

2026年3月2日

確定版

ビッグストア基本統計調査 2026年版

(2025年8月31日現在最新決算時)

株式会社日本リテイリングセンター

目 次

I. この統計の特徴	2
II. 定義 「企業」、「グループ」と「企業・グループ」、「資本系列」	2
III. 統計方法	3
IV. 各表説明	4
V. フォーマット・業種種類	5
表1. ビッグストア占拠率	6
表2. 企業・グループ売上高順位	7
表3. 売上高3,000億円以上の順位 資本系列、企業・グループ合算	40
表4. 資本系列、企業・グループの構成	41
表5. フォーマット・業種別 直営売上高規模別企業数	50
表6. フォーマット・業種別 企業数・店数（FC含む）・1店あたり人口	52
表7. フォーマット・業種別 直営売上高・小売業総売上高中直営占拠率	53
表8. フォーマット・業種別 基礎経営効率数値比較	54
表9. フォーマット・業種別 ビッグストア寡占状況	55
表10. 供給高年50億円以上の生協の店舗宅配供給高	56
参考. 企業・グループ名アルファベット順、五〇音順 売上高・直営店数・売上高順位一覧	58

I. この統計の特徴

これは日本リテリングセンターが調査し、2025年12月下旬時点でとりまとめた、日本のビッグストア（原則として国内直営純小売売上高50億円以上の企業）の実勢レポートである。この統計は1969（昭和44）年から57年間毎年継続して発表し続けている。今回の対象企業数は1,161社である（表5参照）。

II. 定義 「企業」、「グループ」と「企業・グループ」、「資本系列」

本調査では、以下4種の単位でビッグストアと流通業の情勢を観察している。

企業 売上高50億円以上の一法人。以下「グループ」、「資本系列」を構成する子会社、関連会社もそれぞれ別の企業とみなす。

表5～9では、一企業内に複数フォーマットがある場合、

- ① フォーマットごとに分割したそれぞれの数値を「一企業」として集計。
- ② フォーマットごとに分割不可能な場合、主たるフォーマットの売上比率が高い企業は当該フォーマットに分類、それ以外の企業は複合に分類。

グループ 表2では、いわゆる親子・兄弟関係にある、小売業を営む複数の法人から構成された同一資本の企業集団を掲載。

グループのフォーマット名は、原則として主たる企業のものを表記。

ただし、特定のものに分類されない場合は複合と表記。

グループにどの企業が属するかは、原則として個別企業の申告に基づき判断した。上場企業は連結子会社をグループに含めた。

親会社などグループを代表する法人が不明な場合、中心となる企業名の後に「(グループ)」と表記し、単体の「企業」名と区別している。

各グループの構成「企業」は表4参照。店数または売上の詳細が不明な構成企業のうち、グループに占める比率が低いものについては、記載をしていない。

企業・グループ 表2では、グループを構成する企業集団は「グループ」として、小売業一法人のみでグループを作らない集団は「企業」として集計。

この「企業」と「グループ」を合わせて「企業・グループ」とする。

資本系列 「グループ」に加えて、持分法適用関連会社と提携先を含めた企業集団。

各資本系列の構成「企業・グループ」は表4参照。

Ⅲ. 統計方法

1. 「売上高50億円以上の小売業」の意味

2024年9月1日～2025年8月31日の期間中（例外は表2 決算年月欄に明示）の決算時、小売売上高50億円以上の事業を営む企業または複数の法人からなるグループ企業体（以下、企業・グループ）をさす。ただし、該当期間の決算内容が不明のものについては、他の公開情報や独自調査に基づく推計値、またはそれ以前の期の数値を用いた場合もある。集計で使用した各企業・グループの決算期については、表2 参照。

2. 集計方法

- (1) 原資料は、① 日本リテイリングセンターが直接企業から集めたアンケートの回答、② 有価証券報告書、③ その他公表資料により推定したもの
- (2) 企業ごとの数値は、企業側の申告による。上場企業は有価証券報告書と照合。
- (3) 統計中の売上高は、原則として、国内直営小売店の純小売売上高をさす。
- (4) ただし、上場企業については、有価証券報告書の損益計算書上の売上を元にしたため、関係会社への商品供給高を含む場合がある。F C売上高、F Cロイヤリティ、不動産賃貸、非関連会社・海外への卸、貿易、非小売業などの売上や営業収入は可能な限り除外している。
- (5) 「収益認識に関する会計基準」等を適用している企業については、可能な限り適用後の数値を記載している。
- (6) 店数は、直営小売店のみを集計。
- (7) ただし、表6の集計店数、1社あたり店数、1店あたり人口には、F C店数を含めた。

表6に限りバラエティストアには、直営売上高不明の大創産業を含めた。

コンビニエンスストアには、売上高、店数ともに直営・F C内訳不明のセコマとローソンを含めた。生鮮、惣菜、菓子には、直営売上高不明のキャメル珈琲、銀座コージーコーナー、シャトレーゼ、プレナス、ほっかほっか亭総本部を含めた。書籍には、売上高、店数ともに直営・F C内訳不明の宮脇書店を含めた。

IV. 各表説明

- 表 2 (1) 表 2 では897社の「企業・グループ」を記載（表 5～9 では1,161社の「企業」を集計）。
- (2) 順位は売上高順。売上高が百万円単位で同額の場合は、企業名アルファベット順、五〇音順とした。
- 表 6 「1店あたり人口」は、『ビッグストア基本統計調査 2017年版』以降1月1日時点外国人住民を含む人口をもとに算出。
- 表 8 (1) 経営効率数値項目のうち1店あたり売上高のみ集計した企業は、
- ① 売上高と店数のみ回答、および推定した企業
 - ② 数値が他社と大きな隔たりがあり、実質上異なるフォーマット・業種と考えられる企業
- (2) 平均値とは、各企業の荒利益率、売場1坪あたり売上高・荒利益高、従業員1人あたり売上高・荒利益高・売場面積、1店あたり売上高・売場面積・従業員数を求めたあと、全対象企業の値を合計し、企業数で割った値。

V. フォーマット・業種種類

フォーマット・業種	記号	フォーマット・業種	記号
百貨店	百	靴	靴
日本型スーパーストア	日ス	宝飾	宝飾
バラエティストア	V S	眼鏡	眼鏡
ドラッグストア	DgS	雑貨	雑貨
スーパーマーケット	S M	家電	家電
コンビニエンスストア	CvS	家具	家具
ホームセンター	H C	オートセンター	オート
その他総合小売	総合	スポーツ・アウトドア	スポーツ
生協	生協	書籍	書籍
農協（食品小売のみ）	農協	リサイクル	リサイクル
生鮮、惣菜、菓子	食品	調剤薬局	調剤
酒類	酒	その他 専門店	靴、AVソフト、楽器、玩具、 時計、コンタクト、仏壇・仏具、 手芸、釣具、花、ペット、自転車、 トイレタリー、化粧品、作業、 工具、写真
紳士服（男女スーツ）	紳士服		
衣料スーパー	衣ス	複合	複合
その他衣料 （紳士服、ベビー、子供用品、呉服を除く）	衣料		
呉服	呉服		
ベビー、子供用品	子供		

<分類方法>

フォーマット・業種	分類の根拠
百貨店	衣料を主力に服飾雑貨とホームファッション用品、食品を扱う
日本型スーパーストア	総合食品（菓子を含む）の売上高構成比が70%未満50%以上、服飾が15~20%前後で、別に雑貨とハードグッズなどを扱っているフォーマット。原則として1店あたり直営売場面積が500坪以上
バラエティストア	消費頻度が最も多い低価格帯の非食品を主力に、直営売場面積150~500坪
ドラッグストア	医薬品・医療用品を主力（売上高構成比7%以上）とし、ビューティー用品、雑貨、日用品、食品売場などを持つ総合店。1店あたり直営売場面積が50坪以上
スーパーマーケット	総合食品（菓子を含む）の売上高構成比が70%以上、1店あたり直営売場面積は75坪以上で、荒利益率が20%以上 （本統計調査では、売場面積規模不明の場合が多数あるため、基準面積未満の小型総合食品店もスーパーマーケットに分類）
コンビニエンスストア	1店あたり売場面積が50坪未満。買物当日中に消費する食品と日用品主力。（大部分はフランチャイズチェーンで直営店はごく一部）
ホームセンター	家庭用品、日用品、農業・建設用品、レジャー用品の合計の売上高構成比が50%以上の企業
その他総合小売	衣食住にかかわる総合小売業の中で、日本型スーパーストアに含まれない企業
衣料スーパー	売上高構成比は、紳士・婦人・子供・乳児の服飾が50%以上、肌着が20%以上。寝具も扱う
複合	複数のフォーマットを持ち、特定のものに分類されない企業

<除外フォーマット・業種>

- ①製パン直売業 ②自動車・燃料小売業 ③無店舗販売業（外商、通販、訪販など）
④畳・建具・農耕用品小売業 ⑤通常サービス業に分類されるもの

生協の場合は、「宅配」の比率が高いため、例外として売上高（供給高）に含め、別に表10で内訳を明示した。

表1. ビッグストア占拠率

毎年、可能な限り対象企業を調査しているため、年ごとに集計企業数変動している。したがって、ここに示す表は実際の小売業全体に占めるビッグストアの占拠率および影響力の推移を正確に表すものではない

小売業		年	ビッグストア			百貨店を除くビッグストア		
総売上高 (兆円)	対10年比 増加率		売上高 (兆円)	対10年比 増加率	占拠率	売上高 (兆円)	対10年比 増加率	占拠率
17.6	2.1 (前年比)	1970	3.0	—	17.2	1.1	—	6.4
64.2	264.8	1980	17.0	466.6	26.5	11.2	918.1	17.5
103.7	61.6	1990	32.9	93.8	29.1	24.6	119.6	21.7
115.5	11.4	2000	46.9	42.3	41.4	38.4	56.1	33.9
106.0	-8.2	2010	54.7	16.6	51.6	48.2	25.5	45.5
109.8	—	2015	56.9	—	51.8	50.7	—	46.2
114.1	20.5	2020	63.9	16.8	53.6	58.4	21.2	45.2
130.6	18.6	2024	65.0	14.5	50.6	63.2	25.0	49.1
131.8	20.0	2025	68.3	20.1	51.8	66.3	30.7	50.2

注1. 小売業総売上高は、経済産業省発表「商業動態統計」の小売業年間販売額から、自動車と燃料の小売業販売額を差引いた金額である。なお、1990年は燃料小売販売額が未発表のため、1988年「商業統計」の同金額を差引いた。「商業動態統計」発表以前の1970年は、1968年「商業統計」を基準とする推計値、1980年は「商業統計」から、自動車と燃料の小売販売額を差引いた金額を用いた

注2. 小売業総売上高には無店舗販売額を含む。2015年以前のビッグストア統計は無店舗販売を出来る限り除外

注3. 「商業統計」の小売業年間販売額には消費税が含まれている。このビッグストア統計では、有価証券報告書及び各社からの回答書に基づく売上高を集計しているため、消費税を含んでいない

注4. ビッグストア集計対象フォーマット・業種は5ページ参照

表 2. 企業・グループ売上高順位

※印の註は表の後にまとめて記載

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
1	イオン	千葉市	複合	25/2	8,033,551	11,359
2	パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	渋谷区	複合	25/6	1,822,243	655
3	セブン&アイ・ホールディングス	千代田区	複合	25/2	1,542,467	918
4	ファーストリテイリング	山口市	衣料	25/8	1,348,263	1,270
5	ヤマダホールディングス デンキセグメント	高崎市	家電	25/3	1,298,667	949
6	コスモス薬品	福岡市	DgS	25/5	1,011,390	1,609
7	マツキヨココカラ&カンパニー	文京区	DgS	25/3	1,005,227	3,419
8	ベイシアグループ	前橋市	複合	25/2	924,961	615
9	ニトリホールディングス	北区	家具	25/3	885,822	835
10	スギホールディングス	大府市	DgS	25/2	867,596	2,139
11	ツルハホールディングス ※	札幌市	DgS	25/2	839,422	2,658
12	ライフコーポレーション	品川区	SM	25/2	818,892	314
13	ヨドバシカメラ	新宿区	家電	25/8	816,209	24
14	サンドラッグ (グループ)	府中市	複合	25/3	802,495	1,531
15	トライアルホールディングス	福岡市	総合	25/6	799,773	349
16	ビックカメラ (グループ) ※	豊島区	家電	25/8	778,049	203
17	バローホールディングス	可児市	複合	25/3	743,737	1,160
18	ケーズホールディングス (グループ)	水戸市	家電	25/3	738,019	552
19	エディオン	大阪市	家電	25/3	726,954	453
20	ヤオコー (グループ)	川越市	SM	25/3	708,290	239
21	コストコホールセールジャパン ※	木更津市	総合	24/8	700,000	37
22	オーケー	横浜市	SM	25/3	686,007	159
23	しまむら	さいたま市	衣ス	25/2	656,547	2,207
24	アークス	札幌市	SM	25/2	608,284	375
25	エイチ・ツー・オー リテイリング	大阪市	複合	25/3	593,782	318
26	DCMホールディングス	品川区	HC	25/2	536,132	843
27	クスリのアオキホールディングス	白山市	DgS	25/5	501,470	1,036
28	OICグループ	川崎市	SM	25/2	495,781	134
29	西友	武蔵野市	総合	24/12	483,550	242
30	良品計画	文京区	総合	25/8	465,986	587

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
31	クリエイトSDホールディングス	横浜市	DgS	25/5	454,665	831
32	三越伊勢丹ホールディングス	新宿区	百貨	25/3	449,013	38
33	イズミ (グループ)	広島市	複合	25/2	442,914	261
34	アインホールディングス	札幌市	調剤	25/4	441,343	1,550
35	コーナン商事 (グループ)	大阪市	HC	25/2	441,218	537
36	ゲオホールディングス	名古屋市	リサイクル	25/3	427,669	1,842
37	コープみらい	さいたま市	生協	25/3	426,025	126
38	万代リテールホールディングス	東大阪市	SM	25/2	409,931	172
39	上新電機	大阪市	家電	25/3	394,158	215
40	平和堂 (グループ)	彦根市	SM	25/2	382,969	197
41	ベルク	鶴ヶ島市	SM	25/2	381,430	144
42	コメリ	新潟市	HC	25/3	365,011	1,228
43	サミット	杉並区	SM	25/3	348,803	137
44	富士薬品グループ	さいたま市	DgS	25/3	346,798	1,311
45	高島屋 (グループ)	大阪市	百貨	25/2	329,212	12
46	日本調剤	港区	調剤	25/3	321,951	753
47	コープさっぽろ	札幌市	生協	25/3	318,898	109
48	ナチュラルホールディングス	朝倉市	DgS	25/3	311,826	620
49	大黒天物産 (グループ)	倉敷市	SM	25/5	300,121	233
50	ノジマ	横浜市	家電	25/3	297,738	248
51	カワチ薬品 (グループ)	小山市	DgS	25/3	287,816	380
52	アクシアル リテイリング	長岡市	SM	25/3	278,885	130
53	アーケランズ	三条市	HC	25/2	269,928	250
54	東急グループ	渋谷区	複合	25/2	265,631	180
55	アルペン	名古屋市	スポーツ	25/6	265,568	402
56	リテールパートナーズ	防府市	SM	25/2	264,431	273
57	コープこうべ	神戸市	生協	25/3	245,804	132
58	アンドエスティHD ※	渋谷区	衣料	25/2	239,395	1,295
59	エービーシー・マート	渋谷区	靴	25/2	238,303	1,099
60	オークワ	和歌山市	SM	25/2	236,132	154

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
61	J. フロント リテイリング	中央区	百	25/2	234,720	15
62	セリア	大垣市	VS	25/3	233,736	2,037
63	ゼビオホールディングス	郡山市	スポーツ	25/3	227,805	783
64	サンエー (グループ)	宜野湾市	日ス	25/2	218,591	79
65	パルグループホールディングス	大阪市	複合	25/2	207,475	1,077
66	ハローズ	都窪郡	SM	25/2	204,846	107
67	Genky DrugStores	坂井市	DgS	25/6	200,786	482
68	カネスエ	一宮市	SM	25/3	193,436	99
69	オートボックスセブン	江東区	オート	25/3	192,130	161
70	ワールド	神戸市	複合	25/2	188,951	2,158
71	生協ユーコープ	横浜市	生協	25/3	186,636	77
72	西松屋チェーン	姫路市	子供	25/2	185,974	1,145
73	総合メディカル※	福岡市	調剤	24/3	185,250	849
74	ナフコ	北九州市	HC	25/3	181,133	360
75	JR西日本グループ ※	大阪市	複合	25/3	181,132	390
76	JMホールディングス	土浦市	SM	25/7	179,294	114
77	G-7ホールディングス	神戸市	複合	25/3	178,580	550
78	クオールホールディングス	港区	調剤	25/3	171,641	948
79	三和	町田市	SM	25/3	168,038	77
80	ベイクルーズグループ	渋谷区	衣料	25/8	163,900	418
81	JR東海グループ ※	名古屋市	複合	25/3	163,217	259
82	マミーマート	さいたま市	SM	24/9	160,741	78
83	ツルヤ	小諸市	SM	25/6	154,529	42
84	近鉄グループホールディングス	大阪市	複合	25/3	152,736	44
85	薬王堂ホールディングス	盛岡市	DgS	25/2	151,728	403
86	クラフト	千代田区	調剤	25/3	150,600	833
87	ユナイテッドアローズ (グループ)	渋谷区	衣料	25/3	150,019	312
88	タイヨー	神栖市	SM	24/9	142,618	45
89	ローソン (グループ) ※	品川区	複合	25/2	142,100	275
90	青山商事 (グループ)	福山市	紳士服	25/3	141,567	835

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
91	みやぎ生協	仙台市	生協	25/3	139,660	61
92	キリン堂	大阪市	DgS	25/2	137,408	423
93	マッシュホールディングス	千代田区	衣料	25/8	136,300	619
94	エコス(グループ)	昭島市	SM	25/2	133,521	136
95	カクヤスグループ	北区	酒	25/3	132,511	179
96	東武グループ	豊島区	複合	25/2	131,510	66
97	ミスターマックス・ホールディングス	福岡市	総合	25/2	131,331	57
98	やまや(グループ)	仙台市	酒	25/3	130,943	347
99	フィールコーポレーション	名古屋市	SM	25/1	129,803	79
100	ジョイフル本田	土浦市	HC	25/6	128,980	27
101	コノミヤ(グループ)	大阪市	SM	24/9	128,300	104
102	TSIホールディングス	港区	衣料	25/2	124,820	688
103	サンディ	大阪市	SM	25/6	122,231	259
104	サンベルクスホールディングス	足立区	SM	25/2	121,806	48
105	メディカルシステムネットワーク	札幌市	調剤	25/3	116,823	465
106	さとうグループ ※	福知山市	SM	25/2	116,004	86
107	エブリイ	福山市	SM	25/6	115,400	58
108	サンリブ	北九州市	SM	25/2	114,165	123
109	マークスホールディングス	仙台市	SM	25/3	112,574	102
110	マルハチ	神戸市	SM	25/2	111,759	45
111	コモディイイダ	北区	SM	25/8	109,300	85
112	タイヨー	鹿児島市	SM	25/2	107,900	93
113	JR東日本クロスステーションリテールカンパニー ※	渋谷区	CvS	25/3	105,500	512
114	ブックオフグループホールディングス	相模原市	リサイクル	25/5	104,309	376
115	オオゼキ	世田谷区	SM	25/2	104,147	45
116	オンワードホールディングス ※	中央区	衣料	25/2	103,760	—
117	AOKIホールディングス ※	横浜市	複合	25/3	102,621	603
118	ヤマザワ(グループ)	山形市	複合	25/2	102,552	140
119	NAAリテイリング	成田市	複合	25/3	102,095	80
120	トモズ	文京区	DgS	25/3	100,907	259

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
121	セキ薬品	南埼玉郡	DgS	25/3	100,503	313
122	サツドラホールディングス	札幌市	DgS	25/5	100,174	199
123	大阪屋ショップ	富山市	SM	25/6	98,800	54
124	JA全農Aコープ	横浜市	農協	25/3	98,732	153
125	イエローハット	大田区	オート	25/3	98,200	500
126	小田急グループ ※	新宿区	複合	25/3	98,185	83
127	PLANT	坂井市	総合	24/9	98,174	23
128	佐竹食品グループ	吹田市	SM	25/3	98,171	63
129	とりせん	館林市	SM	25/2	97,508	63
130	そごう・西武	豊島区	百貨	24/9	96,776	10
131	アルビス	射水市	SM	25/3	96,769	68
132	京王グループ	多摩市	複合	25/3	96,180	114
133	東邦ホールディングス	世田谷区	調剤	25/3	95,553	578
134	ロイヤルホームセンター (グループ)	大阪市	HC	25/3	95,322	272
135	イケア・ジャパン ※	船橋市	家具	24/8	95,279	16
136	大阪いずみ市民生協	堺市	生協	25/3	94,896	12
137	メガネトップ	静岡市	眼鏡	25/3	94,620	1,063
138	ダイコク ※	大阪市	DgS	25/8	94,212	159
139	相鉄グループ	横浜市	SM	25/3	94,172	96
140	ワコールホールディングス	京都市	衣料	25/3	92,838	240
141	ウオロク	新潟市	SM	25/3	92,560	45
142	Olympicグループ ※	国分寺市	総合	25/2	91,557	111
143	キタムラ	高知市	写真	25/3	89,841	836
144	アオキスーパー	名古屋市	SM	25/2	89,800	52
145	マキヤ	富士市	複合	25/3	88,820	106
146	マルトグループホールディングス	いわき市	複合	25/3	88,686	107
147	ベルカディア	大阪市	スポーツ	25/2	88,572	142
148	ストライプインターナショナル (グループ)	岡山市	衣料	25/1	87,199	1,150
149	フレスタ	広島市	SM	25/2	87,011	63
150	ニシムタ ※	鹿児島市	総合	25/2	86,075	30

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
151	ビームス	渋谷区	衣料	25/2	86,000	149
151	松源	和歌山市	SM	25/2	86,000	49
153	パルシステム東京	新宿区	生協	25/3	85,237	0
154	スズケン	名古屋市	調剤	25/3	84,038	534
155	エバグリーン廣甚	有田郡	複合	25/2	84,000	53
156	ハローデイホールディングス	北九州市	SM	25/3	82,488	55
157	ヤマナカ	名古屋市	SM	25/3	82,153	59
158	京都生協	京都市	生協	25/3	81,202	18
159	日本トイザラス	川崎市	玩具	24/12	80,903	156
160	ファミリーマート	港区	CvS	25/2	80,436	433
161	チヨダ (グループ)	杉並区	複合	25/2	80,060	873
162	あさひ	大阪市	自転車	25/2	79,348	528
163	サードウェーブ	千代田区	家電	24/7	77,109	39
164	マルアイ	加古川市	SM	25/3	77,025	68
165	オキノ	甲府市	SM	25/2	76,824	47
166	ジンズホールディングス	千代田区	眼鏡	25/8	76,501	540
167	山崎製パン (流通事業) ※	千代田区	CvS	24/12	76,200	—
168	リカーマウンテン	京都市	酒	25/1	76,043	191
169	日本リテールホールディングス	港区	SM	25/3	76,032	126
170	オーシャンシステム (グループ)	三条市	SM	25/3	75,730	88
171	アルピコホールディングス	松本市	SM	25/3	75,534	60
172	京急グループ	横浜市	複合	25/3	73,850	102
173	西鉄グループ	筑紫野市	複合	25/3	71,981	109
174	リオン・ドールコーポレーション (グループ)	会津若松市	SM	25/2	71,980	98
175	大三ミート産業	田川市	食品	25/3	70,600	460
176	ビッグ富士	浜松市	SM	24/6	69,063	28
177	遠鉄グループ	浜松市	SM	25/3	68,964	36
178	金秀商事	中頭郡	SM	25/3	66,793	62
179	丸善CHIホールディングス ※	新宿区	書籍	25/1	66,085	110
180	三喜	柏市	衣ス	25/2	65,969	229

