

---

2021年 9月 30日

# 上場流通企業の 経営効率数値 2021年版

2021年 8月 26日発表まで

**株式会社 日本リテイリングセンター**

◇ 目 次 (掲載総数 37 分類 267 社)

I. 集計方法	2
II. 経営効率数値計算公式	4
III. 業種・フォーマットの分類方法	6
IV. 経営効率数値比較表	
A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均	7
B. 企業別数値	
1. 日本型スーパーストア	20
2. 食品主力総合	22
3. 非食品主力総合	23
4. その他総合	23
5. スーパーマーケット	24
6. 業務スーパー	32
7. ドラッグストア	33
8. ホームセンター	37
9. バラエティストア	41
10. 衣料スーパー	42
11. 専門店〈衣料〉	42
12. 専門店〈紳士服〉	47
13. 専門店〈呉服〉	49
14. 専門店〈靴〉	50
15. 専門店〈雑貨〉	51
16. 専門店〈眼鏡〉	52
17. 専門店〈宝飾〉	53
18. 専門店〈スポーツ〉	55
19. 専門店〈家電〉	56
20. 専門店〈書籍〉	59
21. 専門店〈家具〉	60
22. 専門店〈惣菜〉	61
23. 専門店〈その他〉	62
24. リサイクル	66
25. 流通業〈その他〉	67
26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉	68
27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉	72
28. テーブルサービスレストラン〈焼肉〉	77
29. 直営主力F S〈回転寿司〉	78
30. 直営主力F S〈麺・丼〉	80
31. 直営主力F S〈多業態〉	82
32. F C主力F S	85
33. コーヒールーム	89
34. 居酒屋	90
35. F S〈その他〉	94
36. サービス業〈D P Eなど〉	95
37. サービス業〈その他〉	95
掲載企業一覧	i

# I. 集計方法

## 1. 原始資料

この統計は1981年より41年間毎年継続して集計している

今回の掲載企業数は37分類267社。

計算根拠とした数字は、2021年8月26日現在で最近1年間に発行された有価証券報告書から、原則として個別財務諸表（単体）に基づいて計算した。一方、持株会社など連結財務諸表で計算した企業は表中に（連結）と表示した

## 2. 表現方法

- (1) 掲載順は、業種・フォーマット別に社名50音順
- (2) 年間計算を原則とした
- (3) 表中の空欄は以下の理由で算出できないものである

効率数値項目番号	理由
5、6	非上場で発行済株式総数や純資産が記載されていないため
8	支払利息がない、または記載されていないため
9、10、12～15、22～25	当期もしくは前期に決算期変更、または連結、ホールディングスへ移行のため
9、10、12、18～27	決算短信を計算根拠とした場合で、計算に関係する数値が記載されていないため
12、19～25、27	売場（店舗）面積、賃借料、建物償却費、広告費、パートタイマーの労働時間を従業者換算した人数、従業員平均年齢が記載されていないため
12、19、21、22、24、25	卸やF Cへの供給高、異業種・フォーマットが含まれているなどで、小売と卸等が分別できない場合
フォーマット別算術平均	該当項目の集計企業数が2社以下の場合

- (4) 表中の「-」は以下の場合である

1、3、17	年経常利益がマイナス
10	年経常利益の当期または前期がマイナス
4、24	年営業利益がマイナス
5、6	当期純利益がマイナス
8	営業利益、受取利息、受取配当金の合計がマイナス
26	100%を超える企業

- (5) 表中の（ ）は以下の場合である

1、2、5、6、12～16、19、21、23、24	決算期変更の場合で変更期間が6ヵ月以上の場合、年換算した
---------------------------	------------------------------

(次ページへつづく)

(つづき)

- (6) 表中の「註」は、各ページの欄外に説明を記載
- (7) 「・」印は、売場(店舗)面積・従業者数など、有価証券報告書に記載がない企業で、日本リテイリングセンターが独自に調査し算出したもの
- (8) 効率数値項目18(賃金分配率)は、本来総人件費(アウトソーシング費・法定福利厚生費・求人費・訓練費・寮社宅費・通勤費・退職金など)を分子とした労働分配率で考えるべきものである。しかし、有価証券報告書では経費明細書が非掲載なので、この集計では止むを得ず賃金分配率としている  
なお、労働分配率は一般的に、賃金分配率の1.3倍前後と推定される
- (9) 効率数値項目18~20(分配率)と26(損益分岐点売上高比率)の計算は、有価証券報告書に基づいたため、各企業内部の詳細なデータに基づく計算結果とは多少異なる
- (10) 表中の店舗数欄は基本的に海外店舗を除く
- (11) 国際会計基準(IFRS)を適用する企業においては、①経常利益は税引前利益を採用、②営業利益は「売上総利益-販管費」で計算。よって効率数値項目1、3、10の平均値からは除外している

### 3. 非上場の掲載企業（社名欄に「非上場」と明記）

- (1) 上場するグループ中核会社が決算内容を発表しているイオンリテール、イトーヨーカ堂、ダイエー、ヨークベニマルと、金融証券取引法に基づき有価証券報告書を発表しているオリジン東秀は、非上場であるが単体として掲載した
- (2) 非上場だが有価証券報告書を発表しているオーケーは、企業として掲載はするが、細部が不明であり他企業と比較が困難であるため、フォーマット平均からは除外

### 4. 業種・フォーマットごとの平均値の出し方

- (1) 算術平均は、各企業の最新本決算の数値で計算した
- (2) 業種・フォーマット別の対象企業数が2社以下となる場合、算術平均値は掲載していない
- (3) 「2021年平均」には、2020年6月～12月決算を含む
- (4) 効率数値項目5(1株あたり純利益高)は、企業により発行価額が異なるため、算術平均がとれないで平均欄は空欄とした
- (5) 効率数値項目16(回転差資金)は、プラスとマイナスそれぞれの企業数を集計した
- (6) 決算期変更で年換算した企業は、計算対象に含めていない
- (7) 国際会計基準適用企業は、経常利益の代わりに税引前利益を採用しているため、以下の効率数値項目のフォーマット平均値から除外した。1(総資本経常利益率)、3(営業収益経常利益率)、10(経常利益高増加率)
- (8) 2015年発行の2015年版までは、インタレスト・カバレッジが1,000倍以上の企業、経常利益高増加率が200%以上の企業、その他特殊値を除外して平均値を算出している

## II. 経営効率数値計算公式

「平均」とは、(前期末の値+今期末の値)÷2

番号	効率数値項目	単位	計算公式
1	総資本経常利益率	%	年経常利益÷資産合計 (=負債純資産合計) ×100
2	総資本回転率	回	年営業収益÷資産合計 営業収益=売上高+営業収入 営業収入=リース料収入、物流収入など
3	営業収益経常利益率	%	年経常利益÷年営業収益×100
4	営業収益営業利益率	%	年営業利益÷年営業収益×100
5	1株あたり純利益高	円	当期(年)純利益÷(発行済株式総数-自己株式数)
6	自己資本当期純利益率	%	当期純利益÷純資産合計 (=自己資本) ×100
7	自己資本構成比率	%	純資産合計÷資産合計×100
8	インタレスト・カバレッジ	倍	年間(営業利益+受取利息+受取配当金)÷(支払利息+社債利息)
9	売上高増加率	%	当期売上高÷前期売上高×100-100
10	経常利益高増加率	%	当期経常利益÷前期経常利益×100-100
11	売上総利益率 〔荒利益率〕	%	年売上総利益(年荒利益高)÷年売上高×100
12	売場販売効率	坪・万円	年純小売売上高÷年間平均総売場面積(坪)
13	商品回転率 〔棚卸資産回転率〕	回	年売上原価÷年間平均原価棚卸額 原価棚卸額=商品+材料+仕掛品
14	販売資産回転率	回	年売上原価÷年間平均販売資産(受取勘定) 販売資産=売掛金+受取手形+原価棚卸額
15	支払勘定回転率	回	年商品仕入高÷年間平均支払勘定 支払勘定=支払手形+買掛金+電子記録債務
16	回転差資金	百万円	$\frac{\text{年売上原価}}{365} \times \left( \frac{365}{\text{支払勘定回転率}} - \frac{365}{\text{販売資産回転率}} \right)$

(次ページへつづく)  
(不許複製印刷配布)

(つづき)

番号	効率数値項目	単位	計算公式
17	利潤分配率	%	年経常利益 ÷ 年営業総利益 × 100
18	賃金分配率	%	{従業者給料・手当 + 従業者賞与 + 役員報酬等 (雑給など)} ÷ 年営業総利益 × 100
19	不動産費分配率	%	不動産にかかる資産 { (保証金、権利金、敷金、土地、建物) × 0.08 + 年賃借料、地代家賃 + 建物償却費} ÷ 年営業総利益 × 100
20	販促分配率	%	年販促費 ÷ 年営業総利益 × 100 販促費には広告宣伝費、販売手数料、最終包装用品費、配達費などを含む
21	労働生産性	万円	年営業総利益 ÷ 年間平均従業者数
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	年間平均総売場面積 (坪) ÷ 年間平均従業者数
23	従業者1人あたり 平均賃金	万円	{従業者給料・手当 + 従業者賞与 + 役員報酬等 (雑給など)} ÷ 年間平均従業者数
24	坪あたり営業利益高	万円	年営業利益 ÷ 年間平均総売場面積 (坪)
25	坪あたり在庫高	万円	年間平均原価棚卸額 ÷ 年間平均総売場面積 (坪)
26	損益分岐点売上高比率	%	固定費 ÷ {1 - (変動費 ÷ 営業収益)} ÷ 営業収益 × 100 変動費 = 売上原価、販促費など、売上高の増減に 比例して変化する費用 固定費 = 変動費以外の費用

小売業以外の業種は、以下の計算公式を使う

12	店舗面積1坪あたり 販売効率	万円	年純売上高 (卸売上高を除く) ÷ 年間平均総店舗面積 (坪)
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪	年間平均総店舗面積 (坪) ÷ 年間平均従業者数
24	坪あたり営業利益高	万円	年営業利益 ÷ 年間平均総店舗面積 (坪)
25	坪あたり在庫高	万円	年間平均原価棚卸額 ÷ 年間平均総店舗面積 (坪)

製造原価方式をとる企業の場合、以下の計算公式を使う

15'	支払勘定回転率	回	(年商品仕入高 + 年製品製造原価) ÷ 年平均支払勘定 支払勘定 = 支払手形 + 買掛金 + 電子記録債務
18'	賃金分配率	%	{従業者給料・手当 + 従業者賞与 + 役員報酬等 (雑給など) + 製造原価明細書上の労務費} ÷ 年荒加工高 × 100 荒加工高 = 営業総利益 + (製造原価 - 材料費)
21'	労働生産性	万円	年荒加工高 ÷ 年間平均従業者数

(不許複製印刷配布)

### III. 業種・フォーマットの分類方法

日本型スーパーストア	従来は、食品・服飾・その他住関連の売上高構成比がそれぞれ3～4割で拮抗していたが、現在は総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%未満50%以上、服飾が15～20%前後で、別に雑貨とハードグッズなどを扱っているフォーマット 原則として1店あたり直営売場面積が500坪以上
衣料スーパー	売上高構成比は、紳士・婦人・子供・乳児の服飾が50%以上、肌着が20%以上。寝具も扱う
スーパーマーケット	総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%以上、1店あたり売場面積は75坪以上で、荒利益率が20%以上。(例外は、荒利益率20%未満のオキススーパー)
ドラッグストア	医薬品とHBAを主に、家庭用品と食品も扱う 1店あたり直営売場面積が50坪以上
ホームセンター	住居づくりと維持とに必要なハードグッズの部品と生活雑貨とを扱う大型店
バラエティストア	消費頻度が最も多い低価格帯の非食品を主力に、直営売場面積150～500坪
食品主力総合	上記に当てはまらず、総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%未満50%以上だが、服飾の売上高構成比は10%もない。別に雑貨とハードグッズなどを扱う総合店
非食品主力総合	上記に当てはまらず、家庭用品の売上高構成比が30%以上、総合食品(菓子を含む)が50%未満20%以上で、別に服飾などを扱う総合店
テーブルサービス レストラン	カジュアル 客単価が、昼1,000円、夜3,000円未満
	ディナー カジュアルより高い価格帯

## IV. 経営効率数値比較表

### A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均①

番号	効率数値項目	フォーマット	日本型スーパーストア				食品主力総合	
			本体のみ					
		決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020
	対象社数		7	8	10	11	3	3
1	総資本経常利益率	%	4.3	4.2	4.6	2.6	6.0	1.3
2	総資本回転率	回	1.7	1.7	1.6	1.5	2.0	2.0
3	営業収益経常利益率	%	2.6	2.7	2.8	1.7	3.0	0.6
4	営業収益営業利益率	%	2.5	2.2	2.7	1.6	2.9	0.6
5	1株あたり純利益高	円						
6	自己資本当期純利益率	%	6.4	5.2	8.0	3.8	9.2	
7	自己資本構成比率	%	51.9	50.4	41.0	36.9	40.8	38.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	242.4	152.5	143.8	15.9	51.8	12.5
9	売上高増加率	%	15.0	0.08	▲0.5	▲2.3	7.2	2.2
10	経常利益高増加率	%	55.8	28.7	▲12.0	▲6.8	1,916.7	▲26.1
11	売上総利益率(荒利益率)	%	24.3	25.1	24.6	24.4	25.3	24.4
12	売場販売効率坪・万円			145.1	127	128		
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	16.9	15.3	13.9	13.1	9.2	8.4
14	販売資産回転率	回	12.7	11.7	11.5	10.6	7.8	7.4
15	支払勘定回転率	回	10.8	11.4	11.3	10.5	9.6	9.3
16	回転差資金	プラス企業数	4	3	3	8	0	0
		マイナス	2	4	5	3	3	3
17	利潤分配率	%	9.8	9.4	9.8	5.9	11.0	2.6
18	賃金分配率	%	33.0	32.3	29.1	31.1	35.2	37.6
19	不動産費分配率	%	28.4	28.8	30.9	34.1		
20	販促分配率	%	6.8	8.0	7.2	6.0		
21	労働生産性	万円	880	924	955	902	791	713
22	従業者1人あたり売場面積	坪		16.8	23.3	20.8		
23	同1人あたり平均賃金	万円	285	297	280	278	270	262
24	坪あたり営業利益高	万円		2.6	3.5	1.6		
25	坪あたり在庫高	万円		10.6	9.2	9.3		
26	損益分岐点売上高比率	%	89.5	89.8	88.1	94.1	88.8	97.1
27	社員平均年齢	歳	40.8	41.2	41.0	38.7		

註：2010年以前は、インタレスト・カバレッジが1,000倍以上の企業、経常利益高増加率が200%以上の企業、その他特殊値を除外して平均値を算出。

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均②

番号	効率数値項目	フォーマット	スーパー・マーケット				ドラッグストア			
			決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015
		対象社数	31	31	37	39	13	14	16	17
1	総資本経常利益率	%	7.1	5.1	4.7	5.0	8.3	8.7	8.3	7.8
2	総資本回転率	回	2.2	2.3	2.5	2.3	1.8	1.9	2.1	2.2
3	営業収益経常利益率	%	3.2	2.2	1.9	2.0	4.6	4.5	3.9	3.4
4	営業収益営業利益率	%	3.0	2.0	1.7	1.9	4.4	4.2	3.6	3.0
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	9.6	7.0	▲13.8	6.7	10.8	11.0	10.1	9.6
7	自己資本構成比率	%	48.0	46.7	42.7	41.8	49.7	48.7	45.9	40.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	360.9	259.9	274.9	29.7	780.6	2,091.7	1,535.4	151.6
9	売上高増加率	%	6.7	3.0	4.3	0.4	4.1	7.6	6.5	6.1
10	経常利益高増加率	%	99.0	14.2	101.1	▲8.0	6.4	19.2	▲2.0	22.2
11	売上総利益率(荒利益率)	%	25.5	24.9	24.2	23.7	26.6	26.3	24.9	24.7
12	売場販売効率	坪・万円	278.9	272.2	269	259	170.1	190.6	159	179
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	28.4	26.9	28.3	28.3	6.4	6.7	6.7	7.0
14	販売資産回転率	回	21.2	20.9	24.5	24.6	5.1	5.4	5.8	6.1
15	支払勘定回転率	回	11.4	11.5	12.0	11.9	5.8	6.0	5.9	6.2
16	回転差資金	プラス	27	28	37	39	4	3	6	8
		マイナス	4	3	0	0	9	11	10	9
17	利潤分配率	%	11.8	8.5	7.5	8.2	17.6	17.1	15.6	13.9
18	賃金分配率	%	35.2	36.5	36.3	37.0	31.4	31.6	32.6	33.7
19	不動産費分配率	%	22.6	23.5	22.2	25.0			26.5	25.6
20	販促分配率	%	4.5	5.5	5.6	5.9	3.4	4.2	5.3	6.3
21	労働生産性	万円	812	760	715	677	980	977	907	875
22	従業者1人あたり売場面積	坪	11.2	10.9	9.8	10.2	21.5	20.0	22.3	19.8
23	同1人あたり平均賃金	万円	282	273	261	249	304	309	288	292
24	坪あたり営業利益高	万円	8.9	6.1	5.1	6.0	7.1	9.1	4.8	4.4
25	坪あたり在庫高	万円	7.7	8.0	7.6	6.9	20.0	21.1	17.8	18.8
26	損益分岐点売上高比率	%	87.2	91.0	92.0	90.9	82.0	82.5	83.9	85.4
27	社員平均年齢	歳	41.2	41.0	39.7	38.0			32.2	32.7

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均③

番号	効率数値項目	フォーマット	ホームセンター				バラエティストア				
			決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015	2010
			対象社数	15	16	18	17	3	3	4	4
1	総資本経常利益率	%		7.1	4.5	4.2	3.5	10.5	8.2	10.8	8.9
2	総資本回転率	回		1.2	1.2	1.2	1.3	2.2	2.2	2.4	2.8
3	営業収益経常利益率	%		6.2	4.0	3.5	2.8	5.3	4.2	4.4	3.1
4	営業収益営業利益率	%		6.0	3.8	3.2	2.8	5.2	4.2	4.2	2.9
5	1株あたり純利益高	円									
6	自己資本当期純利益率	%		10.5	6.6	4.5	3.6	8.9	6.3	11.5	15.0
7	自己資本構成比率	%		48.3	48.2	44.7	37.2	55.7	55.0	47.3	36.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍		219.4	231.4	103.1	10.4			269.3	33.7
9	売上高増加率	%		8.8	4.2	▲0.7	0.1	5.1	3.6	4.3	6.3
10	経常利益高増加率	%		302.1	37.1	16.9	4.6	66.9	▲22.5	10.5	44.2
11	売上総利益率(荒利益率)	%		31.8	31.1	29.7	28.1	39.4	39.2	35.5	34.1
12	売場販売効率	坪・万円		73.7	70.8	73	76	83.3	82.3	104	92
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回		3.8	3.6	3.9	4.1	6.2	6.2	7.6	6.6
14	販売資産回転率	回		3.3	3.2	3.6	3.8	5.5	5.6	6.7	5.7
15	支払勘定回転率	回		7.2	7.1	7.3	6.5	6.6	6.7	7.1	6.0
16	回転差資金	プラス	企業数	0	0	1	1	1	1	2	2
		マイナス		15	16	17	16	2	2	2	2
17	利潤分配率	%		18.7	12.1	11.4	9.5	12.8	10.1	11.9	9.2
18	賃金分配率	%		28.4	30.5	30.3	30.7	32.2	32.9	32.0	33.3
19	不動産費分配率	%		30.2	33.4	33.8	35.9			31.6	32.7
20	販促分配率	%		3.7	5.0	6.5	6.6				
21	労働生産性	万円		1,125	1,023	972	961	679	649	668	638
22	従業者1人あたり売場面積	坪		42.8	42.0	45.6	44.2	20.2	19.5	18.6	19.0
23	同1人あたり平均賃金	万円		314	308	292	287	218	212	213	210
24	坪あたり営業利益高	万円		4.4	2.7	2.3	2.1	4.9	4.0	4.4	2.8
25	坪あたり在庫高	万円		14.7	15.1	15.2	15.1	8.5	8.3	8.5	10.1
26	損益分岐点売上高比率	%		81.0	87.7	88.3	89.5	86.6	89.2	87.0	90.0
27	社員平均年齢	歳		40.9	40.2	37.8	36.5			35.8	32.5

註. 2016年から食品売上高構成比が高い1社を除外。

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均④

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店					
			衣料			紳士服		
		決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020
	対象社数		17	18	15	19	6	6
1	総資本経常利益率	%	5.2	7.4	6.5	11.6		2.3
2	総資本回転率	回	1.4	1.6	1.5	1.6	0.7	0.9
3	営業収益経常利益率	%	3.7	4.3	4.0	6.9		2.8
4	営業収益営業利益率	%	4.1	4.7	3.8	6.8		3.3
5	1株あたり純利益高	円						
6	自己資本当期純利益率	%	6.2	10.7	7.2	11.4		2.6
7	自己資本構成比率	%	47.7	55.3	57.0	57.6	51.3	60.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	535.7	201.8	226.1	89.4		741.0
9	売上高増加率	%	▲15.2	▲2.1	1.5	▲6.1	▲25.7	▲8.4
10	経常利益高増加率	%	17.0	▲22.0	▲17.5	▲3.9		▲66.6
11	売上総利益率(荒利益率)	%	51.0	52.5	51.8	51.4	52.6	56.0
12	売場販売効率	坪・万円	105.4	129.3	136	147		
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	3.9	4.2	4.9	5.8	1.9	2.2
14	販売資産回転率	回	2.6	2.9	3.2	3.5	1.5	1.7
15	支払勘定回転率	回	8.3	10.2	7.4	6.1	4.5	5.2
16	回転差資金	プラス	3	3	4	6	0	0
		マイナス	14	15	11	13	6	5
17	利潤分配率	%	8.7	9.0	7.9	13.2		5.3
18	賃金分配率	%	31.5	28.5	29.4	30.2	35.1	27.4
19	不動産費分配率	%	30.2	28.5	33.5	33.6	50.6	39.7
20	販促分配率	%	7.6	7.3	5.6	6.1	12.7	12.0
21	労働生産性	万円	900	1,008	1,006	996	840	1,118
22	従業者1人あたり売場面積	坪	23.1	19.4	16.6	16.2		
23	同1人あたり平均賃金	万円	277	297	284	284	293	307
24	坪あたり営業利益高	万円	8.8	10.1	9.5	21.4		
25	坪あたり在庫高	万円	17.8	20.5	21.1	15.7		
26	損益分岐点売上高比率	%	90.1	89.1	91.1	86.2		93.9
27	社員平均年齢	歳	36.3	35.9	35.1	31.9	37.2	36.5
								33.8
								31.5

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑤

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店					
			呉服			靴		
		決算年	2021	2020	2015	2021	2020	2015
	対象社数		3	3	3	4	4	3
1	総資本経常利益率	%				10.5	12.0	9.4
2	総資本回転率	回	0.9	1.3	1.1	1.0	1.2	1.1
3	営業収益経常利益率	%				10.7	12.1	9.7
4	営業収益営業利益率	%					11.6	9.0
5	1株あたり純利益高	円						
6	自己資本当期純利益率	%					12.4	7.6
7	自己資本構成比率	%	29.1	37.1	27.6	63.4	68.0	56.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍				3,313.4	1,757.1	349.4
9	売上高増加率	%	▲20.1	6.6	▲3.8	▲20.4	0.9	3.8
10	経常利益高増加率	%				▲14.1	6.8	▲1.4
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	57.1	58.4	59.5	48.4	52.2	50.4
12	売場販売効率 坪・万円						144	179
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.6	3.1	3.1	1.7	2.0	2.1
14	販売資産回転率	回	1.2	1.4	1.7	1.4	1.7	1.9
15	支払勘定回転率	回	9.4	12.8	10.0	6.5	7.0	4.2
16	回転差資金	プラス	企業数	0	0	0	0	0
		マイナス		3	3	3	4	3
17	利潤分配率	%				18.5	22.8	18.3
18	賃金分配率	%	36.0	32.1	33.4	32.3	25.8	24.7
19	不動産費分配率	%				37.7	31.1	29.2
20	販促分配率	%	17.7	20.2	18.0	7.9	7.0	7.2
21	労働生産性	万円			1,106		1,300	1,095
22	従業者1人あたり売場面積	坪					19.0	15.0
23	同1人あたり平均賃金	万円			357		298	278
24	坪あたり営業利益高	万円					22.6	
25	坪あたり在庫高	万円					33.8	25.7
26	損益分岐点売上高比率	%				81.1	75.2	79.1
27	社員平均年齢	歳				36.0	35.4	35.1
								31.6

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑥

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店							
			雑貨				眼鏡			
		決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015	2010
	対象社数		3	5	4	4	4	4	4	5
1	総資本経常利益率	%	0.9	8.3		11.3	5.7	7.0		
2	総資本回転率	回	1.1	1.5	1.4	1.6	1.1	1.3	1.2	1.4
3	営業収益経常利益率	%	1.0	5.1		6.1	4.8	4.3		
4	営業収益営業利益率	%	1.3	2.5		6.1		4.4		
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%				13.0				
7	自己資本構成比率	%	21.3	31.5	38.9	52.9	54.5	61.3	71.3	56.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	2.9	348.6						
9	売上高増加率	%	▲8.7	▲4.9	▲6.7	▲9.3	▲7.1	2.0	▲4.0	4.7
10	経常利益高増加率	%		▲5.9				20.7		
11	売上総利益率(荒利益率)	%	28.4	35.8	41.1	47.5	69.3	68.8	69.0	67.9
12	売場販売効率	坪・万円				128				263
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	2.0	2.8	3.1	3.8	2.1	2.2	2.1	3.3
14	販売資産回転率	回	1.7	2.1	2.4	2.7	1.4	1.5	1.4	2.1
15	支払勘定回転率	回	11.1	9.8	8.1	6.0	8.2	8.9	7.3	8.5
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	0	0	0	0
		マイナス	3	5	4	4	4	4	4	5
17	利潤分配率	%	3.9	14.9		12.5	6.7	5.8		
18	賃金分配率	%	35.7	33.0	32.6	29.3	34.4	33.3	33.4	33.9
19	不動産費分配率	%		31.1	32.9	39.5				28.6
20	販促分配率	%		7.9		4.2	7.5	7.2	8.8	11.7
21	労働生産性	万円		1,054		952	853	943	910	872
22	従業者1人あたり売場面積	坪				19.6				5.1
23	同1人あたり平均賃金	万円		291		252	288	308	296	291
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円			22.6	18.8				22.3
26	損益分岐点売上高比率	%	95.5	82.3		85.1	94.9	93.5		
27	社員平均年齢	歳		38.9	34.5	31.5				33.3

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑦

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店							
			宝飾				スポーツ			
		決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015	2010
対象社数	対象社数		6	6	5	5	3	3	3	4
1	総資本経常利益率	%	6.2	6.8	2.3	2.6		2.4	4.9	6.3
2	総資本回転率	回	0.8	0.8	0.7	0.8	1.2	1.4	1.2	1.3
3	営業収益経常利益率	%	7.3	7.4	4.2	4.5		1.6	3.7	4.8
4	営業収益営業利益率	%	6.9	7.3	4.6	4.4		1.3	3.2	4.4
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	6.1	6.7	3.0				4.9	4.5
7	自己資本構成比率	%	56.3	57.5	55.3	56.1	48.3	52.6	56.3	50.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	420.0	449.7	5.2	4.4		92.4		
9	売上高増加率	%	▲7.5	0.6	▲9.1	4.1	▲9.2	▲1.4	2.1	0.8
10	経常利益高増加率	%	▲20.7	30.8	▲18.3	▲10.8		▲29.3	▲35.8	42.0
11	売上総利益率(荒利益率)	%	56.2	59.0	58.1	57.0	37.0	37.1	38.4	37.7
12	売場販売効率	坪・万円		381.1			85.6	92.8		93
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	1.0	1.0	0.8	0.8	2.0	2.2	2.4	2.7
14	販売資産回転率	回	0.8	0.8	0.6	0.7	1.7	1.9	2.2	2.5
15	支払勘定回転率	回	13.9	14.0	11.7	19.5	3.4	3.8	3.9	3.6
16	回転差資金	プラス	企業数	0	0	0	0	0	0	0
		マイナス		6	6	5	5	3	3	4
17	利潤分配率	%	13.1	12.2	7.4	8.2		4.4	9.8	12.8
18	賃金分配率	%	28.8	26.5	33.8	35.3	29.4	29.0	26.4	25.1
19	不動産費分配率	%			25.2	25.6			30.1	33.5
20	販促分配率	%	11.8	12.3	10.5	13.7				8.2
21	労働生産性	万円	904	921	979	971	978	1,001	1,007	1,101
22	従業者1人あたり売場面積	坪		4.4			29.1	27.4		28.9
23	同1人あたり平均賃金	万円	282	290	327	331	285	290	267	275
24	坪あたり営業利益高	万円		19.7				1.4		4.6
25	坪あたり在庫高	万円		222.8			29.0	28.9		22.1
26	損益分岐点売上高比率	%	85.3	85.8	91.8	90.2		95.2	89.7	85.6
27	社員平均年齢	歳			35.7	34.2			36.9	35.1

