤薬局	63	11,623	49	10,806	184	220
複合	21	1,938			92	6.47

註1. 各企業の決算期は、2023年が2022年9月1日～2023年8月31日、2022年が2021年10月1日～2022年9月30日の数値。例外は各年表1決算年月欄参照。

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む。

註3. 日本の総人口(外国人住民を含む)は、2023年1億2,541万人(総務省、2023年1月1日現在)。

註4. 2022年1億2,592万人(総務省、2022年1月1日現在)を分子として計算した。

註5. バラエティストアには、直営売上高不明の大創産業の店数を含めた。ドラッグストアには、直営売上高不明のミック・ジャパン、3ヵ月決算のため直営売上高50億円未満のふく薬品の店数を含めた。コンビニエンスストアには、売上高、店数とともに直営・FC内訳不明のセコマの店数を含めた。生鮮、惣菜、菓子には、直営売上高不明の銀座コージーコーナー、シャトレーゼ、プレナスの店数を含めた。書籍には、売上高・店数ともに直営・FC内訳不明の宮脇書店の店数を含めた。そのほうより実態を示しているからである。

註6. ファミリーマートはエイ・ケイ・フランチャイズシステム、南九州ファミリーマート、沖縄ファミリーマート、JR九州リテール、ローソンはローソンストア100、ローソンアーバンワークス、ローソン沖縄、ローソン南九州、ローソン高知、オートバックスセブンはアイ・エイエーオートバックス、キノシタ、北日本オートバックス、G-7・オート・サービス、バッファロー、ピューマ、イエローハットは津田屋、ホットマンを含み1社とした。

表6. フォーマット・業種別 直営売上高・小売業総売上高中直営占拠率
(直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計)

	直 営 売 上 高		直 小 売 営 業 総 売 上 高 (計) 占 拠 率 (%)			
	社	億円	社	億円	%	
年	2023		2022		2023	2022
百貨店	56	19,332	57	26,219	1.55	2.19
日本型スーパーストア	14	38,784	15	43,675	3.11	3.64
衣料スーパー	7	7,675	7	7,315	0.61	0.61
バラエティストア	5	3,661	4	3,358	0.29	0.28
ドラッグストア	63	78,724	64	71,540	6.31	5.97
スーパーマーケット	378	181,555	386	188,105	14.57	15.71
コンビニエンスストア	11	4,357	9	3,360	0.34	0.28
ホームセンター	44	31,733	44	33,048	2.54	2.76
その他総合小売	28	46,438	26	30,784	3.72	2.57
生協	65	29,146	65	29,443	2.33	2.45
農協(食品小売のみ)	12	2,650			0.21	
生鮮、惣菜、菓子	48	9,152	42	7,918	0.73	0.66
酒類	17	5,268	15	4,566	0.42	0.38
紳士服	8	3,259	8	3,108	0.26	0.25
ベビー、子供用品	7	3,305	7	3,289	0.26	0.27
その他衣料	68	27,839	59	28,780	2.23	2.31
呉服	9	839	8	744	0.06	0.06
靴	11	3,996	9	3,495	0.32	0.29
宝飾	17	2,462	13	1,765	0.19	0.14
眼鏡	13	3,081	12	2,955	0.24	0.24
雑貨	17	6,815	13	6,081	0.54	0.50
家電	23	44,391	22	49,524	3.56	4.13
家具	13	9,318	11	9,001	0.74	0.75
オートセンター	16	4,598	13	4,402	0.36	0.36
スポーツ・アウトドア	16	7,538	15	7,146	0.60	0.59
書籍	26	5,580	27	5,844	0.44	0.48
リサイクル	13	5,441	8	4,660	0.43	0.38
調剤薬局	63	24,740	49	22,439	1.98	1.87
複合	21	9,679			0.77	

註1. 各企業の決算期は、2023年が2022年9月1日～2023年8月31日、
2022年が2021年10月1日～2022年9月30日の数値。例外は各年表1決算年月欄参照

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 占拠率の計算方法については表8の方法で求めた「商業動態統計」の小売業総売上高を根拠に
2023年度124.5兆円、2022年度119.7兆円を分母として計算した

註4. 以下の数値は含めない

①バラエティストアの直営売上高不明の大創産業

②ドラッグストアの直営売上高不明のミック・ジャパン

③コンビニエンスストアの売上高、店数とともに直営・FC内訳不明のセコマ

④生鮮、惣菜、菓子の直営売上高不明の銀座コーナー、シャトレーゼ、プレナス

⑤書籍の売上高、店数とともに直営・FC内訳不明の宮脇書店

表7. フォーマット・業種別 基礎経営効率数値比較

(直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計)

年	荒 利 益 率	売場1坪あたり		従業者1人あたり			1店あたり		
		売 上 高	荒 利 益 率	売 上 高	荒 利 益 率	売 場 面 積	売 上 高	売 場 面 積	従 業 者 数
		%	万円		万円	坪	億円	坪	人
2023									
百貨店	56.0 (7)	130 (28)	81 (6)	3,190 (21)	2,021 (7)	30.7 (13)	120.2 (47)	9,546 (28)	398.7 (21)
日本型スーパーストア	29.1 (9)	139 (10)	44 (7)	2,481 (12)	752 (8)	20.5 (10)	30.3 (14)	2,171 (10)	113.6 (12)
衣料スーパー	33.6 (5)	82 (5)	27 (5)	3,041 (5)	1,028 (5)	38.9 (5)	2.2 (7)	283 (5)	7.4 (5)
バラエティストア				1,839 (3)			0.9 (4)		4.8 (3)
ドラッグストア	26.4 (43)	166 (31)	44 (30)	3,112 (44)	805 (41)	20.7 (30)	3.7 (61)	228 (31)	12.2 (44)
スーパーマーケット	24.7 (116)	351 (236)	78 (109)	2,797 (130)	688 (111)	10.1 (115)	12.7 (353)	412 (236)	47.7 (130)
コンビニエンスストア	27.1 (3)						1.7 (9)		
ホームセンター	31.9 (25)	71 (21)	22 (21)	3,005 (29)	947 (24)	44.4 (21)	10.5 (35)	1,451 (21)	33.7 (29)
その他総合小売	22.6 (10)	157 (9)	38 (6)	3,100 (12)	806 (6)	22.8 (8)	23.7 (25)	1,380 (9)	65.7 (12)
生協	25.0 (20)	253 (47)	61 (20)	2,451 (21)	609 (19)	10.0 (21)	9.6 (48)	395 (47)	43.8 (21)
農協(食品小売のみ)	22.1 (3)	250 (7)	62 (3)	2,297 (3)	505 (3)	7.9 (3)	8.1 (12)	300 (7)	39.9 (3)
生鮮、惣菜、菓子	47.5 (4)	597 (3)	305 (3)	1,837 (13)	584 (4)	2.5 (3)	2.8 (42)	18 (3)	10.3 (13)
酒類	18.8 (3)			4,675 (4)	850 (3)		5.2 (15)		9.9 (4)
紳士服	58.1 (6)	93 (3)	54 (3)	2,152 (4)	1,260 (4)	23.9 (3)	1.6 (8)	143 (3)	5.6 (4)
ベビー、子供用品				2,783 (3)			2.0 (6)		9.6 (3)
その他衣料	52.7 (10)	188 (10)	83 (7)	2,046 (18)	924 (9)	16.2 (10)	1.6 (67)	111 (10)	7.1 (18)
呉服							1.4 (6)		
靴	43.4 (4)	105 (4)	49 (4)	2,269 (5)	1,059 (4)	24.3 (4)	1.7 (11)	116 (4)	5.0 (5)
宝飾				1,720 (4)			5.5 (16)		5.9 (4)
眼鏡	68.6 (3)	264 (3)		1,398 (5)	1,000 (3)		0.9 (13)	42 (3)	5.8 (5)
雑貨	42.1 (3)	147 (3)		2,321 (4)	996 (3)	16.5 (3)	3.5 (15)	381 (3)	19.8 (4)
家電	26.7 (8)	121 (10)	34 (5)	5,323 (13)	1,378 (6)	43.4 (6)	27.5 (22)	918 (10)	31.3 (13)
家具	48.0 (3)	64 (3)		2,447 (5)	1,324 (3)		10.1 (12)	1,527 (3)	26.9 (5)
オートセンター	42.0 (3)			2,109 (5)	949 (3)		5.9 (14)		17.3 (5)
スポーツ・アウトドア	37.5 (4)	92 (3)	34 (3)	3,878 (4)	1,050 (3)	30.6 (3)	3.5 (13)	510 (3)	14.3 (4)
書籍	29.5 (3)	65 (4)	21 (3)	2,386 (5)	529 (3)	43.0 (4)	4.0 (22)	474 (4)	14.2 (5)
リサイクル	49.5 (6)	94 (4)	46 (4)	1,724 (8)	861 (6)	19.2 (4)	2.9 (13)	188 (4)	8.9 (8)
調剤薬局	33.2 (8)	588 (3)	244 (3)	2,845 (20)	824 (7)	3.9 (3)	2.4 (57)	47 (3)	8.4 (20)