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
181	ビック・ライズ	横浜市	SM	24/10	64,910	34
182	綿半ホールディングス ※	飯田市	複合	25/3	64,873	54
183	アイセイ薬局	千代田区	調剤	24/3	63,749	407
184	エフコープ生協	糟屋郡	生協	25/3	63,661	15
185	スーパーアルプス	八王子市	SM	25/3	63,563	29
186	伊徳	大館市	SM	25/3	63,475	28
187	カノー	大阪市	SM	24/6	63,110	53
188	スタイリングライフ・ホールディングス	新宿区	雑貨	25/3	62,099	98
189	富士シティオ	横浜市	SM	25/2	61,941	48
190	タワーレコード	渋谷区	AVソフト	25/2	61,925	70
191	三角商事	福岡市	総合	24/4	61,500	23
192	ファーマライズホールディングス	中野区	調剤	25/5	61,321	444
193	さえきセルバホールディングス	国立市	SM	25/2	61,000	57
194	フロンティア	大阪市	調剤	25/6	60,800	170
195	エレナ	佐世保市	SM	25/2	60,541	58
196	良知経営 ※	川崎市	SM	24/9	60,350	83
197	ハートフレンド (グループ)	京都市	SM	25/2	60,314	120
198	おおさかパルコープ	大阪市	生協	25/3	60,276	9
199	ヒマラヤ	岐阜市	スポーツ	25/8	60,215	101
200	マツモト	亀岡市	SM	25/2	59,054	25
201	コープあいち	名古屋市	生協	25/3	59,022	14
202	ワッツ	大阪市	VS	25/8	58,973	1,887
203	タカラ・エムシー	静岡市	SM	24/7	58,109	50
204	ハニーズホールディングス	いわき市	衣料	25/5	57,471	872
205	コメ兵ホールディングス	名古屋市	リサイクル	25/3	57,125	64
206	山新	水戸市	HC	25/2	57,122	28
207	ワイストア ※	津島市	SM	25/7	57,105	28
208	アーバンリサーチ	大阪市	衣料	25/1	56,400	181
209	パルシステム神奈川	横浜市	生協	25/3	55,472	0
210	千葉薬品	千葉市	DgS	25/3	55,247	118

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フ ォ ー マ ット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
211	スギヤマ薬品	名古屋市	DgS	24/8	55,104	123
212	たんぼぼ薬局	岐阜市	調剤	25/3	54,721	159
213	紀伊國屋書店 (グループ)	目黒区	書籍	25/8	54,225	85
214	紅屋商事	弘前市	SM	25/3	53,705	23
215	北辰商事	さいたま市	総合	25/3	52,989	19
216	有隣堂	横浜市	書籍	24/8	52,074	40
217	コナカ (グループ)	横浜市	紳士服	24/9	51,912	669
218	東京インテリア家具	荒川区	家具	25/5	51,905	50
219	ダイイチ	帯広市	SM	24/9	51,827	22
220	京成グループ	市川市	複合	25/3	51,541	86
221	ミキモト	中央区	宝飾	25/8	51,487	6
222	エーコープ鹿児島	鹿児島市	農協	25/4	51,400	71
223	ジュングループ	港区	衣料	24/9	51,000	319
224	サックスパー ホールディングス	葛飾区	靴	25/3	50,795	573
225	生協ひろしま	広島市	生協	25/3	50,501	7
226	ワイズマート	浦安市	SM	25/2	49,950	39
227	バロックジャパンリミテッド	目黒区	衣料	25/2	49,898	255
228	ロック・フィールド	神戸市	食品	25/4	49,883	301
229	オザム	青梅市	SM	25/3	49,500	61
230	島村楽器	江戸川区	楽器	25/2	49,024	180
231	マルイグループ	津山市	SM	25/2	48,764	60
232	トキハ (グループ)	大分市	複合	25/2	48,738	26
233	天満屋ストア	岡山市	SM	25/2	47,826	46
234	サニーマート	高知市	SM	24/9	47,299	23
235	日販グループホールディングス ※	千代田区	書籍	25/3	47,255	195
236	アプライド (グループ)	福岡市	家電	25/3	46,867	31
237	ボトルワールドOK	吉野郡	酒	24/12	46,715	39
238	エーツー	静岡市	リサイクル	25/8	46,177	36
239	フジ・コーポレーション	富谷市	オート	24/10	46,142	49
240	カネ美食品 (テナント事業)	名古屋市	食品	25/2	45,883	292

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フ ォ ー マ ッ ト	決算年月	売上高 (百万円)	店数
241	角上魚類ホールディングス	長岡市	食品	25/3	45,658	21
242	コープながの	長野市	生協	25/3	44,703	2
243	山形屋ホールディングス	鹿児島市	百	25/2	44,505	20
244	トーホー ※	神戸市	複合	25/1	44,025	109
245	ユニットコム	大阪市	家電	25/3	43,985	69
246	インターメスティック	港区	眼鏡	24/12	43,962	307
247	パリミキホールディングス	港区	眼鏡	25/3	43,502	551
248	ジュンテンドー	益田市	HC	25/2	43,482	122
249	日新堂	中央区	時計	25/1	43,319	7
250	おかやまコープ	岡山市	生協	25/3	43,016	11
251	いばらきコープ	小美玉市	生協	25/3	42,978	5
252	いわて生協	滝沢市	生協	25/3	42,632	16
253	静鉄ストア	静岡市	SM	25/3	42,492	35
254	田原屋	川崎市	衣ス	25/2	42,415	184
255	くまざわ書店グループ	八王子市	書籍	24/9	41,747	217
256	カメガヤ	横浜市	DgS	24/9	41,413	93
257	ホクレン商事（店舗事業）	札幌市	SM	25/3	41,350	50
258	トレジャー・ファクトリー（グループ）	千代田区	リサイクル	25/2	41,172	254
259	トーハン（書店事業）	新宿区	書籍	25/3	41,141	—
260	ウジエスーパー	登米市	SM	25/2	40,807	31
261	松屋	中央区	百	25/2	40,071	2
262	トヨタ生協	豊田市	生協	25/3	40,062	16
263	市民生協ならコープ	奈良市	生協	25/3	39,988	10
264	コープえひめ	松山市	生協	25/3	39,911	13
265	コープしが	野洲市	生協	25/3	39,710	4
266	マルヨシセンター	高松市	SM	25/2	39,669	35
267	デイトナ・インターナショナル	渋谷区	衣料	24/2	39,300	62
268	ぎゅーとら	伊勢市	SM	25/2	39,212	28
269	マルヤスホールディングス	高槻市	SM	25/2	39,071	28
270	京阪ホールディングス	大阪市	複合	25/3	38,805	81

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
271	ムラサキスポーツ	台東区	スポーツ	25/3	38,262	150
272	薬樹	大和市	調剤	25/3	37,982	140
273	野嵩商会 ※	宜野湾市	SM	25/3	37,843	21
274	アポクリート	豊島区	調剤	25/3	37,023	177
275	北雄ラッキー	札幌市	SM	25/2	36,912	33
276	田子重	焼津市	SM	25/3	36,833	15
277	長野県A・コープ	長野市	農協	25/3	36,644	29
278	フードウェイHD	福岡市	SM	25/2	36,249	49
279	フジヤグループ	中野区	複合	25/3	36,193	8
280	はるやまホールディングス	岡山市	紳士服	25/3	36,135	370
281	かましん	宇都宮市	SM	25/2	36,116	21
282	クックマート	豊橋市	SM	25/3	35,800	12
283	カンセキ	宇都宮市	複合	25/2	35,510	78
284	オーリック	鹿児島市	酒	24/3	35,500	80
285	キョーエイ	徳島市	SM	25/2	35,300	38
286	ハンズマン	都城市	HC	25/6	34,896	12
287	柿安本店	桑名市	食品	25/4	34,760	321
288	ヨシダ ※	渋谷区	時計	24/8	34,700	5
289	三徳	新宿区	SM	25/2	34,445	33
290	グッデイ	福岡市	HC	25/3	34,429	67
291	コープかごしま	鹿児島市	生協	25/3	34,403	19
292	パルシステム千葉	船橋市	生協	25/3	34,368	1
293	コープみやざき	宮崎市	生協	25/3	34,025	16
294	コープぐんま	桐生市	生協	25/3	33,968	8
295	TASAKI	神戸市	宝飾	24/10	33,953	47
296	キデイランド	千代田区	玩具	25/3	33,750	69
297	アカカベ	大東市	DgS	25/2	33,550	107
298	シップヘルスケアホールディングス	吹田市	調剤	25/3	33,468	130
299	大賀薬局	福岡市	DgS	24/9	33,197	120
300	魚力	立川市	食品	25/3	33,107	78

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
301	テイツー	草加市	リサイクル	25/2	33,099	139
302	東都生協	世田谷区	生協	25/3	32,951	0
303	サンプラザ	堺市	SM	25/2	32,797	36
304	オーエムツーネットワーク	港区	食品	25/1	32,778	142
305	日本メディカルシステム	千代田区	調剤	25/2	32,630	135
306	万惣	広島市	SM	25/2	32,619	34
307	いかりスーパーマーケット	尼崎市	SM	25/3	32,500	22
308	パルシステム埼玉	蕨市	生協	25/3	32,207	0
309	エンチャー	富士市	HC	25/3	32,190	57
310	アイエーグループ	横浜市	オート	25/3	31,949	42
311	コム・デ・ギャルソン	港区	衣料	24/5	31,800	93
312	藤三	呉市	SM	25/2	31,480	25
313	エース	尼崎市	SM	25/2	31,288	110
314	藤桂京伊	稲沢市	酒	25/3	31,021	120
315	協和商事	東大阪市	DgS	25/3	31,000	78
315	ナガタ薬品 (グループ)	神戸市	DgS	25/3	31,000	70
317	セキチュー	高崎市	HC	25/2	30,743	33
318	明治屋 ※	中央区	SM	25/2	30,734	38
319	仁科百貨店	倉敷市	SM	25/2	30,233	26
320	ゴダイ	姫路市	DgS	25/3	30,223	128
321	ハードオフコーポレーション	新発田市	リサイクル	25/3	30,139	440
322	おさるとめぐま ※	中野区	時計	24/6	30,000	2
322	南山堂ホールディングス	港区	調剤	25/3	30,000	122
324	エステールホールディングス	中央区	宝飾	25/3	29,958	439
325	MHホールディングス	糟屋郡	食品	25/8	29,826	459
326	エースワン	高知市	SM	25/2	29,748	19
327	天満屋 (グループ)	岡山市	百	25/2	29,603	5
328	とちぎコープ	宇都宮市	生協	25/3	29,360	4
329	ジョイックスコーポレーション	千代田区	衣料	25/3	29,295	197
330	名鉄グループ	名古屋市	複合	25/3	29,279	45

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
331	ヨンドシーホールディングス	品川区	複合	25/2	29,090	221
332	ファイブフォックス	渋谷区	衣料	24/8	29,000	367
332	北辰水産	柏市	食品	24/9	29,000	42
334	スーパーサンシ	鈴鹿市	SM	25/2	28,946	13
335	リウボウホールディングス	那覇市	複合	25/2	28,775	13
336	エスシーグループ	板橋区	調剤	24/11	28,758	136
337	新生堂薬局	福岡市	DgS	24/9	28,731	119
338	コープぎふ	各務原市	生協	25/3	28,594	6
339	ドミー	岡崎市	SM	25/5	28,508	33
340	タカヤナギ	大仙市	SM	25/3	28,466	15
341	コープデリにいがた	新潟市	生協	25/3	28,440	0
342	ニュー・クイック	中央区	食品	25/3	28,289	88
343	ビジョナリーホールディングス	中央区	眼鏡	25/4	28,186	300
344	ライトオン	つくば市	衣料	25/8	28,130	230
345	グリーンコープふくおか	福岡市	生協	25/3	28,110	20
346	文化堂	品川区	SM	24/5	27,882	19
347	ジェムキャッスルゆきざき	福岡市	宝飾	25/3	27,833	23
348	ユーホー	福山市	HC	24/8	27,506	22
349	エノテカ ※	港区	酒	24/12	27,364	53
350	セイミヤ	潮来市	SM	25/4	27,350	18
351	ランドロームジャパン	船橋市	SM	25/4	27,300	23
352	サンキュードラッグ	北九州市	DgS	25/3	27,290	76
353	ジェーソン	柏市	総合	25/2	27,280	115
354	紀ノ國屋	新宿区	複合	25/3	27,072	45
355	蓬萊 ※	大阪市	食品	24/9	27,020	61
356	ひらせいホームセンター ※	新潟市	HC	24/9	27,015	134
357	中島水産	中央区	食品	25/3	26,451	64
358	マキオ	阿久根市	総合	25/2	26,000	3
358	マルイ	見附市	SM	25/8	26,000	26
360	アレス	熊本市	総合	25/2	25,980	30

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フ ォ ー マ ッ ト	決算年月	売上高 (百万円)	店数
361	でんきち	さいたま市	家電	24/5	25,503	22
362	ヤスサキ (グループ)	福井市	SM	25/2	25,406	49
363	つるや	大阪市	スポーツ	25/6	25,400	90
364	A コープ九州	福岡市	農協	25/3	25,149	42
365	タカミヤ	北九州市	釣具	25/1	25,138	68
366	JR北海道フレッシュキヨスク ※	札幌市	複合	25/3	25,109	50
367	レリアン	目黒区	衣料	25/3	25,100	298
368	生活クラブ生協東京	世田谷区	生協	25/3	25,073	10
369	いちやまマート	中央市	SM	25/2	25,056	15
370	コジマ ※	江東区	ペット	24/3	25,000	54
371	ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	名古屋市	雑貨	25/5	24,962	290
372	ララコープ	西彼杵郡	生協	25/3	24,930	9
373	コープやまぐち	山口市	生協	25/3	24,839	6
374	ツツミ	蕨市	宝飾	25/3	24,835	151
375	メディカルー光グループ	津市	調剤	25/2	24,709	100
376	シップス	中央区	衣料	25/2	24,682	68
377	福井県民生協	福井市	生協	25/3	24,535	11
378	マルイチ	盛岡市	SM	24/8	24,408	28
379	アイリスプラザ ユニディカンパニー	松戸市	HC	25/2	24,100	18
380	コスモファーマグループ	郡山市	調剤	24/9	24,040	255
381	ワールドスポーツ	小平市	釣具	25/2	24,000	50
382	大近	大阪市	SM	25/2	23,999	36
383	カーポートマルゼン ※	堺市	オート	25/7	23,800	5
383	もち吉	直方市	食品	25/2	23,800	228
385	生活クラブ生協神奈川	横浜市	生協	25/3	23,521	22
386	F・O・インターナショナル ※	神戸市	子供	25/2	23,447	—
387	一号館	四日市市	SM	25/3	23,373	31
388	マルヤス (グループ)	津市	SM	25/3	23,306	16
389	プラス	田辺市	SM	25/3	23,300	33
390	大光 (アマカ事業)	大垣市	SM	25/5	23,222	52

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
391	不二屋	春日井市	SM	24/10	23,026	18
392	丸合	米子市	SM	25/3	23,000	22
393	九州屋	八王子市	食品	25/3	22,994	78
394	ベルーナ (呉服関連事業のみ)	上尾市	呉服	25/3	22,824	198
395	スポット (グループ)	長岡市	SM	24/8	22,686	17
395	チュチュアンナ	大阪市	衣料	25/7	22,686	281
397	みのや	さいたま市	食品	24/6	22,540	197
398	ジョイフルエーカー	札幌市	HC	25/2	22,529	12
399	マルエー	白山市	SM	25/2	22,500	20
400	あかのれんホールディングス	名古屋市	衣ス	25/2	22,319	110
401	マツヤスーパー	京都市	SM	24/7	22,201	8
402	生協共立社	鶴岡市	生協	25/3	22,130	11
403	おどや	館山市	SM	25/3	22,000	27
404	コープかがわ	高松市	生協	25/3	21,772	14
405	メイクマン	浦添市	HC	24/9	21,744	7
406	サエラ	大阪市	調剤	24/12	21,660	91
407	井筒屋 (グループ)	北九州市	百	25/2	21,619	2
408	クスリのサンロード	甲府市	DgS	25/2	21,391	72
409	コープみえ	津市	生協	25/3	21,307	2
410	はせがわ	福岡市	仏壇・仏具	25/3	21,228	136
411	ヒーロー (グループ)	牛久市	複合	24/9	21,129	14
412	adapt retailing	港区	衣料	25/1	21,000	120
412	アヤハディオ	大津市	HC	25/3	21,000	23
414	ピーシーデポコーポレーション	横浜市	家電	25/3	20,830	136
415	G&Lマート	八王子市	酒	25/3	20,800	25
416	いない ※	倉吉市	複合	25/2	20,624	44
417	コープおきなわ	浦添市	生協	25/3	20,517	9
418	丸広百貨店	川越市	百	25/2	20,177	6
419	奥田商店	京都市	酒	24/5	20,056	33
420	サンシャインチェーン本部	高知市	SM	25/3	20,022	14

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フ ォ ー マ ット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
421	フライフィッシュ	大阪市	SM	25/2	20,000	20
422	サンヨネ	豊橋市	SM	25/3	19,907	5
423	ビッグヨーサン	町田市	SM	24/5	19,856	9
424	ナイス	秋田市	SM	25/3	19,805	11
425	アニエスベージャパン	品川区	衣料	24/12	19,800	107
426	日比谷花壇	港区	花	24/9	19,787	73
427	関西メディコ	生駒郡	調剤	24/9	19,776	69
428	ダブルエー (グループ)	渋谷区	靴	25/1	19,731	175
429	コープおおいた	大分市	生協	25/3	19,593	7
430	バイタルケーエスケー・ホールディングス (薬局事業)	世田谷区	調剤	25/3	19,552	88
431	ルックホールディングス	港区	衣料	24/12	19,520	209
432	ミネ医薬品	渋谷区	DgS	24/3	19,128	56
433	上州屋	草加市	釣具	24/10	19,000	111
434	ヒライ ※	熊本市	食品	24/5	18,847	190
435	コスモコーポレーション	日向市	SM	25/5	18,800	15
435	西村ジョイ	高松市	HC	25/2	18,800	12
437	藤崎	仙台市	百	25/2	18,772	20
438	コープいしかわ	白山市	生協	25/3	18,744	3
439	ヤオマサ	小田原市	SM	24/8	18,678	15
440	アエナ	世田谷区	トイレタリー	25/3	18,625	171
441	鶴屋百貨店	熊本市	百	25/2	18,540	1
442	ニック	福岡市	調剤	24/4	18,500	86
443	ロッキー	上益城郡	SM	25/2	18,470	25
444	TOKYO BASE	港区	衣料	25/1	18,424	61
445	ホットマン	仙台市	オート	25/3	18,384	96
446	三起商行	八尾市	子供	25/2	18,269	96
447	ヤマダストアー	揖保郡	SM	24/12	18,196	9
448	東邦	大阪市	時計	25/2	18,100	5
449	あおき	沼津市	SM	24/10	18,000	9
450	青森県民生協	青森市	生協	25/3	17,936	12

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォー マ ット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
451	京都八百一グループ	京都市	食品	24/2	17,800	34
452	パルシステム茨城 栃木	水戸市	生協	25/3	17,754	1
453	ミルク	大阪市	宝飾	25/2	17,738	111
454	プリモ・ジャパン	中央区	宝飾	25/8	17,548	87
455	NEW ART HOLDINGS	中央区	宝飾	25/3	17,309	114
456	三省堂書店	千代田区	書籍	24/8	17,300	20
457	精文館書店	豊橋市	書籍	25/6	17,285	38
458	サンヨー食品	四国中央市	SM	25/2	17,232	12
459	丸高商事	諫早市	SM	24/8	17,206	19
460	トップカルチャー	新潟市	書籍	24/10	17,091	82
461	スーパーモリナガ	佐賀市	SM	25/1	16,973	11
462	田中貴金属リテイリング ※	中央区	宝飾	24/12	16,972	6
463	ニシザワ	伊那市	複合	25/2	16,962	40
464	コープあおもり	青森市	生協	25/3	16,924	4
465	ビイブリッジ	千代田区	リサイクル	24/8	16,700	27
466	とやま生協	富山市	生協	25/3	16,608	1
467	なかやま牧場	福山市	SM	23/10	16,581	10
468	丸喜	山陽小野田市	SM	24/6	16,562	29
469	ソックコウベ	神戸市	衣料	24/1	16,261	142
470	望星薬局	伊勢原市	調剤	25/3	16,208	13
471	きむら	高松市	SM	24/8	16,200	16
472	中央コンタクト	静岡市	コンタクト	24/12	16,100	173
473	バーバリー・ジャパン	中央区	衣料	25/3	16,000	46
474	三洋堂ホールディングス	名古屋市	書籍	25/3	15,974	66
475	ナリタヤ	印旛郡	SM	24/6	15,941	12
476	生協くまもと	水俣市	生協	25/3	15,919	11
477	アスタラビスタ	三瀨郡	SM	25/2	15,885	16
478	川徳	盛岡市	百	25/2	15,821	2
479	エーコープみやざき	宮崎市	農協	25/3	15,800	30
480	マルイチ	日向市	SM	25/5	15,745	9

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
481	ヤマダヤ	名古屋市	衣料	25/2	15,500	144
482	ファルコホールディングス	大阪市	調剤	25/3	15,463	102
483	セブンスター	松山市	SM	24/2	15,430	10
484	トップ	世田谷区	SM	25/3	15,424	19
485	福屋	広島市	百貨	25/2	15,289	6
486	一蔵	さいたま市	呉服	25/3	15,270	79
487	大阪よどがわ市民生協	吹田市	生協	25/3	15,253	0
488	ジャコム石川	金沢市	農協	25/3	15,252	14
489	つるや	松山市	靴	25/2	15,192	108
490	スパーク	広島市	SM	25/2	15,150	15
491	キヌヤ	益田市	SM	25/2	15,138	24
492	パレモ・ホールディングス	名古屋市	複合	25/2	15,040	244
493	ヤマイチ	江戸川区	SM	25/2	15,028	13
494	西條	名寄市	HS	24/8	15,018	17
495	いちい(スーパーマーケット事業)	福島市	SM	25/2	15,000	17
495	マルジェラジャパン	渋谷区	衣料	24/12	15,000	38
495	山信商店	豊田市	SM	24/5	15,000	7
498	鮮ど市場	熊本市	SM	24/8	14,987	15
499	K-GOLDインターナショナル	浜松市	リサイクル	25/1	14,954	86
500	スズキヤ	逗子市	SM	25/3	14,935	10
501	アクタス ※	新宿区	家具	24/11	14,843	36
502	タビオ	大阪市	衣料	25/2	14,808	145
503	マルエーうちや	秋田市	SM	25/2	14,702	9
504	リリアブル ※	釧路市	書籍	25/3	14,667	10
505	ダブリュ・アイ・システム	豊島区	コンタクト	25/3	14,666	84
506	ペッツファーストホールディングス ※	目黒区	ペット	25/2	14,659	80
507	リーガルコーポレーション	浦安市	靴	25/3	14,573	119
508	サンフェステ	亀岡市	SM	25/3	14,568	37
509	ディスクユニオン	千代田区	AVソフト	25/3	14,546	47
510	セレクション	市川市	SM	25/3	14,544	10