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑧

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店							
			家電				書籍			
		決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015	2010
	対象社数		11	11	11	13	3	3	3	4
1	総資本経常利益率	%	8.7	7.2	4.5	5.8	3.3			5.0
2	総資本回転率	回	1.6	1.7	1.8	2.1	1.6	1.6	1.3	1.4
3	営業収益経常利益率	%	5.1	4.2	2.4	2.5	2.1			3.6
4	営業収益営業利益率	%	5.1	3.6	1.8	1.9	2.0			3.5
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	12.3	9.8	6.1	9.3	18.2			5.2
7	自己資本構成比率	%	51.7	52.4	39.2	38.1	15.8		17.3	28.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	104.0	65.1	16.7	15.2	17.8			12.6
9	売上高増加率	%	0.6	3.3	▲0.8	▲4.3	▲3.8	▲5.3	▲3.3	0.6
10	経常利益高増加率	%	42.2	12.1	2.2	26.9				7.0
11	売上総利益率(荒利益率)	%	28.8	29.5	24.8	21.2	28.9	28.8	28.6	30.7
12	売場販売効率	坪・万円	169.4	175.7		240				
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	7.1	6.2	6.0	7.5	2.5	2.2	2.4	2.6
14	販売資産回転率	回	3.2	3.2	3.8	5.4	2.3	2.0	2.3	2.4
15	支払勘定回転率	回	11.8	12.6	11.0	12.7	3.9	3.6	3.9	4.2
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	1	1	1	1
		マイナス	11	11	11	13	2	2	2	3
17	利潤分配率	%	17.1	14.1	9.8	11.4	7.3			10.0
18	賃金分配率	%	23.1	22.2	27.0	28.0	31.6	35.7	34.8	32.6
19	不動産費分配率	%	25.4	17.2	23.7	25.9				27.0
20	販促分配率	%	12.1	13.7	11.0	16.4				
21	労働生産性	万円	1,677	1,581	1,367	1,362	925	797	772	803
22	従業者1人あたり売場面積	坪	36.4	37.2		26.3				
23	同1人あたり平均賃金	万円	341	329	349	351	281	272	267	266
24	坪あたり営業利益高	万円	10.5	4.8		3.5				
25	坪あたり在庫高	万円	35.8	35.8		31.5				
26	損益分岐点売上高比率	%	79.5	83.3	89.2	85.1	93.0			89.6
27	社員平均年齢	歳	36.8	35.7	35.7	33.8				32.0

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑨

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店							
			家具				惣菜			
		決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015	2010
	対象社数		4	3	4	3	3	3	3	3
1	総資本経常利益率	%	15.7	13.3	15.2		5.1	8.3	9.8	11.5
2	総資本回転率	回	1.5	1.5	1.3	1.2	1.6	1.8	1.9	2.2
3	営業収益経常利益率	%	12.2	9.6	11.1		2.9	4.2	4.7	4.9
4	営業収益営業利益率	%	12.3	11.1	10.8		2.6	4.0	4.6	4.7
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	17.2		14.5			6.0	6.4	7.1
7	自己資本構成比率	%	61.1	58.4	63.1	58.6	76.9	76.7	70.6	71.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍	558.9	398.5	274.7					
9	売上高増加率	%	0.4	5.8	10.0	▲6.1	▲10.9	▲2.1	0.4	
10	経常利益高増加率	%	38.0	14.3	22.0		0.9	▲26.0	11.5	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	54.7	55.3	53.9	50.7	58.8	59.5	57.1	56.2
12	売場販売効率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.9	3.2	3.1	3.5	21.7	23.5	35.5	55.7
14	販売資産回転率	回	2.1	2.2	2.3	2.6	7.2	7.7	15.5	15.5
15	支払勘定回転率	回	9.8	11.6	11.0	6.9	12.5	16.2	13.3	14.4
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	1	1	1	1
		マイナス	4	2	4	3	2	2	2	2
17	利潤分配率	%	21.8	17.2	21.2		5.1	6.9	8.2	8.8
18	賃金分配率	%	23.6	20.2	24.3	25.9	44.9	43.6		41.4
19	不動産費分配率	%	24.6	22.0	25.1	32.7				14.0
20	販促分配率	%			7.8	7.7				
21	労働生産性	万円	1,827		1,613	1,729	693	719		743
22	従業者1人あたり売場面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	405		398	437	308	312		301
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%	76.2	80.3	76.5		95.1	92.9		90.3
27	社員平均年齢	歳	38.0	34.7	34.2	32.8	38.6	37.8		35.4

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑩

番号	効率数値項目	フォーマット	リサイクル			
			決算年	2021	2020	2015
		対象社数		4	5	5
1	総資本経常利益率	%		5.1	5.2	12.0
2	総資本回転率	回		1.8	1.9	1.7
3	営業収益経常利益率	%		2.9	3.1	7.9
4	営業収益営業利益率	%		2.9	2.9	7.4
5	1株あたり純利益高	円				
6	自己資本当期純利益率	%		7.4	6.1	13.0
7	自己資本構成比率	%		55.4	50.9	58.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍		42.0	45.0	160.1
9	売上高増加率	%		0.4	3.8	5.7
10	経常利益高増加率	%	1,183.7	▲15.8	11.2	20.7
11	売上総利益率 (荒利益率)	%		47.0	49.5	50.8
12	売場販売効率	坪・万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		3.0	2.8	3.0
14	販売資産回転率	回		2.7	2.5	2.7
15	支払勘定回転率	回		89.0	94.3	90.2
16	回転差資金	プラス	企業数	0	0	0
		マイナス		4	5	5
17	利潤分配率	%		6.4	5.3	15.2
18	賃金分配率	%		34.0	33.9	32.9
19	不動産費分配率	%		24.8	25.4	26.8
20	販促分配率	%				3.8
21	労働生産性	万円		991	966	1,114
22	従業者1人あたり売場面積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円		319	320	309
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐点売上高比率	%		93.2	94.5	87.7
27	社員平均年齢	歳		34.9	34.6	32.6
						30.7

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑪

番号	効率数値項目	フォーマット	テーブルサービスレストラン							
			カジュアル				ディナー			
		対象社数	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015	2010
1	総資本経常利益率	%	5.9	4.2	5.8	7.1		5.9	7.6	7.5
2	総資本回転率	回	1.0	1.4	1.4	1.4	1.0	1.8	1.6	1.6
3	営業収益経常利益率	%	4.9	3.2	4.1	5.0		3.3	4.3	3.8
4	営業収益営業利益率	%	3.6	3.2	4.2	5.0		3.1	4.1	3.9
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%		5.4	5.8	7.0		11.8	14.2	9.3
7	自己資本構成比率	%	38.3	52.0	52.4	48.7	30.6	40.0	43.6	65.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	91.6	700.6	232.3	41.7		161.5	23.3	23.1
9	売上高増加率	%	▲25.9	0.0	3.4	▲3.9	▲38.9	▲0.3	7.4	▲6.3
10	経常利益高増加率	%	▲1.0	▲32.6	0.6	18.3		38.3	11.5	▲3.6
11	売上総利益率(荒利益率)	%	65.4	66.4	65.5	67.5	67.2	69.7	70.3	83.5
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円	107.9	126.5	117	125	115.9	118.8		
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	25.7	33.5	44.0	55.7	20.1	29.3	38.8	38.3
14	販売資産回転率	回	10.2	15.3	19.5	24.1	5.8	7.9	8.7	11.0
15	支払勘定回転率	回	10.3	11.9	11.3	11.2	9.1	11.2	12.4	13.6
16	回転差資金	プラス	企業数	4	6	11	15	4	5	4
		マイナス		10	8	7	6	13	12	7
17	利潤分配率	%	7.0	4.7	6.2	7.2		4.6	6.0	5.2
18	賃金分配率	%	51.8	46.7	43.1	42.5	51.3	40.9	39.0	40.9
19	不動産費分配率	%	26.5	20.6	21.6	25.4	29.6	22.8	27.9	31.8
20	販促分配率	%	6.3	5.3	4.8	3.3	12.0	4.6	4.7	6.7
21	労働生産性	万円	570	598	573	614	607	721	740	725
22	従業者1人あたり店舗面積	坪	7.9	6.6	7.5	6.9		9.7		
23	同1人あたり平均賃金	万円	280	268	241	255	309	307	290	299
24	坪あたり営業利益高	万円		2.0	4.3	7.2		4.6		
25	坪あたり在庫高	万円	2.9	2.9	3.0	1.6	2.1	1.4		
26	損益分岐点売上高比率	%	93.3	94.8	93.4	92.2		94.9	93.5	94.4
27	社員平均年齢	歳	38.8	38.1	36.8	34.1	35.9	35.6	33.0	33.3

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑫

番号	効率数値項目	フォーマット	テーブルサービスレストラン				直営主力FS			
			焼肉				回転寿司			
		決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015	2010
対象社数			3	3	3	4	5	5	4	5
1	総資本経常利益率	%		6.8	9.8	7.4		6.6	9.1	10.8
2	総資本回転率	回	0.9	1.2	1.2	1.3	1.5	2.0	2.1	2.0
3	営業収益経常利益率	%		4.8	7.2	5.2		3.0	4.3	5.2
4	営業収益営業利益率	%		4.1	6.8	5.2	3.8	3.6	4.0	5.1
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%			8.3		6.8	10.8	15.1	14.9
7	自己資本構成比率	%	54.4	59.8	58.8	46.7	41.4	52.3	47.3	45.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍				6.1	70.4	52.7	98.4	60.2
9	売上高増加率	%	▲17.5	0.5	8.6	▲3.5	▲4.2	2.1	7.2	17.4
10	経常利益高増加率	%		23.0	▲2.3	56.3		▲2.6	18.2	▲1.8
11	売上総利益率(荒利益率)	%	64.3	64.7	64.9	67.0	55.2	54.9	56.7	59.9
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円								
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	35.0	49.6	45.5	62.1	51.4	54.4	51.6	57.7
14	販売資産回転率	回	10.8	15.4	21.1	25.1	13.1	19.4	39.0	48.7
15	支払勘定回転率	回	8.9	10.4	9.8	10.0	10.1	10.1	10.6	10.3
16	回転差資金	プラス	2	3	3	4	3	5	4	5
		マイナス	1	0	0	0	2	0	0	0
17	利潤分配率	%		7.6	11.4	7.9	7.4	7.2	7.6	8.9
18	賃金分配率	%				40.9	50.0	48.2	45.5	43.9
19	不動産費分配率	%	25.9	21.9	20.1	24.9	16.6	16.0		21.0
20	販促分配率	%				2.3				3.9
21	労働生産性	万円				592	578	577		610
22	従業者1人あたり店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円				240	287	281		263
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%		92.4	88.4	91.8	92.2	92.7	92.4	90.4
27	社員平均年齢	歳	36.4	35.9	34.6	32.3	37.5	37.3		33.0

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑬

番号	効率数値項目	フォーマット	直営主力FS				居酒屋			
			麺・丼							
		決算年	2021	2020	2015	2010	2021	2020	2015	2010
対象社数		7	7	6	7	17	17	15	10	
1	総資本経常利益率	%		7.4	9.0	6.5	2.9	6.8	8.0	7.2
2	総資本回転率	回		1.2	1.6	1.5	1.4	1.0	1.8	1.5
3	営業収益経常利益率	%			4.4	5.8	4.7	2.3	4.0	4.9
4	営業収益営業利益率	%			4.5	5.7	4.7		3.7	4.6
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%			9.0	7.7	12.4		9.3	12.4
7	自己資本構成比率	%	34.2	42.0	47.4	38.9	30.2	51.1	52.1	52.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍		32.6	133.8	10.0		18,988.6	132.9	66.4
9	売上高増加率	%	▲22.2	3.7	4.5	8.9	▲45.9	1.1	7.9	▲2.0
10	経常利益高増加率	%			▲8.0	16.8	71.0	▲58.1	▲2.7	24.7
11	売上総利益率(荒利益率)	%	69.6	70.9	71.2	65.5	66.8	65.5	69.3	68.4
12	店舗面積1坪あたり販売効率	坪・万円								
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回		24.2	30.2	48.0	72.7	35.6	54.6	60.5
14	販売資産回転率	回		13.6	16.8	36.0	43.8	9.5	14.5	17.7
15	支払勘定回転率	回		11.1	12.7	12.4	11.8	8.0	9.4	9.1
16	回転差資金	プラス	企業数	2	3	2	3	13	13	14
		マイナス		6	4	4	4	4	1	3
17	利潤分配率	%			5.7	8.2	7.3	3.5	6.3	7.0
18	賃金分配率	%	48.0	42.3	41.4	40.3	56.8	42.2	40.1	40.9
19	不動産費分配率	%				19.6	23.6	42.9	23.3	22.9
20	販促分配率	%						4.8	5.8	3.0
21	労働生産性	万円	631	708	686	539	540	741	734	740
22	従業者1人あたり店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	301	298	284	214	286	308	298	306
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%			92.7	91.7	92.5		93.2	92.3
27	社員平均年齢	歳			36.3	34.4	38.5	37.9	37.2	36.0

## B. 企業別数値

### 1. 日本型スーパーストア①

番号	効率数値項目	単位	社名	イオン九州		イオン北海道		イオングループ (注) (非上場)(2月)		イズミ (2月)	
			2021年 平均7社	(2月)		2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店舗名				イオン、マックスバリュ、ザ・ビッグ、ホームワイド		イオン、マックスバリュ、ザ・ビッグ、まいばすけっと		イオン、ザ・ビッグ、まいばすけっと		ゆめタウン、ゆめマート	
営業収益	億円			3,481	2,224	3,384	2,045	19,672	21,925	6,345	7,001
店数・直営(他FC)	店			314	117	168	79	396	407	109	111
1 総資本経常利益率	%	4.3	2.0	0.8	6.4	7.5				6.9	6.1
2 総資本回転率	回	1.7	2.0	2.2	2.3	1.9				1.5	1.6
3 営業収益経常利益率	%	2.6	0.9	0.3	2.7	3.9	—	—	—	4.6	3.7
4 営業収益営業利益率	%	2.5	0.9	0.2	2.7	3.9	—	0.2	0.2	4.5	3.7
5 1株あたり純利益高	円		57	15	42	36				243	237
6 自己資本当期純利益率	%	6.4	5.0	2.0	9.4	8.1				9.2	9.6
7 自己資本構成比率	%	51.9	23.6	14.2	42.7	44.4				44.6	41.8
8 インタレスト・カバレッジ	倍	242.4	13.0	2.7	80.2	44.5				40.5	32.0
9 売上高増加率	%	15.0	60.6	▲0.9	72.0	0.06	▲10.0	0.3	▲9.7	1.9	
10 経常利益高増加率	%	55.8	303.4	222.7	15.7	▲1.3	—	—	—	12.1	▲10.0
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	24.3	26.8	28.2	25.4	27.7	25.6	25.9	19.4	18.9	
12 売場販売効率	坪・万円			• 93.0		156.1	127.3	135.5			
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	16.9	10.2	7.2	14.4	8.8				23.3	22.6
14 販売資産回転率	回	12.7	9.4	6.7	14.0	8.5				14.1	14.4
15 支払勘定回転率	回	10.8	7.5	6.9	9.4	7.2				11.4	15.5
16 回転差資金	社 + -	4 2	+	—	+	+			+	—	
17 利潤分配率	%	9.8	3.1	1.1	9.3	11.4	—	—	—	19.7	16.5
18 賃金分配率	%	33.0	36.0	34.3	34.4	30.6	44.3	42.8	25.1	24.4	
19 不動産費分配率	%	28.4	26.7	28.0	22.4	24.9				34.6	33.5
20 販促分配率	%	6.8	5.3	6.3	7.6	7.6	13.6	14.0	5.4	9.0	
21 労働生産性	万円	880	587	770	• 767	• 900	785	832	1,154	1,157	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪			• 22.6		• 15.3	16.7	16.1			
23 同1人あたり平均賃金	万円	285	211	264	• 264	• 276	348	356	289	283	
24 坪あたり営業利益高	万円			• 0.2		6.8	—	0.4			
25 坪あたり在庫高	万円			• 9.2		12.6					
26 損益分岐点売上高比率	%	89.5	97.0	99.4	89.7	87.5				78.9	81.6
27 社員平均年齢	歳	40.8	46.3	46.9	43.1	45.1				39.5	39.3

注：イオングループの効率数値項目18、23の賃金は、損益計算書の勘定科目「人件費」の数字を使用。

## 1. 日本型スーパーストア②

番号	効率数値項目	社名 年 単位	イトーヨーカ堂 (非上場) (2月)		サンエー (註) (2月)		フジ (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			イトーヨーカドー		サンエー		フジ、フジグラン、 パルティ・フジ	
営業収益	億円		10,809	11,851	1,953	1,907	3,002	3,033
店数・直営(他FC)	店		132	157	85	86	98	97
1 総資本経常利益率	%		1.1	1.0	5.2	6.3	4.4	3.9
2 総資本回転率	回		1.5	1.6	1.1	1.1	1.8	1.9
3 営業収益経常利益率	%		0.7	0.6	4.5	5.4	2.4	2.0
4 営業収益営業利益率	%		0.7	0.5	4.1	4.9	2.1	1.6
5 1株あたり純利益高	円				187	234	85	100
6 自己資本当期純利益率	%		—	0.3	4.6	6.0	3.9	4.9
7 自己資本構成比率	%		75.1	74.2	75.2	75.4	50.4	49.8
8 インタレスト・カバレッジ	倍		940.8	558.0	342.4		37.5	29.4
9 売上高増加率	%		▲8.7	▲4.2	2.4	3.7	▲0.9	0.05
10 経常利益高増加率	%		1.0	24.3	▲14.2	▲21.6	16.7	▲3.8
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		23.3	23.1	31.0	31.6	18.9	18.4
12 売場販売効率	坪・万円		198.5	194.9				
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		15.8	15.5	9.7	9.7	28.0	27.5
14 販売資産回転率	回		12.0	11.9	7.1	7.3	19.9	21.5
15 支払勘定回転率	回		15.4	16.2	8.0	10.3	12.9	13.9
16 回転差資金	/		—	—	—	—	+	+
17 利潤分配率	%		2.8	2.5	13.5	15.9	10.7	9.2
18 賃金分配率	%		33.3	33.9			24.7	24.1
19 不動産費分配率	%						29.7	30.3
20 販促分配率	%		5.6	6.0			3.6	4.8
21 労働生産性	万円		936	941	770	801	• 1,160	• 1,139
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		13.2	13.2				
23 同1人あたり平均賃金	万円		312	319			• 287	• 274
24 坪あたり営業利益高	万円		2.0	1.5				
25 坪あたり在庫高	万円		13.1	13.6				
26 損益分岐点売上高比率	%		96.9	97.2	86.2	83.7	88.6	90.1
27 社員平均年齢	歳				34.2	34.3	41.0	40.7

注：サンエーの店数は、フードサービス業（2021年13店、2020年15店）含む。

## 2. 食品主力総合

番号	効率数値項目	単位	社名	O l y m p i c グループ (連結) (2月)	P L A N T		マキヤ (連結) (3月)	
			2021年 平均3社	2021	2020	2020	2019	2021
主な店名			Olympic		PLANT		ESPOT、POTATO、 業務スーパー	
営業収益	億円		1,077	1,004	961	921	757	689
店数・直営(他FC)	店		107	107	24	26	96	90
1 総資本経常利益率	%	6.0	7.0	0.8	3.4	0.07	7.5	3.1
2 総資本回転率	回	2.0	1.6	1.5	2.2	2.2	2.3	2.2
3 営業収益経常利益率	%	3.0	4.2	0.5	1.5	0.03	3.2	1.3
4 営業収益営業利益率	%	2.9	4.3	0.6	1.4	0.007	3.0	1.2
5 1株あたり純利益高	円		132	14	129	—	140	36
6 自己資本当期純利益率	%	9.2	11.5	1.4	7.1	—	9.0	2.5
7 自己資本構成比率	%	40.8	40.5	35.5	34.4	33.6	47.4	45.5
8 インタレスト・カバレッジ	倍	51.8	17.5	2.4	12.5	0.2	125.4	34.9
9 売上高増加率	%	7.2	7.5	▲2.9	4.3	3.7	10.0	5.9
10 経常利益高増加率	%	1,916.7	741.9	16.0	4,853.3	▲97.6	154.9	3.0
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	25.3	33.8	32.3	20.6	19.7	21.5	21.1
12 売場販売効率	坪・ 万円							
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	9.2	6.5	5.7	9.7	9.4	11.2	10.0
14 販売資産回転率	回	7.8	5.7	5.2	8.4	8.6	9.2	8.5
15 支払勘定回転率	回	9.6	7.6	7.4	10.0	10.0	11.1	10.4
16 回転差資金	社 + -	0 3	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%	11.0	11.1	1.4	7.3	0.1	14.6	6.3
18 賃金分配率	%	35.2	33.4	35.9	44.0	45.6	28.2	31.4
19 不動産費分配率	%							
20 販促分配率	%						3.0	4.2
21 労働生産性	万円	791	928	843	593	529	852	767
22 従業者1人あたり 売場面積	坪							
23 同1人あたり平均賃金	万円	270	310	303	261	241	240	241
24 坪あたり営業利益高	万円							
25 坪あたり在庫高	万円							
26 損益分岐点売上高比率	%	88.8	88.8	98.6	92.7	99.5	84.9	93.3
27 社員平均年齢	歳				43.3	42.5	44.0	

### 3. 非食品主力総合

番号	効率数値項目	社名 単位 年 (連結)	パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス (6月)		ミスター・マックス・ホールディングス (連結) (2月)	
			2020	2019	2021	2020
主な店名		ドン・キホーテ、 MEGAドン・キホーテ	Mr Max			
営業収益	億円	16,819	13,288	1,317	1,223	
店数・直営(他FC)	店	580	651	57	57	
1 総資本経常利益率	%	5.7	5.3	6.9	2.6	
2 総資本回転率	回	1.2	1.0	1.6	1.4	
3 営業収益経常利益率	%	4.4	5.1	4.3	1.8	
4 営業収益営業利益率	%	4.5	4.7	4.5	2.0	
5 1株あたり純利益高	円	79	297	106	39	
6 自己資本当期純利益率	%	13.4	14.3	12.7	5.3	
7 自己資本構成比率	%	28.7	25.6	33.8	29.5	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	14.8	13.5	28.9	10.9	
9 売上高増加率	%	25.5	40.3	8.0	3.0	
10 経常利益高増加率	%	10.1	19.2	156.8	▲17.2	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	25.4	25.2	22.6	21.2	
12 売場販売効率	坪・万円	230.9	245.7	128.9	119.2	
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.3	5.9	10.5	9.8	
14 販売資産回転率	回	4.3	4.5	7.8	7.6	
15 支払勘定回転率	回	7.8	8.0	6.7	6.4	
16 回転差資金	/	—	—	+	+	
17 利潤分配率	%	15.6	18.4	17.1	7.5	
18 賃金分配率	%	30.0	30.0	21.5	23.7	
19 不動産費分配率	%					
20 販促分配率	%					
21 労働生産性	万円	1,057	816	1,340	1,180	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪	15.2	11.4	39.2	39.0	
23 同1人あたり平均賃金	万円	317	245	288	279	
24 坪あたり営業利益高	万円	10.9	12.0	6.1	2.4	
25 坪あたり在庫高	万円	27.1	31.0	9.4	9.5	
26 損益分岐点売上高比率	%	83.9	82.8	80.5	91.2	
27 社員平均年齢	歳					

### 4. その他総合

ジェーソン (2月)	
2021	2020
ジェーソン	
265	243
104 (1)	104 (1)
13.7	9.3
2.8	2.9
4.8	3.2
4.7	3.0
64	38
17.1	11.9
50.9	48.9
335.8	228.3
8.9	4.2
65.2	11.6
26.9	26.5
128.8	122.2
11.1	10.9
8.9	9.4
9.6	9.4
—	—
18.1	12.1
33.8	35.1
28.3	30.5
738	702
21.2	21.6
250	247
6.0	3.7
8.4	8.1
81.8	87.8
39.3	38.2

## 5. スーパーマーケット①

番号	効率数値項目	単位	社名 2021年 平均31社	アーチス (連結) (2月)		アオキスーパー (2月)		アクシアル リテイリング (連結) (3月)		アルビス (3月)	
				2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店舗名			ラルズ、ユニバース、 ビッグハウス、ジョイズ	アオキスーパー		原信、NARUS、 FRESSAY		アルビス			
営業収益	億円			5,569	5,192	1,061	1,034	2,563	2,408	931	861
店数・直営(他FC)	店			344	345	51	51	130	129	59	57
1 総資本経常利益率	%	7.1	7.7	5.9	8.7	5.2	11.0	9.2	5.4	4.5	
2 総資本回転率	回	2.2	2.2	2.2	2.8	3.5	2.2	2.3	2.0	1.9	
3 営業収益経常利益率	%	3.2	3.5	2.6	3.0	1.5	4.9	4.0	2.7	2.4	
4 営業収益営業利益率	%	3.0	3.1	2.3	3.0	1.4	4.7	3.9	1.5	1.9	
5 1株あたり純利益高	円		229	121	353	120	359	270	124	165	
6 自己資本当期純利益率	%	9.6	8.2	4.7	9.4	3.4	12.0	10.0	3.9	5.4	
7 自己資本構成比率	%	48.0	62.7	62.1	58.0	67.3	60.6	59.3	59.0	59.4	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	360.9	118.4	78.9			222.0	142.8	65.9	39.9	
9 売上高増加率	%	6.7	7.3	1.3	2.7	▲2.6	6.6	2.3	8.1	4.8	
10 経常利益高増加率	%	99.0	41.8	▲16.2	110.2	▲10.7	29.4	0.1	22.8	▲28.6	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	25.5	24.8	24.3	17.0	15.5	24.7	24.3	28.1	28.3	
12 売場販売効率	坪・ 万円	278.9	• 275.0	• 260.3			• 323.6	• 303.2			
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	28.4	28.1	26.2	52.2	51.5	34.9	34.2	35.7	34.2	
14 販売資産回転率	回	21.2	21.9	21.1	52.2	51.5	22.4	23.6	16.2	17.2	
15 支払勘定回転率	回	11.4	14.1	13.9	11.0	14.9	11.5	11.0	13.0	12.1	
16 回転差資金	社 + — 4	27	+	+	+	+	+	+	+	+	
17 利潤分配率	%	11.8	13.6	10.4	14.5	7.6	16.9	14.0	9.4	8.2	
18 賃金分配率	%	35.2	36.7	38.1	35.5	37.3	37.6	38.7	28.2	28.8	
19 不動産費分配率	%	22.6			17.2	19.0			19.3	20.3	
20 販促分配率	%	4.5	2.4	3.4	5.0	6.2					
21 労働生産性	万円	812	716	664	964	877	812	778	973	944	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪	11.2	• 9.7	• 9.7			• 8.2	• 8.4			
23 同1人あたり平均賃金	万円	282	262	253	342	327	305	301	274	272	
24 坪あたり営業利益高	万円	8.9	• 9.1	• 6.3			• 16.1	• 12.6			
25 坪あたり在庫高	万円	7.7	• 7.5	• 7.7			• 6.9	• 6.7			
26 損益分岐点売上高比率	%	87.2	85.1	88.3	83.0	90.9	82.8	85.6	92.6	91.6	
27 社員平均年齢	歳	41.2			38.9	38.1			39.1	38.5	