註1. 2022年9月1日～2023年8月31日の決算数値。例外は表1決算年月欄参照。

註2. 該当フォーマット国内直営店以外の売上高が不明または低い場合、それを含む。高い場合、除外

註3. () 内は項目ごとの集計企業数。各フォーマットとも、荒利益率、荒利益高、売場面積、従業者数の

未回答企業は除外したため、集計企業総数とは異なる

表8. ビッグストア寡占状況

通販・eコマース販売額を区別していない企業については、その分を直営売上高に含む
 ※毎年、可能な限り対象企業を調査しているため、年ごとに集計企業数が変動している。
 したがって、ここに示す表は実際のフォーマット・業種ごと売上高占拠率推移を
 正確に表すものではない

年	小売業総売上高中直営占拠率(%)							
	1970	1980	1990	2000	2010	2020	2022	2023
百貨店	8.4	9.0	8.7	③ 8.8	③ 6.1	③ 4.82	2.19	1.55
日本型スーパーストア	5.9	8.7	9.9	① 10.7	② 8.0	⑤ 4.37	④ 3.64	⑤ 3.11
衣料スーパー		0.1	0.3	0.5	0.59	0.61	0.61	
バラエティストア		0.05	0.4	1.1	0.28	0.28	0.29	
ドラッグストア			1.1	⑤ 3.7	② 6.22	② 5.97	② 6.31	
スーパーマーケット		5.3	6.4	② 10.4	① 12.5	① 15.60	① 15.71	① 14.57
コンビニエンスストア		0.05	0.3	0.8	0.38	0.28	0.34	
ホームセンター		1.0	⑤ 3.0	⑥ 3.0	2.71	⑤ 2.76	⑥ 2.54	
その他総合小売		0.6	0.6	0.2	2.36	⑥ 2.57	③ 3.72	
生協		1.6	⑥ 2.5	2.4	2.39	2.45	2.33	
農協(食品小売のみ)								0.21
生鮮、惣菜、菓子	1.2			0.6	0.6	0.62	0.66	0.73
酒類				0.5	0.4	0.41	0.38	0.42
紳士服				0.5	0.4	0.35	0.25	0.26
ベビー、子供用品				1.3	2.1	0.29	0.27	0.26
その他衣料				0.3	0.1	⑥ 2.98	2.31	2.23
呉服				0.3	0.1	0.09	0.06	0.06
靴				0.5	0.5	0.38	0.29	0.32
宝飾				0.2	0.2	0.15	0.14	0.19
眼鏡				0.3	0.1	0.25	0.24	0.24
雑貨				0.2	0.62	0.50	0.54	
家電				④ 4.4	④ 5.9	④ 4.69	③ 4.13	④ 3.56
家具				0.4	0.4	0.78	0.75	0.74
オートセンター				0.4	0.38	0.36	0.36	
スポーツ・アウトドア				0.6	0.7	0.64	0.59	0.60
書籍				0.5	0.7	0.55	0.48	0.44
リサイクル					0.1	0.41	0.38	0.43
調剤薬局						1.76	1.87	1.98
その他専門店				1.0	0.5	0.80	0.72	0.77
複合								0.77
百貨店を除く合計	7.1	17.5	25.9	39.9	45.5	51.15	48.77	49.09
百貨店を含む合計	15.5	26.5	34.6	48.7	51.6	55.97	50.96	50.64

註1. 各企業の決算期は、2023年が2022年9月1日～2023年8月31日、2022年以前は前年10月1日～当年9月30日の数値。

例外は各年表1決算年月欄参照

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 占拠率は、各社の直営売上高から算出。したがってFCを含むフォーマット・業種ごとの実際の占拠率ではない。
 例えばCvSの場合、FCを含めると、経済産業省「商業動態統計」(2022/4～2023/3)の総売上高は11兆6,889億円で、
 占拠率9.3%に相当

註4. 同一の企業でも、売上高構成比の変化などにより、フォーマット分類が変わる場合がある

註5. 離の2017年以前は、抱を含む

註6. 書籍の2017年以前は、AVソフトを含む

註7. その他専門店の詳細は4ページのIV. 参照

註8. 1990年以前は専門店計に月賦店を含む

註9. 2000年と1990年のホームセンターはオートセンターを含む

<小売業総売上高算出方法>

1. 経済産業省発表「商業動態統計」の小売業年間販売額から、自動車と燃料の小売業販売額を差引いた金額である。2023年度(3月～翌2月)124.5兆円、2022年度119.7兆円、2020年度114.1兆円。ただし、2020年3月以降は算出基準が変更となったため、2021年度と2020年度の小売業年間販売額には開きがある。

なお、1990年は燃料小売販売額が未発表のため、1988年「商業統計」の同金額を差引いた。

「商業動態統計」発表以前の1970年は、1968年「商業統計」を基準とする推計値、1980年は「商業統計」から、自動車と燃料の小売販売額を差引いた金額を用いた

2. 「商業動態統計」および「商業統計」の小売業年間販売額には消費税が含まれている。このビッグストア統計では、有価証券報告書及び各社からの回答書に基づく売上高を集計しているので、消費税を含んでいない

表9. 供給高年50億円以上の生協の店舗宅配供給高
(単位:百万円)

順位	生協名	総事業高	供給高合計	店舗		宅配	
				供給高	店数	供給高	%
1	コープみらい	428,083	407,326	114,784	128	292,542	71.8
2	コープさっぽろ	307,281	303,155	191,215	108	111,940	36.9
3	コープこうべ	256,769	242,455	114,192	138	128,263	52.9
4	生協ユーロープ	189,912	183,119	53,282	96	129,837	70.9
5	みやぎ生協	136,271	128,790	82,468	61	46,322	35.9
6	大阪いずみ市民生協	101,018	88,852	24,177	9	64,675	72.7
7	パルシステム東京	86,484	83,235	0	0	83,235	100.0
8	京都生協	83,374	80,453	21,777	18	58,676	72.9
9	エフコープ	64,963	60,913	9,445	15	51,468	84.4
10	コープあいち	63,117	57,512	8,492	17	49,020	85.2
11	おおさかパルコープ	62,042	59,918	9,164	9	50,754	84.7
12	パルシステム神奈川	55,310	53,708	0	0	53,708	100.0
13	生協ひろしま	51,411	47,830	8,410	7	39,420	82.4
14	コープながの	46,101	43,578	2,201	2	41,377	94.9
15	いわて生協	45,220	39,924	22,779	16	17,145	42.9
16	おかやまコープ	44,282	42,236	12,521	11	29,715	70.3
17	いばらきコープ	43,065	40,529	5,329	4	35,200	86.8
18	トヨタ生協	42,576	38,950	19,793	19	19,157	49.1
19	コープしが	41,576	38,713	7,875	4	30,838	79.6
20	コープえひめ	37,405	35,444	10,809	13	24,635	69.5
21	ならコープ	36,196	35,565	11,071	10	24,494	68.8
22	コープぐんま	35,606	33,738	9,421	8	24,317	72.0
23	パルシステム千葉	35,504	33,705	396	1	33,309	98.8
24	東都生協	34,558	33,808	0	0	33,808	100.0
25	コープみやざき	34,235	33,291	19,685	16	13,606	40.8
26	コープかごしま	32,567	32,383	17,310	19	15,073	46.5
27	パルシステム埼玉	32,152	31,186	0	0	31,186	100.0
28	とちぎコープ	30,135	28,460	5,288	4	23,172	81.4
29	グリーンコープふくおか	29,239	28,663	4,103	20	24,560	85.6
30	コープぎふ	28,836	27,889	4,298	6	23,591	84.5
31	コープデリにいがた	27,657	26,904	0	0	26,904	100.0
32	生活クラブ生協東京	26,844	24,585	2,639	10	21,946	89.2
33	福井県民生協	26,422	23,687	10,913	10	12,774	53.9

(次ページへつづく)

(つづき)

(単位：百万円)