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
510	三河屋	小牧市	SM	25/3	14,544	13
512	よしや	板橋区	SM	25/1	14,538	11
513	ルルアーク ※	福岡市	玩具	24/11	14,513	97
514	愛眼	大阪市	眼鏡	25/3	14,458	218
514	ダイアナ	渋谷区	靴	25/2	14,458	80
516	まんだらけ	中野区	雑貨	24/9	14,455	15
517	丸珠物産	北九州市	食品	24/8	14,395	80
518	文教堂グループホールディングス	川崎市	書籍	25/8	14,376	74
519	井筒まい泉 ※	渋谷区	食品	24/12	14,319	65
520	サンユーストアー	北茨城市	SM	24/9	14,277	16
521	豊月	苫小牧市	SM	25/1	14,271	11
522	産直	札幌市	SM	25/3	14,200	7
522	どんたく	七尾市	SM	25/3	14,200	12
524	ユザワヤ商事	大田区	手芸	24/6	14,100	72
525	バーニーズジャパン	千代田区	百	24/12	14,099	5
526	ナカジマ薬局グループ	札幌市	調剤	25/3	14,080	56
527	ビショップ	神戸市	衣料	25/1	14,039	34
528	かめや釣具	広島市	釣具	25/1	14,034	44
529	大和	藤原川内市	日ス	25/2	14,000	19
530	大和	金沢市	百	25/2	13,996	2
531	二木ゴルフ	板橋区	スポーツ	25/2	13,945	46
532	たまや	茅ヶ崎市	SM	25/8	13,831	10
533	わかやま市民生協	和歌山市	生協	25/3	13,821	2
534	伝食 ※	敦賀市	食品	24/9	13,711	3
535	セブン	徳島市	SM	25/3	13,700	18
535	フレッシュフーズファクトリー	大分市	SM	25/5	13,700	18
537	マツオインターナショナル	渋谷区	衣料	24/8	13,600	276
537	ヨネザワ	熊本市	眼鏡	24/3	13,600	218
539	フェラガモ・ジャパン	中央区	靴	24/12	13,592	45
540	山岸 ※	あわら市	HC	25/1	13,373	10

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
541	大垣書店	京都市	書籍	24/8	13,358	40
542	八百彦商店	北葛城郡	SM	25/2	13,207	14
543	アイア	渋谷区	衣料	25/2	13,206	120
544	ジーエット ※	杉並区	衣料	25/2	13,119	250
545	西條商事	東広島市	SM	24/9	13,079	20
546	山助	川崎市	食品	25/3	13,070	60
547	中央市場	大仙市	SM	24/6	13,000	10
548	Japan Eyewear Holdings ※	鯖江市	眼鏡	25/1	12,985	98
549	黒澤楽器店	豊島区	楽器	25/2	12,900	19
550	ヒラキ	神戸市	靴	25/3	12,768	17
551	津司	札幌市	SM	24/4	12,700	7
552	ホームセンターアグロ	揖保郡	HC	25/2	12,675	15
553	北日本オートボックス	札幌市	オート	25/3	12,656	25
554	ミサワ	渋谷区	家具	25/1	12,606	49
555	銀ビルストアー	姫路市	SM	25/1	12,580	14
556	ウィーズ	北葛飾郡	調剤	24/5	12,500	32
556	グラニフ	渋谷区	衣料	24/6	12,500	75
556	田辺薬局	中央区	調剤	24/7	12,500	46
559	富士屋	焼津市	SM	25/2	12,444	8
560	ファミリア	神戸市	子供	25/1	12,440	74
561	澤光青果	大田区	食品	24/9	12,270	29
562	フタバ図書 ※	広島市	書籍	25/3	12,116	17
563	サンプラザ	土佐市	SM	25/3	12,107	13
564	スーパーサンコー	大阪市	SM	24/7	12,059	14
565	ミズ ※	佐賀市	調剤	24/7	12,039	81
566	アバハウスインターナショナル	渋谷区	衣料	25/2	12,000	86
566	アブアブ赤札堂	台東区	SM	25/2	12,000	7
566	アマノ	男鹿市	日ス	25/2	12,000	3
566	キョーワ薬局	名古屋市	調剤	24/3	12,000	85
570	ナンバ	津山市	HC	25/2	11,947	16

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フ ォ ー マ ット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
571	パーク・コーポレーション ※	港区	花	24/12	11,930	120
572	うすい百貨店	郡山市	百貨	25/1	11,898	1
573	コープあきた	秋田市	生協	25/3	11,882	2
574	野川食肉食品センター	天童市	食品	25/1	11,880	12
575	小田原百貨店	小田原市	SM	25/2	11,856	9
576	薬正堂	沖縄市	調剤	24/3	11,853	40
577	そえる	札幌市	調剤	25/3	11,800	48
578	津田屋 ※	市原市	オート	25/3	11,785	23
579	こうち生協	高知市	生協	25/3	11,743	2
580	ちよだ鮪	中央区	食品	25/3	11,737	167
581	鈴木水産 ※	三浦市	食品	24/8	11,662	20
582	しまむら	平塚市	SM	24/11	11,606	11
583	とくしま生協	板野郡	生協	25/3	11,583	2
584	ヒダカヤ	和歌山市	SM	25/2	11,526	11
585	グラントマト	岩瀬郡	食品	25/8	11,494	31
586	グローバルスタイル	大阪市	紳士服	25/7	11,460	40
587	ビーズインターナショナル	目黒区	衣料	25/2	11,409	68
588	島屋	射水市	総合	25/2	11,400	6
589	札幌臨床検査センター	札幌市	調剤	25/3	11,339	49
590	HUMAN MADE ※	渋谷区	衣料	25/1	11,300	7
591	コープあいづ	喜多方市	生協	25/3	11,291	8
592	エイ・ケイ・フランチャイズシステム	品川区	CvS	24/3	11,281	49
593	マルサン	越谷市	SM	25/3	11,183	5
594	マナベインテリアハーツ	高槻市	家具	25/5	11,130	20
595	ハシドラッグ	福島市	DgS	24/5	11,111	16
596	ブルックスブラザーズジャパン	品川区	紳士服	25/1	11,094	67
597	アガペ	福岡市	調剤	25/3	11,045	84
597	バッファロー	川口市	オート	25/3	11,037	15
599	スーパー王子	伊丹市	SM	24/12	11,000	6
599	プラザ薬局	八尾市	調剤	25/3	11,000	45

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
601	不二商事	寝屋川市	SM	25/2	10,993	12
602	タカハシ	相模原市	衣ス	25/8	10,978	50
603	三和	柏市	SM	25/2	10,969	34
604	やまと	渋谷区	呉服	25/3	10,950	78
605	アルプ	金沢市	調剤	25/3	10,900	52
606	ジャパクラフトホールディングス	名古屋市	手芸	25/6	10,897	214
607	マルマンストア	中野区	SM	25/3	10,860	9
608	大信薬局	北九州市	調剤	25/4	10,850	155
609	八木橋	熊谷市	百	24/8	10,818	1
610	タックルベリー	藤沢市	釣具	24/7	10,800	118
611	ながやま	都城市	SM	24/8	10,730	10
612	ゼストクック	西多摩郡	食品	24/8	10,690	101
613	ファイブホールディングス	岡崎市	衣料	25/2	10,680	55
614	よこまち	八戸市	SM	24/5	10,668	7
615	伊予鉄高島屋	松山市	百	25/2	10,648	1
616	東宝企業（グループ）	倉吉市	SM	24/6	10,600	8
617	六花亭	帯広市	食品	25/3	10,504	66
618	ピノキオ薬局	宇都宮市	調剤	24/9	10,468	47
619	宝美堂	大阪市	宝飾	24/5	10,436	5
620	三和物産	青森市	SM	25/2	10,426	15
621	まるやま ※	板橋区	呉服	25/3	10,400	192
622	フォーティファイブ・アールピーエムスタジオ	港区	衣料	25/2	10,369	35
623	トミダ	名古屋市	SM	24/5	10,357	12
624	石橋楽器店	千代田区	楽器	24/5	10,350	10
625	東京靴	松江市	靴	25/8	10,300	39
626	井ノ阪	岸和田市	SM	24/2	10,280	10
627	生活クラブ生協埼玉	川口市	生協	25/3	10,198	3
628	あいち生協	名古屋市	生協	25/3	10,189	0
629	ハミューレ	札幌市	作業	25/8	10,165	48
630	シラトリ	静岡市	スポーツ	24/5	10,130	14

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
631	メディブラン	札幌市	調剤	25/3	10,120	49
632	ヴァンドームヤマダ	港区	宝飾	25/8	10,104	111
633	三心	岐阜市	SM	24/5	10,075	9
634	メディックス	八王子市	調剤	24/8	10,062	61
635	町田アンド町田商会	弘前市	調剤	25/1	10,000	24
636	マルエイ	玉名市	SM	24/6	9,973	18
637	かねたや家具店	千葉市	家具	24/10	9,960	5
638	ジュピターコーヒー	文京区	食品	24/7	9,944	91
639	晴れる屋	新宿区	玩具	25/3	9,920	36
640	山野楽器	中央区	楽器	25/3	9,900	25
641	タツミヤ	八王子市	衣料	25/2	9,866	304
642	大地	大田区	SM	25/6	9,812	11
643	仙令平庄 ※	柏市	食品	25/3	9,800	25
643	トップワン	江南市	SM	25/2	9,800	9
645	キュービット	新潟市	SM	24/7	9,783	13
646	オンリーワン	福山市	総合	25/3	9,750	12
647	みしまや	松江市	SM	24/5	9,743	13
648	浜屋百貨店	長崎市	百	25/2	9,708	1
649	イング	渋谷区	衣料	24/8	9,667	89
650	えぶろんフーズ	豊田市	SM	25/6	9,665	6
651	タカキュー	板橋区	紳士服	25/2	9,650	114
652	レナウン	大阪市	衣料	25/2	9,645	265
653	ステップ	大阪市	靴	24/8	9,600	50
653	虎の穴	千代田区	書籍	24/9	9,600	23
655	ミアヘルサホールディングス	新宿区	調剤	25/3	9,582	43
656	フロジャポン	武蔵野市	食品	24/12	9,534	125
657	加茂商事	大阪市	スポーツ	24/12	9,500	19
657	メガネの田中チェーン	広島市	眼鏡	25/3	9,500	109
659	石黒総合食品	横浜市	SM	24/7	9,499	7
660	生協しまね	松江市	生協	25/3	9,474	0

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
661	ナップス	横浜市	オート	25/1	9,462	25
662	日東物産	松山市	SM	24/6	9,452	5
663	ヤマノホールディングス(グループ)(和装宝飾事業)	渋谷区	呉服	25/3	9,447	96
664	島根県農業 出雲地区本部	出雲市	農協	25/3	9,438	8
665	一小イチコ	上越市	SM	25/2	9,411	7
666	オオミヤ	和歌山市	時計	24/8	9,400	11
666	クロックワークホールディングス	中央区	時計	25/8	9,400	180
666	坂善商事	中央区	紳士服	24/9	9,400	29
666	マイライフ ※	呉市	調剤	25/3	9,400	45
670	両備ホールディングス 両備ストアカンパニー	岡山市	SM	25/3	9,360	13
671	JA和歌山県農 ※	和歌山市	農協	25/3	9,357	13
672	ドゥイング ※	南松浦郡	複合	25/2	9,328	15
673	天池	練馬区	食品	24/7	9,281	24
674	タカギフーズ	藤沢市	食品	25/3	9,279	42
675	アミング	金沢市	雑貨	24/7	9,244	33
676	スズラン	前橋市	百	24/8	9,234	2
677	三杉屋	神戸市	SM	25/2	9,226	15
678	京王商事	榛原郡	SM	25/1	9,200	20
679	リコヴィータ	大阪市	雑貨	24/3	9,170	14
680	スワロフスキージャパン	千代田区	宝飾	24/12	9,127	18
681	極東ファディ	北九州市	食品	25/2	9,102	24
682	サンマート	鳥取市	SM	25/3	9,100	9
683	生活クラブ生協千葉	千葉市	生協	25/3	9,090	9
684	キクヤ図書販売	神戸市	書籍	24/6	9,089	36
685	ハズイ食料品店	草津市	SM	24/6	9,082	3
686	かわねや	常陸太田市	SM	24/9	9,040	5
687	アルページュ	港区	衣料	25/2	9,000	29
687	酒のスーパータカギ	長野市	酒	24/3	9,000	29
687	スーパーナショナル	大阪市	SM	24/7	9,000	8
687	バザール	横手市	SM	24/9	9,000	4

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
687	メディカルファーマシー	新宿区	調剤	24/9	9,000	22
692	ファームドゥ	前橋市	食品	25/2	8,999	36
693	キクチメガネ	春日井市	眼鏡	25/3	8,971	106
694	ハウス オブ ローゼ	港区	トイレタリー	25/3	8,940	178
695	グリーンコープくまもと	熊本市	生協	25/3	8,923	5
696	NFT	桐生市	食品	24/9	8,900	47
696	クリオネ	札幌市	調剤	25/3	8,900	31
698	大東青果	東大和市	食品	25/3	8,864	34
699	フード福井	福井市	農協	24/12	8,830	5
700	魚長	函館市	SM	25/2	8,823	16
701	山彦	稲沢市	SM	25/3	8,809	9
702	芦見屋グループ ※	大野市	SM	24/9	8,800	10
703	ハピネス・アンド・ディ	中央区	雑貨	25/8	8,764	60
704	雄飛堂	渋谷区	調剤	24/12	8,761	46
705	コープ自然派おおさか	茨木市	生協	25/3	8,734	0
706	フェスタリアホールディングス	品川区	宝飾	25/8	8,703	75
707	魚喜	藤沢市	食品	25/2	8,700	40
707	龍生堂本店	新宿区	DgS	25/3	8,700	27
709	モダンデコ	広島市	家具	25/3	8,676	5
710	シンナゴヤトレード	春日井市	SM	25/3	8,618	5
711	JAおきなわAコープ	浦添市	農協	25/3	8,616	17
712	ヤスノ	板橋区	SM	23/12	8,600	36
713	タカサ	市原市	調剤	24/9	8,586	65
714	三ツ丸ストア	福知山市	SM	25/2	8,554	10
715	ポブラ	広島市	CvS	25/2	8,546	73
716	三交クリエイティブ・ライフ	名古屋市	雑貨	25/3	8,542	4
717	丸大	島尻郡	SM	25/2	8,520	9
718	エニック	京都市	SM	24/9	8,500	7
718	小専商店	和賀郡	SM	25/2	8,500	2
718	川食	田川郡	SM	25/3	8,500	18

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フ ォ ー マ ット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
721	イシグロ	浜松市	釣具	25/2	8,495	26
722	トウズ	佐倉市	SM	24/9	8,451	6
723	ZOA	沼津市	家電	25/3	8,443	22
724	カミネ	神戸市	時計	24/5	8,412	10
725	トミヤコーポレーション	岡山市	時計	25/3	8,400	19
726	ダイゼン ※	上川郡	SM	25/6	8,386	31
727	スバル	大阪市	CvS	25/5	8,370	30
728	海星ムサシ	福岡市	食品	25/3	8,345	41
729	ヤオヒロ	上尾市	SM	24/9	8,334	4
730	カッシーナ・イクスシー	港区	家具	24/12	8,332	6
731	多慶屋	台東区	総合	25/2	8,330	2
732	安心堂	静岡市	宝飾	25/1	8,321	9
733	豊島屋	福岡市	酒	24/11	8,300	17
733	マルスフードショップ	知多郡	SM	25/3	8,300	9
735	村内ファニチャーアクセス	八王子市	家具	24/5	8,297	5
736	スタージュエリーブティックス	横浜市	宝飾	25/2	8,294	50
737	セカンドシップ	港区	CvS	25/3	8,280	32
738	タカラ薬局	福岡市	調剤	24/3	8,279	61
739	アップガレージグループ	横浜市	リサイクル	25/3	8,263	63
740	東食品 ※	港区	SM	25/8	8,205	9
741	和真 ※	新宿区	眼鏡	24/12	8,200	77
742	アサヒレジャー	松阪市	釣具	25/2	8,182	26
742	駿河屋魚一	高山市	SM	25/2	8,182	8
744	イトウゴフク	岡山市	衣ス	25/8	8,180	53
745	リカオー	徳島市	酒	24/4	8,133	13
746	ベスト販売	千代田区	時計	25/2	8,129	10
747	オートウェーブ	千葉市	オート	25/3	8,116	14
748	家具の大正堂	相模原市	家具	25/2	8,115	8
749	まいづる百貨店	唐津市	SM	25/2	8,100	16
750	サノ・ファーマシー	秋田市	調剤	25/3	8,086	63

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォームット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
751	徳永薬局	稲城市	調剤	25/3	8,027	56
752	パルシステム山梨 長野	甲府市	生協	25/3	8,000	0
753	ベリテ	横浜市	宝飾	25/3	7,947	99
754	ブックエース	水戸市	書籍	25/3	7,932	31
755	ヤマグチ薬局	相模原市	調剤	25/3	7,902	101
756	山陽百貨店	姫路市	百貨	25/2	7,897	1
757	ニューコ・ワン	熊本市	書籍	25/3	7,880	25
758	つかさ屋	仙台市	SM	24/5	7,856	6
759	迫田	鹿児島市	家具	24/5	7,850	8
760	買取王国	名古屋	リサイクル	25/2	7,822	69
761	清水屋	春日井市	日ス	24/2	7,816	14
762	ビッグワン	沖縄市	総合	25/2	7,811	9
763	有賀園ゴルフ	高崎市	スポーツ	24/7	7,798	24
763	シューマート ※	長野市	靴	25/1	7,798	29
765	フタガミ	南国市	複合	25/3	7,791	30
766	Mother's Industry	大阪市	衣料	24/7	7,790	79
767	小林貫商事 ※	さいたま市	酒	24/5	7,783	9
768	木村チェーン	新居浜市	SM	25/2	7,741	11
769	ダイキョーブラザ	福岡市	SM	25/3	7,740	4
770	富士メガネ	札幌市	眼鏡	25/2	7,720	64
771	小林食品 ※	柏屋郡	食品	24/8	7,706	15
772	育星会	大阪市	調剤	24/9	7,700	33
772	バリュープランニング	神戸市	衣料	25/2	7,700	157
772	フレイン	竹田市	SM	25/3	7,700	7
775	祐徳自動車(流通事業部) ※	小城市	HC	25/3	7,685	17
776	金秀興産 ※	中頭郡	HC	25/3	7,670	3
777	信濃屋食品	世田谷区	酒	24/5	7,665	17
778	すぎた	岡崎市	酒	25/8	7,663	20
779	ジョイフルサン ※	長崎市	SM	25/6	7,596	10
780	サトムラ	大阪市	食品	24/9	7,544	22

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
781	エフケイ	富士見市	DgS	25/3	7,500	32
781	クリシマ	川崎市	SM	24/9	7,500	5
781	サンロード	球磨郡	複合	24/5	7,500	28
784	三木楽器	大阪市	楽器	24/6	7,466	11
785	サンクゼール	上水内市	食品	25/3	7,454	52
786	鳥取県生協	鳥取市	生協	25/3	7,450	0
787	インターナカツ	高知市	衣料	25/7	7,436	13
788	まるやま・京彩グループ	川崎市	呉服	24/9	7,429	109
789	モアショップヤマモト	羽咋郡	SM	25/2	7,391	9
790	テーオーホールディングス	函館市	HC	25/5	7,380	28
791	アクサスホールディングス	徳島市	複合	25/8	7,362	37
792	キラヤ	飯田市	SM	24/9	7,328	8
793	とみづや	大阪市	SM	24/12	7,317	6
794	コープさが	佐賀市	生協	25/3	7,305	2
795	M&C ※	富田林市	調剤	25/5	7,300	19
796	アイザワ	太田市	SM	24/11	7,280	4
797	こくぶや	柏原市	SM	24/8	7,273	9
798	ワタナベ	静岡市	VS	25/3	7,266	70
799	やましろや	伊勢崎市	SM	25/3	7,233	5
800	ほていや	名古屋市	複合	25/2	7,212	51
801	南海フードシステム ※	大阪市	CvS	25/3	7,200	21
802	ブルーメイト販売	岐阜市	衣料	25/2	7,188	52
803	マルフジ	福生市	SM	25/3	7,181	8
804	やまか	藤沢市	SM	24/4	7,170	15
805	冒険王	広島市	玩具	24/5	7,169	64
806	クスリのナカヤマ	川崎市	DgS	24/9	7,162	22
807	フランドル	港区	衣料	24/2	7,150	89
808	トライアドジャパン	相模原市	調剤	25/3	7,147	31
809	三松	渋谷区	呉服	25/3	7,141	51
810	CHELSEA New York	野々市市	雑貨	25/2	7,116	99

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
811	魚耕	武蔵野市	食品	24/11	7,106	15
812	アマノ	甲斐市	SM	24/4	7,100	4
812	ヒロココシノインターナショナル	港区	衣料	25/1	7,100	122
812	フレッシュミネサキ	鹿屋市	SM	25/2	7,100	7
815	松山生協	松山市	SM	25/3	7,093	14
816	岡島	甲府市	百	25/2	7,038	3
817	アイスコ (スーパーマーケット事業部)	横浜市	SM	25/3	7,029	7
818	なかむら	京都市	SM	25/3	7,000	10
818	吉川水産	世田谷区	食品	25/4	7,000	31
818	ラオックス・グローバルリテイリング	港区	家電	24/12	7,000	10
821	平安堂 ※	長野市	書籍	25/3	6,950	15
822	カムイ	甲府市	スポーツ	24/8	6,946	24
823	コープ自然派兵庫	神戸市	生協	25/3	6,923	0
824	オノデン	千代田区	家電	25/3	6,900	1
825	ヌーヴ・エイ	港区	時計	25/2	6,898	52
826	パティズ	会津若松市	雑貨	24/5	6,881	114
827	ファーマックス	秋田市	調剤	25/3	6,863	12
828	エフ・クライミング	大田区	SM	25/2	6,800	6
828	ヒバリヤ	静岡市	SM	25/3	6,800	5
828	ファミリーストアさとう	高山市	SM	24/9	6,800	7
828	フィッシングエイト	大阪市	釣具	24/12	6,800	8
832	コープ自然派しこく	板野郡	生協	25/3	6,718	0
833	井上	松本市	百	24/8	6,675	1
834	サトー商会 (小売業部門)	仙台市	食品	25/3	6,638	21
835	カドイケ	駿東郡	SM	24/10	6,600	8
836	エービン	成田市	DgS	25/2	6,551	21
837	八百半フードセンター	鹿沼市	SM	25/3	6,546	8
838	ケンゾー	羽生市	SM	25/3	6,500	7
838	主婦の店鶴岡店	鶴岡市	SM	25/3	6,500	7
840	キクコウストア	遠野市	SM	24/8	6,498	7