5. スーパーマーケット②

番号	効率数値項目	社名 単位	いなげや (3月)		エコス (2月)		オーファー (2月)		関西スーパー マーケット (3月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店舗名		いなげや、ina21			エコス		オーファー、プライスカット、 パレマルシェ		関西スーパー	
営業収益	億円	2,139	2,028	799	787	2,753	2,614	1,266	1,219	
店数・直営(他FC)	店	133	135	75	74	154	158	64	64	
1 総資本経常利益率	%	6.8	1.6	11.3	9.9	5.7	2.7	5.6	4.8	
2 総資本回転率	回	2.6	2.5	2.1	2.3	2.0	1.9	2.4	2.3	
3 営業収益経常利益率	%	2.6	0.6	5.2	4.3	2.8	1.4	2.2	2.0	
4 営業収益営業利益率	%	2.4	0.5	3.8	2.9	2.7	1.2	1.7	1.4	
5 1株あたり純利益高	円	65	—	223	210	85	33	65	57	
6 自己資本当期純利益率	%	7.0	—	15.4	16.1	4.8	1.9	6.0	5.5	
7 自己資本構成比率	%	52.3	50.2	42.1	39.2	56.4	55.0	62.8	60.4	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	87.0	16.4	63.4	50.4	90.1	36.6	119.7	66.5	
9 売上高増加率	%	5.5	0.8	1.4	5.9	5.4	0.1	3.9	2.0	
10 経常利益高増加率	%	326.4	8.5	24.0	9.0	113.2	23.9	15.7	7.1	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	28.3	28.7	24.9	24.6	27.0	26.0	24.7	24.4	
12 売場販売効率	坪・万円	•350.1	•319.7	•280.9	•266.5	174.5	163.9	449.7	433.6	
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	33.3	30.2	23.6	22.6	20.7	19.1	38.0	34.3	
14 販売資産回転率	回	20.7	19.2	15.1	14.4	13.3	13.3	24.1	23.3	
15 支払勘定回転率	回	12.8	12.4	12.8	13.1	14.3	14.2	11.9	9.6	
16 回転差資金	/	+	+	+	+	—	—	+	+	
17 利潤分配率	%	8.1	2.0	19.7	16.3	9.6	4.8	8.8	8.0	
18 賃金分配率	%	37.5	39.7	38.6	39.0	33.2	34.3	37.1	38.0	
19 不動産費分配率	%	19.5	20.5	20.5	20.7	21.9	24.1	24.1	24.7	
20 販促分配率	%	3.3	4.7	4.4	7.2	2.6	2.7			
21 労働生産性	万円	•877	•824	745	742	816	761	836	802	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪	•7.5	•7.7	•9.4	•10.1	14.3	14.5	7.0	7.0	
23 同1人あたり平均賃金	万円	•329	•327	287	289	271	261	310	305	
24 坪あたり営業利益高	万円	•9.0	•1.6	•10.9	•8.1	5.3	2.3	8.0	6.4	
25 坪あたり在庫高	万円	•7.5	•7.6	•8.8	•8.8	6.5	6.8	8.9	9.5	
26 損益分岐点売上高比率	%	90.5	97.6	79.5	82.4	90.1	94.9	90.9	91.8	
27 社員平均年齢	歳	45.8	45.5	40.9	40.6	47.5	47.5	41.1	40.7	

## 5. スーパーマーケット③

番号	効率数値項目	社名 年 単位	J M ホールディングス (連結) (7月)		スーパーバリュー (2月)		ダイイチ (9月)		ダイエー (非上場) (2月)	
			2020	2019	2021	2020	2020	2019	2021	2020
主な店名			肉のハナマサ、 生鮮館、卸売市場		スーパーバリュー		ダイイチ		グルメシティ、ダイエー、 イオンフードスタイル	
営業収益	億円		1,269	1,132	800	770	431	410	3,101	2,979
店数・直営(他FC)	店		101	105	34	35	22	23	191	188
1 総資本経常利益率	%		13.9	10.6	5.1	—	9.2	7.4	1.2	—
2 総資本回転率	回		2.6	2.5	2.9	2.8	2.2	2.2	1.9	2.1
3 営業収益経常利益率	%		5.3	4.1	1.7	—	4.1	3.3	0.6	—
4 営業収益営業利益率	%		5.2	4.0	1.6	—	4.1	3.2	1.0	—
5 1株あたり純利益高	円		136	105	98	—	102	65	5	—
6 自己資本当期純利益率	%		12.6	10.8	19.3	—	9.2	6.4	10.2	—
7 自己資本構成比率	%		59.0	58.1	12.0	9.8	64.6	63.3	25.1	24.8
8 インタレスト・カバレッジ	倍		209.9	230.0	16.9	—	1,007.9	300.9		—
9 売上高増加率	%		12.0	4.6	4.0	1.0	5.2	0.3	4.3	6.6
10 経常利益高増加率	%		43.2	4.5	—	—	33.2	5.5	—	—
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		28.8	28.6	22.9	21.2	25.0	24.6	26.6	26.3
12 売場販売効率	坪・ 万円						346.6	326.2		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		20.9	20.2	17.5	16.7	36.2	34.2	25.6	24.8
14 販売資産回転率	回		14.9	15.1	14.8	14.4	22.6	21.8	23.6	22.9
15 支払勘定回転率	回		15.1	14.8	7.1	8.7	12.6	12.1	10.7	11.2
16 回転差資金	/	—	+	+	+	+	+	+	+	+
17 利潤分配率	%		18.5	14.6	7.3	—	16.0	12.8	2.2	—
18 賃金分配率	%		29.5	30.1	38.1	43.2	32.8	33.2		
19 不動産費分配率	%				25.7	29.2				
20 販促分配率	%				1.4	3.3	8.3	9.2		
21 労働生産性	万円		793	707	690	607	805	761	• 851	• 815
22 従業者1人あたり 売場面積	坪						8.8	8.9	• 9.7	• 10.5
23 同1人あたり平均賃金	万円		234	213	263	262	264	253		
24 坪あたり営業利益高	万円						14.5	10.8	• 3.1	—
25 坪あたり在庫高	万円						7.1	7.1	• 8.1	• 7.4
26 損益分岐点売上高比率	%		81.2	85.2	92.4	—	82.1	85.5		—
27 社員平均年齢	歳				42.8	42.5	36.2	36.0		

## 5. スーパーマーケット④

番号	効率数値項目	社名 年 単位	大黒天物産 (註) (連結) (5月)		天満屋ストア (2月)		ドミニー (5月)		ハローズ (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			ラ・ムー、ディオ		天満屋ハピータウン		ドミニー		ハローズ	
営業収益	億円		2,215	2,120	644	659	321	322	1,519	1,346
店数・直営(他FC)	店		196	186	50	49	35	36	91	86
1 総資本経常利益率	%		11.6	8.3	4.9	4.0	4.3	3.7	8.3	6.8
2 総資本回転率	回		2.9	2.8	1.4	1.4	2.1	2.0	1.6	1.7
3 営業収益経常利益率	%		3.9	2.8	3.3	2.8	1.9	1.7	4.9	3.9
4 営業収益営業利益率	%		3.8	2.7	3.2	2.4	1.5	1.2	5.0	3.9
5 1株あたり純利益高	円		396	268	60	104	114	91	257	179
6 自己資本当期純利益率	%		13.3	10.3	3.4	6.0	20.0	20.3	12.4	10.2
7 自己資本構成比率	%		54.7	49.2	45.7	42.5	10.4	7.8	48.5	44.8
8 インタレスト・カバレッジ	倍		345.2	170.5	22.0	14.3	13.3	10.4	63.5	40.8
9 売上高増加率	%		4.4	15.5	▲2.4	▲2.8	▲0.4	1.1	12.9	5.8
10 経常利益高増加率	%		43.5	110.7	16.8	▲15.5	11.5	68.0	42.7	7.5
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		23.9	23.4	21.7	21.2	26.2	26.1	25.4	25.1
12 売場販売効率	坪・万円		245.0	265.3	139.3	143.8			293.2	278.3
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		25.1	24.7	22.9	20.2	20.4	19.6	34.8	31.6
14 販売資産回転率	回		24.6	24.0	14.4	14.2	14.1	14.2	30.1	28.3
15 支払勘定回転率	回		11.9	11.8	15.5	15.3	7.8	7.5	7.7	9.7
16 回転差資金	/	+	+	-	-	-	+	+	+	+
17 利潤分配率	%		16.6	12.3	13.2	11.3	6.6	5.9	18.3	14.5
18 賃金分配率	%		36.9	37.4	21.9	23.5	32.8	32.5	34.4	34.5
19 不動産費分配率	%				36.4	37.1	25.1	25.8	22.1	23.2
20 販促分配率	%								2.1	3.0
21 労働生産性	万円		634	625	1,127	1,077	847	833	822	768
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		10.7	9.9	30.1	28.6			10.0	9.9
23 同1人あたり平均賃金	万円		234	234	247	253	278	271	283	265
24 坪あたり営業利益高	万円		9.5	7.4	4.7	3.6			15.0	11.2
25 坪あたり在庫高	万円		7.4	8.2	4.7	5.5			6.2	6.5
26 損益分岐点売上高比率	%		83.4	87.9	86.8	89.6	93.2	93.9	81.2	85.0
27 社員平均年齢	歳				41.8	42.1	39.2	39.4	33.4	33.2

注：大黒天物産の効率数値項目21、22、23の年間平均従業者数は、新入社員除く。2021年店数は、フードサービス業（4店）含む。

## 5. スーパーマーケット⑤

番号	効率数値項目	社名 年 単位	パ ロ 一 ホールディングス(註) (連結) (3月)		平 和 堂 (2月)		ベ ル ク (2月)		北 雄 ラッキ ー (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主 な 店 名			パロー、食鮮館タイヨー、タチヤ、V-drug		平和堂、フレンドマート、アル・プラザ		ベルク		ラッキー、シティ	
営 業 収 益	億円		7,301	6,780	3,897	3,748	2,848	2,397	409	410
店 数・直 営(他 F C)	店		1,169 (57)	1,125 (50)	156	154	123	116	34	34
1 総資本経常利益率	%		7.0	4.3	5.6	4.0	9.1	8.4	2.6	2.1
2 総 資 本 回 転 率	回		1.8	1.7	1.4	1.4	2.1	1.9	2.2	2.1
3 営業収益経常利益率	%		3.8	2.4	3.8	2.9	4.3	4.3	1.1	0.9
4 営業収益営業利益率	%		3.5	2.2	3.4	2.5	4.0	4.0	1.1	0.9
5 1株あたり純利益高	円		234	120	180	156	419	330	152	173
6 自己資本当期純利益率	%		8.8	4.9	6.3	5.8	12.1	10.6	3.8	4.4
7 自己資本構成比率	%		35.3	34.0	55.1	53.0	53.4	52.2	27.8	26.0
8 インタレスト・カバレッジ	倍		30.4	18.1	433.5	248.3	125.6	91.1	17.5	12.2
9 売 上 高 増 加 率	%		7.6	20.0	4.4	▲0.2	18.8	6.2	▲0.4	▲2.9
10 経常利益高増加率	%		68.2	4.8	38.1	▲8.8	17.4	6.5	16.3	▲6.4
11 売 上 総 利 益 率 (荒 利 益 率)	%		26.4	25.9	26.8	26.8	25.2	25.6	25.8	25.6
12 売 場 販 売 効 率	坪・ 万円		• 155.3	• 172.8	• 153.8	• 146.0	• 393.1	• 350.1	224.0	224.1
13 商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回		9.7	10.8	17.6	16.2	30.6	27.1	19.6	18.2
14 販 売 資 產 回 転 率	回		7.8	8.7	12.6	11.8	19.4	20.1	12.3	11.9
15 支 払 勘 定 回 転 率	回		8.9	10.1	10.0	9.6	12.7	12.2	9.9	10.6
16 回 転 差 資 金			—	—	+	+	+	+	+	+
17 利 潤 分 配 率	%		13.4	8.7	12.4	9.2	16.5	16.5	4.1	3.6
18 賃 金 分 配 率	%		36.5	37.1	36.2	35.8	27.8	27.7	41.4	41.2
19 不 動 产 費 分 配 率	%				25.9	27.0	22.7	24.6	18.0	18.6
20 販 促 分 配 率	%		2.8	4.4	7.1	8.3			7.8	9.1
21 労 働 生 产 性	万円		750	720	• 823	• 855	1,004	983	649	632
22 従業者1人あたり 売 場 面 積	坪		• 16.2	• 14.1	• 15.5	• 16.6	• 9.6	• 10.4	9.9	9.7
23 同1人あたり平均賃金	万円		273	268	• 298	• 306	279	272	269	260
24 坪あたり営業利益高	万円		• 5.6	• 4.0	• 5.9	• 4.1	• 16.0	• 14.4	2.6	2.2
25 坪 あ た り 在 庫 高	万円		• 11.6	• 11.7	• 6.6	• 6.9	• 9.5	• 9.5	8.6	9.2
26 損益分岐点売上高比率	%		85.5	90.1	85.4	88.9	83.3	83.5	95.0	95.7
27 社 員 平 均 年 齢	歳				41.7	41.4	32.7	32.6	45.3	45.4

註. パロー・ホールディングスの直営店舗は、ドラッグストア（2021年449店、2020年416店）、ホームセンター（152店、148店）、スポーツクラブ（133店、142店）、ペット（110店、107店）、惣菜（23店、8店）、その他（5店、6店）含む。FC店舗は全てスポーツクラブ。

5. スーパーマーケット⑥

番号	効率数値項目	社名 単位	マックスバリュ東海 (2月)		マックスバリュ西日本 (2月)		マミーマート (9月)		マルヨシセンター (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2020	2019	2021	2020
主な店舗名			マックスバリュ		マックスバリュ、 ビッグ		マミーマート、 生鮮市場TOP		マルヨシセンター	
営業収益	億円		3,503	2,659	2,734	2,602	1,249	1,095	402	384
店数・直営(他FC)	店		229	225	181	184	76	76	35	37
1 総資本経常利益率	%		9.3	6.2	2.6	0.9	7.1	2.0	5.2	0.7
2 総資本回転率	回		2.7	2.2	1.8	1.8	2.2	2.0	2.3	2.2
3 営業収益経常利益率	%		3.4	2.7	1.3	0.5	3.1	1.0	2.2	0.3
4 営業収益営業利益率	%		3.4	2.7	1.3	0.4	2.7	0.5	2.3	0.4
5 1株あたり純利益高	円		140	62	29	—	171	3	514	126
6 自己資本当期純利益率	%		6.8	3.2	1.5	—	8.6	0.1	22.3	7.0
7 自己資本構成比率	%		57.5	60.2	68.0	69.5	38.6	37.2	12.3	9.9
8 インタレスト・カバレッジ	倍		76.4	56.0	376.7	116.3	81.4	13.4	14.3	2.4
9 売上高増加率	%		31.5	19.3	5.1	▲4.9	14.2	3.4	4.6	▲2.2
10 経常利益高増加率	%		65.1	34.5	180.2	▲56.7	254.9	▲49.8	612.0	65.3
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		27.4	26.7	24.4	24.0	22.9	23.1	25.0	24.4
12 売場販売効率	坪・ 万円		303.3	277.8	• 221.1	• 210.5	• 305.4	• 270.8		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		31.4	27.5	21.2	19.3	36.4	31.4	24.2	21.8
14 販売資産回転率	回		30.2	26.7	19.9	18.1	23.0	21.8	19.2	18.6
15 支払勘定回転率	回		9.2	9.7	7.4	7.1	12.3	9.0	8.6	9.4
16 回転差資金	/	+	+	+	+	+	+	+	+	+
17 利潤分配率	%		11.9	9.7	5.4	2.0	13.1	4.1	8.7	1.3
18 賃金分配率	%		36.6	37.7	40.0	40.8	34.9	36.8	41.0	43.0
19 不動産費分配率	%		18.0	19.6	18.7	20.0	26.2	30.1		
20 販促分配率	%				4.2	4.9				
21 労働生産性	万円		763	732	656	631	890	800	655	605
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		8.6	9.2	• 11.2	• 11.5	• 12.1	• 12.1		
23 同1人あたり平均賃金	万円		279	276	262	257	311	294	268	260
24 坪あたり営業利益高	万円		10.5	7.8	• 2.9	• 0.8	• 8.5	• 1.3		
25 坪あたり在庫高	万円		7.0	7.3	• 7.8	• 8.2	• 6.4	• 6.6		
26 損益分岐点売上高比率	%		87.9	90.0	93.8	97.6	87.0	96.1	91.2	98.6
27 社員平均年齢	歳		43.5	43.2	44.7	44.0	40.5	40.1	42.6	41.9

## 5. スーパーマーケット⑦

番号	効率数値項目	社名 単位	ヤオコー (3月)		ヤマザワ (2月)		ヤマナカ (3月)		ユナイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス (連結) (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			ヤオコー		ヤマザワ		ヤマナカ		ユナイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス (連結) (2月)	
営業収益	億円		4,421	4,013	898	868	991	962	7,338	6,916
店数・直営(他FC)	店		169	166	60	64	63	64	518	519
1 総資本経常利益率	%		7.7	7.7	4.9	1.5	5.4	2.0	6.8	3.6
2 総資本回転率	回		1.7	1.7	2.0	2.0	2.4	2.7	2.5	2.6
3 営業収益経常利益率	%		4.4	4.4	2.3	0.7	2.2	0.7	2.6	1.3
4 営業収益営業利益率	%		4.4	4.4	2.4	0.6	2.1	0.6	2.6	1.3
5 1株あたり純利益高	円		336	294	109	—	65	16	68	12
6 自己資本当期純利益率	%		11.7	11.2	4.4	—	8.0	2.2	5.9	1.1
7 自己資本構成比率	%		44.5	44.5	62.7	61.8	38.4	40.7	51.9	53.9
8 インタレスト・カバレッジ	倍		38.8	34.2	370.6	77.2	49.7	18.1	150.3	70.2
9 売上高増加率	%		10.0	5.3	3.4	▲1.2	3.1	0.1	6.2	▲0.4
10 経常利益高増加率	%		11.0	11.5	226.2	244.9	212.8	▲3.6	101.8	▲21.4
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		27.3	27.7	25.5	24.3	25.7	24.9	28.8	28.6
12 売場販売効率	坪・ 万円						・300.7	・308.7		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		41.1	38.6	31.6	29.1	28.0	27.0	33.8	29.8
14 販売資産回転率	回		21.4	21.8	31.5	29.0	19.0	19.2	32.0	28.6
15 支払勘定回転率	回		11.4	11.3	11.1	11.8	13.8	13.3	10.1	9.8
16 回転差資金	/	+	+	+	+	+	+	+	+	+
17 利潤分配率	%		14.6	14.3	8.1	2.6	7.6	2.5	8.7	4.6
18 賃金分配率	%		35.7	36.2	34.6	37.5	34.2	36.0	37.7	39.5
19 不動産費分配率	%		19.8	20.7	30.9	32.1	20.4	21.0		
20 販促分配率	%				6.7	7.3	5.7	6.7		
21 労働生産性	万円		905	872	744	676	930	827	760	724
22 従業者1人あたり 売場面積	坪						・9.8	・8.7		
23 同1人あたり平均賃金	万円		323	316	257	253	319	298	286	286
24 坪あたり営業利益高	万円						・6.9	・2.1		
25 坪あたり在庫高	万円						・8.2	・8.8		
26 損益分岐点売上高比率	%		85.1	85.4	90.7	96.9	91.0	97.0	91.2	95.4
27 社員平均年齢	歳		39.4	38.8	44.0	42.7	46.2	45.9		

## 5. スーパーマーケット⑧

※参考

番号	効率数値項目 単位	社名 年 (非上場)	ヨークベニマル (註) (2月)		ライフコーポ レーション (2月)		リテールパートナーズ (連結) (2月)		オーチー (非上場) (3月)	2021 2020
			2021	2020	2021	2020	2021	2020		
	主な店名	ヨークベニマル	ライフ			マルキュウ、マルキョウ、 マルミヤストア			OK	
	営業収益 億円	4,776	4,468	7,582	7,138	2,418	2,288		5,089	4,360
	店数・直営(他FC)	店	235	232	280	275	258	260	128	123
1	総資本経常利益率 %	8.8	7.5	10.1	5.3	8.1	4.9		11.1	9.0
2	総資本回転率 回	2.3	2.3	2.7	2.6	2.1	2.1		1.8	1.6
3	営業収益経常利益率 %	3.7	3.2	3.6	2.0	3.8	2.2		6.1	5.4
4	営業収益営業利益率 %	3.4	2.9	3.5	1.9	3.4	1.9		5.9	5.2
5	1株あたり純利益高 円			376	165	112	51		784	609
6	自己資本当期純利益率 %	5.4	4.7	17.9	9.4	6.8	3.4		15.8	14.2
7	自己資本構成比率 %	71.9	74.3	35.7	30.6	62.5	62.6		47.8	44.5
8	インタレスト・カバレッジ 倍	5,975.0	4,819.6	127.5	52.1	152.0	80.8		123.8	92.9
9	売上高増加率 %	6.9	0.3	6.2	2.1	5.7	▲0.1		16.7	10.5
10	経常利益高増加率 %	23.7	2.3	92.3	13.1	77.9	▲6.4		32.8	25.1
11	売上総利益率(荒利益率) %	24.3	23.8	30.6	29.4	24.3	23.1		21.8	21.5
12	売場販売効率 坪・万円	289.3	275.9	354.5	335.2				822.0	735.0
13	商品回転率(棚卸資産回転率) 回	37.8	35.0	21.7	20.3	26.7	24.7		62.8	56.7
14	販売資産回転率 回	29.6	30.8	11.5	11.4	22.1	21.7		21.1	25.0
15	支払勘定回転率 回	17.4	17.2	7.4	9.1	13.0	13.0		8.6	8.2
16	回転差資金	+ + + +							+	+
17	利潤分配率 %	14.4	12.6	11.2	6.4	15.2	9.4		28.0	25.0
18	賃金分配率 %	36.6	38.0	34.5	35.6	37.6	39.9		39.3	40.9
19	不動産費分配率 %			19.2	20.6				16.0	18.3
20	販促分配率 %	5.1	6.0	3.6	5.2	3.6	4.3			
21	労働生産性 万円	818	775	842	800	672	619		792	746
22	従業者1人あたり売場面積 坪	10.8	10.9	6.9	7.2				4.3	4.6
23	同1人あたり平均賃金 万円	299	295	290	285	253	247		311	305
24	坪あたり営業利益高 万円	10.2	8.2	13.2	6.7				49.2	38.6
25	坪あたり在庫高 万円	5.7	5.9	11.4	11.8				10.2	10.1
26	損益分岐点売上高比率 %	84.4	86.2	86.5	92.0	84.1	90.0		71.9	74.9
27	社員平均年齢 歳			41.1	41.1				46.1	46.9

注：ヨークベニマルの効率数値項目12、22、24、25の年間平均総売場面積、および効率数値項目12の年純小売売上高は、連結子会社ライフフーズ含む。

## 6. 業務スーパー

番号	効率数値項目	社名 年 単位	オーシャン シス テム (3月)	
			2021	2020
	主な店名		業務スーパー、 チャレンジャー	
	営業収益	億円	600	561
	店数・直営(他FC)	店	62	55
1	総資本経常利益率	%	8.1	6.7
2	総資本回転率	回	3.3	3.1
3	営業収益経常利益率	%	2.3	2.1
4	営業収益営業利益率	%	2.0	1.8
5	1株あたり純利益高	円	86	76
6	自己資本当期純利益率	%	10.8	10.7
7	自己資本構成比率	%	42.3	39.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	64.3	47.0
9	売上高増加率	%	6.9	6.9
10	経常利益高増加率	%	19.6	25.3
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	24.2	24.6
12	売場販売効率 坪・万円			
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	30.0	30.6
14	販売資産回転率	回	14.4	14.5
15	支払勘定回転率	回	12.2	12.7
16	回転差資金	/	+	+
17	利潤分配率	%	9.9	8.7
18	賃金分配率	%	34.3	34.1
19	不動産費分配率	%		
20	販促分配率	%		
21	労働生産性	万円		
22	従業者1人あたり 売場面積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円		
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	89.9	91.5
27	社員平均年齢	歳	40.6	40.3

## ※参考

神戸物産 (10月)	
2020	2019
業務スーパー	
3,339	2,768
2 (877)	2 (843)
13.9	12.9
2.3	2.1
5.8	5.9
5.7	5.6
114	184
24.9	25.4
35.2	30.9
70.4	46.1
20.6	11.7
19.4	38.9
8.7	8.5
38.8	40.0
12.3	11.9
13.1	12.2
—	—
66.6	69.2
7.5	8.4
2.6	3.2
0.8	1.5
21.3	22.8
38.8	38.6

## 7. ドラッグストア①

番号	効率数値項目	単位	社名	ウエルシアホールディングス(連結)(2月)		カワチ薬品(連結)(3月)		クスリのアオキホールディングス(註)(連結)(5月)		クリエイトSDホールディングス(連結)(5月)	
			2021年 平均13社	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			ウエルシア、 ハッピー、ダックス	カワチ、 スーパー・ドラッグアサヒ		クスリのアオキ		CREATE			
営業収益	億円		9,496	8,682	2,844	2,703	3,058	3,001	3,384	3,195	
店数・直営(他FC)	店		2,207	2,005	346	339	733	630	700	659	
1 総資本経常利益率	%	8.3	10.5	10.3	5.9	3.4	8.8	9.8	11.6	11.8	
2 総資本回転率	回	1.8	2.1	2.2	1.4	1.4	1.5	1.7	2.0	2.0	
3 営業収益経常利益率	%	4.6	4.8	4.6	4.0	2.4	5.6	5.6	5.6	5.6	
4 営業収益営業利益率	%	4.4	4.5	4.3	3.7	2.0	5.4	5.4	5.5	5.5	
5 1株あたり純利益高	円		133	217	318	171	382	393	195	193	
6 自己資本当期純利益率	%	10.8	15.5	14.1	7.0	4.0	15.5	18.7	12.8	14.1	
7 自己資本構成比率	%	49.7	41.1	41.4	51.9	50.2	39.5	38.8	58.9	56.5	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	780.6	100.4	96.2	173.6	83.9	139.3	186.4		17,898.0	
9 売上高増加率	%	4.1	9.3	11.4	5.2	1.7	1.9	19.6	5.9	11.6	
10 経常利益高増加率	%	6.4	13.5	28.0	76.1	19.1	3.0	15.1	4.6	24.5	
11 売上総利益率(荒利益率)	%	26.6	31.1	30.8	22.7	21.7	29.4	28.0	27.5	27.8	
12 売場販売効率	坪・万円	170.1	208.7	209.9			• 147.6	• 169.9	• 236.3	• 235.8	
13 商品回転率(棚卸資産回転率)	回	6.4	6.7	6.9	7.1	6.8	5.5	6.1	7.7	7.8	
14 販売資産回転率	回	5.1	4.6	4.9	6.0	5.8	4.9	5.6	6.0	6.1	
15 支払勘定回転率	回	5.8	4.6	5.1	5.3	5.2	5.5	6.1	5.9	5.8	
16 回転差資金	社 + -	4 9	+	-	+	+	-	-	+	+	
17 利潤分配率	%	17.6	15.4	15.0	17.9	11.1	19.2	20.0	20.4	20.4	
18 賃金分配率	%	31.4	34.9	34.7	35.6	38.2	27.3	25.2	31.8	31.4	
19 不動産費分配率	%										
20 販促分配率	%	3.4	6.3	6.8							
21 労働生産性	万円	980	892	889	953	877	986	902	1,231	1,291	
22 従業者1人あたり売場面積	坪	21.5	13.7	13.7			• 22.6	• 18.9	• 18.7	• 19.5	
23 同1人あたり平均賃金	万円	304	312	309	339	335	269	227	392	406	
24 坪あたり営業利益高	万円	7.1	9.4	9.1			• 8.0	• 9.2	• 13.0	• 13.2	
25 坪あたり在庫高	万円	20.0	21.1	21.0			• 18.9	• 19.9	• 22.2	• 21.8	
26 損益分岐点売上高比率	%	82.0	83.4	83.7	81.9	88.7	80.3	78.8	78.8	78.7	
27 社員平均年齢	歳										