順位	生協名	総事業高	供給高合計	店舗		宅配	
				供給高	店数	供給高	%
34	ララコープ	24,224	23,330	8,292	9	15,038	64.4
35	生活クラブ生協神奈川	24,147	22,913	5,294	22	17,619	76.9
36	コープやまぐち	23,931	22,239	7,168	7	15,071	67.7
37	コープみえ	23,685	20,965	415	2	20,550	98.0
38	コープおきなわ	22,388	20,337	9,254	9	11,083	54.5
39	生協共立社	21,720	20,365	11,668	10	8,697	42.7
40	コープかがわ	20,457	20,250	9,135	14	11,115	54.8
41	コープおおいた	19,798	18,963	7,187	7	11,776	62.1
42	コープいしかわ	19,638	18,588	3,776	3	14,812	79.6
43	青森県民生協	18,399	18,055	18,055	12	0	0.0
44	パルシステム茨城栃木	18,147	17,523	101	1	17,422	99.4
45	コープあおもり	17,867	16,291	4,408	4	11,883	72.9
46	とやま生協	17,386	16,402	197	1	16,205	98.8
47	生協くまもと	16,076	15,923	5,331	11	10,592	66.5
48	大阪よどがわ市民生協	15,924	15,337	0	0	15,337	100.0
49	わかやま市民生協	12,966	11,890	2,583	2	9,307	78.2
50	こうち生協	12,500	11,671	1,876	2	9,795	83.9
51	コープあきた	12,418	11,562	1,593	2	9,969	86.2
52	とくしま生協	12,191	11,631	1,594	2	10,037	86.3
53	コープあいづ	12,018	11,882	9,292	8	2,590	21.8
54	生活クラブ生協埼玉	10,098	9,965	506	3	9,459	94.9
55	生協しまね	9,563	9,278	0	0	9,278	100.0
56	あいち生協	9,374	9,165	0	0	9,165	100.0
57	生活クラブ生協千葉	9,215	8,944	1,603	9	7,341	82.0
58	グリーンコープくまもと	9,068	8,903	689	5	8,214	92.2
59	コープ自然派おおさか	8,093	7,479	0	0	7,479	100.0
60	パルシステム山梨	7,664	7,453	0	0	7,453	100.0
61	鳥取県生協	7,605	7,342	0	0	7,342	100.0
62	コープさが	7,143	6,803	913	2	5,890	86.5
63	コープ自然派しこく	6,713	5,762	0	0	5,762	100.0
64	コープ自然派兵庫	6,606	6,405	0	0	6,405	100.0
65	パルシステム群馬	6,116	6,116	0	0	6,116	100.0
合 計		3,059,349	2,910,236	914,767	926	1,995,469	68.5