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
841	きたやま ※	鹿屋市	HC	25/2	6,468	2
842	ありがとうサービス	今治市	リサイクル	25/2	6,402	99
843	スーパーヤマダイ	名古屋市	SM	25/3	6,350	7
844	さんわコーポレーション ※	海部郡	食品	25/3	6,340	88
845	ウシオ	鳥取市	HC	25/3	6,330	5
845	グッドプランニング	神戸市	調剤	24/7	6,330	34
847	渥美フーズ	田原市	SM	24/9	6,306	6
848	本田	土浦市	HC	24/8	6,300	2
849	ダイリキ	大阪市	食品	25/3	6,222	45
850	そごうマート	西条市	SM	24/9	6,216	8
851	アイジーエー	越前市	衣料	25/2	6,200	80
851	京北スーパー	柏市	SM	25/3	6,200	9
851	シェフカワカミ	守口市	SM	24/9	6,200	6
854	中部オブチカル	名古屋市	眼鏡	25/2	6,153	62
855	ブイワン	郡山市	SM	25/3	6,132	12
856	アークライト	千代田区	玩具	25/3	6,100	32
857	サカガミ	豊島区	SM	25/2	6,083	8
858	モリワキ	札幌市	SM	24/12	6,046	5
859	田中青果	富士見市	SM	24/7	6,000	9
859	パル・ヤマト	神戸市	SM	24/9	6,000	5
859	横濱屋	横浜市	複合	25/3	6,000	9
862	山田商店	城陽市	SM	24/8	5,970	5
863	パルシステム群馬	高崎市	生協	25/3	5,952	0
864	スーパーストアナカガワ	枚方市	SM	24/9	5,900	7
864	松葉屋	佐世保市	SM	25/2	5,900	8
866	新鮮市場	大牟田市	SM	24/9	5,800	4
866	ト一屋	酒田市	SM	25/3	5,800	6
868	オリンピア	名古屋市	雑貨	25/6	5,700	70
869	ビッグウッド	松山市	家具	25/2	5,694	32
870	マルダイ	秋田市	SM	25/3	5,664	5

(次ページへつづく)

(つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	業種 ・ フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
871	シチズンリテイルプランニング	新宿区	時計	25/3	5,600	62
872	メーカーズシャツ鎌倉 ※	鎌倉市	衣料	24/12	5,597	24
873	菅文	二戸市	HC	25/2	5,546	12
874	あいのや	東松島市	SM	25/3	5,500	5
874	サーブ	大阪市	SM	25/7	5,500	8
874	清水商店	田村市	SM	24/6	5,500	5
877	イワキ	渋谷区	眼鏡	24/9	5,426	28
878	島田屋	台東区	SM	24/4	5,371	6
879	リンクイット	福岡市	衣料	24/7	5,368	27
880	ピーアンドエム	中央区	衣料	25/2	5,314	47
881	好日山荘 ※	神戸市	スポーツ	25/5	5,305	44
882	アオイサポート	東大阪市	SM	24/8	5,300	9
882	カワグチ (スーパー部門)	千葉市	SM	25/3	5,300	12
882	スーパーストア	北津軽郡	総合	25/2	5,300	3
882	東武	標津郡	総合	25/1	5,300	2
886	ミワ商店	三豊市	SM	25/2	5,296	4
887	永野	宮崎市	SM	24/5	5,215	8
888	みやはら	阿蘇市	SM	24/9	5,200	7
889	富士屋	鯖江市	SM	25/2	5,173	9
890	ミートモリタ屋	高槻市	SM	24/4	5,141	6
891	たからや	立川市	SM	25/2	5,114	6
892	神文ストア	一関市	SM	25/2	5,100	10
892	主婦の店赤穂店	赤穂市	SM	25/7	5,100	5
894	ワットマン	横浜市	リサイクル	25/3	5,060	59
895	鶴屋商事	熊本市	SM	25/2	5,040	4
896	曙	中央区	食品	25/6	5,018	73
897	明治屋食品	太宰府市	SM	24/5	5,000	3

表2の註.

企業・グループ名アルファベット順、五〇音順

直営売上高不明のインコントロ、キャメル珈琲、ディーゼルジャパン、PVHジャパン、BIJOUPIKO GROUP、プレナス、ほっかほっか亭総本部、マックスマージャパン、宮脇書店、明林堂書店、ユーズカンパニー、RIZAPグループはこの表に含まれない

AOKIホールディングスの数値は、ファッション事業以外を含まない

F・O・インターナショナルの数値は、卸売業を含む

HUMAN MADEの売上高は、海外店舗を含む

Japan Eyewear Holdingsの売上高は、海外7店を含む

J A和歌山県農の数値は、紀州農業と紀南農業の合計

J R東海グループの数値は、飲食業を含む

J R西日本グループの売上高は、飲食業を含む

J R東日本クロスステーション リテールカンパニーの数値は、New Days以外を含まない

J R北海道フレッシュキオスクの売上高は、飲食業を含む

M&Cの売上高は、介護事業等を含む

Olympicグループの売上高は、小売業以外の事業を含む

アクタスの売上高は、小売業以外の事業を含む

芦見屋グループの数値は、新鮮館おくえつと新鮮館ふくいの合計

東食品の数値は、小売以外の事業、食品2店、TSUTAYA1店を含む

アンドエスティHDは、2025年9月1日「アダストリア」から商号変更

イケア・ジャパンは、直営小売売上高を発表していないため、ECや飲食業売上高などを含む営業収益を記載。表8.の1店あたり売上高では突出した数値となるため除外

井筒まい泉の売上高は、小売業以外の事業、海外店舗を含む

いないの売上高は、小売業以外の事業を含む

エノテカの売上高は、海外店舗を含む

おさるとめぐまの売上高は、飲食業を含む

小田急グループは、13ヵ月決算の数値

オンワードホールディングスの店数不明は、連結子会社のオンワード樫山の直営店数が不明のため

カーポートマルゼンの売上高は全売上高から直営売上高比率35%、EC比率50%を基に算出した合計

金秀興産の売上高は、保険、不動産賃貸を含む

きたやまの売上高は、リフォーム事業を含む

好日山荘の売上高は、クライミングジム5店を含む

コジマの売上高は、動物病院14院を含む

(次ページへつづく)

(つづき)

コストコホールセールジャパンは、直営小売売上高を発表していないため、会員年会費と燃料売上を含む営業収益を記載。表8.の1店あたり売上高では突出した数値となるため除外

小林貫商事の売上高は、卸売を含む

小林食品の売上高は、飲食業2店を含む

さとうグループの数値は、飲食業3店を含む

さんわコーポレーションの数値は、海外9店を含む

ジーエットは、2025年9月18日「マックスハウス」から商号変更

シューマートは、2025年8月1日「サンドリームファクトリー」から商号変更

ジョイフルサンは、2025年7月1日イオン九州の子会社化、「ジョイフルサンアルファ」から商号変更

鈴木水産の数値は、飲食業を含む

仙令平庄の数値は、飲食業5店を含む

総合メディカルの数値は、院内売店・CvS114店を含む

ダイコクの売上高は、小売業以外の事業を含む

ダイゼンは、9ヵ月決算の数値

田中貴金属リテイリングは、2025年1月1日「田中貴金属ジュエリー」から商号変更

津田屋の売上高は、ガソリンスタンド14店を含む

ツルハホールディングスは、9.5ヵ月決算の数値

伝食の売上高は、飲食業を含む

ドゥイニングの売上高は、カラオケを含む

トーホーの売上高は、卸売業、FCを含む

南海フードシステムの売上高は、催事、飲食業を含む

ニシムタの売上高は、小売業以外の事業を含む

日販グループホールディングスの売上高は、小売事業の数値

野嵩商会の売上高は、食品卸を含む

パーク・コーポレーションの売上高は、海外2店、カフェ3店、花スクール等を含む

ビックカメラ（グループ）の売上高は、卸売業を含む

ヒライの売上高は、飲食業を含む

ひらせいホームセンターの数値は、HC以外のフォーマットを含む

フタバ図書の売上高は、カフェ6店、フィットネス7店を含む

平安堂の数値は、飲食業5店を含む

ペットファーストグループの売上高は、動物病院などを含む

(次ページへつづく)

(つづき)

蓬萊の売上高は、飲食業を含む

マイライフの売上高は、カフェ4店を含む

丸善C H I ホールディングスの売上高は、海外1店を含む

まるやまの売上高は、着付教室を含む

ミズの売上高は、介護事業を含む

明治屋の数値は、小売業以外の事業を含む

メーカーズシャツ鎌倉の売上高は、海外2店を含む

山岸の売上高は、小売業以外の事業を含む

山崎製パン（流通事業）の店数不明は、デイリーヤマザキの直営・F C内訳不明のため

祐徳自動車（流通事業部）の売上高は、小売業以外の事業を含む

ヨシダの売上高は、飲食業2店を含む

良知経営の売上高は、飲食店6店を含む

リアリアブルの数値は、小売業以外の事業を含む

ルルアークの売上高は、アミューズメント施設42店を含む

ローソン（グループ）の店数は、直営売上高と店数不明のローソンとローソNSTA100を含まない

ワイストアの売上高は、義津屋、ヨシツヤストア、明治堂薬品を含む

和真は、11ヵ月決算の数値

綿半ホールディングスの売上高は、小売事業から綿半ドットコムを除外して算出

表3. 売上高3,000億円以上の順位 資本系列、企業・グループ合算

資本系列の内訳は表4. 参照

A表. F C売上高を含む順位

順位	名称	売上高 (百万円)
1	イオン系列	9,716,120
2	セブン&アイ・ホールディングス系列	7,023,199
3	三菱商事系列	3,927,461
4	ファミリーマート	3,243,888
5	パシフィック・インターナショナルホールディングス系列	1,868,126
6	新日本スーパーマーケット同盟	1,664,375
7	ニトリホールディングス系列	1,612,776
8	ファーストリテイリング	1,348,263
9	ヤマダホールディングス デンキセグメント	1,298,667
10	トライアルホールディングス系列	1,283,323
11	ベイシア系列	1,263,892
12	マツキヨココカラ&カンパニー系列	1,033,958
13	コスモス薬品	1,011,390
14	スギホールディングス系列	968,099
15	サンドラッグ系列	939,903
16	ヨドバシカメラ	816,209
17	ビックカメラ (グループ)	778,049
18	ブルーゾーンホールディングス	771,972
19	ケーズホールディングス(グループ)	738,019
20	コストコホールセールジャパン	700,000
21	オーケー	686,007
22	しまむら	656,547
23	住友商事系列	648,433
24	コープデリ連合会	605,474
25	エイチ・ツー・オー リテイリング	593,782
26	アインホールディングス系列	591,943
27	D C Mホールディングス系列	568,322
28	クスリのアオキホールディングス系列	539,235
29	O I Cグループ	495,781
30	イズミ系列	482,583
31	三越伊勢丹ホールディングス系列	474,473
32	良品計画	465,986
33	クリエイトSDホールディングス	454,665
34	コーナン商事 (グループ)	441,218
35	ゲオホールディングス	427,669
36	万代リテールホールディングス	409,931
37	高島屋系列	403,471
38	上新電機	394,158
39	平和堂 (グループ)	382,969
40	コメリ	365,011
41	富士薬品グループ	346,798
42	コープきんき事業連合	345,146
43	日本調剤	321,951
44	コープさっぽろ	318,898
45	ナチュラルホールディングス	311,826
46	オートバックスセブン系列	301,408
47	大黒天物産 (グループ)	300,121
F Cを含む合計売上高		54,341,495
売上高3,000億円以上資本系列の全小売業内占拠率		
		47資本系列 41.2%
		2020年 41資本系列 40.5%

B表. 直営売上高のみの順位

順位	名称	売上高 (百万円)
1	イオン系列	9,461,596
2	パシフィック・インターナショナルホールディングス系列	1,868,126
3	セブン&アイ・ホールディングス系列	1,704,045
4	新日本スーパーマーケット同盟	1,664,375
5	ニトリホールディングス系列	1,612,776
6	ファーストリテイリング	1,348,263
7	ヤマダホールディングス デンキセグメント	1,298,667
8	トライアルホールディングス系列	1,283,323
9	三菱商事系列	1,057,761
10	マツキヨココカラ&カンパニー系列	1,033,958
11	コスモス薬品	1,011,390
12	スギホールディングス系列	968,099
13	ベイシア系列	944,836
14	サンドラッグ系列	939,903
15	ヨドバシカメラ	816,209
16	ビックカメラ (グループ)	778,049
17	ブルーゾーンホールディングス	771,972
18	ケーズホールディングス(グループ)	738,019
19	コストコホールセールジャパン	700,000
20	オーケー	686,007
21	しまむら	656,547
22	住友商事系列	648,433
23	コープデリ連合会	605,474
24	エイチ・ツー・オー リテイリング	593,782
25	アインホールディングス系列	591,943
26	D C Mホールディングス系列	568,322
27	クスリのアオキホールディングス系列	539,235
28	O I Cグループ	495,781
29	イズミ系列	482,583
30	三越伊勢丹ホールディングス系列	474,473
31	良品計画	465,986
32	クリエイトSDホールディングス	454,665
33	コーナン商事 (グループ)	441,218
34	ゲオホールディングス	427,669
35	万代リテールホールディングス	409,931
36	高島屋系列	403,471
37	上新電機	394,158
38	平和堂 (グループ)	382,969
39	コメリ	365,011
40	富士薬品グループ	346,798
41	コープきんき事業連合	345,146
42	日本調剤	321,951
43	コープさっぽろ	318,898
44	ナチュラルホールディングス	311,826
45	大黒天物産 (グループ)	300,121
直営のみ合計売上高		42,033,765
売上高3,000億円以上資本系列の全小売業内占拠率		
		45資本系列 31.8%
		2020年 39資本系列 31.1%

註. 2024年9月1日～2025年8月31日の決算数値

表 4. 資本系列、企業・グループの構成

国内直営小売売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象

・一印は直営売上高不明、または直営店数不明

資本系列名 (表 3) 企業・グループ名 (表 2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表 3) 企業・グループ名 (表 2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
イオン系列		94,615	14,694	ミニストップ	CvS	304	271
1. イオン	複合	80,335	11,359	イオンバイク	自転車	282	252
イオンリテール	Hス	16,961	369	マックスバリュ北陸	SM	250	20
ユナイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス 註.	SM	9,533	662	コックス	衣料	152	175
マルエツ	SM	3,926	306	トップバリュコレクション	衣料	—	290
カスミ	SM	2,665	194	イオンサザール	食品	—	45
いなげや	SM	2,505	132	ピオセボン・ジャポン	食品	—	24
マックスバリュ関東	SM	443	30	ウエルシアホールディングス 註.	DgS	12,494	3,004
セイブ	SM	90	12	ウエルシア薬局	DgS	10,547	2,243
フジ (グループ) 註.	複合	7,572	514	コクミン	DgS	485	159
フジ	複合	7,405	487	ブプレひまわり	DgS	452	134
フジマート	SM	77	13	丸大サクラキ薬局	DgS	330	102
ニチエー	SM	57	8	シミズ薬品	DgS	290	73
イオン九州系列 註.	複合	5,131	350	ウエルパーク	DgS	243	143
イオン九州	複合	5,055	340	クスリのマルエ	DgS	144	56
ジョイフルサン 註.	SM	75	10	M A S A Y A	化粧品	—	40
マックスバリュ東海	SM	3,646	244	ふく薬品	DgS	—	26
イオン北海道	複合	3,540	183	よどや	DgS	—	26
ダイエー	SM	2,990	198	11. ツルハホールディングス 註.	DgS	8,394	2,658
まいばすけっと	SM	2,903	1,204	ツルハ	DgS	4,303	1,494
イオンビッグ	総合	2,845	125	ツルハグループドラッグ& ファーマシー西日本	DgS	1,263	375
イオン東北	SM	2,778	154	杏林堂薬局	DgS	1,080	102
光洋	SM	1,201	75	レデイ薬局	DgS	715	252
ビッグ・エー	SM	1,075	305	くすりの福太郎	DgS	615	243
イオン琉球	複合	1,008	65	ドラッグイレブン	DgS	415	192
イオンリテールストア 註.	Hス	1,000	17	41. ベルク	SM	3,814	144
キャンドゥ	VS	729	894	98. やまや (グループ)	酒	1,309	347
ジーフット	靴	599	628	やまや東日本	酒	880	239
メガスポーツ	スポーツ	564	127	やまや関西	酒	410	108
イオンスーパーセンター 註.	総合	520	22	220. 京成グループ	複合	515	86
イオンペット	ペット	468	227	京成ストア	複合	251	25
サンデー	HC	465	112	水戸京成百貨店	百	97	1
イオンマーケット	SM	448	35	コミュニティ京成	CvS	—	60
オリジン東秀	食品	434	469	374. メディカルー光グループ	調剤	247	100
未来屋書店	書籍	430	209				

註 1. 2024年9月1日～2025年8月31日の決算数値

註 2. ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングスとフジ (グループ) とイオン九州系列とウエルシアホールディングスは表 5 以降、構成する各企業を 1 社として集計

註 3. 2025年12月ツルハホールディングスがウエルシアホールディングスを完全子会社化。合計すると売上高 20,888億円、5,662店。2026年1月イオンがツルハホールディングスを連結子会社化

註 4. ツルハホールディングスの数値は、9.5ヵ月決算の数値

註 5. ジョイフルサンは現在イオン九州に吸収合併され消滅しているが、今回集計決算期時点では存続していたため個別に記載

註 6. イオンリテールストアは現在イオンリテールに、イオンスーパーセンターは現在イオン東北に吸収合併され消滅しているが、今回集計決算期時点では存続していたため個別に記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
パン・パシフィック・インターナショナル ホールディングス系列		18,681	947	新日本スーパーマーケット同盟		16,643	1,861
2. パン・パシフィック・ インターナショナルホールディングス	複合	18,222	655	バローホールディングス系列 (内訳はP43参照)		7,864	1,205
ドン・キホーテ	総合	9,352	418	24. アークス	SM	6,082	375
ユニー	日ス	4,298	130	ラルズ	SM	1,549	74
UDリテール	総合	2,374	62	ユニバース	SM	1,456	59
長崎屋	総合	2,095	44	ベルジョイス	SM	846	58
240. カネ美食品 (テナント事業)	食品	458	292	道北アークス	SM	447	42
セブン&アイ・ホールディングス系列		17,040	1,056	福原	SM	436	41
3. セブン&アイ・ホールディングス	複合	15,424	918	東光ストア	SM	412	26
セブン-イレブン・ジャパン	CvS	506	150	道南ラルズ	SM	302	18
ヨーク・ホールディングス 註.	複合	14,918	768	オータニ	SM	231	31
イトーヨーカ堂	日ス	7,647	196	道東アークス	SM	208	14
ヨークベニマル	SM	4,919	248	伊藤チェーン	SM	142	9
ロフト	雑貨	1,215	172	エルディ	HC	84	3
赤ちゃん本舗	子供	830	127	リテールパートナーズ系列		2,696	281
シェルガーデン	SM	157	19	56. リテールパートナーズ	SM	2,644	273
マルニ	SM	147	6	丸久	SM	987	92
190. タワーレコード	AV/ソフト	619	70	マルキョウ	SM	925	82
219. ダイイチ	SM	518	22	マルミヤストア	SM	542	89
233. 天満屋ストア	SM	478	46	ハツトリ	SM	77	6
				886. 永野 註.	SM	52	8
				ニトリホールディングス系列		16,127	1,288
				9. ニトリホールディングス	家具	8,858	835
				ニトリ	家具	7,756	782
				島忠	HC	1,101	53
				19. エディオン	家電	7,269	453
				4. フェーストリテイリング	衣料	13,482	1,270
				ユニクロ	衣料	10,175	784
				ジーユー	衣料	3,307	486
				トライアルホールディングス系列		12,833	591
				15. トライアルホールディングス	総合	7,997	349
				トライアルストアーズ	総合	7,296	331
				青森トライアル	SM	—	18
				29. 西友 註.	総合	4,835	242
				三菱商事系列		10,577	657
				89. ローソン (グループ)	複合	1,421	275
				成城石井	SM	1,200	186
				ローソンアーバンワークス	CvS	221	89
				12. ライフコーポレーション	SM	8,188	314
				131. アルビス	SM	967	68

註1. ヨーク・ホールディングスは表5以降、構成

する各企業を1社として集計

註2. 永野は現在丸久の子会社だが、今回集計決算

期後に合流したため、表4では系列構成企業

として記載

註3. 西友は現在トライアルホールディングスの子

会社だが、今回集計決算期後に合流したため、

表4では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
マツキヨココカラ&カンパニー系列		10,339	3,538	バローホールディングス系列		7,864	1,205
7. マツキヨココカラ&カンパニー	DgS	10,052	3,419	17. バローホールディングス	複合	7,437	1,160
マツモトキヨシグループ	DgS	6,226	1,858	バロー	SM	3,218	244
ココカラファイングループ	DgS	3,825	1,561	中部薬品	DgS	1,717	534
337. 新生堂薬局 註.	DgS	287	119	タチヤ	SM	384	22
スギホールディングス系列		9,680	2,452	食鮮館タイヨー	SM	156	16
10. スギホールディングス	DgS	8,675	2,139	三幸	SM	102	8
I&H	調剤	429	370	公正屋	SM	92	6
121. セキ薬品	DgS	1,005	313	ヤマタ	SM	91	9
ベシア系列		9,448	633	八百鮮	SM	82	10
8. ベシアグループ	複合	9,249	615	フタバヤ	SM	52	4
カインズ	HC	4,667	228	てらお食品	SM	51	4
ベシア	総合	3,418	135	アレンザホールディングス 註.	HC	1,489	303
ハンズ	雑貨	675	59	ホームセンターバロー	HC	574	46
ワークマン	作業	172	77	ダイユーエイト	HC	440	99
ベシア電器	家電	141	25	アミーゴ	ペット	213	124
オートアールズ	オート	129	62	タイム	HC	158	24
633. 三心 註.	SM	100	9	日敷	HC	54	7
643. トップワン 註.	SM	98	9	339. ドミー 註.	SM	285	33
サンドラッグ系列		9,399	1,954	522. どんたく	SM	142	12
14. サンドラッグ	複合	8,024	1,531	16. ビックカメラ (グループ)	家電	7,780	203
サンドラッグ	DgS	3,790	861	ビックカメラ	家電	4,724	42
ダイレックス	総合	3,422	418	コジマ	家電	2,629	139
大屋	DgS	310	64	ソフマップ	家電	426	22
星光堂薬局	DgS	243	85	ブルーゾーンホールディングス		7,719	270
サンドラッグプラス	DgS	240	76	20. ヤオコー (グループ)	SM	7,082	239
92. キリン堂	DgS	1,374	423	ヤオコー	SM	5,641	195
				エイヴィ	SM	797	14
				せんだう	SM	500	25
				フーコット	SM	144	5
				282. クックマート 註.	SM	358	12
				346. 文化堂 註.	SM	278	19