注. クスリのアオキホールディングスの2021年店数は、SM（5店）含む。

## 7. ドラッグストア②

番号	効率数値項目	社名 単位	Genky DrugStores (連結) (6月)		ココカラファイン (連結) (3月)		コスマス薬品 (連結) (5月)		サツドラ ホールディングス (連結) (5月)	
			2020	2019	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			GENKY		ココカラファイン		ディスカウントドラッグ コスマス		サツドラ	
営業収益	億円		1,236	1,038	3,664	4,038	7,264	6,844	832	893
店数・直営(他FC)	店		298	252	1,461	1,345	1,130	1,058	200	210
1 総資本経常利益率	%		5.4	6.3	6.3	7.5	10.4	9.8	1.5	2.4
2 総資本回転率	回		1.4	1.5	1.8	1.9	2.1	2.1	2.1	2.4
3 営業収益経常利益率	%		3.6	4.1	3.4	3.8	4.9	4.6	0.7	0.9
4 営業収益営業利益率	%		3.5	3.8	2.8	3.3	4.5	4.2	0.7	0.9
5 1株あたり純利益高	円		181	177	143	275	685	1,082	124	25
6 自己資本当期純利益率	%		9.9	10.6	3.0	5.9	15.9	14.7	6.6	1.4
7 自己資本構成比率	%		33.2	37.3	69.5	67.0	49.9	45.4	22.5	22.4
8 インタレスト・カバレッジ	倍		70.5	82.2	1,734.1	2,232.8	553.4	422.5	10.6	11.9
9 売上高増加率	%		18.9	9.5	▲9.2	0.8	6.1	11.9	▲6.7	5.4
10 経常利益高増加率	%		6.0	▲1.6	▲17.9	2.5	13.5	15.6	▲31.4	97.5
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		21.6	23.5	29.7	27.7	19.9	19.7	24.6	24.1
12 売場販売効率	坪・ 万円		• 111.9	103.7	205.0	219.7	• 154.5	• 155.1	• 166.3	• 178.1
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		5.5	5.1	5.2	6.1	10.2	10.3	6.4	7.5
14 販売資産回転率	回		5.0	4.8	3.6	4.1	10.2	10.2	5.1	6.2
15 支払勘定回転率	回		6.3	6.1	6.6	6.2	4.3	4.4	6.5	8.3
16 回転差資金			—	—	—	—	+	+	—	—
17 利潤分配率	%		17.0	17.6	11.7	13.9	24.6	23.3	2.9	4.0
18 賃金分配率	%		26.9	26.2	37.5	36.4	34.9	34.4	33.6	33.1
19 不動産費分配率	%									
20 販促分配率	%				1.6	2.0	1.9	3.1	6.8	8.3
21 労働生産性	万円		876	908	821	868	697	710	777	788
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		• 36.2	37.2	12.6	12.7	• 22.6	• 23.2	• 19.0	• 18.3
23 同1人あたり平均賃金	万円		236	238	308	316	243	244	261	261
24 坪あたり営業利益高	万円		• 3.9	4.0	6.1	8.0	• 7.0	• 6.5	• 1.2	• 1.6
25 坪あたり在庫高	万円		• 15.8	15.3	29.0	28.6	• 12.0	• 12.0	• 19.5	• 17.9
26 損益分岐点売上高比率	%		81.6	81.1	88.2	86.0	75.4	76.4	97.0	95.6
27 社員平均年齢	歳									

## 7. ドラッグストア③

番号	効率数値項目	社名 単位	サン ドラッグ		スギホールディングス		ツルハホールディングス		マツモトキヨシ ホールディングス	
			(3月)	(連結) (2月)	(2021)	(2020)	(2021)	(2020)	(2021)	(2020)
主な店名			サン ドラッグ		スギ薬局、ジャパン		ツルハドラッグ、 くすりのレディ、福太郎		マツモトキヨシ、 パパス	
営業収益	億円		4,129	4,126	6,025	5,419	9,193	8,410	5,569	5,905
店数・直営(他FC)	店		709 (62)	660 (64)	1,391	1,287	2,420 (4)	2,150 (4)	1,698 (66)	1,659 (58)
1 総資本経常利益率	%		10.4	12.4	10.2	10.0	8.8	11.1	9.2	11.3
2 総資本回転率	回		1.7	1.9	1.7	1.7	1.7	2.0	1.5	1.6
3 営業収益経常利益率	%		5.9	6.4	5.8	5.8	5.1	5.5	6.1	6.7
4 営業収益営業利益率	%		5.7	6.3	5.5	5.4	5.2	5.3	5.6	6.3
5 1株あたり純利益高	円		160	143	341	336	541	576	209	254
6 自己資本当期純利益率	%		11.9	11.5	10.5	11.3	10.3	11.9	8.7	11.4
7 自己資本構成比率	%		66.8	67.9	57.9	58.2	47.0	56.3	66.7	65.1
8 インタレスト・カバレッジ	倍		3,990.8	4,387.8	1,611.8	1,357.3	76.9	89.1	727.9	2,112.6
9 売上高増加率	%		0.05	3.4	11.1	10.9	9.3	7.2	▲5.7	2.5
10 経常利益高増加率	%		▲7.5	▲2.9	12.2	15.5	3.0	6.8	▲14.7	2.5
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		24.7	24.8	30.0	29.9	28.7	28.7	32.2	31.6
12 売場販売効率	坪・ 万円			260.4			• 185.2	• 182.8		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		7.4	7.7	6.2	6.1	5.5	5.7	4.4	5.0
14 販売資産回転率	回		4.5	4.9	4.3	4.4	4.1	4.5	3.4	3.9
15 支払勘定回転率	回		6.3	6.5	4.9	5.4	5.4	6.6	6.7	6.6
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		23.5	25.5	19.4	19.4	17.8	18.9	18.7	21.1
18 賃金分配率	%		25.6	24.2	33.3	33.7	33.0	33.4	27.9	26.7
19 不動産費分配率	%		25.0	24.0						
20 販促分配率	%								0.7	0.9
21 労働生産性	万円		1,494	1,530	1,012	1,006	894	911	1,246	1,297
22 従業者1人あたり 売場面積	坪			19.0			• 16.5	• 17.1		
23 同1人あたり平均賃金	万円		383	370	337	339	295	304	348	347
24 坪あたり営業利益高	万円			20.2			• 9.7	• 9.8		
25 坪あたり在庫高	万円			30.8			• 23.8	• 22.5		
26 損益分岐点売上高比率	%		76.7	74.6	80.9	80.8	81.5	80.7	81.0	78.6
27 社員平均年齢	歳		34.0	33.9						

## 7. ドラッグストア④

番号	効率数値項目	社名 年 単位	薬王堂 ホールディングス (連結) (2月)	
			2021	2020
主な店名		薬王堂		
営業収益	億円	1,105	1,020	
店数・直営(他FC)	店	321	297	
1 総資本経常利益率	%	8.7	8.5	
2 総資本回転率	回	1.8	2.0	
3 営業収益経常利益率	%	4.8	4.2	
4 営業収益営業利益率	%	4.5	3.8	
5 1株あたり純利益高	円	166	158	
6 自己資本当期純利益率	%	13.1	14.0	
7 自己資本構成比率	%	41.2	44.1	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	178.5	281.2	
9 売上高増加率	%	8.3		
10 経常利益高増加率	%	23.5		
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	23.2	22.9	
12 売場販売効率	坪・ 万円	• 115.3		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.1		
14 販売資産回転率	回	4.8		
15 支払勘定回転率	回	7.1		
16 回転差資金	/	—	—	
17 利潤分配率	%	20.6	18.3	
18 賃金分配率	%	26.0	26.6	
19 不動産費分配率	%			
20 販促分配率	%			
21 労働生産性	万円	856	855	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪	• 31.9		
23 同1人あたり平均賃金	万円	222		
24 坪あたり営業利益高	万円	• 5.1		
25 坪あたり在庫高	万円	• 17.1		
26 損益分岐点売上高比率	%	78.7	81.5	
27 社員平均年齢	歳			

## 8. ホームセンター①

番号	効率数値項目	単位	社名	アークランドサカモト(註) (2月)		アレンザホールディングス (連結) (2月)		エンチヨー (3月)		カンセキ (註) (2月)	
			2021年 平均15社	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店舗名			ホームセンタームサシ ビバホーム		ダイエイト、ホームセンターテム ペットワールドマート		ジャンボエンチヨー、 ハードストック		カンセキ、 WILD-1		
営業収益	億円			876	765	1,574	1,376	384	369	423	370
店数・直営(他FC)	店			62	58	275	262	56	52	76	73
1 総資本経常利益率	%	7.1	5.3	7.7	11.0	4.9	2.5	0.1	10.0	5.9	
2 総資本回転率	回	1.2	0.4	1.0	1.9	1.7	1.0	1.0	1.4	1.3	
3 営業収益経常利益率	%	6.2	11.3	7.6	5.6	2.7	2.3	0.1	6.8	4.3	
4 営業収益営業利益率	%	6.0	10.2	6.7	5.3	2.4	2.6	0.5	7.4	4.6	
5 1株あたり純利益高	円		150	94	171	63	111	—	257	144	
6 自己資本当期純利益率	%	10.5	9.0	6.1	21.5	9.7	8.2	—	18.3	12.7	
7 自己資本構成比率	%	48.3	36.4	81.7	29.7	25.4	26.0	24.0	33.9	29.0	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	219.4	62.9	2,883.5	44.6	14.2	8.7	1.5	23.5	10.4	
9 売上高増加率	%	8.8	15.0	▲1.0	14.2	68.2	4.0	▲3.0	14.5	8.1	
10 経常利益高増加率	%	302.1	70.3	▲12.6	135.0	446.0	2,332.4	▲90.9	77.6	38.7	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	31.8	33.7	33.7	32.4	31.1	29.0	28.4	29.5	28.6	
12 売場販売効率	坪・万円	73.7			• 76.7	• 82.8		• 65.7			
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.8	4.9	4.5	4.5	4.9	2.8	2.7	4.9	4.5	
14 販売資産回転率	回	3.3	4.0	3.7	4.2	4.6	2.6	2.5	4.4	4.2	
15 支払勘定回転率	回	7.2	17.2	16.7	5.6	7.2	4.8	4.8	7.2	7.3	
16 回転差資金	社 + — 15	0	—	—	—	—	—	—	—	—	
17 利潤分配率	%	18.7	31.4	22.6	16.5	8.3	7.6	0.3	22.2	14.5	
18 賃金分配率	%	28.4	24.7	29.2	32.5	34.2	31.7	34.2	26.9	30.2	
19 不動産費分配率	%	30.2	26.9	30.0			36.0	39.2	24.1	27.5	
20 販促分配率	%	3.7			4.8	6.1			2.7	3.2	
21 労働生産性	万円	1,125	1,184	980	968	880	1,085	1,011	1,851	1,597	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪	42.8			• 36.0	• 31.5		• 49.0			
23 同1人あたり平均賃金	万円	314	293	287	314	301	344	346	498	482	
24 坪あたり営業利益高	万円	4.4			• 4.1	• 2.0		• 0.3			
25 坪あたり在庫高	万円	14.7			• 11.4	• 11.5		• 16.9			
26 損益分岐点売上高比率	%	81.0	68.6	76.9	82.7	91.2	92.3	99.6	77.4	85.3	
27 社員平均年齢	歳	40.9	37.7	36.7			42.3	42.5	46.4	46.1	

註. ①アークランドサカモトの店数は、フィットネス（2021年8店、2020年4店）含む。

②カンセキの店数のうちホームセンターは、2021年25店、2020年25店。

## 8. ホームセンター②

番号	効率数値項目	社名 単位	ケーヨー (2月)		コナント商事 (2月)		コメリ (3月)		サンデー (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			ケーヨーデイツー			コナント		パワード&グリーン		
営業収益	億円		1,134	1,076	3,976	3,407	3,712	3,352	521	493
店数・直営(他FC)	店		170	172	397	372	1,208	1,197	106	104
1 総資本経常利益率	%		6.9	1.5	7.7	5.3	8.8	5.5	5.5	1.2
2 総資本回転率	回		1.3	1.3	1.0	0.9	1.1	1.1	1.5	1.4
3 営業収益経常利益率	%		4.9	1.1	7.3	5.7	7.5	4.9	3.5	0.8
4 営業収益営業利益率	%		4.3	0.4	7.6	6.0	7.1	4.6	3.4	0.7
5 1株あたり純利益高	円		46	19	559	347	390	218	103	—
6 自己資本当期純利益率	%		6.5	3.0	13.6	9.6	11.4	7.1	10.2	—
7 自己資本構成比率	%		57.2	52.5	35.2	34.4	53.4	50.4	32.1	29.0
8 インタレスト・カバレッジ	倍		53.8	5.4	13.8	8.9	186.4	86.2	34.1	6.1
9 売上高増加率	%		5.3	▲6.2	17.3	4.0	10.7	0.6	5.6	0.8
10 経常利益高増加率	%		359.5	—	49.5	4.7	69.0	21.7	360.2	75.9
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		35.0	33.9	38.2	37.4	30.7	29.5	29.9	28.2
12 売場販売効率	坪・万円		•64.7	•59.8	•83.8	•74.5	•51.5	•47.7	•63.1	•60.1
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		2.9	2.8	3.1	2.9	2.3	2.1	3.3	3.2
14 販売資産回転率	回		2.8	2.7	2.8	2.7	2.0	1.9	3.1	3.1
15 支払勘定回転率	回		7.3	7.1	8.2	7.7	4.8	4.6	3.7	3.9
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		14.0	3.3	18.0	14.2	24.2	16.4	11.5	2.8
18 賃金分配率	%		31.9	34.7	20.6	20.7	26.4	29.6	30.7	33.9
19 不動産費分配率	%		33.8	38.7	39.9	44.4	23.9	26.9	25.0	27.6
20 販促分配率	%		2.4	4.1					5.2	6.6
21 労働生産性	万円		992	810	1,232	1,165	•1,066	•938	719	655
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		•43.7	•39.9	•34.8	•37.3	•65.4	•64.5	•36.2	•36.7
23 同1人あたり平均賃金	万円		317	281	254	241	•281	•278	221	222
24 坪あたり営業利益高	万円		•2.7	•0.2	•6.6	•4.7	•3.7	•2.2	•2.2	•0.4
25 坪あたり在庫高	万円		•14.1	•14.0	•16.3	•15.8	•15.4	•15.5	•13.2	•13.3
26 損益分岐点売上高比率	%		85.9	96.6	82.3	86.3	75.1	83.1	87.4	96.9
27 社員平均年齢	歳		44.8	44.0	39.8	39.8	36.6	36.3	40.3	40.1

### 8 ホームセンター③

番号	効率数値項目	社名 単位	島忠 (註) (8月)		ジュンテンドー (2月)		ジョイフル本田 (6月)		セキチュー (註) (2月)	
			2020	2019	2021	2020	2020	2019	2021	2020
主な店名			シマホ、ホームズ		ジュンテンドー		ジョイフル本田		セキチュー	
営業収益	億円		1,535	1,463	481	423	1,308	1,253	325	307
店数・直営(他FC)	店		60	60	131	130	19	17	29	30
1 総資本経常利益率	%		4.2	3.8	6.4	0.7	6.7	6.0	5.6	3.1
2 総資本回転率	回		0.6	0.6	1.3	1.1	0.8	0.8	1.7	1.7
3 営業収益経常利益率	%		6.5	6.2	4.6	0.5	8.0	7.2	3.1	1.7
4 営業収益営業利益率	%		6.2	6.1	4.7	0.6	7.0	6.2	3.0	1.5
5 1株あたり純利益高	円		164	142	170	10	157	65	116	53
6 自己資本当期純利益率	%		3.5	3.2	11.5	0.8	10.3	4.7	6.0	2.9
7 自己資本構成比率	%		76.5	79.5	33.8	29.7	67.3	63.3	56.7	56.0
8 インタレスト・カバレッジ	倍		1,617.3		28.2	2.9	135.1	92.6	370.8	87.6
9 売上高増加率	%		4.7	▲0.1	13.8	▲2.8	4.8	▲0.4	5.9	▲0.1
10 経常利益高増加率	%		10.4	▲13.2	801.3	—	15.8	6.2	87.7	31.6
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		33.7	33.6	29.5	29.0	27.9	26.5	29.2	27.6
12 売場販売効率	坪・万円		74.3	71.2	61.9	54.1				
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		5.1	5.0	2.6	2.3	6.7	7.0	3.9	3.7
14 販売資産回転率	回		3.6	3.8	2.6	2.3	5.6	6.0	3.5	3.4
15 支払勘定回転率	回		4.3	4.3	4.7	4.6	14.1	15.0	5.0	5.1
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		17.9	17.0	14.5	1.8	25.9	24.1	10.2	6.0
18 賃金分配率	%		24.3	24.2	27.5	31.1	35.8	36.6	26.5	29.3
19 不動産費分配率	%		42.6	43.9	29.0	33.8	33.7	37.1	33.7	38.3
20 販促分配率	%				2.5	4.4				
21 労働生産性	万円		1,248	1,201	1,116	965	904	1,071	1,402	1,221
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		43.7	44.0	53.8	53.9				
23 同1人あたり平均賃金	万円		303	291	307	300	324	392	372	358
24 坪あたり営業利益高	万円		4.8	4.5	3.0	0.3				
25 坪あたり在庫高	万円		9.5	9.4	16.1	16.2				
26 損益分岐点売上高比率	%		81.9	82.7	84.6	98.0	74.2	76.0	89.5	94.2
27 社員平均年齢	歳		37.1	36.1	42.5	41.9	38.4	37.2	41.2	39.9

註. ①島忠は2021年3月20日上場廃止。

②セキチューの店数は、オートなど(2021年4店、2020年6店)含む。

## 8. ホームセンター④

番号	効率数値項目	社名 単位	DCMホールディングス (連結) (2月)		ナフコ (3月)		ハンズマン (6月)	
			2021	2020	2021	2020	2020	2019
主な店名			DCMホーム、DCMカマ、DCMダイ、DCMサワ			ホームセンター・ナフコ、ツーワンスタイル		
営業収益	億円		4,711	4,373	2,345	2,177	311	312
店数・直営(他FC)	店		663	673	357	358	11	11
1 総資本経常利益率	%		6.0	4.6	8.0	4.0	12.6	12.7
2 総資本回転率	回		0.9	1.0	0.9	0.9	1.6	1.7
3 営業収益経常利益率	%		6.2	4.5	8.0	4.1	7.7	7.3
4 営業収益営業利益率	%		6.4	4.7	7.7	3.8	6.9	6.6
5 1株あたり純利益高	円		121	100	409	172	115	107
6 自己資本当期純利益率	%		7.9	6.8	7.6	3.4	11.6	11.9
7 自己資本構成比率	%		47.7	46.0	64.7	64.9	73.6	71.3
8 インタレスト・カバレッジ	倍		15.1	11.0	151.9	59.9	545.5	188.6
9 売上高増加率	%		7.9	▲1.9	7.7	▲2.4	▲0.1	0.5
10 経常利益高増加率	%		46.9	1.0	111.0	19.1	4.6	▲1.2
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		33.3	32.8	34.4	32.9	31.0	31.0
12 売場販売効率	坪・万円		62.5	57.6			124.9	125.1
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		3.1	2.9	2.7	2.5	3.7	3.7
14 販売資産回転率	回		2.7	2.5	2.5	2.4	3.5	3.5
15 支払勘定回転率	回		4.7	5.2	5.2	4.9	10.8	12.3
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		18.2	13.5	23.4	12.5	24.8	23.7
18 賃金分配率	%		26.5	29.1	24.0	27.2	35.4	35.3
19 不動産費分配率	%				26.9	30.6	16.9	17.2
20 販促分配率	%						4.7	5.9
21 労働生産性	万円		1,060	961	1,169	987	882	870
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		48.6	48.2			22.7	22.4
23 同1人あたり平均賃金	万円		281	280	281	268	312	307
24 坪あたり営業利益高	万円		4.0	2.7			8.7	8.3
25 坪あたり在庫高	万円		13.4	13.1			22.7	23.1
26 損益分岐点売上高比率	%		81.6	86.7	76.6	87.6	74.6	75.4
27 社員平均年齢	歳				39.2	38.6	45.8	45.1

## 9. バラエティストア

番号	効率数値項目	単位	社名 2021年 平均3社	キャンドゥ (11月)		セリア (3月)		ワツツ (連結) (8月)		
				2020	2019	2021	2020	2020	2019	
主な店名			Can★Do			Seria		Watts、meets、Silk		
営業収益		億円		727	712	2,006	1,814	527	513	
店数・直営(他FC)				710 (347)	722 (320)	1,742 (45)	1,633 (46)	1,215 (25)	1,164 (28)	
1	総資本経常利益率	%	10.5	5.1	4.3	18.5	17.4	8.0	3.0	
2	総資本回転率	回	2.2	2.6	2.5	1.7	1.7	2.4	2.3	
3	営業収益経常利益率	%	5.3	1.9	1.7	10.6	9.7	3.2	1.2	
4	営業収益営業利益率	%	5.2	1.9	1.6	10.5	9.7	3.3	1.3	
5	1株あたり純利益高	円		16	16	194	159	57	5	
6	自己資本当期純利益率	%	8.9	2.1	2.1	17.2	16.0	7.3	0.6	
7	自己資本構成比率	%	55.7	44.6	43.9	73.8	73.9	48.6	47.0	
8	インタレスト・カバレッジ	倍				1,636.8	1,355.0	264.1	113.4	
9	売上高増加率	%	5.1	2.1	0.6	10.5	6.4	2.7	3.8	
10	経常利益高増加率	%	66.9	16.3	▲35.9	20.7	4.9	163.8	▲36.7	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	39.4	36.6	36.9	43.3	43.2	38.2	37.6	
12	売場販売効率	坪・万円	83.3	86.6	86.5	99.8	96.9	• 63.4	• 63.5	
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.2	7.6	7.8	6.5	6.4	4.5	4.6	
14	販売資産回転率	回	5.5	6.8	7.0	6.4	6.3	3.4	3.4	
15	支払勘定回転率	回	6.6	4.8	4.9	10.9	11.0	4.2	4.3	
16	回転差資金	社 + - 2	1	+	+	-	-	-	-	
17	利潤分配率	%	12.8	5.2	4.6	24.5	22.5	8.5	3.3	
18	賃金分配率	%	32.2	35.5	35.7	29.2	29.5	31.8	33.4	
19	不動産費分配率	%		36.3	36.6	31.1	31.7			
20	販促分配率	%				1.0	1.2			
21	労働生産性	万円	679	654	633	747	724	636	590	
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	20.2	17.4	17.0	16.9	16.9	• 26.2	• 24.6	
23	同1人あたり平均賃金	万円	218	233	226	218	214	202	197	
24	坪あたり営業利益高	万円	4.9	1.9	1.6	10.7	9.5	• 2.1	• 0.8	
25	坪あたり在庫高	万円	8.5	8.2	7.8	8.7	8.6	• 8.5	• 8.5	
26	損益分岐点売上高比率	%	86.6	94.6	95.2	74.2	76.4	91.0	96.1	
27	社員平均年齢	歳		39.8	38.9	39.1	38.9			

## 10. 衣料スーパー

番号	効率数値項目	単位	しまむら (2月)	
			2021	2020
	主な店名		しまむら、アペイル、バースデイ、シャンブル	
	営業収益 億円		5,376	5,169
	店数・直営(他FC)	店	2,154	2,158
1	総資本経常利益率 %		8.6	5.7
2	総資本回転率 回		1.1	1.2
3	営業収益経常利益率 %		7.2	4.5
4	営業収益営業利益率 %		7.1	4.5
5	1株あたり純利益高 円		699	292
6	自己資本当期純利益率 %		6.6	2.9
7	自己資本構成比率 %		85.1	89.8
8	インタレスト・カバレッジ 倍			
9	売上高増加率 %		3.9	▲4.4
10	経常利益高増加率 %		66.2	▲10.5
11	売上総利益率(荒利益率) %		33.8	32.4
12	売場販売効率 坪・万円		81.2	78.3
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	7.0	6.8
14	販売資産回転率	回	6.2	6.2
15	支払勘定回転率	回	16.7	19.0
16	回転差資金社	社	—	—
17	利潤分配率 %		21.4	13.9
18	賃金分配率 %		30.0	32.3
19	不動産費分配率 %		26.7	28.7
20	販促分配率 %		6.2	8.7
21	労働生産性 万円		1,254	1,127
22	従業者1人あたり売場面積 坪		45.3	44.1
23	同1人あたり平均賃金 万円		376	364
24	坪あたり営業利益高 万円		5.7	3.5
25	坪あたり在庫高 万円		7.6	7.6
26	損益分岐点売上高比率 %		76.8	84.4
27	社員平均年齢 歳		42.4	41.1

## 11. 専門店〈衣料〉①

社名 (連結) 2021年 平均17社	アダストリア		A N A P (8月)	
	2021	2020	2020	2019
主な店名	LOWRYS FARM、 GLOBAL WORK			ANAP
	1,838	2,223	56	62
	1,332	1,315	29	28
5.2	3.1	13.1	—	3.4
1.4	1.9	2.2	2.0	2.1
3.7	1.6	5.7	—	1.5
4.1	0.4	5.7	—	1.4
	—	133	—	15
6.2	—	11.1	—	3.9
47.7	53.1	58.2	50.3	58.0
535.7	5.2	92.6	—	47.5
▲15.2	▲17.3	▲0.1	▲9.5	▲5.7
17.0	▲76.7	74.8	—	▲72.5
51.0	54.4	55.4	57.5	59.4
105.4	204.8	255.1		
3.9	5.4	6.0	3.1	3.7
2.6	3.3	3.7	2.0	2.2
8.3	4.9	5.3	11.4	13.4
3 14	—	—	—	—
8.7	2.9	10.4	—	2.6
31.5	29.6	25.7	25.2	22.0
30.2			19.6	16.9
7.6	7.1	6.5		
900	927	1,040	1,004	1,241
23.1	8.3	7.3		
277	274	268	253	274
8.8	0.8	14.7		
17.8	17.1	18.7		
90.1	98.7	88.4	—	96.9
36.3			32.6	32.6

11. 専門店〈衣料〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	コ ッ ク ス		シ ー ズ メ ン		タ ビ オ		TOKYO BASE	
			(2月)		(2月)		(2月)		(2月)	
	主な店名	ikka、LBC、CURRENT、VENCE	METHOD、流儀压搾		靴下屋、Tabio、Tabio Men		STUDIOUS、UNITED TOKYO			
	営業収益	億円	163	171	27	36	113	155	139	151
	店数・直営(他FC)	店	212	222	38	42	172 (87)	176 (92)	49	44
1	総資本経常利益率	%	—	—	—	—	—	3.1	4.4	12.9
2	総資本回転率	回	1.2	1.3	1.7	1.9	1.7	1.9	1.8	1.4
3	営業収益経常利益率	%	—	—	—	—	—	1.6	2.4	9.1
4	営業収益営業利益率	%	—	—	—	—	—	1.2	2.4	9.1
5	1株あたり純利益高	円	19.9	—	—	—	—	8	2	21
6	自己資本当期純利益率	%	7.4	—	—	—	—	1.1	2.8	17.1
7	自己資本構成比率	%	58.1	63.1	59.9	68.1	49.8	63.3	45.5	56.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—		—	—	—	70.4	128.9	616.7
9	売上高増加率	%	▲4.7	▲10.4	▲25.0	▲4.8	▲26.7	▲4.6	▲7.5	8.4
10	経常利益高増加率	%	—	—	—	—	—	▲56.8	▲74.7	▲1.8
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	51.8	54.9	45.7	46.4	54.8	55.6	48.4	51.7
12	売場販売効率	坪・万円	107.4	111.3		• 161.6				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.6	3.9	3.1	3.5	7.8	10.5	4.6	4.2
14	販売資産回転率	回	2.8	3.0	2.5	2.9	3.9	5.1	3.0	3.0
15	支払勘定回転率	回	5.0	4.6	18.3	18.9	4.7	5.7	5.6	6.6
16	回転差資金	—	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	—	—	—	—	—	2.8	5.1	17.6
18	賃金分配率	%	36.4	33.0	41.6	36.2	37.6	28.9	21.4	18.1
19	不動産費分配率	%	28.2	29.4	35.6	34.5	28.5	25.7	23.9	22.2
20	販促分配率	%			6.9	5.9			19.9	19.3
21	労働生産性	万円	747	799		• 845				
22	従業者1人あたり売場面積	坪	13.4	13.0		• 11.2				
23	同1人あたり平均賃金	万円	272	263		• 306				
24	坪あたり営業利益高	万円	—	—	—	—				
25	坪あたり在庫高	万円	14.0	12.6		• 24.2				
26	損益分岐点売上高比率	%	—	—	—	—	—	97.0	93.7	77.8
27	社員平均年齢	歳	44.3	43.1	40.7	39.5	38.6	38.4	29.5	29.0