註. 2022年9月1日～2023年8月31日の期間中の決算数値。例外は表1決算年月欄参照

参考. 企業・グループ名五〇音順 売上高・直営店数・売上高順位一覧

企業・グループの構成については表3参照

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位
adapt retailing	12,447	100	564	愛眼	13,700	228	541
AOKIホールディングス	95,524	596	118	アイザワ	7,000	4	805
Aコーポ九州	24,552	47	371	アイジーエー	6,521	79	838
Aコーポ西日本	25,450	70	356	アイスコ(スーパーマーケット事業部)	7,731	6	761
Aコーポ東日本	39,327	62	254	アイセイ薬局	61,862	396	175
BANKANわものや	9,971	98	—	あいち生協	9,165	0	683
BIJOUPIKO GROUP	15,100	49	495	あいのや	5,196	5	903
BRUNO	5,588	25	—	アイランド	6,285	38	—
CHELSEA New York	6,684	88	832	アイリスプラザ ユニディカンパニー	24,800	17	367
DCM	373,202	506	—	AINホールディングス	347,226	1,287	38
DCMニコット	19,788	112	—	アエナ	8,686	89	712
DCMホールディングス	414,467	675	27	あおき	20,000	9	420
F・O・インターナショナル	22,673	247	388	アオキスーパー	86,414	50	140
Francfranc	37,521	132	262	青森県民生協	18,055	12	448
G & Lマート	18,242	25	442	青山商事(グループ)	136,890	865	84
G-7・オート・サービス	33,461	75	—	青山商事	121,159	752	—
G-7 スーパーマート	96,395	183	—	アカカベ	26,606	88	340
G-7 ホールディングス	160,129	500	76	赤ちゃん本舗	80,184	118	—
G-7 ミートテラバヤシ	19,824	179	—	あかのれんホールディングス	20,206	101	417
G-7 リコス・ストアズ	10,449	63	—	アガベ	9,850	78	643
Genky DrugStores	169,059	409	73	アクシアル リテイリング	254,966	129	53
I&H	223,303	527	60	アクタス	19,716	32	423
J. フロント リテイリング	215,776	16	62	あさひ	72,652	501	161
JAおきなわAコーポ	8,680	19	713	旭屋書店	7,000	11	805
JMホールディングス	149,757	106	81	アサヒレジャー	9,403	28	667
JR東日本クロスステーション	91,700	506	127	アスタラビスタ	15,899	16	477
リテールカンパニー				アズナス	12,700	91	—
K-GOLDインターナショナル	10,800	103	612	東食品	5,994	7	871
MASAYA	7,214	39	—	アダストリア(グループ)	204,739	1,223	64
MHホールディングス	24,118	367	377	アダストリア	193,671	1,161	—
MRKホールディングス	18,402	211	—	アタックスマート	16,859	32	—
NEW ART HOLDINGS	14,577	112	508	渥美フーズ	6,420	6	847
NFT	7,300	43	783	アバハウスインターナショナル	11,500	103	594
Olympicグループ	85,905	113	144	アブアブ赤札堂	14,000	10	526
PLANT	94,941	25	120	アプライド(グループ)	38,260	32	259
PVHジャパン	24,300	212	372	アプライド	30,471	26	—
REXT	50,164	219	—	アボクリート	36,202	183	269
RIZAPグループ	89,993	564	130	あまいけ	5,900	12	875
STAY GOLD	19,686	39	424	天池	9,152	26	684
TASAKI	26,138	50	346	アマノ(男鹿)	11,700	3	582
TOKYO BASE	16,650	58	465	アマノ(甲斐)	8,160	5	736
TSIホールディングス	125,420	738	92	アミーゴ	20,578	79	—
U&S	59,855	38	186	アミング	9,192	33	681
UDリテール	212,624	63	—	アヤハディオ	25,100	25	362
Vidaway	12,000	71	—	荒井商事(スーパー事業)	6,000	8	865
YU-WA Creation Holdings	7,637	46	767	有賀園ゴルフ	8,146	21	738
ZOA	9,488	21	664	ありがとうサービス	6,628	84	833
アーツ	553,589	373	24	アルカ	10,000	42	—
アーランズ	260,392	177	51	アルカスインターナショナル	30,538	331	—
アージュ	12,656	93	—	アルピコホールディングス	68,000	57	165
アーバンリサーチ	52,000	200	213	アルビス	93,066	66	122
アイア	14,734	120	503	アルプ	14,217	49	515
アイエー	24,182	30	—	アルペン	240,424	402	56
アイエーオートバックス	5,522	16	—	アレス	23,700	29	380
アイエーグループ	29,704	46	305	アレンザホールディングス	145,112	290	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
安心堂	6,869	8	816	魚耕	6,796	15	824
イエローハット	123,533	435	96	魚長	9,346	18	671
イオン	7,287,107	10,598	1	魚力	27,887	78	330
イオン九州	459,422	330	—	ウォロク	84,485	44	146
イオンサガール	—	30	—	ウジエスパー	34,431	30	275
イオンスーパーセンター	51,880	22	—	ウシオ	5,745	4	885
イオン東北	280,890	158	—	うすい百貨店	13,684	1	542
イオンパイク	38,000	265	—	エイチ・ツー・オー リテイリング	570,360	340	23
イオンビッグ	218,758	94	—	エイヴィ	67,261	13	—
イオンベット	—	229	—	エイ・ケイ・フランチャイズシステム	9,024	48	686
イオン北海道	317,274	168	—	エーコープあいち	14,000	9	526
イオンマーケット	41,675	35	—	エーコープ鹿児島	49,700	71	216
イオンリテール	1,586,500	353	—	エーコープ近畿	27,369	33	332
イオンリテールストア	103,893	22	—	エーコープみやざき	15,993	30	474
イオン琉球	87,457	60	—	エース	28,789	106	312
いかりスーパー・マーケット	32,800	24	286	エースワン	25,709	18	353
育星会	8,500	34	720	エーツー	33,295	37	282
イケア・ジャパン	95,418	12	119	エービーシー・マート	197,075	1,074	67
イシグロ	9,625	26	655	エービン	6,087	21	863
石黒総合食品（スーパーマーケット事業）	6,000	7	865	エール	6,513	2	—
石橋楽器店	10,418	12	624	エクスプローラーズトーキョー	8,500	110	—
イズミ（グループ）	389,932	190	31	エコス（グループ）	118,551	129	101
イズミ	310,887	105	—	エコス	65,474	75	—
イズミヤ	141,388	76	—	エスシーグループ	24,200	129	375
いそかわ	12,775	10	—	エステールホールディングス	28,702	449	315
いちい（スーパーマーケット事業）	15,500	16	485	エスマート	10,221	13	—
一蔵	14,819	80	501	エディオン	687,883	447	17
一号館	23,525	31	382	エニック	7,050	7	803
一小イチコ	9,380	7	670	エノテカ	26,195	63	345
いちやまマート	25,456	15	355	エバグリーン廣甚	78,000	46	158
井筒まい泉	11,600	64	589	エフ・クライミング	5,862	6	880
井筒屋（グループ）	22,046	2	397	エフケイ	6,800	30	821
いつ和	6,747	67	831	エフコーポ	60,913	15	180
イトウゴフク	8,260	50	733	エフ・ディ・シィ・プロダクト	18,587	160	—
伊藤チェーン	13,605	10	—	エブリイ	97,709	52	113
イトーヨーカ堂	654,251	126	—	えぶろんフーズ	8,894	6	699
伊徳	60,073	28	184	エムアイフードスタイル	36,000	18	—
いない	22,300	45	392	エルディ	7,971	3	—
いなげや（グループ）	237,148	276	57	エレナ	57,008	61	196
いなげや	193,470	133	—	エレメントルール	11,068	62	—
井上	6,998	1	808	エンチョー	34,916	57	274
井ノ阪	9,542	10	659	遠鉄グループ	64,839	34	172
いばらきコープ	40,529	4	249	遠鉄ストア	52,826	33	—
いまじん白揚	8,598	21	—	遠鉄百貨店	12,013	1	—
伊予鉄高島屋	31,077	1	293	オーエムツーネットワーク	24,803	146	366
岩田屋三越	36,073	3	—	大垣書店	12,736	44	560
いわて生協	39,924	16	252	大賀薬局	28,713	115	314
インキューブ西鉄	5,191	20	—	オーフラ	233,449	156	58
イング	13,512	108	544	オーケー	552,464	142	25
ヴァンドームヤマダ	9,564	116	658	大阪いずみ市民生協	88,852	9	135
ウィーズ	15,400	461	487	おおさかパルコープ	59,918	9	185
ヴィクトリア	24,641	66	—	大阪屋ショッピング	82,214	50	151
ウィゴー	29,876	172	302	大阪よだか市民生協	15,337	0	489
ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	25,282	303	361	オーションシステム（グループ）	64,544	85	173
ウエルシアホールディングス	1,138,264	2,751	—	オーションシステム	54,633	66	—
ウエルシア薬局	969,991	2,145	—	オオゼキ	98,082	42	112
ウェルパーク	43,676	143	—	オータニ	25,139	31	—
魚喜	8,725	41	707	オートアールズ	12,903	62	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
オートウェーブ	7,234	11	788	川徳	16,961	2	460
オートバックスセブン	178,570	135	70	かわねや	8,405	5	725
おーばんホールディングス	24,065	20	—	関西ケーズデンキ	79,061	77	—
大光（アミカ事業）	21,596	49	401	関西スーパー・マーケット	123,233	64	—
オオミヤ	7,097	12	800	関西メディコ	18,117	68	445
オーリック	29,023	85	309	カンセキ	36,977	74	265
岡島	11,313	3	599	完美堂	9,326	4	674
おかやまコーポ	42,236	11	245	菅文	5,672	12	888
岡山高島屋	7,019	1	—	ギガス	73,129	66	—
オギノ	71,192	47	162	キクコウストア	6,349	7	852
奥田商店	17,004	31	459	キクチメガネ	8,356	108	728
オザム	50,500	62	214	キクヤ図書販売	10,175	36	631
オザム（流通事業部）	34,500	36	—	北日本オートバックス	11,819	24	579
オストジャパングループ	6,403	25	—	キタムラ	87,898	975	137
小専商店	7,800	2	757	きたやま	6,390	2	851
小田急グループ	86,282	34	141	キデイランド	15,607	69	483
小田急商事	59,345	31	—	紀南農業（Aコーポ事業）	5,845	9	881
小田急百貨店	26,937	3	—	キヌヤ	15,121	24	494
小田原百貨店	11,806	9	580	紀ノ国屋	24,244	41	374
オッジ・インターナショナル	8,757	242	704	紀伊國屋書店	100,200	68	109
おどや	20,800	26	408	キノシタ	6,442	12	844
オノデン	6,800	1	821	岐阜高島屋	7,914	1	—
オリジン東秀	39,315	458	—	きむら	15,770	16	479
オリンピア	5,210	67	900	木村チーン	6,948	10	810
オンリーワン	9,800	12	646	木村屋	6,200	3	856
オンラインド樫山	101,109	—	—	キャメル珈琲	90,000	482	129
オンラインドホールディングス	122,044	—	99	キャン	28,000	451	—
カーポートマルゼン	8,540	5	718	キャンドゥ	91,889	837	—
海星ムサシ	8,439	50	723	九州ケーズデンキ	56,378	50	—
買取王国	5,865	48	879	九州セイムス	13,837	65	—
カインズ	429,470	217	—	九州屋	22,475	83	390
柿安本店	42,086	316	246	ぎゅーとら	37,636	28	261
角上魚類ホールディングス	40,829	22	247	キュービット	10,668	15	615
家具の大正堂	9,413	8	666	共栄堂	15,800	106	478
カクヤスグループ	113,193	177	104	京都生協	80,453	18	153
かじや水産	5,835	30	—	京都八百一グループ	17,100	38	458
カスミ	276,190	194	—	杏林堂薬局	125,620	95	—
カッシュナ・イクスシー	7,959	5	749	協和商事	26,031	70	—
カドイケ	6,600	7	835	キョーエイ	33,018	40	285
カナート	15,456	17	—	キヨーワ薬局	12,000	85	572
金沢丸越百貨店	9,416	1	—	極東ファディ	9,278	27	678
金子眼鏡	6,581	74	836	キラヤ	6,906	8	812
カネスエ	146,653	84	83	キリン堂	131,988	401	85
かねたや家具店	10,531	7	621	近商ストア	58,192	37	—
金秀興産	7,415	3	778	近鉄グループホールディングス	149,347	47	82
金秀商事	60,374	65	182	近鉄百貨店	91,155	10	—
カネ美食品（テナント事業）	42,684	272	243	銀ビルストアー	12,133	14	568
カノー	53,640	51	209	クオールホールディングス	155,370	892	79
かましん	33,978	21	276	クスリのアオキホールディングス	378,874	903	34
カムイ	7,007	29	804	クスリのサンロード	21,359	77	403
カメガヤ	38,400	90	258	くすりの福太郎	73,729	234	—
かめや釣具	15,270	43	490	クスリのマルエ	13,856	60	—
カルチャー	6,539	5	837	くすりのマルト	13,014	60	—
カワグチ（スーパー部門）	8,000	9	744	クックマート	30,000	12	301
カワサキ	9,911	19	—	グッディ	36,107	63	270
川食	11,000	20	604	グッドプランニング	6,760	34	829
カワチ薬品（グループ）	280,948	364	47	くまざわ書店グループ	42,581	238	244
カワチ薬品	266,317	327	—	グラニフ	9,000	106	688