- 註1. 新生堂薬局は現在マツキヨココカラ&カンパニーの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載
- 註2. 三心とトップワンは現在ベシアの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載
- 註3. アレンザホールディングスは表5以降、構成する各企業を1社として集計
- 註4. ドミーは現在バローホールディングスの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載
- 註5. クックマートと文化堂は現在ブルーゾーンホールディングスの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
18. ケーズホールディングス (グループ)	家電	7,380	552	クスリのアオキホールディングス系列		5,392	1,070
ケーズホールディングス	家電	2,430	151	27. クスリのアオキホールディングス	DgS	5,014	1,036
デンコードー	家電	1,637	108	395. スポット (グループ) 註.	SM	226	17
関西ケーズデンキ	家電	820	76	645. キュービット 註.	SM	97	13
ギガス	家電	701	68	886. ミワ商店 註.	SM	52	4
ビッグ・エス	家電	655	47	28. OICグループ	SM	4,957	134
九州ケーズデンキ	家電	572	51	ロピア	SM	4,300	107
北越ケーズ	家電	562	51	スーパーバリュー	SM	657	27
住友商事系列		6,484	614	イズミ系列		4,825	296
43. サミット	SM	3,488	137	33. イズミ (グループ)	複合	4,429	261
82. マミーマート	SM	1,607	78	イズミ	日ス	3,175	107
120. トモズ	DgS	1,009	259	ゆめマート熊本	SM	751	93
272. 薬樹	調剤	379	140	ゆめマート北九州	SM	237	30
コープデリ連合会		6,054	145	ユアーズ	SM	212	25
37. コープみらい	生協	4,260	126	サンライフ	SM	57	4
242. コープなかの	生協	447	2	デイリーマート	SM	52	6
251. いばらきコープ	生協	429	5	266. マルヨシセンター	SM	396	35
294. コープぐんま	生協	339	8	三越伊勢丹ホールディングス系列		4,744	39
328. とちぎコープ	生協	293	4	32. 三越伊勢丹ホールディングス	百	4,490	38
341. コープデリにいがた	生協	284	—	三越伊勢丹	百	2,878	5
25. エイチ・ツー・オー リテイリング	複合	5,937	318	岩田屋三越	百	405	3
イズミヤ・阪急オアシス	SM	2,497	149	エムアイフードスタイル	SM	370	19
阪急阪神百貨店	百	1,888	15	札幌丸井三越	百	194	2
関西スーパーマーケット	SM	1,252	62	名古屋三越	百	189	2
カナート	SM	156	20	新潟三越伊勢丹	百	131	1
アズナス	CvS	142	72	仙台三越	百	102	1
アインホールディングス系列		5,919	2,383	高松三越	百	82	1
34. アインホールディングス	調剤	4,413	1,550	静岡伊勢丹	百	64	1
86. クラフト 註.	調剤	1,506	833	ジェイアール西日本伊勢丹	百	254	1
DCMホールディングス系列		5,683	900	35. コーナン商事 (グループ)	HC	4,412	537
26. DCMホールディングス	HC	5,361	843	コーナン商事	HC	4,112	502
DCM	HC	3,880	661	ホームインブルーメントひろせ	HC	299	35
ホダカ	HC	231	68	36. ゲオホールディングス	リサイクル	4,276	1,842
DCMニコット	HC	185	114	ゲオストア	リサイクル	1,872	966
309. エンチャー	HC	321	57	セカンドストリート	リサイクル	1,161	825
				お蔵ホールディングス	リサイクル	582	24

註1. クラフトは現在アインホールディングスの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載

註2. スポット (グループ) とキュービットとミワ商店は現在、事業譲渡、子会社化によりクスリのアオキホールディングスに含まれているが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
高島屋系列		4,034	14	アークランズ系列		2,846	328
45. 高島屋 (グループ)	百	3,292	12	53. アークランズ	HC	2,699	250
高島屋	百	3,122	10	506. ベッツファーストホールディングス 註.	ペット	146	80
高崎高島屋	百	77	1	52. アクシアル リテイリング	SM	2,788	130
岡山高島屋	百	69	1	原信	SM	1,712	67
ジェイアール東海高島屋	百	636	1	フレッセイ	SM	832	50
615. 伊予鉄高島屋	百	106	1	ナルス	SM	243	13
40. 平和堂 (グループ)	SM	3,829	197	54. 東急グループ	複合	2,656	180
平和堂	SM	3,726	164	東急ストア	複合	2,054	163
エール	Hス	72	2	東急百貨店	百	543	17
44. 富士薬品グループ	DgS	3,467	1,311	コープ東北サンネット事業連合		2,624	114
富士薬品	DgS	1,720	661	91. みやぎ生協	生協	1,396	61
ユタカファーマシー	DgS	781	226	252. いわて生協	生協	426	16
モリキ	DgS	366	180	402. 生協共立社	生協	221	11
東海セイムス	DgS	206	85	450. 青森県民生協	生協	179	12
九州セイムス	DgS	156	65	464. コープあおもり	生協	169	4
西日本セイムス	DgS	156	66	573. コープあきた	生協	118	2
オストジャパングループ	調剤	66	24	591. コープあいづ	生協	112	8
コープきんき事業連合		3,451	55	J A 全農系列		2,515	356
136. 大阪いずみ市民生協	生協	948	12	124. JA全農Aコープ	農協	987	153
158. 京都生協	生協	812	18	222. エーコープ鹿児島	農協	514	71
198. おおさかバルコープ	生協	602	9	277. 長野県A・コープ	農協	366	29
263. 市民生協ならコープ	生協	399	10	364. Aコープ九州	農協	251	42
265. コープしが	生協	397	4	479. エーコープみやざき	農協	158	30
487. 大阪よどがわ市民生協	生協	152	—	488. ジャコム石川	農協	152	14
533. わかやま市民生協	生協	138	2	711. JAおきなわAコープ	農協	86	17
48. ナチュラルホールディングス	DgS	3,118	620	オートボックスセブン系列		2,477	243
ドラッグストアモリ	DgS	2,127	412	75. オートボックスセブン	オート	1,921	161
ザゲザゲ	DgS	990	208	321. アイエーグループ	オート	319	42
49. 大黒天物産 (グループ)	SM	3,001	233	アイエー	オート	261	30
大黒天物産	SM	2,595	186	アイエーオートボックス	オート	57	12
西源	SM	191	15	562. 北日本オートボックス	オート	126	25
マミーズ	SM	146	25	617. バッファロー	オート	110	15
小田商店	SM	62	6	58. アンドエスティHD	衣料	2,393	1,295
51. カワチ薬品 (グループ)	DgS	2,878	380	アダストリア	衣料	2,267	1,217
カワチ薬品	DgS	2,736	343	エレメントルール	衣料	126	78
横浜ファーマシー	DgS	142	37				

註. ベッツファーストホールディングスは現在アークランズの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
パルシステム連合会		2,389	2	65. パルグループホールディングス	複合	2,074	1,077
153. パルシステム東京	生協	852	—	パル	複合	1,826	882
209. パルシステム神奈川	生協	554	—	ナイスクラブ	衣料	169	104
292. パルシステム千葉	生協	343	1	ノーリーズ	衣料	—	53
308. パルシステム埼玉	生協	322	—	75. J R西日本グループ	複合	1,811	390
452. パルシステム茨城 栃木	生協	177	1	ジェイアール西日本デイリーサービスネット	複合	1,136	222
752. パルシステム山梨 長野	生協	80	—	ジェイアール西日本伊勢丹	百	254	1
863. パルシステム群馬	生協	59	—	ジェイアールサービスネット広島	複合	175	67
61. J. フロントリテイリング	百	2,347	15	ジェイアールサービスネット岡山	複合	135	57
大丸松坂屋百貨店	百	2,147	13	ジェイアールサービスネット福岡	複合	110	18
博多大丸	百	165	1	ジェイアールサービスネット金沢	複合	—	25
63. ゼビオホールディングス	スポーツ	2,278	783	76. J Mホールディングス	SM	1,792	114
ゼビオ	スポーツ	1,486	477	ジャパンミート	SM	1,039	38
ゴルフパートナー	スポーツ	498	241	花正	SM	635	64
ヴィクトリア	スポーツ	255	65	スーパーみらべる	SM	117	12
コープ九州事業連合		2,203	88	77. G-7ホールディングス	複合	1,785	550
184. エフコープ生協	生協	636	15	G-7 スーパーマート	SM	1,237	216
291. コープかごしま	生協	344	19	G-7・オート・サービス	オート	338	100
293. コープみやざき	生協	340	16	G-7 ミートテラバヤシ	食品	210	180
372. ララコープ	生協	249	9	G-7 リコス・ストアズ	SM	—	54
417. コープおきなわ	生協	205	9	81. J R東海グループ	複合	1,632	259
429. コープおおいた	生協	195	7	J R東海リテイリング・プラス	複合	996	258
476. 生協くまもと	生協	159	11	ジェイアール東海高島屋	百	636	1
794. コープさが	生協	73	2	84. 近鉄グループホールディングス	複合	1,527	44
コープ中国四国事業連合		2,202	55	近鉄百貨店	百	946	8
225. 生協ひろしま	生協	505	7	近商ストア	SM	581	36
250. おかやまコープ	生協	430	11	87. ユナイテッドアローズ	衣料	1,500	312
264. コープえひめ	生協	399	13	ユナイテッドアローズ	衣料	1,395	238
373. コープやまぐち	生協	248	6	コーエン	衣料	104	74
404. コープかがわ	生協	217	14	スズケン系列		1,453	978
579. こうち生協	生協	117	2	154. スズケン	調剤	840	534
583. とくしま生協	生協	115	2	ユニスマイル	調剤	544	352
660. 生協しまね	生協	94	—	エスマイル	調剤	178	112
786. 鳥取県生協	生協	74	—	192. ファーマライズホールディングス	調剤	613	444
ワールド系列		2,170	2,388	90. 青山商事	紳士服	1,415	835
70. ワールド	複合	1,889	2,158	青山商事	紳士服	1,264	734
アルカスインターナショナル	衣料	521	490	青五	VS	151	101
フィールズインターナショナル	衣料	378	341				
ナルミヤ・インターナショナル	子供	335	755				
ライフスタイルイノベーション	雑貨	221	252				
エクスペローラーズトーキョー	衣料	131	165				
344. ライトオン	衣料	281	230				

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
ジョイフル本田系列		1,352	29	ワコールホールディングス系列		1,017	418
100. ジョイフル本田	HC	1,289	27	140. ワコールホールディングス	衣料	928	240
848. 本田 註.	HC	63	2	ワコール	衣料	823	133
94. エコス (グループ)	SM	1,335	136	ビーチ・ジョン	衣料	104	40
エコス	SM	723	74	694. ハウス オブ ローゼ	トイレ タリー	89	178
たいらや	SM	337	28	126. 小田急グループ	複合	981	83
与野フードセンター	SM	126	13	小田急商事	SM	704	80
マスタ	SM	118	13	小田急百貨店	百	265	3
ココスナカムラ	SM	82	7	128. 佐竹食品グループ	SM	981	63
96. 東武グループ	複合	1,315	66	U&S	SM	721	47
東武ストア	SM	699	62	佐竹食品	SM	260	16
東武百貨店	百	525	2	132. 京王グループ	複合	961	114
東武宇都宮百貨店	百	89	2	京王ストア	複合	561	72
101. コノミヤ (グループ)	SM	1,283	104	京王百貨店	百	348	11
コノミヤ	SM	1,188	93	京王アートマン	雑貨	51	11
スーパーサンエー	SM	95	11	134. ロイヤルホームセンター (グループ)	HC	953	272
105. メディカルシステムネットワーク	調剤	1,168	465	ロイヤルホームセンター	HC	823	64
なの花北海道	調剤	323	122	ワールドツール	工具	130	208
なの花西日本	調剤	250	72	139. 相鉄グループ	SM	941	96
なの花東日本	調剤	250	113	相鉄ローゼン	SM	853	50
トータルメディカルサービス	調剤	135	50	相鉄ステーションリテール	CvS	88	46
イエローハット系列		1,165	596	146. マルトグループホールディングス	複合	886	107
125. イエローハット	オート	982	500	マルト	SM	737	37
445. ホットマン	オート	183	96	くすりのマルト	DgS	134	62
106. さとうグループ	SM	1,160	86	148. ストライプインターナショナル	衣料	871	1,150
さとう	SM	1,010	63	ストライプインターナショナル	衣料	586	700
さとうフレッシュフロンティア	SM	149	23	キャン	衣料	285	450
109. マークスホールディングス	SM	1,125	102	156. ハローデイホールディングス	SM	824	55
マエダ	SM	374	45	ハローデイ	SM	716	55
マイヤ	SM	270	19	かじや水産	食品	—	31
フレスコ	SM	265	17	167. 山崎製パン (流通事業)	CvS	762	—
おーばんホールディングス	SM	256	19	山崎製パン (デイリーヤマザキ)	CvS	704	—
東海コープ事業連合		1,089	22	スーパーヤマザキ	SM	57	4
201. コープあいち	生協	590	14	169. 日本リテールホールディングス	SM	760	126
338. コープぎふ	生協	285	6	ジョイマート	SM	740	95
409. コープみえ	生協	213	2	ユナイテッドベジーズ	食品	76	31
118. ヤマザワ	複合	1,025	140	170. オーシャンシステム	SM	757	88
ヤマザワ	SM	897	70	オーシャンシステム	SM	635	68
ヤマザワ薬品	DgS	128	70	カワサキ	SM	122	20

註. 本田は現在ジョイフル本田の子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
172. 京急グループ	複合	738	102	229. オザム	SM	495	61
京急ストア	複合	634	101	オザム (流通事業部)	SM	360	37
京急百貨店	百	103	1	大黒流通チェーン	SM	135	24
インターメスティック系列		721	607	231. マルイグループ	SM	487	60
246. インターメスティック	眼鏡	439	307	サンインマルイ	SM	157	12
343. ビジョナリーホールディングス 註.	眼鏡	281	300	マルイ	SM	132	12
173. 西鉄グループ	複合	719	109	エスマート	SM	110	15
西鉄ストア	複合	640	90	わたなべ生鮮館	SM	78	11
インキューブ西鉄	雑貨	60	19	232. トキハ	複合	487	26
174. リオン・ドールコーポレーション	SM	719	98	トキハイングストリー	SM	310	23
リオン・ドールコーポレーション	SM	604	81	トキハ	百	176	3
ヤオハン	SM	59	10	日販グループホールディングス系列		472	233
にいつフード	SM	56	7	235. 日販グループホールディングス	書籍	472	195
177. 遠鉄グループ	SM	689	36	NICリテールズ	複合	362	147
遠鉄ストア	SM	565	35	いまじん白揚	AVソフト	68	12
遠鉄百貨店	百	123	1	457. 精文館書店	書籍	172	38
生活クラブ事業連合		678	44	236. アプライド (グループ)	家電	468	31
368. 生活クラブ生協東京	生協	250	10	アプライド	家電	345	26
385. 生活クラブ生協神奈川	生協	235	22	ハウズ	化粧品	123	5
627. 生活クラブ生協埼玉	生協	101	3	243. 山形屋ホールディングス	百	445	20
683. 生活クラブ生協千葉	生協	90	9	山形屋ストア	SM	177	18
193. さえきセルバホールディングス	SM	610	57	山形屋	百	160	1
フーズマーケットホック	SM	210	19	宮崎山形屋	百	106	1
山梨さえき	SM	197	17	258. トレジャー・ファクトリー (グループ)	リサイクル	411	254
東京さえき	SM	175	16	トレジャー・ファクトリー	リサイクル	314	206
コープ北陸事業連合		598	15	カインドオル	リサイクル	60	25
377. 福井県民生協	生協	245	11	259. トーハン (書店事業)	書籍	411	—
438. コープいしかわ	生協	187	3	ブックファースト	書籍	154	58
466. とやま生協	生協	166	1	明屋書店	書籍	117	72
205. コメ兵ホールディングス	リサイクル	571	64	269. マルヤスホールディングス	SM	390	28
コメ兵	リサイクル	428	28	マルヤス	SM	255	18
ブランドオフ	リサイクル	—	7	いそかわ	SM	138	10
213. 紀伊國屋書店 (グループ)	書籍	542	85	270. 京阪ホールディングス	複合	388	81
紀伊國屋書店	書籍	472	74	京阪百貨店	百	241	5
旭屋書店	書籍	70	11	京阪ザ・ストア	複合	146	76
217. コナカ	紳士服	519	669	グリーンコープ連合		370	25
コナカ	紳士服	374	416	345. グリーンコープふくおか	生協	281	20
サマンサタバサジャパンリミテッド	鞆	144	157	695. グリーンコープくまもと	生協	89	5

註. ビジョナリーホールディングスは現在インターメスティックの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載

(次ページへつづき)

(つづき)

資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数	資本系列名 (表3) 企業・グループ名 (表2) 企業名	フォー マット ・業種	売上高 (億円)	店数
278. フードウェイHD	SM	362	49	388. マルヤス	SM	233	16
フードウェイ	SM	263	32	マルヤス	SM	158	12
ミートイン・ハイマート	食品	98	39	サポーレ	SM	74	4
279. フジヤグループ	複合	361	8	394. ベルーナ (呉服関連事業のみ)	呉服	228	198
ネクストトゥエンティワン	時計	231	3	さか美グループホールディングス	呉服	110	106
フジヤカメラ店	写真	130	5	BANK AN わものや	呉服	90	92
ランドロームジャパン系列		335	32	コープ自然派事業連合		223	—
351. ランドロームジャパン	SM	273	23	705. コープ自然派おおさか	生協	87	—
851. 京北スーパー 註.	SM	62	9	823. コープ自然派兵庫	生協	69	—
315. ナガタ薬品	DgS	310	70	832. コープ自然派しこく	生協	67	—
アルカ	調剤	180	37	411. ヒーロー	複合	211	14
ナガタ薬品	DgS	130	40	ヒーロー	総合	121	13
325. MHホールディングス	食品	298	459	金沢丸越百貨店	百	89	1
イーティーズ	食品	183	263	428. ダブルエー (グループ)	靴	197	175
むすんでひらいて	食品	97	169	ダブルエー	靴	146	122
330. 名鉄グループ	複合	292	45	卑弥呼	靴	50	53
名鉄生活創研	複合	155	44	482. ファルコホールディングス	調剤	154	102
名鉄百貨店	百	137	1	チューリップ調剤	調剤	82	58
331. ヨンドシーホールディングス	複合	290	221	ファルコファーマシーズ	調剤	72	44
エフ・ディ・シー・プロダクツ	宝飾	146	125	299. シップヘルスケアホールディングス	調剤	327	130
アージュ	衣ス	144	96	シップヘルスケアファーマシー東日本	調剤	228	85
335. リウボウホールディングス	複合	287	13	グリーンファーマシー	調剤	94	35
リウボウストア	SM	161	12				
リウボウインダストリー	百	126	1				

註. 京北スーパーは現在ランドロームジャパンの子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表4では系列構成企業として記載

表5. フォーマット・業種別 直営売上高規模別企業数

国内直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計

年 売上高区分(企業数) フォーマット・業種	1960			1990				2000				2010				2020				
	50億円 ～ 100億円未満	100億円 以上	計	50億円 ～ 100億円未満	100億円 ～ 1,000億円未満	1,000億円 以上	計	50億円 ～ 100億円未満	100億円 ～ 1,000億円未満	1,000億円 以上	計	50億円 ～ 100億円未満	100億円 ～ 1,000億円未満	1,000億円 以上	計	不明 (50億円以上)	50億円 ～ 100億円未満	100億円 ～ 1,000億円未満	1,000億円 以上	計
百貨店	10	10	20	3	45	18	66	4	48	20	72	8	46	13	67		11	47	11	69
日本型スーパーストア				2	18	17	37		10	14	24		8	15	23			5	10	15
バラエティストア				2	2		4	5	4	2	11	1	12	3	16		1	4	1	6
ドラッグストア				2	7		9	18	26	2	46	4	39	12	55	6	5	40	19	70
スーパーマーケット				68	163	7	238	49	208	20	277	30	223	29	282	1	122	243	39	405
コンビニエンスストア					4		4	2	7	1	10	4	22	2	28		1	7	1	9
ホームセンター				19	33		52	14	47	7	68	5	34	11	50	1	8	30	10	49
その他総合小売				1	9	1	11	5	11	1	17		6		6		2	16	8	26
生協				6	35	3	44	16	52	4	72	21	49	5	75		13	48	5	66
農協(食品小売のみ)																				
生鮮、惣菜、菓子				2	2		4	14	18		32	9	14		23	1	15	21		37
酒類												2	6	1	9		6	10	1	17
紳士服				9	18	1	28	6	13	1	20	2	7	1	10		3	6	1	10
衣料スーパー				3	5		8	1	3	1	5	2	6	1	9		4	3	1	8
その他衣料				17	23		40	22	30	3	55	18	31	3	52	1	16	44	9	70
呉服				4	5		9		11		11	2	5		7		5	5		10
ベビー、子供用品				その他衣料に含む				その他衣料に含む				1	3	1	5		2	5	1	8
靴				8	8	1	17	4	11	2	17	5	8	2	15		3	6	1	10
宝飾				2	12	1	15	2	9		11	3	8		11		3	8		11
眼鏡				3	3		6	5	9		14	5	10		15		3	8		11
雑貨												5	6		11		7	8	1	16
家電				4	33	3	40	5	26	14	45	2	10	9	21	6	3	12	10	31
家具				7	13		20	5	11	1	17	5	6	1	12		6	7	1	14
オートセンター					3		3	3	5	2	10	3	6	1	10		4	8	1	13
スポーツ・アウトドア				1	7		8	7	11	1	19	7	11	2	20		3	12	2	17
書籍				2	5		7		14	1	22	5	22	1	28		7	19		26
リサイクル												1	4		5		1	7	1	9
調剤薬局																2	9	34	5	50
その他専門店				4	16		20	13	26	1	40	8	17	2	27	2	13	28	1	44
複合																				
百貨店を除く合計	1		1	166	424	34	624	203	562	78	843	150	573	102	825	20	265	644	129	1,058
百貨店を含む合計	11	10	21	169	469	52	690	207	610	98	915	158	619	115	892	20	276	691	140	1,127

註1. 各企業の決算期は、2024年以降が前年9月1日～当年8月31日、2023年以前は前年10月1日～当年9月30日の数値

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 2020、2024、2025年の「不明」は、直営売上高非公表の企業