## 11. 専門店〈衣料〉③

番号	効率数値項目	社名 単位	ナルミヤ・ インターナショナル (2月)		西松屋チェーン (2月)		ハニーズ ホールディングス (連結) (5月)		パルグループ ホールディングス (連結) (2月)		
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
主な店名			メゾビアノ、 ラブトキック			西松屋		ハニーズ、 シネマクラブ		3COINS、Kastane	
営業収益	億円		284	320	1,594	1,429	453	425	1,085	1,321	
店数・直営(他FC)	店		658	783	1,009	1,006	873	881	932	926	
1 総資本経常利益率	%		6.7	10.9	10.5	2.2	9.2	6.3	0.9	9.6	
2 総資本回転率	回		1.9	2.1	1.3	1.3	1.0	1.0	1.0	1.3	
3 営業収益経常利益率	%		3.4	5.1	7.7	1.6	8.7	5.8	0.9	6.9	
4 営業収益営業利益率	%		3.5	5.2	7.5	1.3	8.3	5.6	1.2	6.8	
5 1株あたり純利益高	円		38	103	133	17	86	90	6	319	
6 自己資本当期純利益率	%		8.8	23.9	12.2	1.7	6.7	7.4	0.6	15.0	
7 自己資本構成比率	%		30.6	28.6	57.4	57.8	82.7	85.8	40.9	49.1	
8 インタレスト・カバレッジ	倍		13.4	21.8	2,047.3	302.4	2,036.4	670.1	11.8	80.9	
9 売上高増加率	%		▲11.2	7.8	11.5	3.4	6.6	▲14.4	▲17.8	1.2	
10 経常利益高増加率	%		▲41.5	10.6	427.0	▲40.3	59.0	▲46.4	▲88.5	17.0	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		53.4	54.0	36.7	34.8	59.1	58.2	54.5	56.2	
12 売場販売効率	坪・ 万円				・70.7	・63.8	77.5	73.8			
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		4.0	4.2	3.6	3.4	2.4	2.2	5.6	6.3	
14 販売資産回転率	回		2.2	2.4	3.2	3.1	1.8	1.6	3.1	3.8	
15 支払勘定回転率	回		5.2	5.5	2.8	2.8	46.6	65.7	2.2	2.9	
16 回転差資金	/		—	—	+	+	—	—	+	+	
17 利潤分配率	%		6.4	9.6	21.1	4.7	14.8	10.0	1.7	12.3	
18 賃金分配率	%		28.3	32.2	23.4	28.1	28.5	29.4	26.9	25.1	
19 不動産費分配率	%		19.2	18.7	29.1	34.1					
20 販促分配率	%				5.4	6.7			5.9	4.1	
21 労働生産性	万円		1,117	1,273	1,257	1,062	382	334			
22 従業者1人あたり 売場面積	坪				・48.4	・47.7	8.3	7.7			
23 同1人あたり平均賃金	万円		316	410	295	298					
24 坪あたり営業利益高	万円				・5.3	・0.8	6.4	4.1			
25 坪あたり在庫高	万円				・12.1	・12.0	13.0	13.4			
26 損益分岐点売上高比率	%		93.8	90.5	77.1	94.9	85.7	90.0	97.3	86.0	
27 社員平均年齢	歳		34.5	33.8	38.7	39.3					

11. 専門店〈衣料〉④

番号	効率数値項目	社名 年 単位	パ レ モ ・ ホールディングス (連結) (2月)		パロックジャパン リミテッド (2月)		ファースト リテイリング(註) (連結) (8月)		マックハウス (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2020	2019	2021	2020
主な店名			Ludic Park、 SUZUTAN		MOUSSY、SLY		ユニクロ、g.u.、 セオリー		Mac-House	
営業収益	億円		182	240	444	591	20,088	22,905	197	256
店数・直営(他FC)	店		410 (9)	487 (9)	285 (85)	268 (88)	2,145 (46)	2,167 (43)	336	371
1 総資本経常利益率	%		—	4.2	1.6	10.8	6.3	12.5	—	—
2 総資本回転率	回		1.8	2.0	1.3	1.7	0.8	1.1	1.4	1.5
3 営業収益経常利益率	%		—	2.0	1.2	6.3	7.6	11.0	—	—
4 営業収益営業利益率	%		—	2.0	1.4	6.5	8.4	11.5	—	—
5 1株あたり純利益高	円		—	29	8	71	884	1,592	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	9.3	1.6	13.1	9.4	17.3	—	—
7 自己資本構成比率	%		17.7	32.1	54.2	56.5	39.6	46.6	45.9	50.2
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	49.9	19.3	92.1	23.3	63.4	—	—
9 売上高増加率	%	▲24.1	3.5	▲24.8		▲12.2	7.5	▲23.0	▲8.5	
10 経常利益高増加率	%	—	▲30.5	▲84.7		▲39.4	4.0	—	—	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	51.4	55.5	58.3	60.1	48.5	48.8	48.8	47.0	
12 売場販売効率	坪・ 万円	69.8	86.1			203.9	258.8	34.4	43.3	
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	4.9	5.8	3.9	4.7	2.4	2.6	2.3	2.3	
14 販売資産回転率	回	3.3	3.8	2.1	2.7	2.2	2.4	2.1	2.2	
15 支払勘定回転率	回	2.6	3.1	8.1	9.7	7.4	7.7	2.5	2.8	
16 回転差資金	/	+	+	—	—	—	—	—	—	
17 利潤分配率	%	—	3.7	2.2	10.5	15.6	22.5	—	—	
18 賃金分配率	%	49.5	41.2	17.7	14.8	28.4	26.9	36.3	33.3	
19 不動産費分配率	%							33.4	30.7	
20 販促分配率	%					7.0	6.6	5.1	9.9	
21 労働生産性	万円	503	646	1,621	2,177			786	854	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪	13.3	12.9					46.7	41.9	
23 同1人あたり平均賃金	万円	249	266	288	322			285	284	
24 坪あたり営業利益高	万円	—	1.8			22.9	38.4	—	—	
25 坪あたり在庫高	万円	7.1	6.8			55.8	63.4	7.4	9.6	
26 損益分岐点売上高比率	%	—	96.3	97.6	89.1	77.2	69.6	—	—	
27 社員平均年齢	歳			29.3	29.1			44.8	44.1	

注: ファーストリテイリングは国際会計基準適用。店数は、直営店にグローバルブランド事業の海外とFCを含む。( )内はユニクロ事業の国内FC店のみ。

## 11. 専門店〈衣料〉⑤

番号	効率数値項目	社名 年 単位	ユナイテッド アローズ (3月)		ライトオン (8月)		ワールド (註) (連結) (3月)	
			2021	2020	2020	2019	2021	2020
主な店名			UNITED ARROWS		Right-on		アンタイトル、インディヴィ、 OPAQUECLIP、ハッシュアッシュ	
1	営業収益	億円	1,019	1,294	528	737	1,803	2,362
2	店数・直営(他FC)	店	236	241	430	471	2,155 (79)	2,462 (76)
3	総資本経常利益率	%	—	11.0	—	—	—	4.3
4	総資本回転率	回	1.7	2.1	1.3	1.5	0.7	0.9
5	営業収益経常利益率	%	—	5.1	—	—	—	4.8
6	営業収益営業利益率	%	—	4.1	—	—	—	5.5
7	1株あたり純利益高	円	—	117	—	—	—	242
8	自己資本当期純利益率	%	—	8.6	—	—	—	9.9
9	自己資本構成比率	%	50.7	63.7	42.3	48.4	31.9	31.1
10	インタレスト・カバレッジ	倍	—	502.9	—	—	—	13.3
11	売上高増加率	%	▲21.2	▲1.5	▲28.4	▲3.6	▲23.6	▲5.4
12	経常利益高増加率	%	—	▲30.3	—	—	—	▲15.8
13	売上総利益率 (荒利益率)	%	43.5	50.1	46.5	47.8	53.8	58.4
14	売場販売効率	坪・万円			74.3	98.2		
15	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.9	3.2	2.4	2.9	3.6	4.1
16	商販資産回転率	回	2.9	3.2	2.1	2.5	2.1	2.2
17	支払勘定回転率	回	6.9	7.6	3.7	3.9	4.0	4.7
18	回転差資金		—	—	—	—	—	—
19	利潤分配率	%	—	10.2	—	—	—	8.2
20	賃金分配率	%	35.3	26.2	31.7	27.8	38.0	32.3
21	不動産費分配率	%	42.0	30.2	43.1	37.1		
22	販促分配率	%	6.2	5.2	8.5	11.9	4.5	3.8
23	労働生産性	万円			803	988	755	989
24	従業者1人あたり売場面積	坪			23.2	21.0		
25	同1人あたり平均賃金	万円			254	275	287	319
26	坪あたり営業利益高	万円			—	—		
27	坪あたり在庫高	万円			16.1	17.6		
28	損益分岐点売上高比率	%	—	87.8	—	—	—	84.3
29	社員平均年齢	歳	33.0	32.0	33.3	32.4		

注：ワールドは国際会計基準適用。

## 12. 専門店〈紳士服〉①

番号	効率数値項目	単位	社名	A O K I ホールディングス(註) (連結) (3月)		青山商事 (3月)		オンリー (8月)		コナカ (9月)	
			2021年 平均6社	2021	2020	2021	2020	2020	2019	2020	2019
主な店舗名			AOKI、ORIHICA、 コート・ダジュール、快活CLUB	洋服の青山、 ザ・スーツカンパニー		ONLY		紳士服コナカ			
営業収益	億円			1,431	1,802	1,110	1,531	44	61	291	356
店数・直営(他FC)	店			1,299	1,253	865	916	34	37	439	365
1 総資本経常利益率	%			—	2.3	—	0.3	2.2	8.0	—	0.005
2 総資本回転率	回	0.7	0.6	0.7	0.4	0.5	0.5	0.8	0.5	0.5	0.6
3 営業収益経常利益率	%			—	3.0	—	0.6	4.4	9.4	—	0.008
4 営業収益営業利益率	%			—	3.6	—	—	—	5.5	—	—
5 1株あたり純利益高	円			—	5	—	—	21	76	—	—
6 自己資本当期純利益率	%			—	0.3	—	—	1.7	6.4	—	—
7 自己資本構成比率	%	51.3	52.8	60.4	59.1	61.7	67.8	80.8	59.1	60.1	
8 インタレスト・カバレッジ	倍			—	24.1	—	6.0	—	2,912.1	—	
9 売上高増加率	%	▲25.7	▲20.5	▲7.6	▲28.1	▲17.0	▲28.0	1.8	▲18.2	▲8.2	
10 経常利益高増加率	%			—	▲53.7	—	▲91.8	▲66.3	▲18.1	—	▲99.4
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	52.6	33.7	40.2	53.9	58.0	57.7	59.1	58.5	60.1	
12 売場販売効率	坪・ 万円		•57.1	•74.3							
13 品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.9	4.2	4.3	1.0	1.2	1.8	2.5	1.1	1.2	
14 販売資産回転率	回	1.5	2.9	3.0	0.8	1.0	1.6	2.0	1.0	1.1	
15 支払勘定回転率	回	4.5	5.7	6.4	2.2	2.4	9.7	12.4	5.0	4.8	
16 回転差資金	社 + — 6	0	—	—	—	—	—	—	—	—	
17 利潤分配率	%			—	7.5	—	1.1	7.6	15.9	—	0.01
18 賃金分配率	%	35.1	31.5	24.4	36.5	27.9	27.0	24.3	35.8	29.1	
19 不動産費分配率	%	50.6			44.7	34.9	56.9	44.7	48.5	39.2	
20 販促分配率	%	12.7	15.4	14.7	19.5	16.1	5.6	7.6	9.1	8.9	
21 労働生産性	万円	840	554	714	934	1,325	983	1,290	903	1,159	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		•28.7	•23.8							
23 同1人あたり平均賃金	万円	293	175.2	174	341	370	265	313	323	338	
24 坪あたり営業利益高	万円		—	•2.7							
25 坪あたり在庫高	万円		•8.8	•10.2							
26 損益分岐点売上高比率	%		—	89.9	—	98.6	92.7	83.9	—	99.8	
27 社員平均年齢	歳	37.2			36.5	36.1	34.0	32.8	37.8	37.3	

注 AOKIホールディングスの店舗は、複合カフェ（2021年496店、2020年449店）、カラオケ（117店、123店）、その他（58店、43店）含む。

12. 専門店〈紳士服〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	タカキュー (2月)		はるやま ホールディングス (連結) (3月)	
			2021	2020	2021	2020
主な店名			TAKA-Q		はるやま、P.S.FA	
営業収益	億円		146	223	382	505
店数・直営(他FC)	店		188	272	445	464
1 総資本経常利益率	%		—	—	—	1.0
2 総資本回転率	回		1.5	2.0	0.6	0.8
3 営業収益経常利益率	%		—	—	—	1.2
4 営業収益営業利益率	%		—	—	—	0.7
5 1株あたり純利益高	円		—	—	—	24
6 自己資本当期純利益率	%		—	—	—	1.0
7 自己資本構成比率	%		14.4	39.0	54.5	61.0
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	—	—	22.0
9 売上高増加率	%		▲34.7	▲10.4	▲24.4	▲8.9
10 経常利益高増加率	%		—	—	—	▲70.2
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		56.2	61.4	55.4	57.5
12 売場販売効率	坪・万円		88.4	117.3		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		1.9	2.4	1.3	1.6
14 販売資産回転率	回		1.4	1.7	1.3	1.6
15 支払勘定回転率	回		2.2	2.7	2.1	2.4
16 回転差資金			—	—	—	—
17 利潤分配率	%		—	—	—	2.1
18 賃金分配率	%		44.8	31.9	34.7	26.7
19 不動産費分配率	%		52.4	39.8		
20 販促分配率	%		12.4	8.7	13.9	15.7
21 労働生産性	万円		725	1,019	940	1,201
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		14.5	14.1		
23 同1人あたり平均賃金	万円		325	326	326	321
24 坪あたり営業利益高	万円		—	—		
25 坪あたり在庫高	万円		20.1	18.6		
26 損益分岐点売上高比率	%		—	—	—	97.4
27 社員平均年齢	歳		40.8	40.0		

### 13. 専門店〈呉服〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2021年 平均3社	一 藏 (3月)		京都きもの友禅 (3月)		ヤマノ ホールディングス(註) (連結) (3月)			
				2021	2020	2021	2020	2021	2020		
主な店名			一藏、いち利、 オンディーヌ			京都きもの友禅		東京きもの愛、 My jStyle by Yamano			
営業収益 億円			店	130	170	77	105	127	140		
店数・直営(他FC)				49 (6)	51 (4)	47	49	237 (7)	218		
1	総資本経常利益率 %			—	2.3	3.4	—	2.9	0.8		
2	総資本回転率 回	0.9		0.7	0.8	0.9	1.3	1.1	1.8		
3	営業収益経常利益率 %			—	2.6	3.7	—	2.5	0.4		
4	営業収益営業利益率 %			—	2.6	0.6	—	2.6	0.3		
5	1株あたり純利益高 円			—	43	7	—	—	0.09		
6	自己資本当期純利益率 %			—	3.8	1.9	—	—	0.2		
7	自己資本構成比率 %	29.1		20.0	32.3	58.2	62.2	9.1	16.8		
8	インタレスト・カバレッジ 倍			—	22.3	14.0	—	14.0	4.8		
9	売上高増加率 %	▲20.1	▲23.8	6.5	▲26.9	13.6	▲9.6	▲0.2			
10	経常利益高増加率 %			—	▲37.9	—	—	381.2	▲74.5		
11	売上総利益率(荒利益率) %	57.1	58.0	61.3	62.9	62.2	50.3	51.6			
12	売場販売効率 坪・万円										
13	商品回転率(棚卸資産回転率) 回	2.6	1.4	1.7	1.9	2.6	4.5	5.0			
14	販売資産回転率 回	1.2	1.2	1.4	0.6	0.8	1.7	2.1			
15	支払勘定回転率 回	9.4	7.9	10.0	16.5	24.7	3.7	3.8			
16	回転差資金社	+0 -3	—	—	—	—	—	—			
17	利潤分配率 %			—	4.3	5.9	—	5.0	0.9		
18	賃金分配率 %	36.0	35.5	26.3	36.3	31.6	36.2	38.2			
19	不動産費分配率 %			26.3	19.3	16.4	14.2				
20	販促分配率 %	17.7	25.3	19.2	22.3	35.0	5.6	6.4			
21	労働生産性 万円			964	1,261						
22	従業者1人あたり売場面積 坪										
23	同1人あたり平均賃金 万円			342	332						
24	坪あたり営業利益高 万円										
25	坪あたり在庫高 万円										
26	損益分岐点売上高比率 %			—	94.4	92.0	—	94.8	99.3		
27	社員平均年齢 歳			36.0	37.0	45.0	44.5				

注：ヤマノホールディングスの店数は、美容業（2021年96店、2020年102店）学習塾（2021年直営27店、FC 7店）含む。

14. 専門店〈靴〉

番号	効率数値項目	単位	社名	エービーシー・マート (2月)		ジーフット (2月)		ダブルエー (1月)		チヨダ (2月)	
			2021年 平均4社	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			ABC-MART			ASBEE、 Green Box		ORiental TRaffic		東京靴流通センター、 シュー・プラザ	
営業収益	億円			1,519	1,940	648	871	99	123	745	879
店数・直営(他FC)	店			1,032	1,016	850	884	104	103	991	1,029
1 総資本経常利益率	%			6.8	14.6	—	—	3.1	16.1	—	0.9
2 総資本回転率	回	1.0		0.5	0.7	1.4	1.6	1.2	1.4	0.8	0.9
3 営業収益経常利益率	%			12.5	20.3	—	—	2.4	10.9	—	1.0
4 営業収益営業利益率	%			11.0	19.6	—	—	2.3	10.5	—	—
5 1株あたり純利益高	円			225	328	—	—	19	152	—	—
6 自己資本当期純利益率	%			7.5	11.3	—	—	1.3	10.4	—	—
7 自己資本構成比率	%	63.4		88.4	88.4	10.1	33.9	88.9	82.7	66.2	67.2
8 インタレスト・カバレッジ	倍			4,423.7	9,614.7	—	—	272.6	284.8	—	40.6
9 売上高増加率	%	▲20.4		▲21.7	1.4	▲25.5	▲6.1	▲19.1	11.5	▲15.2	▲2.8
10 経常利益高増加率	%			▲51.8	▲1.5	—	—	▲81.8	33.6	—	▲74.7
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	48.4		53.4	56.2	35.0	44.6	61.2	63.7	44.0	44.2
12 売場販売効率	坪・ 万円			170.8	227.8					62.6	72.0
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.7		1.6	1.8	1.3	1.3	2.4	3.0	1.7	1.9
14 販売資産回転率	回	1.4		1.4	1.6	1.2	1.2	1.7	2.1	1.6	1.7
15 支払勘定回転率	回	6.5		4.9	6.7	2.1	2.5	16.8	16.0	2.4	2.7
16 回転差資金	社 + — 4	0		—	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%			23.4	36.2	—	—	4.0	17.1	—	2.3
18 賃金分配率	%	32.3		20.0	17.1	55.0	36.3	17.9	16.7	36.5	33.3
19 不動産費分配率	%	37.7		29.2	24.0	64.6	48.8	23.9	22.3	32.9	29.5
20 販促分配率	%	7.9		4.7	3.8	11.5	8.6			7.4	8.4
21 労働生産性	万円			1,602	2,075	475	738				
22 従業者1人あたり 売場面積	坪			15.3	14.9						
23 同1人あたり平均賃金	万円			321	355	261	268				
24 坪あたり営業利益高	万円			21.6	48.4					—	—
25 坪あたり在庫高	万円			56.8	58.6					19.7	20.7
26 損益分岐点売上高比率	%			75.7	62.2	—	—	96.1	83.6	—	97.5
27 社員平均年齢	歳	36.0		30.5	30.4	37.3	36.2	30.0	29.5	46.3	45.6

15. 専門店〈雑貨〉①

番号	効率数値項目	単位	社名	ア ク サ ス ホールディングス (連結) (8月)		ヴィレッジヴァンガード コーポレーション (連結) (5月)		ハ ピ ネ ス ・ ア ン ド ・ デ イ (8月)		良 品 計 画 (8月)	
			2021年 平均3社	2020	2019	2021	2020	2020	2019	2021(註)	2020
	主 な 店 名		ドラッグストアチャーリー、 アレックスコンフォート	VILLAGE /VANGUARD		ブランドショップ ハピネス		MUJI			
1	営 業 収 益	億円		124	133	282	292	175	207	1,437	3,362
2	店 数・直 営(他 F C)	店		36	32	329 (5)	338 (5)	85	80	363 (75)	361 (76)
3	総資本経常利益率	%	0.9	1.8	0.7	0.1	—	0.7	4.8	(—)	19.3
4	総資本回転率	回	1.1	0.7	1.0	1.1	1.1	1.6	1.9	(1.1)	1.5
5	営業収益経常利益率	%	1.0	2.5	0.7	0.1	—	0.4	2.5	—	12.2
6	営業収益営業利益率	%	1.3	3.3	1.3	0.1	—	0.5	2.6	1.7	6.1
7	1株あたり純利益高	円		16	—	—	—	—	108	(—)	118
8	自己資本当期純利益率	%		26.5	—	—	—	—	10.9	(—)	17.7
9	自己資本構成比率	%	21.3	10.8	11.6	31.3	32.3	21.6	23.0	60.3	82.3
10	インタレスト・カバレッジ	倍	2.9	4.7	2.5	0.1	—	3.9	21.3	40.5	1,370.2
11	売 上 高 増 加 率	%	▲8.7	▲7.5	▲7.9	▲3.3	▲13.5	▲15.3	2.1		8.7
12	経常利益高増加率	%		230.8	▲25.6	—	—	▲84.3	5.5		2.2
13	売 上 総 利 益 率 (荒 利 益 率)	%	28.4	24.3	24.3	37.6	37.7	23.3	23.2	39.0	37.7
14	売 場 販 売 効 率	坪・ 万円								(185.2)	233.0
15	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.0	2.1	2.2	1.1	1.1	2.9	3.3	(3.6)	4.7
16	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	1.7	1.9	2.0	1.0	1.0	2.3	2.7	(2.4)	3.0
17	販 売 資 產 回 転 率	回	11.1	14.0	16.0	7.3	5.9	11.9	12.6	(8.6)	10.8
18	支 払 勘 定 回 転 率	回	0	—	—	—	—	—	—	(—)	—
19	回 転 差 資 金	社 + — 3									
20	利 潤 分 配 率	%	3.9	9.5	2.7	0.4	—	1.9	10.8	—	31.1
21	貰 金 分 配 率	%	35.7	32.7	33.9	43.3	44.6	31.2	26.9	25.7	23.9
22	不 動 产 費 分 配 率	%						28.4	26.3	23.5	22.5
23	販 促 分 配 率	%		4.6	9.7			10.4	10.1	4.2	3.9
24	労 働 生 产 性	万円						875	1,084	(1,276)	1,362
25	従業者1人あたり 壳 場 面 積	坪								10.4	9.1
26	同1人あたり平均賃金	万円						273	292	(329)	325
27	坪あたり営業利益高	万円								2.6	23.3
28	坪あたり在庫高	万円								48.8	48.5
29	損益分岐点売上高比率	%	95.5	89.2	96.6	99.5	—	97.8	87.7	—	62.7
30	社 員 平 均 年 齢	歳						39.1	39.0	37.1	37.8

注 良品計画の2021年は、決算期（2月→8月）変更のため、6カ月で計算。

## 16. 専門店〈眼鏡〉

番号	効率数値項目	単位	社名	愛 眼 (3月)		ジ ン ズ ホールディングス (連結) (8月)		ビ ジ ヨ ナ リ ー ホールディングス (連結) (4月)		三 城 ホールディングス (連結) (3月)	
			2021年 平均4社	2021	2020	2020	2019	2021	2020	2021	2020
主 な 店 名			メガネのアイガン	JINS		メガネスーパー、 メガネハウス		メガネの三城、 パリミキ			
営 業 収 益	億円			133	151	602	618	260	273	438	483
店 数・直 営(他 F C)	店			225	228	415	379	322	369	565 (97)	600 (101)
1 総資本経常利益率	%	5.7	—	0.8	10.9	19.1	4.6	—	1.5	1.0	
2 総 資 本 回 転 率	回	1.1	0.8	0.9	1.1	1.6	1.3	1.3	1.0	1.1	
3 営業収益経常利益率	%	4.8	—	0.9	9.6	11.3	3.5	—	1.3	0.9	
4 営業収益営業利益率	%		—	0.3	9.3	12.0	1.3	—	—	0.9	
5 1株あたり純利益高	円		—	—	72	161	1	—	—	—	
6 自己資本当期純利益率	%		—	—	9.4	17.2	1.3	—	—	—	
7 自己資本構成比率	%	54.5	88.1	88.5	33.2	61.0	25.1	23.8	71.5	71.8	
8 インタレスト・カバレッジ	倍				31.8	48.1	4.0	—	—	18.5	
9 売 上 高 増 加 率	%	▲7.1	▲11.9	▲4.9	▲2.6	12.7	▲4.6	3.2	▲9.1	▲2.7	
10 経常利益高増加率	%		—	▲53.7	▲16.9	24.6	—	—	37.4	91.4	
11 売 上 総 利 益 率 (荒 利 益 率)	%	69.3	69.6	68.9	77.4	76.4	62.6	62.3	67.8	67.7	
12 売 場 販 売 効 率 坪・万円					381.4	417.5	291.6	291.9			
13 商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	2.1	2.0	2.3	2.7	2.7	2.3	2.1	1.4	1.5	
14 販 売 資 產 回 転 率	回	1.4	1.5	1.6	1.4	1.5	1.7	1.7	1.1	1.1	
15 支 払 勘 定 回 転 率	回	8.2	9.8	9.2	8.1	10.5	5.0	5.1	10.0	10.7	
16 回 転 差 資 金 社	社	0 — 4	—	—	—	—	—	—	—	—	
17 利 潤 分 配 率	%	6.7	—	1.3	12.4	14.8	5.6	—	2.0	1.3	
18 賃 金 分 配 率	%	34.4	39.7	36.4	25.7	24.9	29.9	31.5	42.5	40.4	
19 不 動 产 費 分 配 率	%		29.9	28.2							
20 販 促 分 配 率	%	7.5	6.5	7.0	5.1	4.6			10.8	9.9	
21 労 働 生 产 性	万円	853	812	916	958	1,105	904	951	740	802	
22 従業者1人あたり 売 場 面 積	坪				3.2	3.4	4.6	4.8			
23 同1人あたり平均賃金	万円	288	323	334	246	275	270	299	314	324	
24 坪あたり営業利益高	万円				35.5	50.3	4.2	—			
25 坪 あ た り 在 庫 高	万円				31.7	35.2	49.4	53.5			
26 損益分岐点売上高比率	%	94.9	—	98.7	87.1	84.2	98.1	—	99.7	97.7	
27 社 員 平 均 年 齢	歳		45.2	45.0							

17. 専門店〈宝飾〉①

番号	効率数値項目	単位	社名	エス テール ホールディングス (連結) (3月)		ツ ツ ミ (3月)		NEW ART HOLDINGS (連結) (3月)		フェスティア ホールディングス (連結) (8月)	
			2021年 平均6社	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2020	2019
主な店名			エステール、 ミルフローラ		TSUTSUMI		銀座ダイヤモンド シライシ		SOPHIA、 VOYAGE		
営業収益	億円		279	321	183	187	189	186	84	99	
店数・直営(他FC)	店		462	459	161	159	121	103	88	87	
1 総資本経常利益率	%	6.2	1.2	3.9	1.0	1.1	13.0	18.8	—	1.0	
2 総資本回転率	回	0.8	0.8	0.9	0.2	0.2	1.0	1.0	1.0	1.1	
3 営業収益経常利益率	%	7.3	1.4	4.3	3.8	4.4	12.8	17.5	—	0.9	
4 営業収益営業利益率	%	6.9	1.5	4.2	3.5	4.1	11.8	17.8	—	1.4	
5 1株あたり純利益高	円		28	58	26	41	71	97	—	21	
6 自己資本当期純利益率	%	6.1	2.1	4.4	0.6	1.0	12.8	18.4	—	1.5	
7 自己資本構成比率	%	56.3	41.3	40.3	97.6	97.8	47.0	47.8	10.1	19.0	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	420.0	12.2	37.2			37.3	42.5	—	3.2	
9 売上高増加率	%	▲7.5	▲13.0	▲1.0	▲2.0	6.7	1.6	5.8	▲15.3	2.7	
10 経常利益高増加率	%	▲20.7	▲70.6	3.1	▲16.1	▲15.2	▲25.4	37.0	—	191.6	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	56.2	59.8	60.8	45.4	47.7	58.9	66.8	61.0	62.4	
12 売場販売効率	坪・ 万円			・332.4	・568.2	・565.0					
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.0	0.7	0.8	0.6	0.6	0.9	0.7	0.7	0.8	
14 販売資産回転率	回	0.8	0.6	0.7	0.6	0.5	0.8	0.6	0.6	0.6	
15 支払勘定回転率	回	13.9	2.5	3.0	42.8	40.3	24.8	27.5	4.9	4.6	
16 回転差資金	社 + — 6	0	—	—	—	—	—	—	—	—	
17 利潤分配率	%	13.1	2.4	7.0	8.3	9.3	21.8	26.2	—	1.5	
18 賃金分配率	%	28.8			37.4	36.2	16.7	14.5	35.0	31.2	
19 不動産費分配率	%				32.1	31.7					
20 販促分配率	%	11.8			11.0	10.9	20.6	20.5			
21 労働生産性	万円	904		・702	・927	・972			907	1,068	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪			・3.4	・3.2	・3.2					
23 同1人あたり平均賃金	万円	282			・347	・352			317	334	
24 坪あたり営業利益高	万円			・14.1	・20.4	・23.4					
25 坪あたり在庫高	万円			・148.0	・471.2	・465.2					
26 損益分岐点売上高比率	%	85.3	97.3	92.8	90.4	89.3	75.0	66.6	—	98.5	
27 社員平均年齢	歳				38.9	39.6					