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
クラフト	155,600	917	78	コーポデリにいかた	26,904	0	336
グラントマト	9,880	31	642	コーポながの	43,578	2	239
グリーンコープくももと	8,903	5	697	コーポみえ	23,051	2	385
グリーンコープふくおか	28,663	20	317	コーポみやざき	33,291	16	283
グリーンファーマシー	9,071	34	685	コーポみらい	407,326	128	28
クリエイティブヨーコ	5,801	82	—	コーポやまぐち	22,239	7	393
クリエイトSDホールディングス	382,993	758	32	コクミン	31,234	156	—
クリオネ	8,800	31	702	ココカラファイングループ	368,184	1,546	—
クリンマ	7,500	5	772	ココスナカムラ	9,282	8	677
グローバルスタイル	10,407	36	625	コジマ（宇都宮）	264,928	141	—
黒澤楽器店	10,650	18	616	コジマ（江東）	26,700	53	338
クロックワークホールディングス	9,800	196	646	コストコホールセールジャパン	620,000	33	20
京王グループ	88,914	110	134	コスマコボレーション	16,774	14	462
京王商事	8,316	18	731	コスマス薬品	827,697	1,358	10
京王ストア	48,334	66	—	コスマファーマグループ	23,800	195	378
京王百貨店	31,007	10	—	ゴダイ	28,500	121	320
京急グループ	66,386	106	170	コックス	14,503	179	—
京急ストア	53,689	105	—	コナカ（グループ）	57,136	675	195
京急百貨店	12,697	1	—	コナカ	33,937	431	—
京成グループ	45,643	84	233	コノミヤ（グループ）	113,200	89	103
京成ストア	22,300	23	—	コノミヤ	105,000	83	—
京阪ザ・ストア	13,622	70	—	小林貿易	7,671	11	763
京阪百貨店	19,687	5	—	小林食品	7,226	15	789
京阪ホールディングス	33,309	75	281	コミュニティ京成	—	60	—
京北スーパー	6,200	9	856	コメ兵ホールディングス	27,832	53	331
ケーズホールディングス（グループ）	737,320	546	12	コメリ	365,603	1,214	35
ケーズホールディングス	250,728	150	—	コモディイイダ	87,276	88	139
ケーヨー	95,592	164	117	ゴルフパートナー	51,600	239	—
ゲオストア	198,855	964	—	サードウェーブ	76,000	52	159
ゲオホールディングス	288,667	1,712	46	サーブ	6,430	9	846
ゲンキー	169,059	409	—	西條	14,637	17	505
ケンゾー	6,800	7	821	西條商事	13,051	22	551
好日山荘	9,846	39	644	さえきセルバホールディングス	59,200	59	187
公正屋	8,916	6	—	サエラ	19,100	83	428
こうち生協	11,671	2	586	サカガミ	5,947	8	874
光洋	116,537	80	—	坂善商事グループ	10,058	33	634
コーエン	10,700	75	—	さが美グループホールディングス	11,300	116	—
コーナン商事（グループ）	379,182	464	33	ザグザグ	85,413	175	—
コーナン商事	373,068	453	—	さくら野百貨店	8,194	4	735
コーポあいち	57,512	17	191	ザ・クロックハウス	9,800	196	646
コーポあいづ	11,882	8	578	酒のスーパータカギ	8,400	31	726
コーポあおもり	16,292	4	469	迫田	10,000	6	635
コーポあきた	11,562	2	590	サザビーリーグ	75,000	530	160
コーポいしかわ	18,588	3	436	佐竹食品	24,937	16	364
コーポえひめ	35,444	13	272	サックスバー ホールディングス	44,558	605	236
コーポおおいた	18,963	7	430	サツドラホールディングス	86,164	202	143
コーポおきなわ	20,337	9	415	札幌丸井三越	18,538	2	—
コーポかがわ	20,251	14	416	札幌臨床検査センター	10,693	50	613
コーポかごしま	32,383	19	287	さとう	98,602	81	111
コーポきふ	27,892	6	329	サトー商会（小売業部門）	5,898	20	876
コーポぐんま	33,738	8	278	サトムラ	6,445	22	843
コーポこうべ	244,823	138	54	サニーマート	43,841	23	238
コーポさが	6,803	2	820	サノ・ファーマシー	6,436	54	845
コーポさっぽろ	303,155	108	45	サボーレ	6,597	4	—
コーポしが	38,713	4	257	サマンサタバサジャパンリミテッド	18,621	200	—
コーポ自然派おおさか	7,479	0	775	サミット	309,415	136	42
コーポ自然派しこく	5,762	0	884	澤光青果	14,158	39	517
コーポ自然派兵庫	6,405	0	849	サンインマルイ	14,064	10	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
サンエー (グループ)	197,319	73	66	清水商店	6,000	6	865
三喜	67,120	234	168	清水屋	7,856	13	753
サンキュードラッグ	25,736	75	352	シミズ薬品	24,449	68	—
サンクゼール	13,881	51	533	ジャコム石川	15,190	14	492
三幸	9,023	8	—	ジャパンクラフトホールディングス	13,681	318	543
三交クリエイティブ・ライフ	6,833	4	818	ジャパンミート	92,837	36	—
サンシャインチェーン本部	20,575	15	411	ジュピターコーヒー	10,473	89	623
三心	14,000	13	526	主婦の店赤穂店	5,200	5	901
三省堂書店	18,800	24	433	主婦の店鶴岡店	7,108	8	794
産直	13,800	7	537	ジュングループ	53,700	340	208
サンディ	95,600	209	116	ジュンテンドー	44,057	129	237
サンデー	49,094	112	—	ジョイックススクーポレーション	28,228	215	323
三徳	30,469	33	299	ジョイフルエーカー	22,117	9	395
サンドラッグ (グループ)	704,696	1,344	16	ジョイフルサンアルファ	8,208	12	734
サンドラッグ	343,241	783	—	ジョイフル本田	123,362	23	97
サンドラッグプラス	20,225	67	—	ジョイマート	76,000	102	—
サンドリームファクトリー	7,203	30	791	上州屋	20,342	143	414
サンフェステ	11,542	22	591	上新電機	402,726	216	30
サンプラザ (堺)	31,946	37	290	食鮮館タイヨー	14,638	16	—
サンプラザ (土佐)	11,886	13	577	シラトリ	9,960	13	640
サンベルクスホールディングス	96,475	46	115	ジンズホールディングス	56,053	473	199
サンマート	11,000	9	604	新生堂薬局	26,727	124	337
サンマリ	10,000	17	635	新鮮市場	5,500	4	892
サンミュージック	6,835	76	817	新鮮館ふくい	5,300	6	896
サンユーストアー	14,938	17	499	新鮮マーケット	8,215	15	—
三洋堂ホールディングス	17,484	73	454	シンナゴヤトレード	8,298	5	732
山陽百貨店	7,824	1	755	スーパー・アルプス	61,409	30	178
サンヨネ	19,195	5	427	スーパー・王子	10,500	6	622
サンライフ	5,892	4	877	スーパー・おくやま	8,200	6	—
サンリブ	113,742	118	102	スーパー・サンエー	9,800	11	646
サンロード	7,400	28	779	スーパー・サンコー	9,736	12	651
三和 (町田)	158,831	75	77	スーパー・サンシ	28,784	13	313
三和 (柏)	12,852	38	556	スーパー・ストア	5,261	3	899
三和物産	8,696	14	711	スーパー・ナショナル	9,000	9	688
ジーフット	65,695	711	—	スーパー・バリュー	67,792	34	—
ジーユー	295,206	463	—	スーパー・ブックス	9,260	59	—
ジェイアールサービスネット広島	14,133	136	518	スーパー・みらべる	—	16	—
ジェイアール東海高島屋	52,201	1	211	スーパー・モリナガ	16,870	11	461
ジェイアール西日本伊勢丹	22,098	1	396	スーパー・ヤマザキ	6,980	4	—
ジェーツォン	26,216	111	343	スーパー・ヤマダイ	5,700	7	886
シェフカワカミ	7,300	7	783	すぎた	8,480	22	721
ジェムキャッスルゆきざき	23,800	22	378	スギホールディングス	663,607	1,551	19
シェルガーデン	18,990	22	—	スギヤマ薬品	54,137	126	206
ジョン商事	6,488	44	842	鈴木水産	10,634	21	617
静岡伊勢丹	7,026	1	—	スズキヤ	15,735	11	481
静鉄ストア	40,140	33	251	スズケン	87,742	577	138
シチズンリテイルプランニング	5,100	69	905	スズラン	10,563	2	619
シップス	24,143	77	376	スタージュエリーブティックス	7,088	57	802
シップヘルスケアホールディングス	30,499	122	298	スタイリングライフ・ホールディングス	47,556	91	228
信濃屋食品	6,505	17	839	スタイルフォース	24,490	196	—
シバタ	5,050	6	908	ステップ	8,000	63	744
島忠	131,921	53	—	ストライプインターナショナル (グループ)	88,761	1,189	136
島根県 (農協) 出雲地区本部	9,505	8	661	ストライプインターナショナル	60,761	738	—
しまむら (さいたま)	609,376	2,173	22	パーク	14,568	16	509
しまむら (平塚)	10,874	11	609	スポット (グループ)	22,456	18	391
島村楽器	43,267	177	241	駿河屋魚一	7,525	5	771
島屋	10,900	5	608	生活クラブ生協神奈川	22,913	22	387
清水商事	12,889	15	—	生活クラブ生協埼玉	9,965	3	639