註4. 同一の企業でも、売上高構成比の変化などにより、フォーマット分類が変わる場合がある

註5. 専門店靴の2017年以前は、靴を含む

註6. 専門店書籍の2017年以前は、AVソフトを含む

年によりアンケートおよび資料調査によって実態把握が可能な企業が大きく変化する。
したがって、ここに示す表は実際の国内企業数の「推移」を表すものではない

2024									2025									年	
不明 (50億 円以上)	50億 円～ 100億 円未満	100億 円～ 500億 円未満	500億 円～ 1,000億 円未満	1,000億 円～ 3,000億 円未満	3,000億 円～ 5,000億 円未満	5,000億 円～ 1兆円 未満	1兆円 以上	計	不明 (50億 円以上)	50億 円～ 100億 円未満	100億 円～ 500億 円未満	500億 円～ 1,000億 円未満	1,000億 円～ 3,000億 円未満	3,000億 円～ 5,000億 円未満	5,000億 円～ 1兆円 未満	1兆円 以上	計	売上高区分 (全企業)	フォーマット・業種
2	11	33	4	4				54	1	11	30	5	3	1			51	百貨店	
	2	3		5	2	1	1	14		2	3		4	2	1	1	13	日本型スーパーストア	
	1	1	2	1				5	1	1	1	2	1				6	バラエティストア	
2	4	30	10	9	5	3	1	64	2	4	29	7	12	4	3	2	63	ドラッグストア	
2	109	169	46	35	8	4		373	2	112	157	48	36	9	3		367	スーパーマーケット	
4	6	6	3	1				20	6	5	4	3	1				19	コンビニエンスストア	
1	8	23	4	4	4			44		8	23	3	4	4			42	ホームセンター	
	5	6	7	4	3	4		29		5	5	8	4	4	3		29	その他総合小売	
	12	41	7	3	2			65		10	42	8	3	2			65	生協	
	4	7	1					12		4	4	2					10	農協 (食品小売のみ)	
6	21	31	2					60	8	22	30	1					61	生鮮、惣菜、菓子	
	6	8	2	1				17		6	7	2	1				16	酒類	
	2	4		2				8		2	4	1	1				8	紳士服	
	1	4	1			1		7		1	4	1			1		7	衣料スーパー	
1	23	38	9	3	1	1		76	6	16	36	7	4	1	1		71	その他衣料	
1	7	3						11		5	4						9	呉服	
		4	1	1				6			4	1	1				6	ベビー、子供用品	
	3	5	2	1				11		3	6	2	1				12	靴	
	7	10	1					18		4	12	1					17	宝飾	
	7	5	2					14		7	5	2					14	眼鏡	
	9	4	2	1				16	1	11	3	2	1				18	雑貨	
	1	6	6	4	2	2	1	22		2	6	6	4	2	2	1	23	家電	
1	6	3	2			1		13		7	3	2			1		13	家具	
	6	8	1	1				16		4	8	1	1				14	オートセンター	
	5	7	2	2				16		4	7	2	2				15	スポーツ・アウトドア	
1	8	13	2					24	2	5	13	2					22	書籍	
	3	7	2	2				14		5	7	1	3				16	リサイクル	
	24	32	5	4	2			67		18	36	6	3	2			65	調剤薬局	
3	19	31	4					57	2	17	36	4					59	その他専門店	
2	8	11	8	2				31	2	6	11	5	5		1		30	複合	
24	317	520	134	86	29	17	3	1,130	32	296	510	130	92	30	16	4	1,110	百貨店を除く合計	
26	328	553	138	90	29	17	3	1,184	33	307	540	135	95	31	16	4	1,161	百貨店を含む合計	

表 6. フォーマット・業種別 企業数・店数 (FC含む) ・1店あたり人口

国内直営売上高50億円以上の企業のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計。店数はFC含む

年	集計・企業数 (FC含む) 店数				1社あたり店数 (FC含む)		1店あたり人口 (FC含む) (註3)	
	社 店		社 店		店		万人	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
百貨店	51	142	54	151	2	2	87.55	82.70
日本型スーパーストア	13	1,061	14	1,184	81	84	11.71	10.54
バラエティストア	5	9,984	6	9,594	1,996	1,599	1.24	1.30
ドラッグストア	63	21,791	64	21,204	345	326	0.57	0.58
スーパーマーケット	367	14,331	373	14,510	39	38	0.86	0.86
コンビニエンスストア	8	57,925	8	57,708	7,240	7,213	0.21	0.21
ホームセンター	42	4,460	44	4,455	106	101	2.78	2.80
その他総合小売	29	3,136	29	3,020	108	104	3.96	4.13
生協	51	899	51	906	17	17	13.82	13.78
農協 (食品小売のみ)	10	377	12	393	37	32	32.97	31.77
生鮮、惣菜、菓子	61	10,523	61	10,398	172	170	1.18	1.20
酒類	16	1,164	17	1,177	72	69	10.68	10.61
紳士服	8	2,373	8	2,395	296	299	5.23	5.21
衣料スーパー	7	2,925	7	2,891	417	413	4.25	4.31
その他衣料	71	15,203	75	15,430	214	205	0.81	0.80
呉服	9	827	11	927	91	84	15.03	13.47
ベビー、子供用品	5	2,197	6	2,322	439	387	5.65	5.37
靴	12	3,209	11	3,213	267	292	3.87	3.88
宝飾	17	1,382	18	1,453	81	80	8.99	8.59
眼鏡	14	3,805	14	3,706	271	264	3.26	3.36
雑貨	18	1,726	16	1,647	95	102	7.20	7.58
家電	23	3,633	22	3,656	157	166	3.42	3.41
家具	13	1,082	13	1,062	83	81	11.49	11.75
オートセンター	6	1,568	7	1,544	261	220	7.92	8.08
スポーツ・アウトドア	15	2,182	16	2,287	145	142	5.69	5.46
書籍	22	1,479	25	1,615	67	64	8.40	7.73
リサイクル	16	4,883	14	4,284	305	306	2.54	2.91
調剤薬局	65	10,887	66	10,676	167	161	1.14	1.16
複合	24	2,570	24	2,361	107	98	4.83	5.28

註 1. 各企業の決算期は、前年 9 月 1 日～当年 8 月 31 日の数値

註 2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註 3. 日本の総人口 (外国人住民を含む) は、2025 年 1 億 2,433 万人、2024 年 1 億 2,488 万人 (総務省、住民基本台帳人口、各年 1 月 1 日現在確定値) を分母として計算した

註 4. バラエティストアには、直営売上高不明の大創産業の店数を含めた。コンビニエンスストアには、売上高、店数ともに直営・FC内訳不明のセコマとローソンの店数を含めた。生鮮、惣菜、菓子には、直営売上高不明のキャメル珈琲、銀座コージーコーナー、シャトレーゼ、プレナス、ほっかほっか亭総本部の店数を含めた。書籍には、売上高・店数ともに直営・FC内訳不明の宮脇書店の店数を含めた。そのほうがより実態を示しているからである

註 5. フランチャイザーのセブンイレブン・ジャパン、ファミリーマート、ローソン、オートバックスセブン、イエローハットはフランチャイザーを含み 1 社とした

表7. フォーマット・業種別 直営売上高・小売業総売上高中直営占拠率

国内直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計

年	直営売上高				小売業総売上高中直営占拠率 (註3)	
	社 億円		社 億円		%	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
百貨店	50	20,137	52	18,938	1.52	1.44
日本型スーパーストア	13	40,151	14	40,848	3.04	3.12
バラエティストア	5	3,845	5	3,682	0.29	0.28
ドラッグストア	61	87,196	62	84,858	6.61	6.49
スーパーマーケット	365	192,631	371	189,067	14.61	14.46
コンビニエンスストア	13	4,262	16	5,082	0.32	0.38
ホームセンター	42	31,254	43	31,212	2.37	2.38
その他総合小売	29	55,507	29	52,872	4.20	4.04
生協	65	30,233	65	29,244	2.29	2.23
農協(食品小売のみ)	10	2,792	12	2,802	0.21	0.21
生鮮、惣菜、菓子	53	9,572	54	9,389	0.72	0.71
酒類	16	5,676	17	5,671	0.43	0.43
紳士服	8	3,390	8	3,391	0.25	0.25
衣料スーパー	7	8,202	7	7,877	0.62	0.60
その他衣料	65	30,156	75	30,607	2.28	2.34
呉服	9	813	10	850	0.06	0.06
ベビー、子供用品	6	3,479	6	3,352	0.26	0.25
靴	12	4,793	11	4,461	0.36	0.34
宝飾	17	3,107	18	2,953	0.23	0.22
眼鏡	14	3,663	14	3,352	0.27	0.25
雑貨	17	4,053	16	3,735	0.30	0.28
家電	23	48,211	22	46,364	3.65	3.54
家具	13	9,166	12	8,878	0.69	0.67
オートセンター	14	4,740	16	4,499	0.35	0.34
スポーツ・アウトドア	15	7,687	16	7,599	0.58	0.58
書籍	20	4,405	23	4,623	0.33	0.35
リサイクル	16	6,947	14	6,578	0.52	0.50
調剤薬局	65	24,252	67	24,845	1.83	1.90
その他専門店	57	11,893	54	10,695	0.90	0.81
複合	28	21,102	29	13,340	1.60	1.02
百貨店を除く合計	1,078	663,192	1,106	642,740	50.29	49.18
百貨店を含む合計	1,128	683,330	1,158	661,678	51.82	50.63

註1. 各企業の決算期は、前年9月1日～当年8月31日の数値

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 占拠率の計算方法については表8の方法で求めた「商業動態統計」の小売業総売上高を根拠に2025年度131兆8,490億円、2024年度130兆6,740億円を分母として計算した

註4. 以下の数値は含めない

①バラエティストアの直営売上高不明の大創産業

②コンビニエンスストアの売上高、店数ともに直営・FC内訳不明のセコマとローソン

③生鮮、惣菜、菓子の直営売上高不明のキャメル珈琲、銀座コージーコーナー、

シャトレーゼ、プレナス、ほっかほっか亭総本部

④書籍の売上高、店数ともに直営・FC内訳不明の宮脇書店

表 8. フォーマット・業種別 基礎経営効率数値比較

国内直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計

年	荒 利 益 率 %	売場1坪あたり		従業者1人あたり			1店あたり		
		売 上 高	荒 利 益 高	売 上 高	荒 利 益 高	売 場 面 積	売 上 高	売 場 面 積	従 業 者 数
		万円		万円		坪	億円	坪	人
		2025							
百貨店	59.1 (17)	142 (31)	93 (12)	3,563 (20)	2,369 (10)	29.9 (12)	136.4 (47)	9,763 (31)	399.3 (20)
日本型スーパーストア	29.8 (6)	146 (7)	45 (4)	2,621 (5)	792 (5)	18.8 (4)	31.1 (12)	1,890 (7)	109.6 (5)
バラエティストア	39.0 (3)			2,007 (4)	684 (3)		0.9 (5)		4.5 (4)
ドラッグストア	26.1 (34)	165 (26)	43 (26)	3,314 (35)	854 (32)	21.9 (25)	3.6 (54)	229 (26)	11.0 (35)
スーパーマーケット	25.4 (105)	368 (228)	85 (97)	3,035 (119)	751 (98)	9.9 (104)	13.5 (344)	412 (228)	48.7 (119)
コンビニエンスストア	28.2 (4)						2.1 (10)		
ホームセンター	30.3 (25)	71 (20)	21 (20)	3,078 (26)	935 (24)	46.5 (20)	10.3 (33)	1,333 (20)	31.8 (26)
その他総合小売	22.4 (12)	179 (11)	43 (7)	3,843 (7)	844 (6)	22.5 (6)	23.9 (25)	1,539 (11)	48.3 (7)
生協	25.3 (21)	269 (46)	67 (21)	2,474 (19)	636 (18)	10.1 (19)	11.0 (46)	412 (46)	43.7 (19)
農協 (食品小売のみ)		309 (6)					9.4 (10)	345 (6)	
生鮮、惣菜、菓子	48.9 (5)	401 (3)	186 (3)	1,708 (14)	748 (5)	7.0 (3)	2.9 (46)	64 (3)	10.6 (14)
酒類				4,736 (4)			5.2 (13)		10.1 (4)
紳士服	58.6 (6)	101 (3)	63 (3)	2,255 (5)	1,378 (5)	23.9 (3)	1.7 (8)	137 (3)	5.1 (5)
衣料スーパー	33.5 (5)	81 (5)	27 (5)	2,950 (5)	996 (5)	37.3 (5)	2.2 (7)	285 (5)	7.7 (5)
その他衣料	54.1 (9)	125 (6)	45 (4)	2,283 (11)	947 (7)	21.6 (6)	2.0 (58)	134 (6)	7.5 (11)
呉服							1.2 (6)		
ベビー、子供用品				2,848 (3)			2.4 (5)		8.8 (3)
靴	44.0 (5)	121 (5)	56 (5)	2,512 (7)	1,201 (5)	23.8 (5)	1.9 (12)	147 (5)	7.8 (7)
宝飾	61.5 (3)			1,840 (5)			4.4 (15)		6.2 (5)
眼鏡				1,532 (4)			1.0 (14)		6.8 (4)
雑貨	43.9 (3)	207 (3)		2,580 (4)	1,128 (3)	13.1 (3)	4.6 (15)	262 (3)	18.8 (4)
家電	26.0 (9)	116 (9)	29 (8)	5,656 (16)	1,458 (10)	45.0 (9)	30.5 (22)	1,033 (9)	34.9 (16)
家具		59 (3)		2,477 (4)			9.8 (10)	1,506 (3)	19.0 (4)
オートセンター				2,125 (5)			6.6 (13)		19.4 (5)
スポーツ・アウトドア	42.7 (6)	99 (4)	39 (4)	2,834 (5)	1,098 (4)	28.6 (4)	3.6 (12)	446 (4)	14.3 (5)
書籍	30.0 (3)	66 (3)	19 (3)	2,914 (4)	899 (3)	54.1 (3)	4.2 (15)	544 (3)	10.5 (4)
リサイクル	43.7 (4)			1,991 (10)	1,006 (4)		3.1 (15)		8.6 (10)
調剤薬局	32.6 (7)	587 (3)	246 (3)	3,068 (15)	815 (7)	3.7 (3)	2.5 (59)	46 (3)	8.2 (15)

註1. 2024年9月1日～2025年8月31日の決算数値

註2. 該当フォーマット国内直営店以外の売上高が不明または低い場合、それを含む。高い場合、除外

註3. () 内は項目ごとの集計企業数。各フォーマットとも、荒利益率、荒利益高、売場面積、従業者数の未回答企業は除外したため、集計企業総数とは異なる

表9. フォーマット・業種別 ビッグストア寡占状況

通販・eコマース販売額を区別していない企業については、その分を直営売上高に含む

毎年、可能な限り対象企業を調査しているため、年ごとに集計企業数変動している。
したがって、ここに示す表は実際のフォーマット・業種ごと売上高占拠率推移を
正確に表すものではない

フォーマット・業種	小売業総売上高直営占拠率 (%)							
	1970	1980	1990	2000	2010	2020	2024	2025
百貨店	8.4	9.0	8.7	8.8	6.1	4.82	1.44	1.52
日本型スーパーストア	5.9	8.7	9.9	10.7	8.0	4.37	3.12	3.04
バラエティストア			0.05	0.4	1.1	0.28	0.28	0.29
ドラッグストア				1.1	3.7	6.22	6.49	6.61
スーパーマーケット		5.3	6.4	10.4	12.5	15.60	14.46	14.61
コンビニエンスストア			0.05	0.3	0.8	0.38	0.38	0.32
ホームセンター			1.0	3.0	3.0	2.71	2.38	2.37
その他総合小売			0.6	0.6	0.2	2.59	4.04	4.20
生協			1.6	2.5	2.4	2.39	2.23	2.29
農協（食品小売のみ）							0.21	0.21
生鮮、惣菜、菓子		1.2	3.5	6.3	0.6	0.6	0.62	0.71
酒類	0.5				0.4	0.41	0.43	0.43
紳士服	0.5				0.4	0.35	0.25	0.25
衣料スーパー	0.3				0.5	0.59	0.60	0.62
その他衣料	0.3				0.1	2.98	2.34	2.28
呉服	0.3				0.1	0.09	0.06	0.06
ベビー、子供用品	1.3				2.1	0.29	0.25	0.26
靴	0.5				0.5	0.38	0.34	0.36
宝飾	0.2				0.2	0.15	0.22	0.23
眼鏡	0.3				0.1	0.25	0.25	0.27
雑貨				0.2	0.38	0.28	0.30	
家電				4.4	5.9	4.69	3.54	3.65
家具				0.4	0.4	0.78	0.67	0.69
オートセンター					0.4	0.38	0.34	0.35
スポーツ・アウトドア				0.6	0.7	0.64	0.58	0.58
書籍				0.5	0.7	0.55	0.35	0.33
リサイクル					0.1	0.41	0.50	0.52
調剤薬局						1.76	1.90	1.83
その他専門店				1.0	0.5	0.80	0.81	0.90
複合							1.02	1.60
百貨店を除く合計	7.1	17.5	25.9	39.9	45.5	51.15	49.18	50.29
百貨店を含む合計	15.5	26.5	34.6	48.7	51.6	55.97	50.63	51.82

註1. 各企業の決算期は、2024年以降が前年9月1日～当年8月31日、2023年以前は前年10月1日～当年9月30日の数値

註2. 該当フォーマット国内直営売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 占拠率は、各社の直営売上高から算出。したがってFCを含むフォーマット・業種ごとの実際の占拠率ではない。
例えばコンビニエンスストアの場合、FCを含めると、経済産業省「商業動態統計」（2024/4～2025/3）の総売上高は12兆3,864億円で、占拠率9.3%に相当

註4. 同一の企業でも、売上高構成比の変化などにより、フォーマット分類が変わる場合がある

註5. 靴の2017年以前は、鞆を含む

註6. 書籍の2017年以前は、AVソフトを含む

註7. 1990年以前は専門店計に月賦店を含む

註8. 2000年と1990年のホームセンターはオートセンターを含む

<小売業総売上高算出方法>

1. 経済産業省発表「商業動態統計」の小売業年間販売額から、自動車と燃料の小売業販売額を差引いた金額である。2025年度（4月～翌3月）131兆8,490億円、2024年度130兆6,740億円、2023年度124兆5,890億円。2020年3月以降は算出基準が変更となったため、2021年度以降の小売業年間販売額には開きがある。
なお、1990年は燃料小売販売額が未発表のため、1988年「商業統計」の同金額を差引いた。「商業動態統計」発表以前の1970年は、1968年「商業統計」を基準とする推計値、1980年は「商業統計」から、自動車と燃料の小売販売額を差引いた金額を用いた
2. 「商業動態統計」および「商業統計」の小売業年間販売額には消費税が含まれている

表10. 供給高年50億円以上の生協の店舗宅配供給高

(単位：百万円)

順位	生協名	総事業高	供給高合計	店舗		宅配	
				供給高	店舗数	供給高	%
1	コープみらい	439,926	426,025	122,156	126	303,869	71.33
2	コープさっぽろ	325,351	318,898	201,982	109	116,916	36.66
3	コープこうべ	257,548	240,072	115,511	132	124,561	51.88
4	生協ユーコープ	193,870	186,636	53,376	77	133,260	71.40
5	みやぎ生協	146,315	139,660	92,572	61	47,088	33.72
6	大阪いずみ市民生協	105,076	94,896	28,276	12	66,620	70.20
7	パルシステム東京	88,327	85,237	0	0	85,237	100.00
8	京都生協	84,228	81,202	24,603	18	56,599	69.70
9	エフコープ生協	67,517	63,661	10,002	15	53,659	84.29
10	コープあいち	64,647	59,022	8,248	14	50,774	86.03
11	おおさかパルコープ	62,523	59,012	8,809	9	50,203	85.07
12	パルシステム神奈川	57,021	55,472	0	0	55,472	100.00
13	生協ひろしま	53,457	50,675	9,537	7	41,138	81.18
14	いわて生協	47,689	42,632	24,872	16	17,760	41.66
15	コープながの	46,345	44,703	2,266	2	42,437	94.93
16	おかやまコープ	44,836	43,015	12,874	11	30,141	70.07
17	いばらきコープ	44,808	42,978	7,038	5	35,940	83.62
18	トヨタ生協	43,302	40,062	18,443	16	21,619	53.96
19	コープしが	41,518	39,710	8,922	4	30,788	77.53
20	コープえひめ	39,911	38,213	12,765	13	25,448	66.60
21	市民生協ならコープ	39,514	39,988	11,331	10	28,657	71.66
22	パルシステム千葉	36,229	34,368	379	1	33,989	98.90
23	コープぐんま	35,276	33,968	9,807	8	24,161	71.13
24	コープみやざき	34,977	34,025	20,440	16	13,585	39.93
25	コープかごしま	34,613	34,403	18,772	19	15,631	45.43
26	東都生協	33,652	32,951	0	0	32,951	100.00
27	パルシステム埼玉	33,156	32,207	0	0	32,207	100.00
28	とちぎコープ	30,378	29,360	5,970	4	23,390	79.67
29	コープぎふ	29,559	28,594	4,366	6	24,228	84.73
30	コープデリにいがた	29,249	28,440	0	0	28,440	100.00
31	グリーンコープふくおか	28,552	28,110	4,046	20	24,064	85.61
32	生活クラブ生協東京	27,594	25,073	2,863	10	22,210	88.58
33	福井県民生協	27,545	24,535	11,968	11	12,567	51.22

註. 2024年9月1日～2025年8月31日の決算数値

(次ページへつづく)

(つづき)

(単位：百万円)

順位	生 協 名	総事業高	供給高合計	店 舗		宅 配	
				供 給 高	店 数	供 給 高	%
34	ララコープ	25,858	24,929	9,141	9	15,788	63.33
35	コープやまぐち	25,743	25,096	9,047	6	16,049	63.95
36	生活クラブ生協神奈川	24,806	23,521	5,559	22	17,962	76.37
37	コープみえ	23,975	21,307	480	2	20,827	97.75
38	生協共立社	22,741	22,130	12,581	11	9,549	43.15
39	コープかがわ	22,077	21,772	10,243	14	11,529	52.95
40	コープおきなわ	21,363	20,516	9,744	9	10,772	52.51
41	コープおおいた	20,454	19,593	7,320	7	12,273	62.64
42	コープいしかわ	19,639	18,744	4,490	3	14,254	76.05
43	コープあおもり	18,593	16,924	4,674	4	12,250	72.38
44	青森県民生協	18,294	17,936	17,936	12	0	0.00
45	パルシステム茨城 栃木	17,754	17,754	103	1	17,651	99.42
46	とやま生協	17,678	16,608	228	1	16,380	98.63
47	生協くまもと	16,546	15,918	5,101	11	10,817	67.95
48	大阪よどがわ市民生協	15,813	15,253	0	0	15,253	100.00
49	わかやま市民生協	13,963	13,821	3,460	2	10,361	74.97
50	コープあきた	12,801	11,882	1,738	2	10,144	85.37
51	こうち生協	12,464	11,743	1,997	2	9,746	82.99
52	とくしま生協	12,222	11,583	1,844	2	9,739	84.08
53	コープあいづ	11,436	11,291	8,620	8	2,671	23.66
54	あいち生協	10,412	10,189	0	0	10,189	100.00
55	生活クラブ生協埼玉	10,333	10,198	639	3	9,559	93.73
56	生協しまね	9,819	9,474	0	0	9,474	100.00
57	生活クラブ生協千葉	9,351	9,090	1,755	9	7,335	80.69
58	グリーンコープくまもと	9,111	8,923	—	5	—	—
59	コープ自然派おおさか	9,025	8,734	0	0	8,734	100.00
60	パルシステム山梨 長野	8,233	8,000	0	0	8,000	100.00
61	鳥取県生協	7,717	7,450	0	0	7,450	100.00
62	コープさが	7,647	7,305	1,077	2	6,228	85.26
63	コープ自然派兵庫	7,139	6,923	0	0	6,923	100.00
64	コープ自然派しこく	6,988	6,718	0	0	6,718	100.00
65	パルシステム群馬	6,168	5,952	0	0	5,952	100.00
合 計		3,150,672	3,015,080	969,971	899	2,036,186	67.73