17. 専門店〈宝飾〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	ベリテ (3月)		ヨンドシーホールディングス (連結) (2月)	
			2021	2020	2021	2020
主な店名			VERITE		4℃、パレット	
営業収益	億円		75	78	394	449
店数・直営(他FC)	店		88	89	263	295
1 総資本経常利益率	%		9.9	7.6	6.0	8.0
2 総資本回転率	回		0.9	1.0	0.7	0.8
3 営業収益経常利益率	%		10.6	7.5	8.0	9.5
4 営業収益営業利益率	%		10.8	7.7	7.0	8.8
5 1株あたり純利益高	円		21	17	75	113
6 自己資本当期純利益率	%		10.7	8.8	4.1	6.2
7 自己資本構成比率	%		67.1	66.8	74.5	73.5
8 インタレスト・カバレッジ	倍		102.2	68.0	1,528.5	2,097.5
9 売上高増加率	%		▲4.1	▲5.9	▲12.2	▲4.5
10 経常利益高増加率	%		34.6	5.4	▲25.9	▲36.6
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		58.5	59.1	53.9	57.3
12 売場販売効率	坪・万円				• 245.8	
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		1.0	1.0	1.8	1.9
14 販売資産回転率	回		0.8	0.8	1.4	1.4
15 支払勘定回転率	回		3.4	3.3	4.8	5.1
16 回転差資金			—	—	—	—
17 利潤分配率	%		18.2	12.8	15.0	16.7
18 賃金分配率	%		34.0	31.0	20.8	19.7
19 不動産費分配率	%		21.0	21.6		
20 販促分配率	%		9.2	9.6	6.6	8.3
21 労働生産性	万円				877	• 944
22 従業者1人あたり 売場面積	坪				• 6.7	
23 同1人あたり平均賃金	万円			183	• 186	
24 坪あたり営業利益高	万円				• 21.7	
25 坪あたり在庫高	万円				• 55.2	
26 損益分岐点売上高比率	%		79.8	85.7	83.7	81.6
27 社員平均年齢	歳		39.1	39.3		

18. 専門店〈スポーツ〉

番号	効率数値項目	単位	社名	アルペン (6月)		ゼビオ ホールディングス (連結) (3月)		ヒマラヤ (連結) (8月)			
			2021年 平均3社	2020	2019	2021	2020	2020	2019		
主な店舗名			アルペン、 スポーツデポ			XEBIO、ヴィクトリア、 ゴルフパートナー		ヒマラヤ			
営業収益 億円			店	2,152	2,247	2,024	2,253	577	665		
店数・直営(他FC)				406 (36)	419 (34)	864	860	104	106		
1	総資本経常利益率 %			3.0	1.0	2.0	3.1	—	2.9		
2	総資本回転率 回		1.2	1.2	1.1	0.9	1.2	1.5	1.9		
3	営業収益経常利益率 %			2.5	0.9	2.1	2.5	—	1.4		
4	営業収益営業利益率 %			1.7	0.2	1.3	2.3	—	1.3		
5	1株あたり純利益高 円			3	—	9	9	—	47		
6	自己資本当期純利益率 %			0.1	—	0.3	0.3	—	3.9		
7	自己資本構成比率 %	48.3	52.6	50.2	55.8	63.8	36.4	43.8			
8	インタレスト・カバレッジ 倍			16.3	3.6	22.7	204.1	—	69.4		
9	売上高増加率 %	▲9.2	▲4.2	0.3	▲10.1	▲2.7	▲13.2	▲2.0			
10	経常利益高増加率 %			165.2	▲51.0	▲25.6	▲13.1	—	▲23.9		
11	売上総利益率(荒利益率) %	37.0	38.5	37.7	38.9	39.3	33.7	34.2			
12	売場販売効率 坪・万円	85.6	85.1	87.4	102.3	114.7	69.6	76.3			
13	商品回転率(棚卸資産回転率) 回		2.0	1.8	1.9	1.6	1.9	2.5	2.8		
14	販売資産回転率 回		1.7	1.6	1.7	1.3	1.4	2.2	2.5		
15	支払勘定回転率 回		3.4	3.0	3.2	2.6	3.5	4.5	4.6		
16	回転差資金社	+0 -3	—	—	—	—	—	—			
17	利潤分配率 %			6.5	2.4	5.5	6.5	—	4.3		
18	賃金分配率 %	29.4	26.8	29.7	30.5	30.4	30.8	26.9			
19	不動産費分配率 %			32.6	32.7						
20	販促分配率 %					6.3	6.3	7.9	9.3		
21	労働生産性 万円	978	1,137	1,035	933	988	864	979			
22	従業者1人あたり売場面積 坪	29.1	34.6	31.3	23.4	21.8	29.4	29.1			
23	同1人あたり平均賃金 万円	285	305	308	285	300	266	263			
24	坪あたり営業利益高 万円		1.4	0.2	1.3	2.6	—	1.2			
25	坪あたり在庫高 万円	29.0	27.8	28.0	37.0	36.6	22.2	22.2			
26	損益分岐点売上高比率 %		93.5	97.6	95.5	92.9	—	95.1			
27	社員平均年齢 歳		41.7	40.8							

19. 専門店〈家電〉①

番号	効率数値項目	単位	社名	アプライド (3月)		エディオン (連結) (3月)		ケーズホールディングス (連結) (3月)		コジマ (8月)	
			2021年 平均11社	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2020	2019
主な店名			アプライド			エディオン		ケーズデンキ		コジマ	
営業収益	億円		384	309	7,681	7,335	7,925	7,082	2,882	2,681	
店数・直営(他FC)	店		26	26	437 (750)	433 (751)	515 (4)	500 (4)	143	142	
1 総資本経常利益率	%	8.7	14.0	13.4	7.2	3.8	13.2	9.5	5.7	6.5	
2 総資本回転率	回	1.6	2.3	2.0	1.9	2.0	1.8	1.8	2.2	2.4	
3 営業収益経常利益率	%	5.1	5.9	6.5	3.6	1.8	7.1	5.2	2.5	2.6	
4 営業収益営業利益率	%	5.1	5.9	6.1	3.4	1.6	6.5	4.6	2.5	2.3	
5 1株あたり純利益高	円		530	470	155	102	187	101	78	85	
6 自己資本当期純利益率	%	12.3	16.5	17.4	8.5	6.0	14.0	8.5	11.2	13.5	
7 自己資本構成比率	%	51.7	53.0	45.6	50.1	51.5	64.1	64.5	42.1	44.5	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	104.0	174.5	95.4	109.2	45.9	110.6	70.3	66.7	47.4	
9 売上高増加率	%	0.6	24.2	8.4	4.7	2.0	11.9	2.7	7.4	8.8	
10 経常利益高増加率	%	42.2	13.3	49.8	108.0	▲29.2	53.2	▲3.8	3.0	60.1	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	28.8	23.5	26.4	29.3	28.7	29.1	28.2	27.4	26.9	
12 売場販売効率	坪・万円	169.4				231.2	137.0	124.9			
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.1	33.5	24.3	5.7	5.5	4.1	3.6	5.0	4.5	
14 販売資産回転率	回	3.2	3.7	2.9	4.1	4.0	3.5	3.1	3.8	3.6	
15 支払勘定回転率	回	11.8	10.9	8.5	14.0	15.7	12.7	11.1	11.4	13.5	
16 回転差資金	社	+ 0 — 11	—	—	—	—	—	—	—	—	
17 利潤分配率	%	17.1	25.3	24.7	12.3	6.3	24.5	18.5	9.3	9.9	
18 賃金分配率	%	23.1	23.6	25.3	25.7	27.7	22.3	22.4	11.9	12.8	
19 不動産費分配率	%	25.4	13.6	14.7					15.0	16.9	
20 販促分配率	%	12.1	20.7	12.6	7.0	8.2	4.2	6.9	7.5	9.2	
21 労働生産性	万円	1,677					2,248	2,004	1,666	1,546	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪	36.4					56.0	56.6			
23 同1人あたり平均賃金	万円	341					503	450	198	198	
24 坪あたり営業利益高	万円	10.5				3.8	8.9	5.8			
25 坪あたり在庫高	万円	35.8				29.6	23.7	24.3			
26 損益分岐点売上高比率	%	79.5	67.5	72.5	85.5	92.4	72.0	78.1	88.1	87.9	
27 社員平均年齢	歳	36.8	33.5	33.4					39.7	39.6	

19. 専門店〈家電〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	上 新 電 機 (3月)		Z O A (3月)		ノ ジ マ (3月)		ピ ー シ ー デ ボ コ ー ポ レ ー シ ョ ン(註) (3月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			Joshin		OAナガシマ、ZOA		nojima		PC DEPOT	
営業収益	億円		4,436	4,104	95	84	2,618	2,350	312	319
店数・直営(他FC)	店		215 (5)	222 (5)	22	21	256	260	113	112
1 総資本経常利益率	%		6.7	3.9	9.5	4.8	16.0	13.6	7.2	8.2
2 総資本回転率	回		2.1	2.0	1.8	1.8	1.4	1.4	0.9	1.1
3 営業収益経常利益率	%		3.0	1.8	5.1	2.6	10.8	9.2	7.7	7.4
4 営業収益営業利益率	%		3.0	1.9	5.0	2.6	7.6	5.9	6.6	6.3
5 1株あたり純利益高	円		257	174	226	102	426	312	31	26
6 自己資本当期純利益率	%		8.1	6.0	14.6	7.5	22.6	21.7	7.1	6.3
7 自己資本構成比率	%		41.7	39.2	43.7	42.2	52.4	45.0	68.0	74.3
8 インタレスト・カバレッジ	倍		52.0	28.8	101.3	42.7	131.5	95.5	122.4	115.5
9 売上高増加率	%		8.1	2.7	12.6	4.9	11.4	▲1.2	▲2.1	▲4.0
10 経常利益高増加率	%		75.4	▲18.2	117.8	17.8	30.9	48.4	1.1	5.2
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		26.6	26.0	23.5	22.2	34.2	31.9	49.6	49.5
12 売場販売効率	坪・万円				155.2	146.4				
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		4.6	4.1	4.8	3.6	5.5	5.6	3.4	3.5
14 販売資産回転率	回		3.8	3.4	3.8	3.0	3.6	3.5	1.3	1.3
15 支払勘定回転率	回		11.2	9.9	10.6	9.1	8.8	8.3	26.1	25.6
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		11.5	7.2	21.8	11.9	31.7	28.9	15.5	15.0
18 賃金分配率	%		23.0	24.0	26.1	29.1	21.9	25.2	27.2	27.2
19 不動産費分配率	%		17.3	18.9	17.8	22.1	15.4	18.3	19.2	18.5
20 販促分配率	%		13.2	13.7	3.9	4.6	20.8	17.9	3.1	3.1
21 労働生産性	万円		1,738	1,550	1,425	1,183			1,212	1,218
22 従業者1人あたり 売場面積	坪				27.6	27.4				
23 同1人あたり平均賃金	万円		401	372	372	344			330	332
24 坪あたり営業利益高	万円				11.2	5.0				
25 坪あたり在庫高	万円				34.4	40.9				
26 損益分岐点売上高比率	%		83.6	89.3	76.9	87.3	59.8	65.6	84.2	84.7
27 社員平均年齢	歳		43.1	43.0	40.0	35.4	30.9	30.4	34.1	33.6

注：ピーシーデボコーポレーションの店数は、パソコン修理（2021年58店、2020年58店）含む。

19. 専門店〈家電〉③

番号	効率数値項目 単位	社名 年	ビックカメラ (8月)		ヤマダ ホールディングス (連結) (3月)		ラオックス (12月)	
			2020	2019	2021	2020	2020	2019
主な店名			ビックカメラ			ヤマダ、LABI テックランド		
営業収益	億円		4,605	5,160	17,525	16,115	178	573
店数・直営(他FC)	店		45	43	982 (11,308)	968 (11,842)	13	30
1 総資本経常利益率	%		0.1	4.3	7.8	3.9	—	—
2 総資本回転率	回		1.3	1.8	1.3	1.3	0.5	1.1
3 営業収益経常利益率	%		0.1	2.3	5.6	2.8	—	—
4 営業収益営業利益率	%		—	1.9	5.2	2.3	—	—
5 1株あたり純利益高	円		—	41	63	27	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	6.9	7.9	3.8	—	—
7 自己資本構成比率	%		30.6	37.8	51.8	54.5	71.3	77.4
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	81.1	68.1	27.9	—	—
9 売上高増加率	%		▲10.7	5.8	8.7	0.6	▲68.9	6.1
10 経常利益高増加率	%		▲94.8	▲33.1	114.6	24.8	—	—
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		25.5	26.1	29.7	28.5	18.8	30.7
12 売場販売効率	坪・ 万円				216.1	200.4		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		5.3	5.8	3.0	2.9	2.8	4.5
14 販売資産回転率	回		4.1	4.7	2.6	2.5	1.6	3.0
15 支払勘定回転率	回		6.1	8.5	11.1	10.6	7.4	17.5
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		0.5	9.0	18.9	10.0	—	—
18 賃金分配率	%		12.6	11.7	21.4	23.7	38.1	14.6
19 不動産費分配率	%		25.5	22.6			79.6	23.2
20 販促分配率	%		16.9	16.3	11.8	15.5	23.9	43.3
21 労働生産性	万円		1,793	1,976	1,658	1,592		
22 従業者1人あたり 売場面積	坪				25.8	27.7		
23 同1人あたり平均賃金	万円		226	232	355	377		
24 坪あたり営業利益高	万円				11.3	4.7		
25 坪あたり在庫高	万円				49.4	48.5		
26 損益分岐点売上高比率	%		99.2	87.7	78.2	87.9	—	—
27 社員平均年齢	歳		34.4	34.2			38.7	36.7

20. 専門店〈書籍〉

番号	効率数値項目	単位	社名	三洋堂 ホールディングス (連結) (3月)		トップカルチャー (10月)		文教堂グループ ホールディングス(註) (連結) (8月)		
			2021年 平均3社	2021	2020	2020	2019	2020	2019	
主な店名			三洋堂書店		蔦屋書店		文教堂			
営業収益		億円			208	199	294	305	213	
店数・直営(他FC)			店		74	77	73	76	89	
1	総資本経常利益率	%	3.3	4.5	1.4	2.2	0.7	3.2	—	
2	総資本回転率	回	1.6	1.4	1.3	1.4	1.4	1.9	2.0	
3	営業収益経常利益率	%	2.1	3.2	1.0	1.5	0.5	1.6	—	
4	営業収益営業利益率	%	2.0	3.0	0.7	1.1	0.3	1.9	—	
5	1株あたり純利益高	円		25	—	29	12	17	—	
6	自己資本当期純利益率	%	18.2	5.5	—	9.7	4.6	39.3	—	
7	自己資本構成比率	%	15.8	22.8	21.2	18.0	15.1	6.6	—	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	17.8	44.8	9.3	3.0	1.1	5.7	—	
9	売上高増加率	%	▲3.8	4.6	▲2.1	▲3.5	▲3.0	▲12.6	▲10.9	
10	経常利益高増加率	%		222.8	226.8	172.6	—	—	—	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	28.9	30.5	30.7	29.7	31.1	26.6	24.7	
12	売場販売効率	坪・ 万円		66.1	61.3					
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.5	2.6	2.4	2.5	2.3	2.3	1.8	
14	販売資産回転率	回	2.3	2.5	2.3	2.4	2.2	2.0	1.6	
15	支払勘定回転率	回	3.9	2.0	1.8	6.1	6.6	3.5	2.3	
16	回転差資金	社 + — 2	1	+	+	—	—	—	—	
17	利潤分配率	%	7.3	10.5	3.3	5.2	1.7	6.3	—	
18	賃金分配率	%	31.6	35.3	38.2	26.4	29.1	33.1	39.7	
19	不動産費分配率	%				35.8	36.0			
20	販促分配率	%				2.1	2.7			
21	労働生産性	万円	925	663	598	1,329	1,161	782	631	
22	従業者1人あたり 売場面積	坪		32.8	31.7					
23	同1人あたり平均賃金	万円	281	234	228	351	338	259	251	
24	坪あたり営業利益高	万円		2.0	0.4					
25	坪あたり在庫高	万円		17.1	17.1					
26	損益分岐点売上高比率	%	93.0	89.5	96.8	95.6	98.5	93.9	—	
27	社員平均年齢	歳				39.1	38.0			

註. 文教堂グループホールディングスの店数は、FC含む。

## 21. 専門店〈家具〉

番号	効率数値項目	単位	社名	大塚家具 (4月)		カッシーナ・ イクスシー (12月)		ニトリ ホールディングス(註) (連結) (2月)		ミサワ (註) (1月)	
			2021年 平均4社	2021	2020(註)	2020	2019	2021	2020	2021	2020
主な店名			IDC大塚家具	Cassina ixc.		ニトリ		unico			
営業収益	億円			277	348	81	88	7,169	6,422	109	111
店数・直営(他FC)	店			15	13	5	5	651	541	49	54
1 総資本経常利益率	%	15.7	—	(—)	8.7	5.0	18.4	16.8	20.1	18.1	
2 総資本回転率	回	1.5	1.7	(1.4)	0.9	1.0	0.9	0.9	2.5	2.5	
3 営業収益経常利益率	%	12.2	—	—	9.3	4.8	19.5	17.0	7.9	7.1	
4 営業収益営業利益率	%	12.3	—	—	10.1	9.2	19.4	16.7	7.4	7.3	
5 1株あたり純利益高	円		—	(—)	119	—	825	635	86	67	
6 自己資本当期純利益率	%	17.2	—	(—)	9.0	—	15.4	12.7	27.0	28.2	
7 自己資本構成比率	%	61.1	58.3	63.2	57.0	54.3	76.8	82.0	52.3	38.9	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	558.9	—	—	100.8	89.3	1,465.0	1,031.2	110.9	75.2	
9 売上高増加率	%	0.4			▲7.9	2.2	11.6	5.6	▲2.2	9.7	
10 経常利益高増加率	%	38.0			76.9	▲50.8	27.8	6.2	9.3	87.5	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	54.7	50.3	45.9	49.8	50.0	57.4	55.1	61.4	60.6	
12 売場販売効率	坪・ 万円		108.9	(88.3)			113.8	105.5			
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.9	1.7	(1.6)	1.7	1.7	5.5	5.0	2.8	2.9	
14 販売資産回転率	回	2.1	1.5	(1.4)	1.3	1.3	3.6	3.4	2.0	2.1	
15 支払勘定回転率	回	9.8	7.9	(8.1)	7.8	8.5	15.3	15.7	8.2	10.5	
16 回転差資金	社 + — 4	0	—	(—)	—	—	—	—	—	—	
17 利潤分配率	%	21.8	—	—	18.7	9.7	33.8	30.3	12.9	11.7	
18 賃金分配率	%	23.6	33.0	41.0	20.9	19.7	19.1	20.3	21.4	20.7	
19 不動産費分配率	%	24.6	35.0	(48.1)	24.0	21.5	18.9	21.2	20.7	23.4	
20 販促分配率	%		10.8	11.3			4.8	5.7			
21 労働生産性	万円	1,827	1,431	(1,057)	1,780	1,940	2,271	1,979			
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		26.0	26.0			35.6	34.8			
23 同1人あたり平均賃金	万円	405	472	(434)	372	383	371	341			
24 坪あたり営業利益高	万円		—	(—)			20.6	16.0			
25 坪あたり在庫高	万円		30.1	28.6			8.9	9.5			
26 損益分岐点売上高比率	%	76.2	—	—	80.0	88.5	62.6	65.8	86.1	86.7	
27 社員平均年齢	歳	38.0	41.7	41.3	38.6	38.2	32.0	33.7	33.7	32.3	

註. ①大塚家具の2020年は、決算期(12月→4月)変更のため、16ヵ月で計算。

②ニトリホールディングスは、店数にのみ島忠(61店)含む。効率数値項目1、2、5、6は期首期末平均を使用。  
12~25及び27は小売事業のみ。

③ミサワの店数は、フードサービス業(2021年2店、2020年3店)含む。

## 22. 専門店〈惣菜〉

番号	効率数値項目	単位	社名	オリジン東秀 (註) (非上場) (2月)		柿安本店 (註) (2月)		ロックルド (4月)			
			2021年 平均3社	2021	2020	2021	2020	2021	2020		
主な店名			キッチンオリジン、 オリジン弁当			柿安ダイニング、 上海DELI		RF1、グリーングルメ、 神戸コロッケ			
営業収益 億円				434	478	372	439	435	475		
店数・直営(他FC) 店				564	577	367	403	310	311		
1	総資本経常利益率 %	%	5.1	3.5	10.7	8.0	12.4	3.7	1.8		
2	総資本回転率 回	回	1.6	1.8	1.9	1.9	2.1	1.2	1.4		
3	営業収益経常利益率 %	%	2.9	1.8	5.5	4.0	5.7	3.0	1.3		
4	営業収益営業利益率 %	%	2.6	1.8	5.5	3.5	5.5	2.6	1.0		
5	1株あたり純利益高 円	円		—	73	25	143	39	8		
6	自己資本当期純利益率 %	%		—	7.4	1.7	9.7	3.7	0.7		
7	自己資本構成比率 %	%	76.9	72.2	70.4	78.6	76.1	79.8	83.5		
8	インタレスト・カバレッジ 倍	倍		104.7	310.3			116.0	65.6		
9	売上高増加率 %	%	▲10.9	▲9.4	1.0	▲15.1	▲0.9	▲8.2	▲6.5		
10	経常利益高増加率 %	%	0.9	▲69.3	▲7.0	▲39.3	4.1	111.4	▲75.1		
11	売上総利益率(荒利益率) %	%	58.8	62.7	63.4	55.7	57.9	58.1	57.1		
12	売場販売効率 坪・万円	坪・万円						• 1,549.7			
13	商品回転率(棚卸資産回転率) 回	回	21.7	12.3	13.4	26.6	29.2	26.3	27.9		
14	販売資産回転率 回	回	7.2	11.7	12.8	4.6	5.3	5.3	5.2		
15	支払勘定回転率 回	回	12.5	2.1	12.4	13.5	15.0	21.8	21.2		
16	回転差資金社	社	+ — 2	+	+	—	—	—	—		
17	利潤分配率 %	%	5.1	2.9	8.6	7.3	9.8	5.1	2.2		
18	賃金分配率 %	%	44.9	49.2	46.5	43.5	41.8	41.9	42.6		
19	不動産費分配率 %	%		15.1	13.9	20.7	20.2				
20	販促分配率 %	%									
21	労働生産性 万円	万円	693	553	588	749	781	778	787		
22	従業者1人あたり売場面積 坪	坪						• 0.7			
23	同1人あたり平均賃金 万円	万円	308	272	273	326	326	326	336		
24	坪あたり営業利益高 万円	万円						• 16.6			
25	坪あたり在庫高 万円	万円						• 23.7			
26	損益分岐点売上高比率 %	%	95.1	96.7	90.6	93.3	90.1	95.2	97.9		
27	社員平均年齢 歳	歳	38.6	36.6	35.7	41.5	40.9	37.8	37.0		

注. ①オリジン東秀の店数は、フードサービス業(2021年72店、2020年74店)含む。

②柿安本店の店数は、フードサービス業など(2021年39店、2020年56店)含む。

23. 専門店〈その他〉①

番号	効率数値項目	社名 単位	あさひ (2月)		魚喜 (註) (2月)		魚力 (註) (3月)		オーエムツーネットワーク(註) (連結) (1月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			CYCLE BASE ASAHI		魚喜		魚力		肉処大久保、 はなや名彩	
営業収益	億円		694	598	104	113	292	287	295	299
店数・直営(他FC)	店		472 (19)	458 (19)	47	48	90	86	182	193
1 総資本経常利益率	%		16.1	11.1	9.8	4.5	7.9	7.7	9.2	7.5
2 総資本回転率	回		1.5	1.5	4.9	5.0	1.5	1.7	1.6	1.8
3 営業収益経常利益率	%		10.5	7.0	1.9	0.8	5.0	4.4	5.5	4.1
4 営業収益営業利益率	%		9.8	6.6	1.8	0.8	4.2	3.9	4.6	3.5
5 1株あたり純利益高	円		179	97	74	17	55	53	102	100
6 自己資本当期純利益率	%		14.5	9.0	34.9	13.0	4.9	5.2	4.9	5.1
7 自己資本構成比率	%		71.7	74.3	25.6	15.5	83.7	85.5	77.6	80.6
8 インタレスト・カバレッジ	倍		32,304.5	7,670.8	42.2	15.9			6,202.1	17,518.5
9 売上高増加率	%		16.0	4.2	▲8.3	▲6.1	1.7	3.1	▲1.2	▲1.4
10 経常利益高増加率	%		72.4	5.4	104.6	22.8	14.5	11.0	33.2	▲11.1
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		50.3	50.4	43.9	42.4	42.9	42.4	38.5	40.1
12 売場販売効率	坪・ 万円		•79.0	•70.9						
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		3.0	2.7	47.0	51.5	112.6	128.1	38.0	42.0
14 販売資産回転率	回		2.4	2.3	8.2	10.1	7.7	7.7	7.8	8.5
15 支払勘定回転率	回		8.8	9.5	8.3	11.6	18.8	17.5	11.3	10.9
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		20.9	14.0	4.5	2.1	11.7	10.5	14.4	10.3
18 賃金分配率	%		28.0	30.2	41.9	42.2	34.9	35.4	32.7	34.7
19 不動産費分配率	%		21.4	24.2	24.5	25.2	22.6	23.7		
20 販促分配率	%		1.7	2.1						
21 労働生産性	万円		1,044	890			1,091	1,059	1,086	991
22 従業者1人あたり 売場面積	坪		•23.2	•22.1						
23 同1人あたり平均賃金	万円		293	269			381	375	355	344
24 坪あたり営業利益高	万円		•8.8	•5.3						
25 坪あたり在庫高	万円		•14.6	•14.0						
26 損益分岐点売上高比率	%		77.9	85.0	95.7	97.9	88.0	89.1	84.8	88.9
27 社員平均年齢	歳		33.0	32.5	46.7	46.3	41.4	41.1		

註. ①魚喜の店数は、フードサービス業（2021年6店、2020年6店）含む。

②魚力の店数は、フードサービス業（2021年14店、2020年10店）含む。

③オーエムツーネットワークの店数は、フードサービス業（2021年41店、2020年48店）含む。

23. 専門店〈その他〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	カクヤスグループ (連結) (3月)		サックスバー ホールディングス (連結) (3月)		サマンサタバサ ジャパンリミテッド (2月)		ハーツレイ (註) (3月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			カクヤス		SAC'S BAR、 LAPAX		サマンサタバサ		ほっかほっか亭	
営業収益	億円		802	1,085	348	525	174	159	163	175
店数・直営(他FC)	店		197	200	645	640	225	204	901	960
1 総資本経常利益率	%		—	4.4	—	6.8	—	—	5.6	3.8
2 総資本回転率	回		2.9	3.8	0.9	1.3	0.8	1.7	0.9	1.0
3 営業収益経常利益率	%		—	1.1	—	5.2	—	—	5.9	3.6
4 営業収益営業利益率	%		—	1.1	—	5.0	—	—	2.2	0.7
5 1株あたり純利益高	円		—	66	—	57	—	—	92	21
6 自己資本当期純利益率	%		—	9.9	—	5.7	—	—	8.1	2.0
7 自己資本構成比率	%		11.8	18.1	70.6	72.9	27.0	3.7	60.4	59.8
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	42.5	—	77.3	—	—	132.1	65.3
9 売上高増加率	%	▲26.1	▲0.1	▲33.7	▲5.8	9.4	▲17.4	▲6.8	▲4.6	
10 経常利益高増加率	%	—	▲30.2	—	▲26.8	—	—	—	53.6	▲35.8
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	21.0	19.8	46.5	47.6	51.7	65.3	44.7	43.4	
12 売場販売効率	坪・ 万円				• 220.7					
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	16.0	20.4	1.3	1.9	1.5	1.2	15.2	17.4	
14 販売資産回転率	回	6.5	7.2	1.1	1.5	1.1	0.8	6.8	6.6	
15 支払勘定回転率	回	5.5	6.6	6.1	8.3	18.3	5.1	6.5	6.1	
16 回転差資金	/	+	+	—	—	—	—	+	+	
17 利潤分配率	%	—	5.8	—	10.9	—	—	13.3	8.3	
18 賃金分配率	%	54.3	43.0	37.0	27.8	45.2	34.8	35.0	36.8	
19 不動産費分配率	%					27.0	24.5	23.7	22.3	
20 販促分配率	%					9.0	10.5	3.9	4.7	
21 労働生産性	万円			696	1,026					
22 従業者1人あたり 売場面積	坪				• 9.6					
23 同1人あたり平均賃金	万円			257	285					
24 坪あたり営業利益高	万円				• 11.2					
25 坪あたり在庫高	万円				• 60.2					
26 損益分岐点売上高比率	%	—	94.0	—	89.0	—	—	86.5	92.1	
27 社員平均年齢	歳					30.0	29.0	41.3	40.2	