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
生活クラブ生協千葉	8,944	9	694	ダイユーエイト	44,139	99	—
生活クラブ生協東京	24,585	10	370	タイヨー（神栖）	119,121	40	100
生協共立社	20,365	10	413	タイヨー（鹿児島）	107,748	93	106
生協くまもと	15,923	11	476	たいらや	33,534	27	—
生協しまね	9,278	0	678	ダイリキ	6,876	49	815
生協ひろしま	47,830	7	227	ダイレックス	288,512	364	—
生協ユーローパ	183,119	96	68	大和（金沢）	13,789	2	538
青五	15,731	113	—	大和（薩摩川内）	15,100	20	495
星光堂薬局	22,520	74	—	タカギフーズ	8,322	34	730
成城石井	109,134	175	—	タカキュ	11,975	130	575
セイブ	7,273	12	—	タカサ	9,383	63	669
精文館書店	17,119	42	457	高崎高島屋	7,626	1	—
セイミヤ	26,612	19	339	高島屋（グループ）	304,903	14	44
西友	705,370	322	15	高島屋	284,067	11	—
セカンドストリート	89,812	748	—	タカハシ	10,826	49	611
セキチュー	30,321	30	300	高松三越	8,529	1	—
積文館書店	9,000	35	—	タカミヤ	32,019	68	288
セキミキ・グループ	5,800	62	882	タカヤナギ	26,058	15	347
セキ薬品	89,150	291	133	タカラ・エムシー	58,175	49	189
ゼストクック	9,338	97	673	たからや	5,500	6	892
ゼビオ	139,821	526	—	タカラ薬局	8,073	56	742
ゼビオホールディングス	219,259	831	61	多慶屋	9,653	2	654
セブン	16,000	18	473	田子重	29,347	14	308
セブン＆アイ・ホールディングス	1,578,809	1,009	3	タチヤ	32,509	20	—
セブン-イレブン・ジャパン	86,960	265	—	タツミヤ	9,615	323	656
セブンスター	15,739	10	480	田中貴金属ジュエリー	11,187	6	603
セリア	211,459	1,922	63	田中青果	6,000	9	865
セレクション	13,940	10	531	田辺薬局	12,004	45	571
仙台三越	11,514	1	—	タビオ	14,067	159	521
鮮ど市場	14,463	16	511	ダブリュ・アイ・システム	13,817	81	536
せんどう	47,177	25	230	ダブルエー（グループ）	14,997	164	497
仙台平庄	10,000	31	635	たまや	13,228	10	546
総合メディカル	169,550	854	71	玉屋	5,184	60	904
相鉄ローゼン	86,259	51	142	タワーレコード	52,900	74	210
そえる	6,900	52	813	田原屋	39,643	172	253
そごう・西武	103,925	10	108	たんぽぽ薬局	49,300	150	220
そごうマート	5,682	8	887	千葉薬品	54,331	120	205
ソックコウベ	15,659	138	482	チャコット	8,849	26	—
ゾフ	32,000	282	289	中央市場	12,780	10	557
ソフマップ	41,185	24	—	中央コンタクト	14,713	159	504
ダイアナ	14,807	84	502	中部オプチカル	5,952	59	872
ダイイチ	46,560	22	232	中部薬品	159,173	495	—
ダイエー	279,074	205	—	チュチュアンナ	18,104	239	447
ダイキヨープラザ	8,700	4	710	チヨダ（グループ）	92,119	1,241	125
大近	24,817	37	365	チヨダ	73,676	921	—
ダイコク	47,487	132	229	ちよだ鮎	12,057	173	570
大黒天物産（グループ）	240,876	206	55	つかさ屋	7,173	7	792
大黒天物産	205,110	158	—	津司	11,500	7	594
大黒流通チェーン	16,000	26	—	津田屋	11,475	23	596
大三ミート産業	58,000	400	190	ツツミ	18,119	161	444
大信薬局	16,500	126	467	津松菱	5,094	1	907
ダイゼン	7,592	22	769	ツルハ	465,794	1,416	—
大地	9,745	11	650	ツルハグループドラッグ	139,828	339	—
大東青果	7,094	32	801	&ファーマシー西日本			
大丸松坂屋百貨店	198,370	14	—	ツルハホールディングス	961,119	2,588	6
タイム	16,298	23	—	ツルヤ	123,950	41	95
大屋	30,198	56	—	つるや（大阪）	21,771	95	400
ダイユー	6,100	10	861	つるや（松山）	12,890	115	555

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
鶴屋商事	5,099	4	906	ドラッグイレブン	44,412	183	—
鶴屋百貨店	18,761	1	434	ドラッグストアモリ	182,256	357	—
ディーゼルジャパン	20,100	88	418	とりせん	89,627	61	132
ディスクユニオン	12,779	58	558	トレジャー・ファクトリー(グループ)	25,293	202	360
ティソーワーク	28,328	122	322	とをしや薬局	11,984	21	574
ディトナ・インターナショナル	28,600	48	318	ドン・キホーテ	742,783	377	—
デイリーマート	6,500	6	—	どんたく	14,100	13	519
テーオーホールディングス	9,456	30	665	ナイス	18,994	11	429
でんきち	25,423	18	357	ナイスクラップ	15,460	106	—
デンコードー	158,450	108	—	長崎屋	198,885	45	—
天満屋(グループ)	28,034	5	326	中島水産	27,083	66	334
天満屋ストア	48,373	73	225	ナカジマ薬局グループ	14,300	65	512
ト一屋	6,164	8	859	ナガタ薬品(グループ)	35,359	91	273
ドゥイング	8,577	13	715	ナガタ薬品	25,359	49	—
東海セイムス	19,361	84	—	永野	6,200	12	856
東急グループ	260,127	167	52	長野県A・コープ	36,809	29	268
東急ストア	193,159	161	—	ながの東急百貨店	6,415	1	—
東急百貨店	60,553	5	—	なかむら	7,100	10	797
東京インテリア家具	55,838	52	201	ながやま	9,700	10	652
東京靴	9,200	39	680	なかやま牧場	18,591	10	435
東京さえき	19,000	17	—	名古屋三越	19,124	2	—
東光ストア	39,380	27	—	ナチュラルホールディングス	267,669	541	49
トウズ	8,127	6	740	ナップス	10,000	26	635
道東アークス	19,885	14	—	なの花西日本	23,006	70	386
東都生協	33,808	0	277	ナフコ	202,259	359	65
道南ラルズ	25,939	18	—	ならコーポ	35,564	10	271
東武	5,300	2	896	ナリタヤ	15,153	13	493
東武宇都宮百貨店	9,151	2	—	ナルス	22,287	13	—
東武グループ	125,045	67	93	ナルミヤ・インターナショナル	34,324	676	—
東武ストア	68,155	63	—	南山堂ホールディングス	18,333	112	441
東武百貨店	47,739	2	—	ナンバ	12,745	16	559
東宝企業(グループ)	9,000	7	688	新潟三越伊勢丹	14,685	1	—
東邦ホールディングス	92,346	555	124	にいつード	6,000	8	—
道北アークス	43,568	41	—	二木ゴルフ	14,534	46	510
トータルメディカルサービス	12,135	50	567	にしがき	13,244	21	545
トーハン(書店事業)	49,491	238	218	西源	18,000	14	—
トーホーストア	16,145	34	471	ニシザワ	16,691	43	463
トキハ(グループ)	48,494	26	223	西鉄グループ	67,333	112	166
トキハ	17,174	3	—	西鉄ストア	62,142	92	—
トキハインダストリー	31,320	23	—	仁科百貨店	29,000	26	310
とくしま生協	11,631	2	588	西日本セイムス	14,593	66	—
徳永薬局	7,425	67	777	西松屋チェーン	169,524	1,067	72
豊島屋	7,000	17	805	ニシムタ	80,844	30	152
トスク	5,512	9	891	西村ジョイ	18,500	12	438
とちぎコープ	28,460	4	321	ニチエー	8,100	11	—
鳥取県生協	7,342	0	781	ニチホス	6,784	23	826
トップ	16,169	20	470	ニック	18,145	76	443
トップカルチャー	18,513	77	437	日敷	5,596	8	—
トップバリュコレクション	—	84	—	日東物産	8,809	5	701
トップマート	6,752	9	830	日販グループホールディングス	33,315	138	280
トップワン	11,000	11	604	ニトリ	782,802	720	—
ドミー	28,159	34	325	ニトリホールディングス	914,723	773	7
トミダ	10,861	12	610	日本調剤	280,164	718	48
トモズ	90,470	236	128	日本トイザラス	96,922	155	114
とやま生協	16,402	1	468	日本メディカルシステム	25,385	105	359
トヨタ生協	38,950	19	256	日本リテールホールディングス	78,232	132	157
トライアドジャパン	6,825	29	819	ニューケイック	29,602	95	306
トライアルストアーズ	612,840	285	21	ニューコ・ワン	8,714	28	709