参考. 企業・グループ名アルファベット順、五〇音順 売上高・直営店数・売上高順位一覧

企業・グループの構成については表4参照

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
adapt retailing	21,000	120	412	アイエーオートボックス	5,751	12	
AOKIホールディングス	102,621	603	117	アイエーグループ	31,949	42	310
Aコープ九州	25,149	42	364	愛眼	14,458	218	514
BANKANわものや	9,055	92		アイザワ	7,280	4	796
CHELSEA New York	7,116	99	810	アイジーエー	6,200	80	851
DCM	388,027	661		アイスコ (スーパーマーケット事業部)	7,029	7	817
DCMニコット	18,542	114		アイセイ薬局	63,749	407	183
DCMホールディングス	536,132	843	26	あいち生協	10,189	0	628
F・O・インターナショナル	23,447	—	386	あいのや	5,500	5	874
G&Lマート	20,800	25	415	アイリスプラザ ユニディカンパニー	24,100	18	379
G-7・オート・サービス	33,826	100		アインホールディングス	441,343	1,550	34
G-7 スーパーマート	123,728	216		アエナ	18,625	171	440
G-7 ホールディングス	178,580	550	77	アオイサポート	5,300	9	882
G-7 ミートテラバヤシ	21,026	180		あおき	18,000	9	449
G-7 リコス・ストアズ	—	54		アオキスーパー	89,800	52	144
Genky DrugStores	200,786	482	67	青森県民生協	17,936	12	450
HUMAN MADE	11,300	7	590	青森トライアル	—	18	
I&H	42,991	370		青山商事	126,454	734	
J. フロント リテイリング	234,720	15	61	青山商事 (グループ)	141,567	835	90
Japan Eyewear Holdings	12,985	98	548	アカカベ	33,550	107	297
JAおきなわAコープ	8,616	17	711	赤ちゃん本舗	83,091	127	
JA全農Aコープ	98,732	153	124	あかのれんホールディングス	22,319	110	400
JA和歌山県農	9,357	13	671	アガベ	11,045	84	597
JMホールディングス	179,294	114	76	アクサスホールディングス	7,362	37	791
JR東海グループ	163,217	259	81	アクシアル リテイリング	278,885	130	52
JR東海リテイリング・プラス	99,606	258		アクタス	14,843	36	501
JR西日本グループ	181,132	390	75	曙	5,018	73	896
JR東日本クロスステーション リテールカンパニー	105,500	512	113	あさひ	79,348	528	162
JR北海道フレッシュキヨスク	25,109	50	366	旭屋書店	7,000	11	
K-GOLDインターナショナル	14,954	86	499	アサヒレジャー	8,182	26	742
M&C	7,300	19	795	芦見屋グループ	8,800	10	702
MASAYA	—	40		アスタラビスタ	15,885	16	477
MHホールディングス	29,826	459	325	アズナス	14,200	72	
Mother's Industry	7,790	79	766	東食品	8,205	9	740
NAAリテイリング	102,095	80	119	アダストリア	226,754	1,217	
NEW ART HOLDINGS	17,309	114	455	アップガレージグループ	8,263	63	739
NFT	8,900	47	696	渥美フーズ	6,306	6	847
NICリテールズ	36,283	147		アニエスベージャパン	19,800	107	425
OICグループ	495,781	134	28	アハハウスインターナショナル	12,000	86	566
Olympicグループ	91,557	111	142	アブアブ赤札堂	12,000	7	566
PLANT	98,174	23	127	アブライド	34,565	26	
TASAKI	33,953	47	295	アブライド (グループ)	46,867	31	236
TOKYO BASE	18,424	61	444	アポクリート	37,023	177	274
TSIホールディングス	124,820	688	102	天池	9,281	24	673
U&S	72,171	47		アマノ (男鹿)	12,000	3	566
UDリテール	237,437	62		アマノ (甲斐)	7,100	4	812
ZOA	8,443	22	723	アミーゴ	21,364	124	
アークス	608,284	375	24	アミンゲ	9,244	33	675
アークライト	6,100	32	856	アヤハディオ	21,000	23	412
アークランズ	269,928	250	53	有賀園ゴルフ	7,798	24	763
アージュ	14,433	96		ありがとうサービス	6,402	99	842
アーバンリサーチ	56,400	181	208	アルカ	18,000	37	
アイア	13,206	120	543	アルカスインターナショナル	52,167	490	
アイエー	26,198	30		アルビコホールディングス	75,534	60	171
				アルビス	96,769	68	131

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
アルプ	10,900	52	605	ウィーズ	12,500	32	556
アルページュ	9,000	29	687	ヴィクトリア	25,564	65	
アルペン	265,568	402	55	ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	24,962	290	371
アレス	25,980	30	360	ウエルシアホールディングス	1,249,473	3,004	
アレンザホールディングス	148,908	303		ウエルシア薬局	1,054,790	2,243	
安心堂	8,321	9	732	ウエルパーク	24,340	143	
アンドエスティHD	239,395	1,295	58	魚喜	8,700	40	707
イーティーズ	18,313	263		魚耕	7,106	15	811
イエローハット	98,200	500	125	魚長	8,823	16	700
イオン	8,033,551	11,359	1	魚力	33,107	78	300
イオン九州	505,530	340		ウオロク	92,560	45	141
イオンサヴール	—	45		ウジエスーパー	40,807	31	260
イオンスーパーセンター	52,000	22		ウシオ	6,330	5	845
イオン東北	277,879	154		うすい百貨店	11,898	1	572
イオンバイク	28,293	252		エイヴィ	79,740	14	
イオンビッグ	284,549	125		エイ・ケイ・フランチャイズシステム	11,281	49	592
イオンペット	46,888	227		エイチ・ツウ・オー リテイリング	593,782	318	25
イオン北海道	354,018	183		エーコープ鹿児島	51,400	71	222
イオンマーケット	44,857	35		エーコープみやざき	15,800	30	479
イオンリテール	1,696,100	369		エース	31,288	110	313
イオンリテールストア	100,000	17		エースワン	29,748	19	326
イオン琉球	100,879	65		エーツー	46,177	36	238
いかりスーパーマーケット	32,500	22	307	エービーシー・マート	238,303	1,099	59
育星会	7,700	33	772	エービン	6,551	21	836
イケア・ジャパン	95,279	16	135	エール	7,294	2	
イングロ	8,495	26	721	エクスプローラーズトキーョー	13,100	165	
石黒総合食品	9,499	7	659	エコス	72,384	74	
石橋楽器店	10,350	10	624	エコス (グループ)	133,521	136	94
イズミ	317,534	107		エスシーグループ	28,758	136	336
イズミ (グループ)	442,914	261	33	エステールホールディングス	29,958	439	324
イズミヤ・阪急オアシス	249,780	149		エスマート	11,041	15	
いそかわ	13,863	10		エスマイル	17,844	112	
いちい (スーパーマーケット事業)	15,000	17	495	エディオン	726,954	453	19
一蔵	15,270	79	486	エニック	8,500	7	718
一号館	23,373	31	387	エノテカ	27,364	53	349
一小さいチコ	9,411	7	665	エバグリーン廣甚	84,000	53	155
いちやまマート	25,056	15	369	エフ・クライミング	6,800	6	828
井筒まい泉	14,319	65	519	エフケイ	7,500	32	781
井筒屋 (グループ)	21,619	2	407	エフコープ生協	63,661	15	184
イトウゴフク	8,180	53	744	エフ・ディ・シィ・プロダクツ	14,657	125	
伊藤チェーン	14,264	9		エプリー	115,400	58	107
イトーヨーカ堂	764,706	196		えぶろんフーズ	9,665	6	650
伊徳	63,475	28	186	エムアイフードスタイル	37,000	19	
いない	20,624	44	416	エルディ	8,484	3	
いなげや	250,594	132		エレナ	60,541	58	195
井上	6,675	1	833	エレメントルール	12,641	78	
井ノ阪	10,280	10	626	エンチャー	32,190	57	309
いばらきコープ	42,978	5	251	遠鉄グループ	68,964	36	177
いまじん白揚	6,883	12		遠鉄ストア	56,584	35	
伊予鉄高島屋	10,648	1	615	遠鉄百貨店	12,380	1	
イワキ	5,426	28	877	オーエムツネネットワーク	32,778	142	304
岩田屋三越	40,518	3		大垣書店	13,358	40	541
いわて生協	42,632	16	252	大賀薬局	33,197	120	299
インキューブ西鉄	6,054	19		おお蔵ホールディングス	58,200	24	
イング	9,667	89	649	オークワ	236,132	154	60
インターナカツ	7,436	13	787	オーケー	686,007	159	22
インターメスティック	43,962	307	246	大阪いずみ市民生協	94,896	12	136
ヴァンドームヤマダ	10,104	111	632	おおさかパルコープ	60,276	9	198

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
大阪屋ショップ	98,800	54	123	カメガヤ	41,413	93	256
大阪よどがわ市民生協	15,253	0	487	かめや釣具	14,034	44	528
オーシャンシステム	63,505	68		加茂商事	9,500	19	657
オーシャンシステム (グループ)	75,730	88	170	カワグチ (スーパー部門)	5,300	12	882
オオゼキ	104,147	45	115	カワサキ	12,225	20	
オータニ	23,169	31		川食	8,500	18	718
オートアールズ	12,909	62		カワチ薬品	273,604	343	
オートウェーブ	8,116	14	747	カワチ薬品 (グループ)	287,816	380	51
オートボックスセブン	192,130	161	69	川徳	15,821	2	478
おーばんホールディングス	25,651	19		かわねや	9,040	5	686
大光 (アミカ事業)	23,222	52	390	関西ケーズデンキ	82,007	76	
オオミヤ	9,400	11	666	関西スーパーマーケット	125,296	62	
オーリック	35,500	80	284	関西メディコ	19,776	69	427
岡島	7,038	3	816	カンセキ	35,510	78	283
おかやまコープ	43,016	11	250	菅文	5,546	12	873
岡山高島屋	6,905	1		神文ストア	5,100	10	892
オギノ	76,824	47	165	ギガス	70,146	68	
奥田商店	20,056	33	419	キクコウストア	6,498	7	840
オザム	49,500	61	229	キクチメガネ	8,971	106	693
オザム (流通事業部)	36,000	37		ククヤ図書販売	9,089	36	684
おさるとめぐま	30,000	2	322	北日本オートボックス	12,656	25	553
オストジャパングループ	6,604	24		キタムラ	89,841	836	143
小専商店	8,500	2	718	きたやま	6,468	2	841
小田急グループ	98,185	83	126	キテイランド	33,750	69	296
小田急商事	70,411	80		キヌヤ	15,138	24	491
小田急百貨店	26,591	3		紀ノ國屋	27,072	45	354
小田商店	6,286	6		紀伊國屋書店	47,225	74	
小田原百貨店	11,856	9	575	紀伊國屋書店 (グループ)	54,225	85	213
おどや	22,000	27	403	きむら	16,200	16	471
オノデン	6,900	1	824	木村チェーン	7,741	11	768
オリジン東秀	43,456	469		キャン	28,500	450	
オリンピア	5,700	70	868	キャンドゥ	72,915	894	
オンリーワン	9,750	12	646	九州ケーズデンキ	57,200	51	
オンワードホールディングス	103,760	—	116	九州セイムス	15,622	65	
カーポートマルゼン	23,800	5	383	九州屋	22,994	78	393
海星ムサシ	8,345	41	728	ぎゅーとら	39,212	28	268
買取王国	7,822	69	760	キューピット	9,783	13	645
カインズ	466,708	228		京都生協	81,202	18	158
カインドオル	6,041	25		京都八百一グループ	17,800	34	451
柿安本店	34,760	321	287	杏林堂薬局	108,031	102	
角上魚類ホールディングス	45,658	21	241	協和商事	31,000	78	315
家具の犬正堂	8,115	8	748	キョーエイ	35,300	38	285
カクヤスグループ	132,511	179	95	キョーワ薬局	12,000	85	566
かじや水産	—	31		極東ファディ	9,102	24	681
カスミ	266,580	194		キラヤ	7,328	8	792
カッシーナ・イクスシー	8,332	6	730	キリン堂	137,408	423	92
カドイケ	6,600	8	835	近商ストア	58,106	36	
カナート	15,662	20		近鉄グループホールディングス	152,736	44	84
金沢丸越百貨店	8,969	1		近鉄百貨店	94,630	8	
カネスエ	193,436	99	68	銀ビルストア	12,580	14	555
かねたや家具店	9,960	5	637	クオールホールディングス	171,641	948	78
金秀興産	7,670	3	776	クスリのアオキホールディングス	501,470	1,036	27
金秀商事	66,793	62	178	クスリのサンロード	21,391	72	408
カネ美食品 (テナント事業)	45,883	292	240	クスリのナカヤマ	7,162	22	806
カノー	63,110	53	187	くすりの福太郎	61,542	243	
かましん	36,116	21	281	クスリのマルエ	14,438	56	
カミネ	8,412	10	724	くすりのマルト	13,493	62	
カムイ	6,946	24	822	クックマート	35,800	12	282

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
グッデイ	34,429	67	290	コープ自然派兵庫	6,923	0	823
グッドプランニング	6,330	34	845	コープデリにいかた	28,440	0	341
くまざわ書店グループ	41,747	217	255	コープながの	44,703	2	242
グラニフ	12,500	75	556	コープみえ	21,307	2	409
クラフト	150,600	833	86	コープみやざき	34,025	16	293
グラントマト	11,494	31	585	コープみらい	426,025	126	37
グリーンコープくまもと	8,923	5	695	コープやまぐち	24,839	6	373
グリーンコープふくおか	28,110	20	345	こくぶや	7,273	9	797
クリエイトSDホールディングス	454,665	831	31	コクミン	48,564	159	
クリオネ	8,900	31	696	ココカラファイングループ	382,566	1,561	
クリシマ	7,500	5	781	ココスナカムラ	8,250	7	
グローバルスタイル	11,460	40	586	コジマ(宇都宮)	262,963	139	
黒澤楽器店	12,900	19	549	コジマ(江東)	25,000	54	370
クロックワークホールディングス	9,400	180	666	コストコホールセールジャパン	700,000	37	21
京王アートマン	5,173	11		コスモコーポレーション	18,800	15	435
京王グループ	96,180	114	132	コスモス薬品	1,011,390	1,609	6
京王商事	9,200	20	678	コスモファーマグループ	24,040	255	380
京王ストア	56,115	72		ゴダイ	30,223	128	320
京王百貨店	34,892	11		コックス	15,294	175	
京急グループ	73,850	102	172	コナカ	37,471	416	
京急ストア	63,499	101		コナカ(グループ)	51,912	669	217
京急百貨店	10,351	1		コノミヤ	118,800	93	
京成グループ	51,541	86	220	コノミヤ(グループ)	128,300	104	101
京成ストア	25,126	25		小林貫商事	7,783	9	767
京阪ザ・ストア	14,685	76		小林食品	7,706	15	771
京阪百貨店	24,120	5		コミュニティ京成	—	60	
京阪ホールディングス	38,805	81	270	コム・デ・ギャルソン	31,800	93	311
京北スーパー	6,200	9	851	コメ兵ホールディングス	57,125	64	205
ケーズホールディングス	243,037	151		コメリ	365,011	1,228	42
ケーズホールディングス(グループ)	738,019	552	18	コモディイイダ	109,300	85	111
ゲオストア	187,200	966		ゴルフパートナー	49,804	241	
ゲオホールディングス	427,669	1,842	36	サードウェーブ	77,109	39	163
ケンゾー	6,500	7	838	サーブ	5,500	8	874
好日山荘	5,305	44	881	西條	15,018	17	494
公正屋	9,243	6		西條商事	13,079	20	545
こうち生協	11,743	2	579	さえきセルパホールディングス	61,000	57	193
光洋	120,191	75		サエラ	21,660	91	406
コーエン	10,423	74		サカガミ	6,083	8	857
コーナン商事	411,229	502		坂善商事	9,400	29	666
コーナン商事(グループ)	441,218	537	35	さが美グループホールディングス	11,065	106	
コープあいち	59,022	14	201	ザグザグ	99,064	208	
コープあいづ	11,291	8	591	酒のスーパータカギ	9,000	29	687
コープあおもり	16,924	4	464	迫田	7,850	8	759
コープあきた	11,882	2	573	佐竹食品	26,000	16	
コープいしかわ	18,744	3	438	佐竹食品グループ	98,171	63	128
コープえひめ	39,911	13	264	サックスパーホールディングス	50,795	573	224
コープおおい	19,593	7	429	サツドラホールディングス	100,174	199	122
コープおきなわ	20,517	9	417	札幌丸井三越	19,425	2	
コープかがわ	21,772	14	404	札幌臨床検査センター	11,339	49	589
コープかごしま	34,403	19	291	さとう	101,042	63	
コープきふ	28,594	6	338	さとうグループ	116,004	86	106
コープぐんま	33,968	8	294	さとうフレッシュフロンティア	14,962	23	
コープこうべ	245,804	132	57	サトー商会(小売業部門)	6,638	21	834
コープさが	7,305	2	794	サトムラ	7,544	22	780
コープさっぽろ	318,898	109	47	サニーマート	47,299	23	234
コープしが	39,710	4	265	サノ・ファーマシー	8,086	63	750
コープ自然派おおさか	8,734	0	705	サポーレ	7,454	4	
コープ自然派しこく	6,718	0	832	サマンサタバサジャパンリミテッド	14,441	157	

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
サミット	348,803	137	43	島忠	110,182	53	
澤光青果	12,270	29	561	島根県農業 出雲地区本部	9,438	8	664
サンインマルイ	15,751	12		しまむら (さいたま)	656,547	2,207	23
サンエー (グループ)	218,591	79	64	しまむら (平塚)	11,606	11	582
三喜	65,969	229	180	島村楽器	49,024	180	230
サンキュードラッグ	27,290	76	352	島屋	11,400	6	588
サンクゼール	7,454	52	785	清水商店	5,500	5	874
三幸	10,255	8		清水屋	7,816	14	761
三交クリエイティブ・ライフ	8,542	4	716	シミズ薬品	29,044	73	
サンシャインチェーン本部	20,022	14	420	市民生協ならコープ	39,988	10	263
三心	10,075	9	633	ジャコム石川	15,252	14	488
三省堂書店	17,300	20	456	ジャパングラフトホールディングス	10,897	214	606
産直	14,200	7	522	ジャパンミート	103,967	38	
サンディ	122,231	259	103	シューマート	7,798	29	763
サンデー	46,587	112		ジュビターコーヒー	9,944	91	638
三徳	34,445	33	289	主婦の店赤穂店	5,100	5	892
サンドラッグ	379,095	861		主婦の店鶴岡店	6,500	7	838
サンドラッグ (グループ)	802,495	1,531	14	ジュングループ	51,000	319	223
サンドラッグプラス	24,032	76		ジュンテンドー	43,482	122	248
サンフェステ	14,568	37	508	ジョイックスコーポレーション	29,295	197	329
サンプラザ (堺)	32,797	36	303	ジョイフルエーカー	22,529	12	398
サンプラザ (土佐)	12,107	13	563	ジョイフルサン	7,596	10	779
サンベルクスホールディングス	121,806	48	104	ジョイフル本田	128,980	27	100
サンマート	9,100	9	682	ジョイマート	74,000	95	
サンユーストアー	14,277	16	520	上州屋	19,000	111	433
三洋堂ホールディングス	15,974	66	474	上新電機	394,158	215	39
山陽百貨店	7,897	1	756	食鮮館タイヨー	15,636	16	
サンヨー食品	17,232	12	458	シラトリ	10,130	14	630
サンヨネ	19,907	5	422	ジンズホールディングス	76,501	540	166
サンライフ	5,700	4		新生堂薬局	28,731	119	337
サンリブ	114,165	123	108	新鮮市場	5,800	4	866
サンロード	7,500	28	781	シンナゴヤトレード	8,618	5	710
三和 (町田)	168,038	77	79	スーパーアルプス	63,563	29	185
三和 (柏)	10,969	34	603	スーパー王子	11,000	6	599
さんわコーポレーション	6,340	88	844	スーパーサンエー	9,500	11	
三和物産	10,426	15	620	スーパーサンコー	12,059	14	564
ジーエット	13,119	250	544	スーパーサンシ	28,946	13	334
ジーフット	59,975	628		スーパーストア	5,300	3	882
ジーユー	330,701	486		スーパーストアナカガワ	5,900	7	864
ジェイアールサービスネット岡山	13,500	57		スーパーナショナル	9,000	8	687
ジェイアールサービスネット金沢	—	25		スーパーバリュー	65,781	27	
ジェイアールサービスネット広島	17,500	67		スーパーみらべる	11,728	12	
ジェイアールサービスネット福岡	11,000	18		スーパーモリナガ	16,973	11	461
ジェイアール東海高島屋	63,611	1		スーパーヤマザキ	5,753	4	
ジェイアール西日本伊勢丹	25,460	1		スーパーヤマダイ	6,350	7	843
ジェイアール西日本 デイリーサービスネット	113,672	222		すぎた	7,663	20	778
ジェーソン	27,280	115	353	スギホールディングス	867,596	2,139	10
シェフカワカミ	6,200	6	851	スギヤマ薬品	55,104	123	211
ジュムキャッスルゆきざき	27,833	23	347	鈴木水産	11,662	20	581
シェルガーデン	15,759	19		スズキヤ	14,935	10	500
静岡伊勢丹	6,435	1		スズケン	84,038	534	154
静鉄ストア	42,492	35	253	スズラン	9,234	2	676
シチズンリテイルブランニング	5,600	62	871	スタージュエリーブティックス	8,294	50	736
シップス	24,682	68	376	スタイリングライフ・ホールディングス	62,099	98	188
シップヘルスケアホールディングス	33,468	130	298	ステップ	9,600	50	653
信濃屋食品	7,665	17	777	ストライプインターナショナル	58,699	700	
島田屋	5,371	6	878	ストライプインターナショナル (グループ)	87,199	1,150	148
				スパーク	15,150	15	490

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
スバル	8,370	30	727	大地	9,812	11	642
スポット (グループ)	22,686	17	395	大東青果	8,864	34	698
駿河屋魚一	8,182	8	742	大丸松坂屋百貨店	214,718	13	
スワロフスキージャパン	9,127	18	680	タイム	15,811	24	
生活クラブ生協神奈川	23,521	22	385	大屋	31,063	64	
生活クラブ生協埼玉	10,198	3	627	ダイユーエイト	44,069	99	
生活クラブ生協千葉	9,090	9	683	タイヨー (神栖)	142,618	45	88
生活クラブ生協東京	25,073	10	368	タイヨー (鹿児島)	107,900	93	112
生協共立社	22,130	11	402	たいらや	33,767	28	
生協くまもと	15,919	11	476	ダイリキ	6,222	45	849
生協しまね	9,474	0	660	ダイレックス	342,267	418	
生協ひろしま	50,501	7	225	大和 (金沢)	13,996	2	530
生協ユーコープ	186,636	77	71	大和 (薩摩川内)	14,000	19	529
青五	15,113	101		タカギフーズ	9,279	42	674
星光薬局	24,385	85		タカキュー	9,650	114	651
成城石井	120,000	186		タカサ	8,586	65	713
セイブ	9,091	12		高崎高島屋	7,728	1	
精文館書店	17,285	38	457	高島屋	312,280	10	
セイミヤ	27,350	18	350	高島屋 (グループ)	329,212	12	45
西友	483,550	242	29	タカハシ	10,978	50	602
セカンドシップ	8,280	32	737	高松三越	8,221	1	
セカンドストリート	116,184	825		タカミヤ	25,138	68	365
セキチュー	30,743	33	317	タカヤナギ	28,466	15	340
セキ薬品	100,503	313	121	タカラ・エムシー	58,109	50	203
ゼストクック	10,690	101	612	たからや	5,114	6	891
ゼビオ	148,606	477		タカラ薬局	8,279	61	738
ゼビオホールディングス	227,805	783	63	多慶屋	8,330	2	731
セブン	13,700	18	535	田子重	36,833	15	276
セブン&アイ・ホールディングス	1,542,467	918	3	タチヤ	38,408	22	
セブン - イレブン・ジャパン	50,602	150		タックルベリー	10,800	118	610
セブンスター	15,430	10	483	タツミヤ	9,866	304	641
セリア	233,736	2,037	62	田中貴金属リテイリング	16,972	6	462
セレクション	14,544	10	510	田中青果	6,000	9	859
仙台三越	10,298	1		田辺薬局	12,500	46	556
鮮ど市場	14,987	15	498	タビオ	14,808	145	502
せんだう	50,000	25		ダブリュ・アイ・システム	14,666	84	505
仙令平庄	9,800	25	643	ダブルエー	14,690	122	
総合メディカル	185,250	849	73	ダブルエー (グループ)	19,731	175	428
相鉄グループ	94,172	96	139	たまや	13,831	10	532
相鉄ステーションリテール	8,839	46		タワーレコード	61,925	70	190
相鉄ローゼン	85,333	50		田原屋	42,415	184	254
そえる	11,800	48	577	たんぼぼ薬局	54,721	159	212
そごう・西武	96,776	10	130	千葉薬品	55,247	118	210
そごうマート	6,216	8	850	中央市場	13,000	10	547
ソックコウバ	16,261	142	469	中央コンタクト	16,100	173	472
ソフマップ	42,664	22		中部オプチカル	6,153	62	854
ダイアナ	14,458	80	514	中部薬品	171,713	534	
ダイイチ	51,827	22	219	チューリップ調剤	8,232	58	
ダイエー	299,028	198		チュチュアンナ	22,686	281	395
ダイキョープラザ	7,740	4	769	チヨダ (グループ)	80,060	873	161
大近	23,999	36	382	ちよだ鮨	11,737	167	580
ダイコク	94,212	159	138	つかさ屋	7,856	6	758
大黒天物産	259,558	186		津司	12,700	7	551
大黒天物産 (グループ)	300,121	233	49	津田屋	11,785	23	578
大黒流通チェーン	13,500	24		ツツミ	24,835	151	374
大三ミート産業	70,600	460	175	ツルハ	430,379	1,494	
大信薬局	10,850	155	608	ツルハグループドラッグ& ファーマシー西日本	126,398	375	
ダイゼン	8,386	31	726				