注. ハーツレイの店数は、FC含む。

23. 専門店〈その他〉③

番号	効率数値項目	社名 単位	ハウスオブローゼ (3月)		はせがわ (3月)		藤久 (6月)		プレナス (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2020	2019	2021	2020
主な店名			HOUSE OF ROSE		はせがわ		クラフトバートカイ、 クラフトパーク、サントーム		ほっともっと、 やよい軒	
営業収益	億円		106	126	177	178	223	189	1,299	1,380
店数・直営(他FC)	店		247 (46)	250 (46)	132	130	272 (147)	297 (154)	1,065 (1,800)	1,161 (1,748)
1 総資本経常利益率	%		1.6	2.3	6.4	—	5.1	—	0.3	—
2 総資本回転率	回		1.1	1.5	1.0	1.0	1.5	1.4	1.7	1.6
3 営業収益経常利益率	%		1.4	1.5	6.4	—	3.3	—	0.2	—
4 営業収益営業利益率	%		1.0	1.5	6.3	—	3.9	—	—	0.3
5 1株あたり純利益高	円		—	6	7	—	45	—	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	0.5	1.4	—	3.1	—	—	—
7 自己資本構成比率	%		58.3	66.3	51.9	52.9	61.5	55.8	65.3	65.3
8 インタレスト・カバレッジ	倍		9.3	29.8	40.5	—	9.6	—		
9 売上高増加率	%		▲15.7	▲8.9	▲0.5	▲5.9	18.0	▲6.1	▲5.8	▲3.3
10 経常利益高増加率	%		▲23.3	▲72.4	—	—	—	—	—	—
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		71.2	70.7	64.5	64.1	58.1	58.3	50.3	49.9
12 売場販売効率	坪・ 万円						61.6	48.9		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		1.7	1.9	2.1	2.2	1.6	1.3	16.1	16.7
14 販売資産回転率	回		1.2	1.3	1.6	1.7	1.6	1.3	10.5	11.8
15 支払勘定回転率	回		5.2	5.0	12.7	14.3	4.4	5.0	11.6	12.2
16 回転差資金	/		—	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		1.9	2.1	9.9	—	5.7	—	0.4	—
18 賃金分配率	%		35.9	35.3	33.8	36.9	29.2	36.7		
19 不動産費分配率	%		30.6	30.5	10.9	11.7	25.2	30.8	23.2	24.5
20 販促分配率	%		5.4	6.0	6.2	9.0	18.7	23.5		
21 労働生産性	万円			• 1,063	• 1,044		864	678		
22 従業者1人あたり 売場面積	坪									
23 同1人あたり平均賃金	万円			• 360	• 385	252	249	362	355	
24 坪あたり営業利益高	万円									
25 坪あたり在庫高	万円									
26 損益分岐点売上高比率	%		98.1	97.4	88.9	—	92.9	—	—	—
27 社員平均年齢	歳		37.9	37.5	43.3	42.9	40.1	40.9	41.0	41.4

23. 専門店〈その他〉④

番号	効率数値項目	社名 年 単位	やまや (註) (3月)		ワークマン (3月)	
			2021	2020	2021	2020
	主な店名	やまや、はなの舞			WORKMAN、 WORKMAN Plus	
	営業収益	億円	1,500	1,681	1,058	923
	店数・直営(他FC)	店	752 (384)	852 (436)	45 (861)	34 (834)
1	総資本経常利益率	%	2.4	6.6	22.5	21.1
2	総資本回転率	回	2.6	2.6	0.9	0.9
3	営業収益経常利益率	%	0.9	2.5	24.0	22.3
4	営業収益営業利益率	%	—	2.4	22.6	20.7
5	1株あたり純利益高	円	—	18	208	163
6	自己資本当期純利益率	%	—	0.6	18.8	17.2
7	自己資本構成比率	%	41.1	50.4	80.2	79.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	699.6	449.5	337.7
9	売上高増加率	%	▲10.8	0.2	11.9	37.6
10	経常利益高増加率	%	▲65.9	▲39.1	22.9	40.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	25.9	33.6	16.4	15.4
12	売場販売効率	坪・ 万円			253.5	148.3
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.1	7.2	4.6	5.5
14	販売資産回転率	回	5.4	5.5	4.4	5.4
15	支払勘定回転率	回	11.9	11.4	11.5	12.4
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	3.6	7.4	60.8	60.1
18	賃金分配率	%	35.9	35.7	6.7	7.1
19	不動産費分配率	%			10.4	9.6
20	販促分配率	%			2.6	4.1
21	労働生産性	万円	748	749	•11,076	•10,221
22	従業者1人あたり 売場面積	坪			•10.0	•17.4
23	同1人あたり平均賃金	万円	269	268	•749	•735
24	坪あたり営業利益高	万円			634.9	327.5
25	坪あたり在庫高	万円			367.5	178.1
26	損益分岐点売上高比率	%	99.7	92.3	27.0	27.5
27	社員平均年齢	歳			36.9	37.3

注. やまやの直営店数は、フードサービス業（2021年411店、2020年519店）含む。  
FC店数は全てフードサービス業。

24. リサイクル①

番号	効率数値項目	単位	社名 ホールディングス (連結) (3月) 2021年 平均4社	コメ兵		ティツー (2月)		トレジャー・ ファクトリー (2月)		ハードオフ コーポレーション (3月)	
				2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			コメ兵			古本市場、 トレカパーク		トレファク		ハードオフ、 オフハウス	
営業収益	億円			507	575	240	214	156	158	162	157
店数・直営(他FC)	店			70	62	103 (2)	96 (2)	133 (4)	127 (4)	265 (517)	249 (569)
1 総資本経常利益率	%	5.1	1.1	0.02	9.9	3.9	4.1	11.1	5.4	6.6	
2 総資本回転率	回	1.8	1.3	1.6	3.0	3.1	1.8	1.9	0.9	1.0	
3 営業収益経常利益率	%	2.9	0.8	0.01	3.2	1.2	2.3	5.8	5.4	6.5	
4 営業収益営業利益率	%	2.9	1.1	0.5	3.2	1.2	2.3	5.7	4.9	5.5	
5 1株あたり純利益高	円		—	—	9	3	8	44	12	36	
6 自己資本当期純利益率	%	7.4	—	—	18.6	7.6	2.2	11.2	1.3	3.8	
7 自己資本構成比率	%	55.4	48.7	53.2	42.4	33.8	50.2	54.0	80.3	83.0	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	42.0	10.6	8.6	32.2	8.6			83.1	153.8	
9 売上高増加率	%	0.4	▲11.8	12.8	11.9	▲6.7	▲1.0	6.5	2.7	2.0	
10 経常利益高増加率	%	1,183.7	4,620.1	▲99.5	189.4	34.3	▲60.9	8.4	▲13.9	▲12.1	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	47.0	27.2	25.3	29.3	29.2	62.8	63.9	68.8	69.1	
12 売場販売効率	坪・ 万円										
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.0	2.6	3.2	5.9	4.8	2.2	2.2	1.2	1.2	
14 販売資産回転率	回	2.7	2.4	2.8	5.3	4.4	1.9	2.0	1.1	1.1	
15 支払勘定回転率	回	89.0	70.2	83.8	38.8	36.0	160.5	185.6	86.4	90.6	
16 回転差資金	社 + — 4	0	—	—	—	—	—	—	—	—	
17 利潤分配率	%	6.4	3.1	0.06	11.0	4.3	3.6	9.1	7.9	9.4	
18 賃金分配率	%	34.0	29.1	26.8	30.3	32.1	38.1	34.6	38.5	37.8	
19 不動産費分配率	%	24.8			23.0	25.7	26.0	25.4	25.3	25.1	
20 販促分配率	%		6.7	9.5							
21 労働生産性	万円	991	1,102	1,171	1,031	963			841	860	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪										
23 同1人あたり平均賃金	万円	319	320	314	313	309			324	325	
24 坪あたり営業利益高	万円										
25 坪あたり在庫高	万円										
26 損益分岐点売上高比率	%	93.2	95.8	99.0	88.8	95.9	96.2	90.6	92.1	90.5	
27 社員平均年齢	歳	34.9			38.0	37.9	31.0	30.8	35.9	35.2	

## 24. リサイクル②

番号	効率数値項目	社名 単位	ブックオフグループ ホールディングス (連結) (5月)	
			2021(註)	2020
	主な店名		BOOKOFF	
	営業収益	億円	935	843
	店数・直営(他FC)	店	393 (382)	390 (395)
1	総資本経常利益率	%	(5.3)	4.5
2	総資本回転率	回	(1.9)	2.0
3	営業収益経常利益率	%	2.6	2.2
4	営業収益営業利益率	%	2.0	1.6
5	1株あたり純利益高	円	(7)	13
6	自己資本当期純利益率	%	(1.0)	1.8
7	自己資本構成比率	%	31.8	30.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	10.8	8.9
9	売上高増加率	%		4.5
10	経常利益高増加率	%		▲10.4
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	60.4	60.1
12	売場販売効率	坪・ 万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	(2.3)	2.5
14	販売資産回転率	回	(2.0)	2.2
15	支払勘定回転率	回	(62.9)	75.3
16	回転差資金		(-)	-
17	利潤分配率	%	4.4	3.7
18	賃金分配率	%	39.2	38.3
19	不動産費分配率	%		
20	販促分配率	%		
21	労働生産性	万円	(860)	868
22	従業者1人あたり 売場面積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	(338)	333
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	96.1	96.3
27	社員平均年齢	歳		

## 25. 流通業〈その他〉

ゲオ ホールディングス (3月)	
2021	2020
ゲオ、 セカンドストリート	
3,283	3,050
1,757 (199)	1,728 (210)
2.8	7.4
1.9	2.1
1.4	3.5
1.3	3.2
-	90
-	5.1
42.7	51.6
19.0	65.7
7.6	4.2
▲55.4	▲38.9
38.1	40.5
• 103.4	• 95.4
5.0	4.9
4.0	4.0
15.8	16.3
-	-
3.8	8.6
36.3	36.2
874	864
• 22.1	• 22.3
317	313
• 1.3	• 3.1
• 12.6	• 11.4
96.4	91.2

註：ブックオフグループホールディングスの2021年は、決算期（3月→5月）変更のため、14ヶ月で計算。

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉①

番号	効率数値項目	単位	社名	SRSホールディングス (連結) (3月)		王将フード サービス (3月)		カルラ (2月)		グルメ杵屋 (連結) (3月)	
			2021年 平均14社	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	主な店舗名		和食さと、にぎり長次郎、家族亭、得得	餃子の王将			まるまつ			杵屋、そじ坊	
営業収益	億円			437	446	803	852	52	77	221	389
店数・直営(他FC)	店			505 (84)	554 (95)	525 (206)	520 (214)	123	126	287 (96)	347 (71)
1 総資本経常利益率	%	5.9	—	0.7	7.6	12.0	—	1.2	—	—	—
2 総資本回転率	回	1.0	1.4	1.3	0.8	1.2	0.9	1.3	0.6	1.0	—
3 営業収益経常利益率	%	4.9	—	0.5	8.5	9.5	—	0.9	—	—	—
4 営業収益営業利益率	%	3.6	—	0.4	7.6	9.1	—	0.7	—	—	—
5 1株あたり純利益高	円		—	—	221	286	—	—	—	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	—	7.9	10.6	—	—	—	—	—
7 自己資本構成比率	%	38.3	31.5	38.1	57.9	74.6	33.1	49.6	23.1	36.9	—
8 インタレスト・カバレッジ	倍	91.6	—	3.3	108.4	522.4	—	6.8	—	—	—
9 売上高増加率	%	▲25.9	▲2.0	0.2	▲5.8	4.7	▲31.6	1.4	▲43.1	▲5.0	—
10 経常利益高増加率	%	▲1.0	—	▲74.7	▲15.3	11.2	—	5.1	—	—	—
11 売上総利益率(荒利益率)	%	65.4	64.4	65.2	69.5	70.2	68.1	68.3	30.7	36.9	—
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円	107.9	• 129.0	• 142.3			56.7	81.6			—
13 商品回転率(棚卸資産回転率)	回	25.7	15.5	18.2	52.3	58.9	9.8	11.8	24.8	35.0	—
14 販売資産回転率	回	10.2	6.7	8.3	13.2	19.5	7.6	10.4	7.6	9.4	—
15 支払勘定回転率	回	10.3	10.5	11.0	12.1	12.2	11.8	13.4	20.9	25.9	—
16 回転差資金	社	+ — 10	—	—	+	+	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%	7.0	—	0.8	12.3	13.6	—	1.3	—	—	—
18 賃金分配率	%	51.8	54.5	48.8	42.7	42.6	52.2	46.2			—
19 不動産費分配率	%	26.5			15.2	14.4	32.5	24.7			—
20 販促分配率	%	6.3			9.0	8.2					—
21 労働生産性	万円	570	491	456	747	737	511	554			—
22 従業者1人あたり店舗面積	坪	7.9	• 5.9	• 4.9			12.8	9.6			—
23 同1人あたり平均賃金	万円	280	267	223	319	314	267	256			—
24 坪あたり営業利益高	万円		—	• 0.5			—	0.6			—
25 坪あたり在庫高	万円	2.9	• 2.9	• 2.7			1.8	2.1			—
26 損益分岐点売上高比率	%	93.3	—	99.1	86.5	84.7	—	98.6	—	—	—
27 社員平均年齢	歳	38.8			35.9	35.2	43.5	44.8			—

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉②

番号	効率数値項目	社名 年 単位	サイゼリヤ (8月)		サガミ ホールディングス (連結) (3月)		J B イレブン (連結) (3月)		ジョイフル (連結) (6月)	
			2020	2019	2021	2020	2021	2020	2020	2019
主な店名			Saizeriya		和食麺処サガミ、味の民芸		らーめん一刻麺堂、ロンフーダイニング		Joyfull	
営業収益	億円		952	1,189	203	264	59	74	623	728
店数・直営(他FC)	店		1,089	1,093	214 (31)	220 (37)	89	92	755 (55)	829 (55)
1 総資本経常利益率	%		—	6.5	—	0.3	—	1.2	—	1.5
2 総資本回転率	回		1.0	1.3	0.9	1.4	1.1	1.5	1.8	1.9
3 営業収益経常利益率	%		—	4.9	—	0.2	—	0.7	—	0.7
4 営業収益営業利益率	%		—	4.2	—	0.2	—	0.6	—	0.5
5 1株あたり純利益高	円		—	43	—	—	—	—	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	3.0	—	—	—	—	—	—
7 自己資本構成比率	%		70.5	77.2	54.4	67.3	14.6	23.5	1.0	26.8
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	2,577.0	—	21.7	—	3.9	—	3.6
9 売上高増加率	%		▲19.9	▲0.3	▲23.0	▲0.7	▲19.6	2.2	▲14.4	
10 経常利益高増加率	%		—	2.4	—	▲92.0	—	▲58.8	—	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		61.9	63.7	68.2	68.8	70.3	71.6	66.9	67.1
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円	・110.5	・137.3					・101.9	・108.5	
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		6.2	7.6	12.4	16.7	23.9	27.0	12.5	13.4
14 販売資産回転率	回		4.9	5.9	6.9	9.8	7.5	9.3	10.2	11.7
15 支払勘定回転率	回		9.9	9.1	11.6	13.1	8.0	8.8	12.7	11.2
16 回転差資金			—	—	—	—	—	+	—	+
17 利潤分配率	%		—	7.7	—	0.3	—	1.1	—	1.1
18 賃金分配率	%		47.1	41.0	53.8	52.0			58.8	52.5
19 不動産費分配率	%		32.5	26.7						
20 販促分配率	%									
21 労働生産性	万円	622	695	503	502			460	471	
22 従業者1人あたり店舗面積	坪	・8.5	・7.5					・6.7	・6.4	
23 同1人あたり平均賃金	万円	293	285	271	261			271	247	
24 坪あたり営業利益高	万円	—	・5.9	—		—		—	・0.6	
25 坪あたり在庫高	万円	・6.6	・6.5					・2.6	・2.6	
26 損益分岐点売上高比率	%	—	92.0	—	99.6	—	98.9	—	99.2	
27 社員平均年齢	歳	38.0	37.4							

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉③

番号	効率数値項目	社名 年 単位	すかいらーく ホールディングス(註) (連結) (12月)	フライ ガード ン(3月)	フレンドリー (3月)		ブロンコビリー (12月)	
			2020	2019	2021	2020	2021	2020
	主な店名		ガスト、バーミヤン、 ジョナサン、しゃぶ葉	FLYING GARDEN	香の川製麺、源べい、 マルヤス水軍		BRONCO BILLY	
	営業収益	億円	2,884	3,753	59	70	18	67
	店数・直営(他FC)	店	3,119	3,258	59	60	27	76
1	総資本経常利益率	%	—	3.6	9.0	4.5	—	1.0
2	総資本回転率	回	0.6	0.8	1.8	2.1	1.2	2.2
3	営業収益経常利益率	%	—	4.4	4.8	2.0	—	1.4
4	営業収益営業利益率	%	—	6.5	2.5	1.5	—	0.9
5	1株あたり純利益高	円	—	48	77	63	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	—	7.1	5.5	4.7	—	—
7	自己資本構成比率	%	25.7	29.2	62.9	60.7	—	70.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	6.4	139.4	131.0	—	27.0
9	売上高増加率	%	▲23.1	2.4	▲14.7	▲3.9	▲71.9	▲1.8
10	経常利益高増加率	%	—	▲10.0	101.9	▲55.8	—	▲89.8
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	68.3	69.6	70.7	68.3	71.6	70.4
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円			• 141.3	• 162.9		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	19.8	24.8	64.9	74.2	28.2	58.7
14	販売資産回転率	回	6.0	8.6	13.3	20.0	12.2	20.8
15	支払勘定回転率	回	9.4	10.5	10.0	10.8	5.5	11.6
16	回転差資金		—	—	+	+	+	—
17	利潤分配率	%	—	6.4	6.9	3.0	—	2.0
18	賃金分配率	%	50.8	44.4	50.6	50.7	65.5	52.9
19	不動産費分配率	%			15.4	15.1	42.5	25.8
20	販促分配率	%			0.7	0.9	4.4	4.8
21	労働生産性	万円	484	539	558	546		871
22	従業者1人あたり店舗面積	坪			• 5.4	• 4.8		
23	同1人あたり平均賃金	万円	246	239	283	277		331
24	坪あたり営業利益高	万円			• 3.5	• 2.4		
25	坪あたり在庫高	万円			• 0.6	• 0.6		
26	損益分岐点売上高比率	%	—	92.0	95.8	97.1	—	97.7
27	社員平均年齢	歳			36.3	36.1	48.5	44.3
							30.5	30.3

注：すかいらーくホールディングスは国際会計基準適用。店数はFC含む。

## 26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ライフフーズ (2月)		ロイヤル ホールディングス(註) (連結) (12月)	
			2021	2020	2020	2019
	主な店名	ザめしや、街かど屋、 讃岐製麺			ロイヤルホスト、 天丼てんや	
	営業収益	億円	92	132	843	1,405
	店数・直営(他FC)	店	117	127	646 (55)	724 (62)
1	総資本経常利益率	%	—	1.9	—	4.5
2	総資本回転率	回	1.3	1.8	0.7	1.3
3	営業収益経常利益率	%	—	1.0	—	3.2
4	営業収益営業利益率	%	—	0.6	—	3.3
5	1株あたり純利益高	円	—	2	—	50
6	自己資本当期純利益率	%	—	0.1	—	3.7
7	自己資本構成比率	%	34.1	57.4	19.7	49.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	39.4	—	5.6
9	売上高増加率	%	▲30.2	0.3	▲41.1	1.9
10	経常利益高増加率	%	—	▲36.6	—	▲19.5
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	67.4	67.8	65.5	68.5
12	店舗面積1坪あたり 販売効率	万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	68.3	96.5	12.0	16.9
14	販売資産回転率	回	39.0	69.6	3.4	4.5
15	支払勘定回転率	回	5.0	7.7	8.1	11.0
16	回転差資金	/	+	+	—	—
17	利潤分配率	%	—	1.5	—	4.7
18	賃金分配率	%	55.4	48.3		
19	不動産費分配率	%	26.9	20.4		
20	販促分配率	%	5.4	3.6	3.1	2.9
21	労働生産性	万円	457	509		
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	253	246		
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐点売上高比率	%	—	98.3	—	95.4
27	社員平均年齢	歳	39.2	39.0		

註：ロイヤルホールディングスの空港レストランを除く外食事業の売上高構成比は、2020年54.8%、2019年44.5%。

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉①

番号	効率数値項目	単位	社名	あさくま		梅の花		エスエルディー		関門海	
			2021年 平均17社	(3月)	(連結)	(4月)	(2月)	(連結)	(3月)	(2月)	(2020)
				2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			ステーキのあさくま		梅の花、古市庵		kawara、 hole hole		玄品ふぐ		
営業収益		億円		54	77	216	304	23	49	26	44
店数・直営(他FC)		店		62 (5)	63 (6)	296	319	45	51	47 (26)	49 (30)
1	総資本経常利益率	%		—	5.7	—	—	—	1.2	—	—
2	総資本回転率	回	1.0	1.4	1.6	0.7	1.1	1.4	3.5	0.5	1.1
3	営業収益経常利益率	%		—	3.4	—	—	—	0.3	—	—
4	営業収益営業利益率	%		—	3.2	—	—	—	0.1	—	—
5	1株あたり純利益高	円		—	20	—	—	—	1	—	—
6	自己資本当期純利益率	%		—	2.7	—	—	—	0.7	—	—
7	自己資本構成比率	%	30.6	63.7	84.4	3.5	11.0	—	28.9	7.5	17.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍		—		—	—	—	1.9	—	—
9	売上高増加率	%	▲38.9	▲29.0	▲5.0	▲29.0		▲53.0		▲41.0	▲1.8
10	経常利益高増加率	%		—	▲60.5	—		—		—	—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	67.2	56.6	58.6	65.8	65.4	73.0	73.7	59.2	68.2
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円	115.9	138.9	• 100.0						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	20.1	81.9	79.9	7.2	8.7	29.7	51.8	0.8	0.9
14	販売資産回転率	回	5.8	10.9	13.6	3.9	4.4	2.9	5.6	0.7	0.8
15	支払勘定回転率	回	9.1	7.3	7.5	20.3	20.7	7.3	11.9	6.8	8.0
16	回転差資金	社 <sub>+/-</sub> 13	4	+	+	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%		—	5.8	—	—	—	0.4	—	—
18	賃金分配率	%	51.3	40.4	37.5	48.8	45.9	66.3	46.6	47.4	38.6
19	不動産費分配率	%	29.6	26.7	20.1			33.4	18.8		
20	販促分配率	%	12.0					2.9	3.4		
21	労働生産性	万円	607		• 782	429	480				
22	従業者1人あたり店舗面積	坪			• 13.3						
23	同1人あたり平均賃金	万円	309		• 293	209	220				
24	坪あたり営業利益高	万円		—	• 3.2						
25	坪あたり在庫高	万円	2.1	0.7	• 0.5						
26	損益分岐点売上高比率	%		—	94.1	—	—	—	—	—	—
27	社員平均年齢	歳	35.9	42.1	43.1			29.6	29.2		

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	木曾路 (3月)		きちり ホールディングス (連結) (6月)		グローバル ダイニング (12月)		ゼットン (2月)	
			2021	2020	2020	2019	2020	2019	2021	2020
主な店名			木曾路、素材屋		KI・CHI・RI、 いしがまやハンバーグ		カフェラ・ボエム、 モンスーンカフェ		ALOHA TABLE	
営業収益	億円		310	439	80	99	52	91	42	85
店数・直営(他FC)	店		163	173	104	95	41	47	64 (5)	62 (8)
1 総資本経常利益率	%		—	3.7	—	9.2	—	2.7	—	12.0
2 総資本回転率	回		0.7	1.1	0.9	2.4	0.8	1.2	1.2	2.9
3 営業収益経常利益率	%		—	3.2	—	3.7	—	2.2	—	4.0
4 営業収益営業利益率	%		—	3.2	—	4.1	—	1.6	—	3.9
5 1株あたり純利益高	円		—	22	—	15	—	—	—	55
6 自己資本当期純利益率	%		—	1.9	—	8.6	—	—	—	28.1
7 自己資本構成比率	%		55.8	76.5	15.6	45.5	35.5	58.8	6.5	29.7
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	209.7	—	199.1	—	16.3	—	58.9
9 売上高増加率	%		▲29.2	▲2.5	▲18.8		▲42.5	▲3.4	▲50.5	0.4
10 経常利益高増加率	%		—	▲43.6	—		—	58.5	—	▲28.1
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		64.8	68.8	72.0	72.2	72.3	73.0	72.8	73.9
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円	・114.3	・161.8							
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		10.2	19.2	29.6		9.9	14.2	23.0	40.7
14 販売資産回転率	回		5.4	7.7	9.8		3.4	4.8	6.9	9.9
15 支払勘定回転率	回		12.3	13.4	11.1		4.8	6.7	5.0	6.7
16 回転差資金			—	—	—	+	—	—	+	+
17 利潤分配率	%		—	4.7	—	5.2	—	3.1	—	5.4
18 賃金分配率	%		54.0	44.8	41.5	36.7	62.0	49.2	59.1	39.2
19 不動産費分配率	%		25.7	19.4			36.7	25.9	32.0	18.9
20 販促分配率	%			4.1						
21 労働生産性	万円		637	698	571	635	541	648		
22 従業者1人あたり店舗面積	坪	・8.4	・6.1							
23 同1人あたり平均賃金	万円		344	313	237		336	319		
24 坪あたり営業利益高	万円	—	・5.2							
25 坪あたり在庫高	万円	・3.9	・2.6							
26 損益分岐点売上高比率	%	—	94.9	—	94.3	—	96.6	—	94.6	
27 社員平均年齢	歳		43.5	42.7			34.0	33.6	32.5	32.1

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉③

番号	効率数値項目	社名 年 単位	ゼネラル・ オイスラー (連結) (3月)	W D I (連結) (3月)	DDホールディングス (連結) (2月)	東京一番フーズ (9月)		
			2021	2020	2021	2020	2021	2019
主な店名		ガンボ& オイスターバー	カブリチョーザ、 Hard Rock CAFE		九州熱中屋、 わらやき屋、今井屋	とらふぐ亭		
営業収益	億円	23	35	158	298	234	573	24
店数・直営(他FC)	店	26	26	72 (66)	79 (69)	435 (15)	480 (19)	73
1 総資本経常利益率	%	—	—	—	2.8	—	7.5	—
2 総資本回転率	回	1.5	2.2	1.1	2.3	0.7	1.4	0.7
3 営業収益経常利益率	%	—	—	—	1.2	—	5.0	—
4 営業収益営業利益率	%	—	—	—	1.3	—	4.9	—
5 1株あたり純利益高	円	—	—	266	—	—	94	—
6 自己資本当期純利益率	%	—	—	46.7	—	—	20.5	—
7 自己資本構成比率	%	—	13.9	25.1	14.8	—	18.1	32.7
8 インタレスト・カバレッジ	倍	—	—	—	8.2	—	33.0	—
9 売上高増加率	%	▲34.6	▲3.4	▲47.0	0.3	▲59.0	12.5	▲29.0
10 経常利益高増加率	%	—	—	—	▲79.0	—	30.6	—
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	64.6	65.9	73.0	72.3	76.9	76.2	67.9
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円							
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	13.7	12.5	6.1	11.0	7.1	23.4	29.7
14 販売資産回転率	回	4.3	4.7	3.5	6.1	3.1	7.6	8.4
15 支払勘定回転率	回	8.8	10.8	7.5	11.9	5.7	9.9	10.8
16 回転差資金	／	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%	—	—	—	1.6	—	6.6	—
18 賃金分配率	%	46.9	41.6	42.5	39.2	54.0	35.9	42.7
19 不動産費分配率	%							29.3
20 販促分配率	%							
21 労働生産性	万円	684	867					664
22 従業者1人あたり店舗面積	坪							
23 同1人あたり平均賃金	万円	321	361					284
24 坪あたり営業利益高	万円							
25 坪あたり在庫高	万円							
26 損益分岐点売上高比率	%	—	—	—	98.2	—	93.3	—
27 社員平均年齢	歳							31.8
								31.5