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
ヌーヴ・エイ	7,911	73	750	パン・パシフィック・インター・ナショナルホールディングス	1,580,626	617	2
ネクストトゥエンティワン	21,234	3	—	ピーアンドエム	5,878	51	878
ノーリーズ	11,770	42	581	ビー・アンド・ディー	28,417	76	—
野川食肉食品センター	10,692	11	614	ピーシードポコーポレーション	28,999	137	311
ノジマ	263,176	233	50	ビーズインター・ナショナル	12,434	56	565
野嵩商会	33,039	20	284	ビーチジョン	11,905	39	—
パーク・コーポレーション	10,570	122	618	ビーパートザン	6,114	11	—
ハーカスレイ(持ち帰り弁当)	16,685	882	464	ビイブリッジ	9,323	19	675
ハードオフコーポレーション	24,769	401	368	ビームス	80,318	151	154
ハートフレンド(グループ)	56,904	126	197	ヒーロー(グループ)	20,403	14	412
バニーズジャパン	12,711	6	562	ヒーロー	10,987	13	—
バイタルケースケー・ホールディングス(薬局事業)	18,361	87	440	ビオセボン・ジャポン	—	27	—
ハウズ	7,789	6	—	ビショップ	11,538	30	592
ハウス オブ ローゼ	9,177	194	682	ビジョナリー・ホールディングス	25,786	300	351
博多大丸	14,076	1	—	ヒダカヤ	11,327	11	598
バザール	7,820	5	756	ビッグウッド	5,793	31	883
ハシドラッグ	9,530	15	660	ビッグ・エー	96,720	310	—
ハズイ食料品店	8,756	3	705	ビッグ・エス	63,966	46	—
バスポート	24,264	66	373	ビックカメラ(グループ)	731,639	208	13
はせかわ	20,018	129	419	ビックカメラ	425,526	43	—
ハツトリー	7,800	6	757	ビッグ富士	57,483	27	192
服部家具センター	5,400	15	894	ビッグヨーサン	19,622	9	425
ハッピーテラダ	9,006	9	687	ビック・ライズ	57,181	35	194
バッファロー	10,099	15	633	ビッグワン	7,300	9	783
バティズ	6,924	124	811	ピノキオ薬局	9,882	47	641
花正	50,543	54	—	ヒバリヤ(グループ)	10,986	9	607
ハニーズホールディングス	54,587	871	204	日比谷花壇	19,612	76	426
ハピネス・アンド・ディ	12,720	91	561	ヒマラヤ	60,156	97	183
浜屋百貨店	10,334	1	627	ピューマ	6,500	19	840
ハミューレ	9,574	51	657	ヒライ	15,576	166	484
原信	149,897	67	—	ヒラキ	14,019	15	525
バリミキホールディングス	40,633	550	248	ひらせいホームセンター	27,998	143	328
バリュープランニング	8,158	180	737	ヒロココシノインターナショナル	7,300	134	783
バル	138,500	794	—	ファーストリテイリング	1,178,926	1,253	5
バルグループホールディングス	164,340	925	75	ファーマックス	6,783	12	827
バルシステム茨城栃木	17,523	1	453	ファーマライズホールディングス	50,098	346	215
バルシステム神奈川	53,708	0	207	ファームドウ	8,940	36	696
バルシステム群馬	6,116	0	860	ファイブフォックス	28,000	462	327
バルシステム埼玉	31,186	0	292	ファイブホールディングス	9,310	44	676
バルシステム千葉	33,705	1	279	ファミリア	10,129	73	632
バルシステム東京	83,235	0	149	ファミリーストアさとう	6,500	7	840
バルシステム山梨	7,453	0	776	ファミリーマート	82,590	642	150
明屋書店	12,713	66	—	ファルコホールディングス	15,972	104	475
バル・ヤマト	6,000	5	865	フィールコーポレーション	124,376	80	94
はるやまホールディングス	36,892	378	267	フィールズインターナショナル	37,884	355	—
パレモ・ホールディングス	17,304	291	456	フィッシングエイト	6,254	6	853
晴れる屋	7,742	28	760	ブイワン	6,208	12	855
パロー	282,805	240	—	フーコット	8,528	3	—
ハローズ	168,819	102	74	フーズマークエットホック	19,500	19	—
ハローデイ	71,241	55	—	フードウェイ	20,700	29	409
ハローデイホールディングス	79,193	96	156	フード福井	7,308	7	782
パローホールディングス	673,903	1,098	18	フェスティリアホールディングス	8,000	77	744
パロックジャパンリミテッド	49,478	274	219	フェラガモ・ジャパン	13,705	53	540
阪急オアシス	105,197	77	—	フォーティファイブ・アールピー	8,408	37	724
阪急阪神百貨店	157,601	15	—	エムスタジオ			
ハンズ	51,470	58	—	福井県民生協	23,687	10	381
ハンズマン	30,865	11	295	福原	42,008	42	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
福屋	16,554	2	466	ベルジョイス	80,024	56	—
フジ	734,306	517	—	豊月	14,269	12	513
藤井大丸	8,651	2	714	望星薬局	16,009	13	472
藤桂京伊	30,525	110	297	蓬莱	21,844	60	399
フジ・コーポレーション	43,080	48	242	ホームインプレーブメントひろせ	29,545	41	307
藤崎	18,406	1	439	ホームセンターアグロ	13,155	15	548
藤三	28,682	25	316	ホームセンターバロー	57,519	62	—
富士シティオ	63,909	50	174	北越ケーズ	55,258	49	—
不二商事	11,661	13	587	北辰商事	48,476	17	224
フジマート	7,430	13	—	北辰水産	25,000	41	363
富士メガネ	7,641	65	765	北雄ラッキー	37,714	33	260
不二屋	20,627	23	410	ホクレン商事(店舗事業)	39,000	54	255
富士屋(焼津)	12,700	8	563	ホダカ	21,477	57	—
富士屋(鯖江)	5,998	10	870	ホットマン	18,841	99	431
フジヤカメラ店	9,464	5	—	ほていや	8,044	52	743
富士薬品	152,723	682	—	ボトルワールドOK	40,527	39	250
富士薬品グループ	338,434	1,365	40	ポプラ	10,218	71	630
フジヤグループ	30,698	8	296	ポン・サンテ	12,000	15	572
フジ・リテイリング	159,130	103	—	本間物産	13,968	26	530
フタガミ	8,340	32	729	マークスホールディングス	110,921	95	105
フタバ図書	13,000	33	552	まいづる百貨店	6,790	15	825
フタバヤ	5,586	4	—	まいばすけっと	222,698	1,055	—
ブックエース	8,768	31	703	マイヤ	26,001	20	—
ブックオフグループホールディングス	94,822	402	121	マイライフ	8,400	42	726
ブックファースト	15,981	62	—	マエダ	37,376	39	—
ブフレーミュウ	48,914	134	—	マキオ	25,400	3	358
フライフィッシュ	26,000	36	348	マキヤ	70,938	98	163
プラザ薬局	8,502	37	719	マスダ	11,952	14	—
プラス	19,800	30	422	町田アンド町田商会	8,552	27	717
プランシェス	5,353	96	—	マツオインターナショナル	14,050	371	522
フランドル	6,986	89	809	マツキヨココカラ&カンパニー	904,662	3,338	8
ブリモ・ジャパン	13,818	89	535	マックスバリュ関東	42,955	31	—
ブルックスブラザーズジャパン	8,900	59	698	マックスバリュ東海	338,617	233	—
フレイン	8,000	7	744	マックスバリュ西日本	537,501	384	—
フレresco	23,404	16	—	マックスバリュ北陸	25,000	18	—
フレスター	79,960	64	155	マックスバリュ南東北	48,008	28	—
フレッシュミネサキ	7,100	7	797	マックススマーラジャパン	11,700	79	582
フレッセイ	76,089	49	—	マックハウス	18,443	320	—
フロジャポン	9,402	115	668	松源	66,800	45	169
フロンティア	55,300	154	202	マッシュホールディングス	92,800	371	123
文化堂	25,600	18	354	松葉屋	6,400	8	850
文教堂グループホールディングス	15,387	77	488	マツモト	54,632	25	203
文真堂書店	5,050	26	—	マツモトキヨシグループ	536,478	1,792	—
平安堂	7,261	17	787	松屋	26,993	2	335
ペイクリーズグループ	126,700	433	91	マツヤスーパー	21,128	8	406
ペイシア	303,494	130	—	松山生協	7,638	14	766
ペイシアグループ	827,707	565	9	マナベインテリアハーツ	12,247	20	566
ペイシア電器	14,446	24	—	ママイ	14,000	17	526
平和堂(グループ)	360,101	198	37	マミーズ	9,562	22	—
平和堂	343,379	156	—	マミーマート	130,156	78	86
ベガファーマ	8,571	29	716	マルアイ	70,650	67	164
ペツツファーストグループ	15,200	78	491	マルイ(津山)	14,135	12	—
紅屋商事	49,231	23	221	マルイグループ	48,115	60	226
ベリテ	7,617	99	768	マルイ(見附)	27,195	27	333
ベルーナ(グループ)	26,420	293	342	マルイチ(盛岡)	22,122	29	394
ベルーナ	5,150	77	—	マルイチ(日向)	14,171	9	516
ベルカディア	58,184	133	188	マルエイ	10,292	18	629
ベルク	305,561	133	43	マルエー	21,000	21	407