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
ツルハホールディングス	839,422	2,658	11	トミヤコーポレーション	8,400	19	725
ツルヤ	154,529	42	83	トモズ	100,907	259	120
つるや(大阪)	25,400	90	363	とやま生協	16,608	1	466
つるや(松山)	15,192	108	489	トヨタ生協	40,062	16	262
鶴屋商事	5,040	4	895	トライアドジャパン	7,147	31	808
鶴屋百貨店	18,540	1	441	トライアルストアーズ	729,636	331	
ディスクユニオン	14,546	47	509	トライアルホールディングス	799,773	349	15
テイツー	33,099	139	301	ドラッグイレブン	41,561	192	
デイトナ・インターナショナル	39,300	62	267	ドラッグストアアモリ	212,762	412	
デイリーマート	5,250	6		虎の穴	9,600	23	653
テーオーホールディングス	7,380	28	790	とりせん	97,508	63	129
てらお食品	5,136	4		トレジャー・ファクトリー	31,459	206	
でんきち	25,503	22	361	トレジャー・ファクトリー(グループ)	41,172	254	258
デンコードー	163,744	108		ドン・キホーテ	935,287	418	
伝食	13,711	3	534	どんたく	14,200	12	522
天満屋(グループ)	29,603	5	327	ナイス	19,805	11	424
天満屋ストア	47,826	46	233	ナイスクラップ	16,991	104	
ト一屋	5,800	6	866	長崎屋	209,530	44	
ドゥイング	9,328	15	672	中島水産	26,451	64	357
東海セイムス	20,659	85		ナカジマ薬局グループ	14,080	56	526
東急グループ	265,631	180	54	ナガタ薬品	13,000	40	
東急ストア	205,427	163		ナガタ薬品(グループ)	31,000	70	315
東急百貨店	54,357	17		永野	5,215	8	887
東京インテリア家具	51,905	50	218	長野県A・コープ	36,644	29	277
東京靴	10,300	39	625	なかむら	7,000	10	818
東京さえき	17,500	16		なかやま	10,730	10	611
東光ストア	41,240	26		なかやま牧場	16,581	10	467
トウス	8,451	6	722	名古屋三越	18,957	2	
道東アークス	20,844	14		ナチュラルホールディングス	311,826	620	48
東都生協	32,951	0	302	ナップス	9,462	25	661
道南ラルズ	30,268	18		なの花西日本	25,039	72	
東武	5,300	2	882	なの花東日本	25,020	113	
東武宇都宮百貨店	8,999	2		なの花北海道	32,388	122	
東武グループ	131,510	66	96	ナフコ	181,133	360	74
東武ストア	69,974	62		ナリタヤ	15,941	12	475
東武百貨店	52,537	2		ナルス	24,359	13	
東邦	18,100	5	448	ナルミヤ・インターナショナル	33,514	755	
東宝企業(グループ)	10,600	8	616	南海フードシステム	7,200	21	801
東邦ホールディングス	95,553	578	133	南山堂ホールディングス	30,000	122	322
道北アークス	44,722	42		ナンバ	11,947	16	570
トータルメディカルサービス	13,501	50		新潟三越伊勢丹	13,179	1	
トーハン(書店事業)	41,141	—	259	にいつフード	5,600	7	
ト一ホ一	44,025	109	244	二木ゴルフ	13,945	46	531
トキハ	17,673	3		西源	19,143	15	
トキハ(グループ)	48,738	26	232	ニシザワ	16,962	40	463
トキハインダストリー	31,065	23		西鉄グループ	71,981	109	173
とくしま生協	11,583	2	583	西鉄ストア	64,000	90	
徳永薬局	8,027	56	751	仁科百貨店	30,233	26	319
豊島屋	8,300	17	733	西日本セイムス	15,614	66	
とちぎコープ	29,360	4	328	西松屋チェーン	185,974	1,145	72
鳥取県生協	7,450	0	786	ニシムタ	86,075	30	150
トップ	15,424	19	484	西村ジョイ	18,800	12	435
トップカルチャー	17,091	82	460	ニチエー	5,793	8	
トップバリュコレクション	—	290		ニック	18,500	86	442
トップワン	9,800	9	643	日敷	5,414	7	
ドミー	28,508	33	339	日新堂	43,319	7	249
トミダ	10,357	12	623	日東物産	9,452	5	662
とみづや	7,317	6	793	日販グループホールディングス	47,255	195	235

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
ニトリ	775,640	782		バロックジャパンリミテッド	49,898	255	227
ニトリホールディングス	885,822	835	9	阪急阪神百貨店	188,844	15	
日本調剤	321,951	753	46	ハンズ	67,595	59	
日本トイザらス	80,903	156	159	ハンズマン	34,896	12	286
日本メディカルシステム	32,630	135	305	パン・パシフィック・	1,822,243	655	2
日本リテールホールディングス	76,032	126	169	インターナショナルホールディングス			
ニュー・クイック	28,289	88	342	ピーアンドエム	5,314	47	880
ニューコ・ワン	7,880	25	757	ピーシーデポコーポレーション	20,830	136	414
ヌーヴ・エイ	6,898	52	825	ビーズインターナショナル	11,409	68	587
ネクストトゥエンティワン	23,153	3		ピーチ・ジョン	10,469	40	
ノーリーズ	—	53		ビイブリッジ	16,700	27	465
野川食肉食品センター	11,880	12	574	ビームス	86,000	149	151
ノジマ	297,738	248	50	ヒーロー	12,160	13	
野嵩商会	37,843	21	273	ヒーロー (グループ)	21,129	14	411
パーク・コーポレーション	11,930	120	571	ビオセボン・ジャポン	—	24	
ハードオフコーポレーション	30,139	440	321	ビショップ	14,039	34	527
ハートフレンド (グループ)	60,314	120	197	ビジョナリーホールディングス	28,186	300	343
バーニーズジャパン	14,099	5	525	ヒダカヤ	11,526	11	584
バーバリー・ジャパン	16,000	46	473	ビッグウッド	5,694	32	869
バイタルケーエスケー・	19,552	88	430	ビッグ・エー	107,516	305	
ホールディングス (薬局事業)				ビッグ・エス	65,595	47	
ハウズ	12,302	5		ビックカメラ	472,422	42	
ハウス オブ ローゼ	8,940	178	694	ビックカメラ (グループ)	778,049	203	16
博多大丸	16,553	1		ビック富士	69,063	28	176
バザール	9,000	4	687	ビッグヨーサン	19,856	9	423
ハシドラッグ	11,111	16	595	ビック・ライズ	64,910	34	181
ハズイ食料品店	9,082	3	685	ビッグワン	7,811	9	762
はせがわ	21,228	136	410	ピノキオ薬局	10,468	47	618
ハツトリ	7,740	6		ヒバリヤ	6,800	5	828
バッファロー	11,037	15	598	日比谷花壇	19,787	73	426
パティズ	6,881	114	826	ヒマラヤ	60,215	101	199
花正	63,599	64		卑弥呼	5,041	53	
ハニーズホールディングス	57,471	872	204	ヒライ	18,847	190	434
ハピネス・アンド・ディ	8,764	60	703	ヒラキ	12,768	17	550
浜屋百貨店	9,708	1	648	ひらせいホームセンター	27,015	134	356
ハミューレ	10,165	48	629	ヒロコシノインターナショナル	7,100	122	812
原信	171,234	67		ファーストリテイリング	1,348,263	1,270	4
バリミキホールディングス	43,502	551	247	ファーマックス	6,863	12	827
バリューブランニング	7,700	157	772	ファーマライズホールディングス	61,321	444	192
パル	182,632	882		ファームドゥ	8,999	36	692
パルグループホールディングス	207,475	1,077	65	ファイブフォックス	29,000	367	332
パルシステム茨城 栃木	17,754	1	452	ファイブホールディングス	10,680	55	613
パルシステム神奈川	55,472	0	209	ファミリア	12,440	74	560
パルシステム群馬	5,952	0	863	ファミリーストアさとう	6,800	7	828
パルシステム埼玉	32,207	0	308	ファミリーマート	80,436	433	160
パルシステム千葉	34,368	1	292	ファルコファーマシーズ	7,240	44	
パルシステム東京	85,237	0	153	ファルコホールディングス	15,463	102	482
パルシステム山梨 長野	8,000	0	752	フィールコーポレーション	129,803	79	99
明屋書店	11,771	72		フィールズインターナショナル	37,864	341	
パル・ヤマト	6,000	5	859	フィッシングエイト	6,800	8	828
はるやまホールディングス	36,135	370	280	ブイワン	6,132	12	855
パレモ・ホールディングス	15,040	244	492	フーコット	14,442	5	
晴れる屋	9,920	36	639	フーズマーケットホック	21,000	19	
パロー	321,814	244		フードウェイ	26,399	32	
ハローズ	204,846	107	66	フードウェイHD	36,249	49	278
ハローデイ	71,613	55		フード福井	8,830	5	699
ハローデイホールディングス	82,488	55	156	フェスタリアホールディングス	8,703	75	706
パローホールディングス	743,737	1,160	17	フェラガモ・ジャパン	13,592	45	539

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
フォーティファイブ・アールピー エムスタジオ	10,369	35	622	ベリテ	7,947	99	753
福井県民生協	24,535	11	377	ベルーナ (呉服関連事業のみ)	22,824	198	394
福原	43,694	41		ベルカディア	88,572	142	147
福屋	15,289	6	485	ベルク	381,430	144	41
ふく薬品	—	26		ベルジョイス	84,668	58	
フジ	740,538	487		豊月	14,271	11	521
フジ (グループ)	757,270	514		冒険王	7,169	64	805
藤桂京伊	31,021	120	314	望星薬局	16,208	13	470
フジ・コーポレーション	46,142	49	239	宝美堂	10,436	5	619
藤崎	18,772	20	437	蓬萊	27,020	61	355
藤三	31,480	25	312	ホームインブルーメントひろせ	29,989	35	
富士シティオ	61,941	48	189	ホームセンターアグロ	12,675	15	552
不二商事	10,993	12	601	ホームセンターパロー	57,415	46	
フジマート	7,789	13		北越ケーズ	56,230	51	
富士メガネ	7,720	64	770	北辰商事	52,989	19	215
不二屋	23,026	18	391	北辰水産	29,000	42	332
富士屋 (焼津)	12,444	8	559	北雄ラッキー	36,912	33	275
富士屋 (鯖江)	5,173	9	889	ホクレン商事 (店舗事業)	41,350	50	257
フジヤカメラ店	13,040	5		ホダカ	23,137	68	
富士薬品	172,017	661		ホットマン	18,384	96	445
富士薬品グループ	346,798	1,311	44	ほていや	7,212	51	800
フジヤグループ	36,193	8	279	ボトルワールドOK	46,715	39	237
フタガミ	7,791	30	765	ポブラ	8,546	73	715
フタバ図書	12,116	17	562	本田	6,300	2	848
フタバヤ	5,280	4		マークスホールディングス	112,574	102	109
ブックエース	7,932	31	754	まいづる百貨店	8,100	16	749
ブックオフグループホールディングス	104,309	376	114	まいばすけっと	290,360	1,204	
ブックファースト	15,400	58		マイヤ	27,072	19	
ブレひまわり	45,226	134		マイライフ	9,400	45	666
フライフィッシュ	20,000	20	421	マエダ	37,425	45	
プラザ薬局	11,000	45	599	マキオ	26,000	3	358
プラス	23,300	33	389	マキヤ	88,820	106	145
ブランドオフ	—	7		マスタ	11,863	13	
ブランド	7,150	89	807	町田アンド町田商会	10,000	24	635
プリモ・ジャパン	17,548	87	454	マツオインターナショナル	13,600	276	537
ブルーメイト販売	7,188	52	802	マツキヨココカラ&カンパニー	1,005,227	3,419	7
ブルックスプラザーズジャパン	11,094	67	596	マックスバリュ関東	44,345	30	
ブレイン	7,700	7	772	マックスバリュ東海	364,666	244	
フレスコ	26,503	17		マックスバリュ北陸	25,000	20	
フレスタ	87,011	63	149	松源	86,000	49	151
フレッシュフーズファクトリー	13,700	18	535	マッシュホールディングス	136,300	619	93
フレッシュミネサキ	7,100	7	812	松葉屋	5,900	8	864
フレッセイ	83,292	50		マツモト	59,054	25	200
フロジャボン	9,534	125	656	マツモトキヨシグループ	622,661	1,858	
フロンティア	60,800	170	194	松屋	40,071	2	261
文化堂	27,882	19	346	マツヤスーパー	22,201	8	401
文教堂グループホールディングス	14,376	74	518	松山生協	7,093	14	815
平安堂	6,950	15	821	マナベインテリアハーツ	11,130	20	594
ベイクルーズグループ	163,900	418	80	マミーズ	14,681	25	
ベイシア	341,835	135		マミーマート	160,741	78	82
ベイシアグループ	924,961	615	8	マルアイ	77,025	68	164
ベイシア電器	14,112	25		マルイ (津山)	13,260	12	
平和堂	372,640	164		マルイグループ	48,764	60	231
平和堂 (グループ)	382,969	197	40	マルイ (見附)	26,000	26	358
ベスト販売	8,129	10	746	マルイチ (盛岡)	24,408	28	378
ベッツファーストホールディングス	14,659	80	506	マルイチ (日向)	15,745	9	480
紅屋商事	53,705	23	214	マルエイ	9,973	18	636
				マルエー	22,500	20	399

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
マルエーうちや	14,702	9	503	ミルク	17,738	111	453
マルエツ	392,605	306		ミワ商店	5,296	4	886
丸喜	16,562	29	468	むすんでひらいて	9,724	169	
丸久	98,724	92		村内ファニチャーアクセス	8,297	5	735
マルキョウウ	92,567	82		ムラサキスポーツ	38,262	150	271
丸合	23,000	22	392	メイクマン	21,744	7	405
マルサン	11,183	5	593	明治屋	30,734	38	318
マルジェラジャパン	15,000	38	495	明治屋食品	5,000	3	897
マルスフードショップ	8,300	9	733	名鉄グループ	29,279	45	330
丸善CHIホールディングス	66,085	110	179	名鉄生活創研	15,500	44	
丸大	8,520	9	717	名鉄百貨店	13,779	1	
マルダイ	5,664	5	870	メーカーズシャツ鎌倉	5,597	24	872
丸大サクラキ薬局	33,071	102		メガスポーツ	56,423	127	
丸高商事	17,206	19	459	メガネトップ	94,620	1,063	137
丸珠物産	14,395	80	517	メガネの田中チェーン	9,500	109	657
マルト	73,701	37		メディカルー光グループ	24,709	100	375
マルトグループホールディングス	88,686	107	146	メディカルシステムネットワーク	116,823	465	105
マルニ	14,790	6		メディカルファーマシー	9,000	22	687
マルハチ	111,759	45	110	メディックス	10,062	61	634
丸広百貨店	20,177	6	418	メディアプラン	10,120	49	631
マルフジ	7,181	8	803	モアショップヤマモト	7,391	9	789
マルマンストア	10,860	9	607	モダンデコ	8,676	5	709
マルミヤストア	54,293	89		もち吉	23,800	228	383
マルヤス(津)	15,852	12		モリキ	36,633	180	
マルヤス(グループ)	23,306	16	388	モリワキ	6,046	5	858
マルヤス(高槻)	25,530	18		ヤオコー	564,108	195	
マルヤスホールディングス	39,071	28	269	ヤオコー(グループ)	708,290	239	20
まるやま	10,400	192	621	八百鮮	8,229	10	
まるやま・京彩グループ	7,429	109	788	ヤオハン	5,900	10	
マルヨシセンター	39,669	35	266	八百半フードセンター	6,546	8	837
万惣	32,619	34	306	八百彦商店	13,207	14	542
万代リテールホールディングス	409,931	172	38	ヤオヒロ	8,334	4	729
まんだらけ	14,455	15	516	ヤオマサ	18,678	15	439
ミアヘルサホールディングス	9,582	43	655	八木橋	10,818	1	609
ミートイン・ハイマート	9,850	39		薬王堂ホールディングス	151,728	403	85
ミートモリタ屋	5,141	6	890	薬樹	37,982	140	272
三河屋	14,544	13	510	薬正堂	11,853	40	576
三木楽器	7,466	11	784	ヤスサキ(グループ)	25,406	49	362
三起商行	18,269	96	446	ヤスノ	8,600	36	712
ミキモト	51,487	6	221	ヤマイチ	15,028	13	493
ミサワ	12,606	49	554	やまか	7,170	15	804
みしまや	9,743	13	647	山形屋	16,037	1	
ミズ	12,039	81	565	山形屋ストア	17,798	18	
三杉屋	9,226	15	677	山形屋ホールディングス	44,505	20	243
ミスターマックス・ホールディングス	131,331	57	97	山岸	13,373	10	540
三角商事	61,500	23	191	ヤマグチ薬局	7,902	101	755
三越伊勢丹	287,826	5		山崎製パン(デイリーヤマザキ)	70,447	—	
三越伊勢丹ホールディングス	449,013	38	32	山崎製パン(流通事業)	76,200	—	167
三ツ丸ストア	8,554	10	714	ヤマザワ	89,731	70	
水戸京成百貨店	9,721	1		ヤマザワ(グループ)	102,552	140	118
ミニストップ	30,448	271		ヤマザワ薬品	12,821	70	
ミネ医薬品	19,128	56	432	やましるや	7,233	5	799
みのや	22,540	197	397	山新	57,122	28	206
三松	7,141	51	809	山助	13,070	60	546
みやぎ生協	139,660	61	91	ヤマタ	9,115	9	
宮崎山形屋	10,670	1		山田商店	5,970	5	862
みやはら	5,200	7	888	ヤマダストア	18,196	9	447
未来屋書店	43,039	209					

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表2順位
ヤマダホールディングス	1,298,667	949	5	ラコープ	24,930	9	372
デンキセグメント				ラルズ	154,957	74	
ヤマダヤ	15,500	144	481	ランドロームジャパン	27,300	23	351
やまと	10,950	78	604	リーガルコーポレーション	14,573	119	507
ヤマナカ	82,153	59	157	リウボウインダストリー	12,647	1	
山梨さえき	19,700	17		リウボウストア	16,128	12	
山野楽器	9,900	25	640	リウボウホールディングス	28,775	13	335
山信商店	15,000	7	495	リオン・ドールコーポレーション	60,480	81	
ヤマノホールディングス	9,447	96	663	リオン・ドールコーポレーション	71,980	98	174
(グループ)(和装宝飾事業)				(グループ)			
山彦	8,809	9	701	リカーマウンテン	76,043	191	168
やまや(グループ)	130,943	347	98	リカオー	8,133	13	745
やまや関西	41,019	108		リコヴィータ	9,170	14	679
やまや東日本	88,078	239		リテールパートナーズ	264,431	273	56
ユアーズ	21,264	25		龍生堂本店	8,700	27	707
祐徳自動車(流通事業部)	7,685	17	775	良知経営	60,350	83	196
雄飛堂	8,761	46	704	両備ホールディングス	9,360	13	670
ユーホー	27,506	22	348	両備ストアカンパニー			
有隣堂	52,074	40	216	良品計画	465,986	587	30
ユザワヤ商事	14,100	72	524	リリアブル	14,667	10	504
ユタカファーマシー	78,152	226		リンクイット	5,368	27	879
ユナイテッドアローズ	139,596	238		ルックホールディングス	19,520	209	431
ユナイテッドアローズ(グループ)	150,019	312	87	ルルアーク	14,513	97	513
ユナイテッド・スーパーマーケット・	953,321	662		レディ薬局	71,511	252	
ホールディングス				レナウン	9,645	265	652
ユナイテッドベジーズ	7,600	31		レリアン	25,100	298	367
ユニー	429,813	130		ロイヤルホームセンター	82,305	64	
ユニクロ	1,017,562	784		ロイヤルホームセンター(グループ)	95,322	272	134
ユニスマイル	54,400	352		ローソン(グループ)	142,100	275	89
ユニットコム	43,985	69	245	ローソンアーバンワークス	22,100	89	
ユニバース	145,663	59		六花亭	10,504	66	617
ゆめ마트北九州	23,736	30		ロッキー	18,470	25	443
ゆめ마트熊本	75,130	93		ロック・フィールド	49,883	301	228
ヨークベニマル	491,952	248		ロピア	430,000	107	
ヨーク・ホールディングス	1,491,865	768		ロフト	121,567	172	
横浜ファーマシー	14,211	37		ワークマン	17,215	77	
横濱屋	6,000	9	859	ワールド	188,951	2,158	70
よこまち	10,668	7	614	ワールドスポーツ	24,000	50	381
吉川水産	7,000	31	818	ワールドツール	13,017	208	
ヨシダ	34,700	5	288	ワイストア	57,105	28	207
よしや	14,538	11	512	ワイズmart	49,950	39	226
ヨドバシカメラ	816,209	24	13	わかやま市民生協	13,821	2	533
よどや	—	26		ワコール	82,369	133	
ヨネザワ	13,600	218	537	ワコールホールディングス	92,838	240	140
与野フードセンター	12,680	13		和真	8,200	77	741
ヨンドシーホールディングス	29,090	221	331	ワタナベ	7,266	70	798
ライトオン	28,130	230	344	わたなべ生鮮館	7,895	11	
ライフコーポレーション	818,892	314	12	綿半ホールディングス	64,873	54	182
ライフスタイルイノベーション	22,100	252		ワッツ	58,973	1,887	202
ラオックス・グローバルリテイリング	7,000	10	818	ワットマン	5,060	59	894