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位
マルエーうちや	13,748	9	539	ムーミー	6,220	8	854
マルエツ	367,646	304	—	村内ファニチャーアクセス	7,398	5	780
丸喜	17,934	29	449	ムラサキスポーツ	37,326	145	263
丸久	92,718	88	—	マイクマン	21,320	7	404
マルキヨウ	81,089	84	—	明治屋	28,548	34	319
丸合	21,146	23	405	明治屋食品	5,200	3	901
マルサン	11,199	4	602	名鉄百貨店	14,031	2	524
マルスフードショッピング	9,000	9	688	明文堂プランナー	7,164	15	793
丸善	6,376	7	—	明林堂書店	7,500	62	772
丸善C H I ホールディングス	66,310	107	171	メガスポーツ	64,444	153	—
丸大	8,440	10	722	メガネトップ	85,128	1,021	145
マルダイ	5,660	5	889	メガネの田中チェーン	9,500	117	662
丸大サクラヰ薬局	30,485	96	—	メディカルルー光グループ	23,094	95	384
丸高商事	17,340	19	455	メディカルシステムネットワーク	104,308	437	107
丸珠物産	14,591	79	506	メディカルファーマシー	9,000	25	688
マルト	69,483	37	—	モアショッピヤマモト	6,418	9	848
マルトグループホールディングス	84,007	105	148	モダンデコ	11,347	8	597
マルニ	11,693	6	585	もち吉	22,600	228	389
マルハチ	91,837	41	126	モリキ	33,043	148	—
丸広百貨店	21,982	7	398	モリワキ	6,040	5	864
マルフジ	7,104	9	796	ヤオコー(グループ)	541,824	199	26
マルマントア	10,300	9	628	ヤオコー	466,035	183	—
マルミヤストア	23,359	44	—	ヤオハン	6,775	9	828
マルヤス(津)	14,789	11	—	八百半フードセンター	7,860	8	752
マルヤス(グループ)	21,386	15	402	八百彦商店	12,922	14	554
マルヤス(高槻)	24,189	18	—	ヤオヒロ	8,113	4	741
マルヤスホールディングス	36,964	28	266	ヤオマサ	17,920	16	450
まるやま	10,400	249	626	八木橋	11,293	1	601
マルヨシセンター	37,161	35	264	薬王堂ホールディングス	128,580	381	89
万惣	30,969	35	294	薬樹	29,800	148	303
万代	362,209	162	36	薬正堂	11,312	40	600
まんだらけ	7,583	13	770	ヤスサキ(グループ)	24,718	47	369
ミアヘルサホールディングス	8,986	42	693	ヤスノ	7,900	28	751
ミートモリタ屋	5,275	7	898	ヤマイチ	14,920	14	500
三浦屋	7,836	7	754	やまか	6,892	15	814
三河屋	14,579	14	507	山形屋(グループ)	43,514	23	240
三木楽器	6,618	9	834	山形屋	15,840	1	—
三起商行	17,544	104	452	山形屋ストア	16,793	21	—
ミキモト	25,862	6	350	山岸	13,053	8	550
ミサワ	12,085	46	569	ヤマグチ薬局	7,724	104	762
みしまや	10,533	13	620	山崎製パン(ディリーヤマザキ)	57,677	—	—
ミズ	11,700	74	582	山崎製パン(流通事業)	61,657	—	176
三杉屋	8,850	10	700	ヤマザワ(グループ)	99,457	138	110
ミスター・マックス・ホールディングス	122,107	57	98	ヤマザワ	77,388	61	—
三角商事	55,900	23	200	ヤマザワ薬品	12,880	69	—
三越伊勢丹	244,176	5	—	やましろや	7,216	5	790
三越伊勢丹ホールディングス	404,515	37	29	山新	57,466	33	193
三ツ丸ストア	7,666	11	764	ヤマタ	5,887	7	—
水戸京成百貨店	10,146	1	—	山田商店	5,950	5	873
ミニストップ	26,968	198	—	ヤマダストアー	14,043	7	523
ミネ医薬品	18,839	52	432	ヤマダホールディングス	1,179,947	996	4
みのや	18,113	179	446	ヤマダヤ	15,500	150	485
三松	8,138	65	739	やまと	11,512	77	593
みやぎ生協	128,790	61	88	ヤマナカ	84,350	61	147
宮崎山形屋	10,881	1	—	山梨さえき	17,600	17	—
みやはら	5,400	7	894	山野楽器	14,100	33	519
未来屋書店	45,193	236	—	山信商店	13,153	7	549
ミルク	14,962	108	498				

(次ページへつづく)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
ヤマノホールディングス (グループ) (和装宝飾事業)	9,666	105	653	リウボウストア	18,607	21	—
山彦	8,941	9	695	リウボウホールディングス	29,773	22	304
やまや (グループ)	128,987	343	87	リオン・ドール	61,600	82	177
やまや関西	40,780	110	—	コーポレーション (グループ)			
やまや東日本	86,479	232	—	リオン・ドールコーポレーション	55,600	74	—
ユーズ	22,318	25	—	リカーマウンテン	67,282	184	167
祐徳自動車 (流通事業部)	7,762	17	759	リカオー	7,494	13	774
雄飛堂	7,099	49	799	リテールパートナーズ	225,378	267	59
ユーホー	28,171	22	324	リプロプラス	15,717	82	—
有隣堂	52,200	42	212	龍生堂本店	9,810	30	645
ユザワヤ商事	13,200	76	547	両備ホールディングス	9,340	13	672
ユタカファーマシー	71,278	221	—	両備ストアカンパニー			
ユナイテッドアローズ (グループ)	128,457	290	90	良品計画	339,434	478	39
ユナイテッドアローズ	117,757	215	—	リライアブル	14,221	11	514
ユナイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス	686,791	529	—	リンクイット	5,584	29	890
ユナイテッドベジーズ	—	30	—	ルック	19,979	221	421
ユニー	422,676	131	—	レディ薬局	83,316	245	—
ユニクロ	883,720	790	—	レリアン	26,200	333	344
ユニットコム	45,252	74	235	ロイヤルホームセンター (グループ)	89,821	248	131
ユニバース	130,971	57	—	ロイヤルホームセンター	77,285	61	—
ゆめマート北九州	25,027	31	—	ローソン (グループ)	152,934	463	80
ゆめマート熊本	25,200	23	—	ローソン	26,947	211	—
ヨーク	179,737	103	—	ローソンアーバンワークス	16,853	77	—
ヨークベニマル	458,991	246	—	六花亭	8,733	67	706
横浜ファーマシー	15,554	37	—	ロッキー	17,830	25	451
横濱屋	6,100	10	861	ロック・フィールド	48,910	310	222
よこまち	9,495	7	663	ロピア (グループ)	337,709	112	41
吉川水産	8,000	38	744	ロビア	269,917	78	—
よしや	13,882	11	532	ロフト	92,974	127	—
ヨドバシカメラ	709,300	24	14	ワークマン	10,965	42	—
よどや	10,161	25	—	ワールド	180,074	2,176	69
ヨネザワ	13,000	219	552	ワールドスポーツ	26,502	50	341
よねや商事	9,189	8	—	ワールドツール	12,536	187	—
与野フードセンター	12,622	13	—	ワイストア	61,119	28	179
ヨンドシホールディングス	31,243	253	291	ワイスマート	45,638	38	234
ライトオン	46,926	373	231	わかやま市民生活協	11,890	2	576
ライフコーポレーション	738,494	296	11	ワコール	31,903	145	—
ライフスタイルイノベーション	17,400	213	—	ワコールホールディングス	49,559	260	217
ララコープ	23,330	9	383	和真	8,721	71	708
ラルズ	140,820	74	—	ワタナベ	7,107	65	795
ランドロームジャパン	25,967	22	349	わたなべ生鮮館	7,483	10	—
リーガルコーポレーション	13,854	113	534	綿半Jマート	8,100	10	—
リウボウインダストリー	11,166	1	—	綿半ホームエイド	49,106	23	—
				綿半ホールディングス	60,884	39	181
				ワッツ	56,080	1,773	198