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉④

番号	効率数値項目	社名 単位	東天紅 (2月)		浜木綿 (7月)		バルニバービ (連結) (7月)		ホリイフード サー ビス (3月)	
			2021	2020	2020	2019	2020	2019	2021	2020
	主な店名		東天紅、海燕亭			浜木綿、桃季蹊、四季亭		GARB、 東京アスリート食堂		忍家、赤から
	営業収益	億円	16	67	46	52	94	115	27	61
	店数・直営(他FC)	店	18	21	43	41	91	89	88	97
1	総資本経常利益率	%	—	—	0.4	9.1	—	5.7	—	5.2
2	総資本回転率	回	0.1	0.5	0.9	1.5	1.0	1.3	1.1	2.1
3	営業収益経常利益率	%	—	—	0.4	5.8	—	4.3	—	2.4
4	営業収益営業利益率	%	—	—	0.5	5.7	—	4.4	—	2.3
5	1株あたり純利益高	円	—	—	—	531	—	35	—	—
6	自己資本期純利益率	%	—	—	—	18.9	—	10.6	—	—
7	自己資本構成比率	%	66.2	78.7	34.1	28.8	20.5	32.7	31.6	63.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	—	5.3	47.7	—	29.4	—	1,011.7
9	売上高増加率	%	▲76.2	▲2.5	▲10.1	7.6	▲18.0	2.9	▲54.9	▲7.6
10	経常利益高増加率	%	—	—	▲93.4	25.5	—	18.5	—	▲51.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	35.4	56.3	75.2	75.3	72.6	72.8	72.9	73.9
12	店舗面積1坪あたり 販売効率	万円			• 94.3	• 94.7				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	19.6	44.8	14.1	17.6	16.3	27.4	19.1	37.2
14	販売資産回転率	回	4.0	6.9	12.7	17.4	5.1	6.6	8.4	14.2
15	支払勘定回転率	回	14.2	21.9	8.3	9.0	9.9	10.5	7.5	10.9
16	回転差資金		—	—	+	+	—	—	+	+
17	利潤分配率	%	—	—	0.5	7.7	—	6.0	—	3.3
18	賃金分配率	%	82.8	37.3	44.6	40.9	48.8	38.9	55.6	42.2
19	不動産費分配率	%	274.3	48.7	18.1	15.7			40.5	21.6
20	販促分配率	%	27.9	6.3						
21	労働生産性	万円			610	699	741	851	525	680
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪			• 8.4	• 9.5				
23	同1人あたり平均賃金	万円			272	286	362	331	292	287
24	坪あたり営業利益高	万円			• 0.5	• 5.4				
25	坪あたり在庫高	万円			• 1.6	• 1.3				
26	損益分岐点売上高比率	%	—	—	99.4	92.1	—	94.1	—	96.6
27	社員平均年齢	歳	38.0	38.0	36.5	36.5			37.7	36.5

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉⑤

番号	効率数値項目	社名 単位	ワイズテーブル コーポレーション (2月)	
			2021	2020
	主な店名	XEX、 サルヴァトーレ		
	営業収益	億円	82	137
	店数・直営(他FC)	店	42 (36)	44 (40)
1	総資本経常利益率	%	—	5.1
2	総資本回転率	回	1.8	2.6
3	営業収益経常利益率	%	—	1.9
4	営業収益営業利益率	%	—	1.2
5	1株あたり純利益高	円	—	31
6	自己資本当期純利益率	%	—	19.3
7	自己資本構成比率	%	—	8.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	8.2
9	売上高増加率	%	▲39.6	▲0.4
10	経常利益高増加率	%	—	576.8
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	67.1	68.8
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	23.0	31.2
14	販売資産回転率	回	4.4	5.8
15	支払勘定回転率	回	6.3	8.0
16	回転差資金		—	—
17	利潤分配率	%	—	2.7
18	賃金分配率	%	65.8	45.4
19	不動産費分配率	%	23.8	17.8
20	販促分配率	%	5.1	4.5
21	労働生産性	万円	664	866
22	従業者1人あたり店舗面積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	437	393
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	—	97.4
27	社員平均年齢	歳	33.5	32.9

28. テーブルサービスレストラン<焼肉>

番号	効率数値項目	単位	社名 2021年 平均3社	あみやき亭 (3月)		安楽亭 (3月)		物語コーポ レーション (6月)		
				2021	2020	2021	2020	2020	2019	
主な店名			あみやき亭、 美濃路、どんどん		安楽亭、七輪房		焼肉きんぐ、丸源			
営業収益		億円			158	225	107	139	558	
店数・直営(他FC)					193	198	145 (59)	157 (62)	308 (221)	
1	総資本経常利益率	%		—	5.8	—	0.8	8.0	13.9	
2	総資本回転率	回	0.9	0.7	1.0	0.7	1.0	1.4	1.7	
3	営業収益経常利益率	%		—	5.7	—	0.7	5.5	8.0	
4	営業収益営業利益率	%		—	5.1	—	0.6	5.5	6.6	
5	1株あたり純利益高	円		—	95	—	—	150	496	
6	自己資本当期純利益率	%		—	3.3	—	—	5.1	17.1	
7	自己資本構成比率	%	54.4	85.3	86.9	31.9	38.4	46.0	54.2	
8	インタレスト・カバレッジ	倍				—	3.6	162.2	171.1	
9	売上高増加率	%	▲17.5	▲29.5	▲4.0	▲23.2	▲7.0	▲0.0001	12.7	
10	経常利益高増加率	%		—	▲40.4	—	87.9	▲30.3	21.7	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	64.3	60.4	60.8	66.8	67.5	65.8	65.6	
12	店舗面積1坪あたり 販売効率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	35.0	28.0	58.7	28.3	35.3	48.7	54.8	
14	販売資産回転率	回	10.8	12.2	20.8	8.7	11.2	11.5	14.3	
15	支払勘定回転率	回	8.9	8.2	10.9	9.0	9.6	9.6	10.7	
16	回転差資金	社 + — 1	2	+	+	—	+	+	+	
17	利潤分配率	%		—	9.5	—	1.1	8.4	12.1	
18	賃金分配率	%				49.3	46.3	40.4	39.0	
19	不動産費分配率	%	25.9	27.3	20.3	32.3	28.0	18.2	17.5	
20	販促分配率	%		1.3	0.9					
21	労働生産性	万円				509	570	612	604	
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円				251	264	247	236	
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%		—	90.3	—	98.8	91.5	87.9	
27	社員平均年齢	歳	36.4	38.9	38.9	38.3	37.3	32.0	31.7	

29. 直営主力F S <回転寿司>①

番号	効率数値項目	単位	社名	カッパ・クリエイト (連結) (3月)		くら寿司 (10月)		元気寿司 (3月)		銚子丸 (5月)	
			2021年 平均5社	2021	2020	2020	2019	2021	2020	2021	2020
主な店名			かっぱ寿司		くら寿司		元気寿司、魚べい		すし銚子丸		
営業収益	億円		648	748	1,231	1,225	357	396	177	180	
店数・直営(他FC)	店		314	327	467	442	165	158	91	93	
1 総資本経常利益率	%		—	5.2	4.4	9.2	—	10.3	6.8	1.5	
2 総資本回転率	回	1.5	2.0	2.5	1.8	2.0	1.6	2.0	1.4	2.0	
3 営業収益経常利益率	%		—	2.0	2.3	4.4	—	5.0	4.8	0.7	
4 営業収益営業利益率	%	3.8	—	1.4	1.6	3.8	—	4.8	3.3	0.3	
5 1株あたり純利益高	円		—	—	47	170	—	29	27	—	
6 自己資本当期純利益率	%	6.8	—	—	2.2	8.1	—	3.2	5.4	—	
7 自己資本構成比率	%	41.4	34.1	41.7	62.9	69.6	34.4	41.3	54.3	74.4	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	70.4	—	17.4	46.1	106.4	—	24.7	147.7	60.2	
9 売上高増加率	%	▲4.2	▲13.2	▲1.7	0.5	0.4	▲9.8	4.6	▲1.5	▲6.4	
10 経常利益高増加率	%		—	101.1	▲46.3	▲20.0	—	▲5.8	521.5	▲85.8	
11 売上総利益率(荒利益率)	%	55.2	51.4	52.1	54.3	53.6	58.3	58.1	59.4	59.0	
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円										
13 商品回転率(棚卸資産回転率)	回	51.4	49.7	54.9	40.4	53.2	29.4	35.4	59.1	42.5	
14 販売資産回転率	回	13.1	8.8	11.6	14.1	23.9	11.5	14.2	11.6	16.6	
15 支払勘定回転率	回	10.1	10.2	11.3	10.5	12.3	10.5	11.6	12.1	7.8	
16 回転差資金	社	+ — 2	—	+	+	+	+	+	—	+	
17 利潤分配率	%	7.4	—	3.9	4.4	8.3	—	8.6	8.1	1.3	
18 賃金分配率	%	50.0			49.8	47.6	50.9	46.7	49.3	49.0	
19 不動産費分配率	%	16.6			17.3	16.6	16.8	14.4	15.6	16.9	
20 販促分配率	%						1.7	1.7			
21 労働生産性	万円	578			502	513			731	721	
22 従業者1人あたり店舗面積	坪										
23 同1人あたり平均賃金	万円	287			250	244			360	354	
24 坪あたり営業利益高	万円										
25 坪あたり在庫高	万円										
26 損益分岐点売上高比率	%	92.2	—	96.6	95.8	91.7	—	91.2	92.0	98.8	
27 社員平均年齢	歳	37.5			30.7	30.8	38.7	38.3	43.1	42.8	

29. 直営主力 F S <回転寿司>②

番号	効率数値項目	単位	FOOD & LIFE COMPANIES(註) (連結) (9月)	
			2020	2019
	主な店名		スシロー	
	営業収益	億円	2,049	1,990
	店数・直営(他F C)	店	583 (3)	541
1	総資本経常利益率	%	4.4	10.5
2	総資本回転率	回	0.8	1.4
3	営業収益経常利益率	%	5.1	7.2
4	営業収益営業利益率	%	6.4	7.6
5	1株あたり純利益高	円	55	343
6	自己資本当期純利益率	%	12.6	21.0
7	自己資本構成比率	%	21.4	34.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	17.3	54.8
9	売上高増加率	%	2.9	13.8
10	経常利益高増加率	%	▲26.6	24.8
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	52.5	51.8
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	78.4	85.9
14	販売資産回転率	回	19.8	30.7
15	支払勘定回転率	回	7.1	7.7
16	回転差資金	/	+	+
17	利潤分配率	%	9.7	13.9
18	賃金分配率	%	49.7	49.6
19	不動産費分配率	%		
20	販促分配率	%		
21	労働生産性	万円	503	497
22	従業者1人あたり店舗面積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	250	246
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	88.8	85.4
27	社員平均年齢	歳		

註. FOOD & LIFE COMPANIESは国際会計基準適用。2021年4月1日 スシローグローバルホールディングスから社名変更。

30. 直営主力F S <麺・丼>①

番号	効率数値項目	単位	社名	幸 樂 苑 ホールディングス (連結) (3月)		力 の 源 ホールディングス (連結) (3月)		ト リ ド ー ル ホールディングス(註) (連結) (3月)		ハイディ日高 (2月)	
			2021年 平均7社	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主 な 店 名			幸楽苑		一風堂、 Ramen Express		丸亀製麺、 豚屋とん一		日高屋、焼鳥日高		
営 業 収 益	億円		265	382	165	291	1,347	1,564	295	422	
店 数・直 営(他 F C)	店		437 (12)	465 (12)	127 (22)	136 (22)	1,113 (8)	1,147 (6)	432	443	
1 総資本経常利益率	%		—	5.3	—	4.0	—	1.3	—	12.6	
2 総 資 本 回 転 率	回	1.2	1.5	2.4	1.0	1.8	0.6	0.7	1.1	1.2	
3 営業収益経常利益率	%		—	2.1	—	2.1	—	1.8	—	9.7	
4 営業収益営業利益率	%		—	1.7	—	2.3	—	5.6	—	9.7	
5 1株あたり純利益高	円		—	—	—	—	—	45	—	67	
6 自己資本当期純利益率	%		—	—	—	—	—	4.3	—	9.8	
7 自己資本構成比率	%	34.2	18.3	25.6	8.3	24.7	18.8	21.6	85.1	80.7	
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	14.9	—	8.5	—	17.8			
9 売 上 高 増 加 率	%	▲22.2	▲30.5	▲7.3	▲43.1	5.9	▲13.8	7.8	▲29.9	0.8	
10 経常利益高増加率	%		—	▲48.1	—	▲32.4	—	112.1	—	▲12.4	
11 売 上 総 利 益 率 (荒 利 益 率 )	%	69.6	71.1	71.6	69.3	70.9	74.2	74.3	71.7	72.5	
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円										
13 商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	24.2	27.9	38.1	16.8	24.5	44.6	48.3	40.5	53.5	
14 販 売 資 產 回 転 率	回	13.6	12.7	16.1	6.6	10.4	44.6	48.3	9.8	16.7	
15 支 払 勘 定 回 転 率	回	11.1	8.2	8.7	9.0	12.6	9.4	10.8	11.3	12.7	
16 回 転 差 資 金	社 <u>+</u> <u>—</u> 6	2	+	+	—	—	+	+	—	+	
17 利 潤 分 配 率	%		—	3.0	—	3.0	—	2.4	—	13.4	
18 賃 金 分 配 率	%	48.0			42.3	38.0			53.9	43.6	
19 不 動 産 費 分 配 率	%								27.8	19.8	
20 販 促 分 配 率	%										
21 労 働 生 産 性	万円	631			681	771			599	702	
22 従業者1人あたり店舗面積	坪										
23 同1人あたり平均賃金	万円	301			288	293			323	306	
24 坪あたり営業利益高	万円										
25 坪 あ た り 在 庫 高	万円										
26 損益分岐点売上高比率	%		—	97.0	—	96.9	97.5	89.9	—	86.2	
27 社 員 平 均 年 齢	歳								35.2	35.3	

註：トリドールホールディングスは国際会計基準適用。

30. 直営主力F S <麺・丼>(②)

番号	効率数値項目	社名 単位 年	松屋 フーズ ホールディングス (連結) (3月)		丸千代山岡家 (1月)		リンガーハット (連結) (2月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			松屋、松のや		ラーメン山岡家		リンガーハット、 とんかつ濱かつ	
営業収益	億円		944	1,065	142	141	340	472
店数・直営(他FC)	店		1,175 (5)	1,187 (6)	167	162	485 (207)	577 (221)
1 総資本経常利益率	%		0.04	7.4	5.8	10.8	—	4.3
2 総資本回転率	回		1.2	1.4	2.2	2.3	0.9	1.4
3 営業収益経常利益率	%		0.03	5.1	2.6	4.6	—	3.0
4 営業収益営業利益率	%		—	4.7	2.2	4.3	—	3.2
5 1株あたり純利益高	円		—	136	57	112	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	6.0	7.7	15.9	—	—
7 自己資本構成比率	%		53.8	58.7	28.4	28.4	26.7	54.7
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	95.0	12.9	23.9	—	35.3
9 売上高増加率	%		▲11.3	8.5	1.1	9.9	▲28.0	0.5
10 経常利益高増加率	%		▲99.3	30.0	▲43.4	51.2	—	▲36.8
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		66.3	67.0	73.3	73.8	61.4	66.5
12 店舗面積1坪あたり 販売効率	万円							
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		7.0	8.0	9.2	10.0	23.5	28.8
14 販売資産回転率	回		4.7	5.7	8.9	9.9	7.8	10.1
15 支払勘定回転率	回		13.8	16.0	11.7	12.1	14.4	16.0
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		0.05	7.6	3.5	6.3	—	4.5
18 賃金分配率	%				47.7	45.3		
19 不動産費分配率	%				12.3	12.3		
20 販促分配率	%				1.1	1.5		
21 労働生産性	万円				612	651		
22 従業者1人あたり 店舗面積	坪							
23 同1人あたり平均賃金	万円				292	295		
24 坪あたり営業利益高	万円							
25 坪あたり在庫高	万円							
26 損益分岐点売上高比率	%		—	92.3	96.3	93.6		
27 社員平均年齢	歳				40.2	40.0		

31. 直営主力F S <多業態> ①

番号	効率数値項目 単位	社名 年	アトム (連結) (3月)		ヴィア・ ホールディングス (連結) (3月)		クリエイト・レストランツ・ ホールディングス(註) (連結) (2月)		コロワイド (註) (連結) (3月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名		徳兵衛、ステーキ宮、 カルビ大将	扇屋、バステイタリアーナ、 日本橋紅どん、魚や一丁		磯丸水産、RICOTTA、 しゃぶ菜、デザート王国		牛角、FRESHNESS BURGER、 かっぱ寿司、大戸屋、ステーキ宮			
営業収益	億円	321	496	121	244	744	1,393	1,681	2,353	
店数・直営(他FC)	店	356 (11)	392 (13)	328 (43)	391 (58)	1,023	1,095	1,470 (1,373)	1,462 (1,203)	
1 総資本経常利益率	%	—	4.4	—	—	—	2.0	—	—	
2 総資本回転率	回	1.3	1.8	1.1	1.7	0.4	0.9	0.6	0.9	
3 営業収益経常利益率	%	—	2.3	—	—	—	2.1	—	—	
4 営業収益営業利益率	%	—	2.2	—	—	—	5.0	—	2.3	
5 1株あたり純利益高	円	—	—	—	—	—	12	—	—	
6 自己資本当期純利益率	%	—	—	—	—	—	7.4	—	—	
7 自己資本構成比率	%	42.6	48.4	—	8.2	10.5	10.7	11.9	10.0	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	—	14.5	—	—	—	13.0	—	1.9	
9 売上高増加率	%	▲35.2	▲4.3	▲50.1	▲8.8	▲47.1	16.5	▲28.5	▲3.6	
10 経常利益高増加率	%	—	▲27.4	—	—	—	▲18.3	—	—	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	65.5	66.4	65.9	68.9	70.9	71.5	55.0	57.0	
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円									
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	36.6	47.4	27.8	41.6	27.6	55.9	24.7	29.1	
14 販売資産回転率	回	7.9	12.8	7.2	9.8	18.8	39.7	6.4	8.2	
15 支払勘定回転率	回	4.8	6.0	5.3	6.4	7.6	12.0	5.8	6.4	
16 回転差資金	/	+	+	+	+	+	+	+	+	
17 利潤分配率	%	—	3.5	—	—	—	3.0	—	—	
18 賃金分配率	%	47.2	43.1			62.8	42.8			
19 不動産費分配率	%									
20 販促分配率	%	0.9	0.9							
21 労働生産性	万円	698	827			555	715			
22 従業者1人あたり店舗面積	坪									
23 同1人あたり平均賃金	万円	330	356			349	307			
24 坪あたり営業利益高	万円									
25 坪あたり在庫高	万円									
26 損益分岐点売上高比率	%	—	96.3	—	—	—	91.9	91.2	97.3	
27 社員平均年齢	歳									

註 クリエイト・レストランツ・ホールディングスとコロワイドは国際会計基準適用。

31. 直営主力 F S <多業態> ②

番号	効率数値項目	社名 単位 年 (連結) (3月)	サンマルクホールディングス (連結) (3月)		ジー・ティースト (連結) (3月)		ゼンショーホールディングス(註) (連結) (3月)		東和フード サード サービス (4月)	
			2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			サンマルクカフェ、 鎌倉パスタ		さかい、平様寿司、 村さま、おむらいす亭		すき家、なか卯、 はま寿司、COCO'S		イタリアンダイニングDONA、 椿屋咖啡店	
営業収益	億円		439	689	197	279	5,950	6,304	70	102
店数・直営(他FC)	店		832 (32)	900 (32)	381 (224)	428 (268)	5,326 (89)	5,332 (90)	116	116
1 総資本経常利益率	%		—	7.4	—	1.4	3.0	5.4	—	2.4
2 総資本回転率	回		0.7	1.1	1.1	1.4	1.5	1.7	0.9	1.5
3 営業収益経常利益率	%		—	6.2	—	1.0	2.0	3.1	—	1.6
4 営業収益営業利益率	%		—	6.0	—	0.6	2.0	3.3	—	1.1
5 1株あたり純利益高	円		—	69	—	—	14	77	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	3.1	—	—	2.6	13.8	—	—
7 自己資本構成比率	%		67.5	81.6	38.1	35.8	21.5	23.6	70.7	76.1
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—		—	4.7	5.6	10.8	—	91.3
9 売上高増加率	%		▲36.1	▲1.6	▲29.4	12.8	▲5.6	3.7	▲31.2	▲9.5
10 経常利益高増加率	%		—	▲34.5	—	6.5	▲38.6	9.2	—	▲69.3
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		77.9	78.1	67.0	67.6	57.2	57.5	70.1	72.3
12 店舗面積1坪あたり 販売効率	万円									
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		29.5	45.0	14.0	21.3	9.5	9.7	27.2	32.0
14 販売資産回転率	回		2.8	3.7	7.2	11.2	5.6	6.4	8.9	8.5
15 支払勘定回転率	回		5.6	7.4	8.4	10.2	24.8	12.6	20.5	21.4
16 回転差資金			—	—	—	+	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		—	7.9	—	1.4	3.5	5.4	—	2.2
18 賃金分配率	%		45.8	38.7					49.7	40.7
19 不動産費分配率	%								36.0	26.9
20 販促分配率	%		2.7	2.5					2.8	2.2
21 労働生産性	万円		568	650					626	749
22 従業者1人あたり 店舗面積	坪									
23 同1人あたり平均賃金	万円		260	252					311	305
24 坪あたり営業利益高	万円									
25 坪あたり在庫高	万円									
26 損益分岐点売上高比率	%		—	91.9	—	99.0	97.0	94.6	—	97.7
27 社員平均年齢	歳								36.1	34.9

注. ゼンショーホールディングスの店数は、直営店に海外を含む。

31. 直営主力F S <多業態> ③

番号	効率数値項目	社名 ホールディングス(註) (連結) (2月)	吉野家		ワタミ (註) (連結) (3月)	
			単位	年	2021	2020
	主な店名	吉野家、京樽、はなまる			焼鳥の和民、かみむら牧場、から揚げの天才	
	営業収益	億円	1,703	2,162	608	909
	店数・直営(他FC)	店	2,208	2,477	431	491
1	総資本経常利益率	%	—	2.6	—	0.8
2	総資本回転率	回	1.2	1.7	1.3	2.1
3	営業収益経常利益率	%	—	1.5	—	0.3
4	営業収益営業利益率	%	—	1.8	—	0.1
5	1株あたり純利益高	円	—	11	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	—	1.4	—	—
7	自己資本構成比率	%	30.0	37.8	7.0	34.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	7.5	—	0.8
9	売上高増加率	%	▲21.2	6.8	▲33.0	▲3.9
10	経常利益高増加率	%	—	865.3	—	▲71.6
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	62.8	64.7	51.3	58.5
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円			• 73.1	• 160.1
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	8.9	11.4	30.9	36.8
14	販売資産回転率	回	4.4	5.6	8.2	10.8
15	支払勘定回転率	回	12.1	12.9	9.3	12.8
16	回転差資金	+	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	—	2.4	—	0.6
18	賃金分配率	%				
19	不動産費分配率	%				
20	販促分配率	%	4.3	3.7	7.4	5.5
21	労働生産性	万円				
22	従業者1人あたり店舗面積	坪			• 4.2	• 3.2
23	同1人あたり平均賃金	万円				
24	坪あたり営業利益高	万円			—	• 0.3
25	坪あたり在庫高	万円			• 4.0	• 3.4
26	損益分岐点売上高比率	%	—	96.6	—	99.0
27	社員平均年齢	歳				

註. ①吉野家ホールディングスの店数はFC含む。

②ワタミの店数はFC含む。

### 32. F C 主力 F S ①

番号	効率数値項目	社名 年 単位	アークランドサービスホールディングス(連結)(12月)		イートアンドホールディングス(註)(連結)(2月)		壱番屋(2月)		大戸屋ホールディングス(連結)(3月)	
			2020	2019	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			かつや、からやま・縁		大阪王将、よってこや、太陽のトマト麺		CoCo壱番屋		大戸屋ごはん処	
営業収益	億円		386	333	259	282	394	456	161	245
店数・直営(他F C)	店		249 (375)	200 (343)	86 (349)	93 (351)	152 (1,133)	180 (1,121)	136 (180)	147 (200)
1 総資本経常利益率	%		14.8	15.6	(1.4)	3.7	8.0	11.7	—	—
2 総資本回転率	回		1.1	1.1	(1.3)	1.5	0.9	1.0	1.7	2.7
3 営業収益経常利益率	%		12.6	13.6	1.0	2.4	8.3	11.4	—	—
4 営業収益営業利益率	%		11.7	13.4	1.0	2.4	7.5	11.0	—	—
5 1株あたり純利益高	円		74	79	(—)	19	63	102	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		11.3	12.8	(—)	2.7	6.6	10.6	—	—
7 自己資本構成比率	%		63.7	68.3	34.7	38.8	74.8	69.0	15.4	37.1
8 インタレスト・カバレッジ	倍				18.7	58.7	188.3	322.7	—	—
9 売上高増加率	%		15.9	8.8		3.7	▲13.4	1.8	▲34.3	▲4.4
10 経常利益高増加率	%		7.3	9.6		▲12.8	▲36.8	14.1	—	—
11 売上総利益率(荒利益率)	%		52.4	52.2	39.3	38.8	42.9	44.3	54.9	56.1
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円									
13 商品回転率(棚卸資産回転率)	回		32.8	40.5	(15.1)	15.3	21.6	26.7	110.2	149.6
14 販売資産回転率	回		6.4	7.5	(2.3)	2.5	6.1	6.9	7.5	11.0
15 支払勘定回転率	回		8.7	8.7	(6.8)	6.8	10.6	11.2	9.1	11.2
16 回転差資金			—	—	(—)	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		24.0	26.0	2.7	6.3	19.4	25.8	—	—
18 賃金分配率	%		31.0	30.1	25.7		34.9	31.1	54.2	46.3
19 不動産費分配率	%					17.7	15.7	13.7		
20 販促分配率	%				8.4	8.9	1.8	2.8		
21 労働生産性	万円		828	856			1,304	1,410	500	610
22 従業者1人あたり店舗面積	坪									
23 同1人あたり平均賃金	万円		257	258			456	439	271	283
24 坪あたり営業利益高	万円									
25 坪あたり在庫高	万円									
26 損益分岐点売上高比率	%		77.0	73.8	96.7	91.8	77.9	70.3	—	—
27 社員平均年齢	歳					36.3	41.1	40.1		

注：イートアンドホールディングスの2021年は、決算期（3月→2月）変更のため、11ヵ月間で計算。  
2020年は、イートアンドの数字。

32. F C 主力 F S ②

番号	効率数値項目	社名 単位	ギフト (10月)		小僧寿し (連結) (12月)		コメダ ホールディングス(註) (連結) (2月)		J F L A ホールディングス (連結) (3月)	
			2020	2019	2020	2019	2021	2020	2021	2020
主な店名			町田商店、 ばってんラーメン		小僧寿し、茶月		コメダ珈琲店、 おかげ庵		牛角、とりでん、 リアルステーキ	
営業収益	億円		99	87	61	58	288	312	696	808
店数・直営(他FC)	店		111 (408)	86 (366)	100 (188)	107 (135)	41 (855)	45 (842)	165 (391)	211 (619)
1 総資本経常利益率	%		8.8	19.3	2.5	—	4.9	7.8	—	0.3
2 総資本回転率	回		1.3	1.5	3.6	4.1	0.2	0.3	1.3	1.3
3 営業収益経常利益率	%		6.3	12.5	0.7	—	18.6	24.9	—	0.2
4 営業収益営業利益率	%		5.9	12.4	0.9	—	19.9	24.9	—	0.6
5 1株あたり純利益高	円		30	121	0.1	—	77	116	—	40
6 自己資本当期純利益率	%		8.6	17.7	9.0	—	10.3	16.1	—	14.2
7 自己資本構成比率	%		49.4	59.5	17.8	0.5	31.7	33.7	17.7	20.5
8 インタレスト・カバレッジ	倍		240.5	641.2	11.7	—	44.9	62.8	—	1.2
9 売上高増加率	%		13.9	31.6	5.6	5.2	▲7.6	2.9	▲13.9	25.7
10 経常利益高増加率	%		▲42.3	20.0	—	—	▲30.6	4.2	—	—
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		70.8	69.6	51.8	56.9	35.9	38.7	26.7	29.9
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円									
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		34.5	43.5	35.9	32.0	81.0	118.8	6.6	7.3
14 販売資産回転率	回		9.3	10.2	6.8	6.3	7.3	9.1	3.0	3.2
15 支払勘定回転率	回		10.7	11.8	7.9	6.0	12.2	13.7	8.4	8.6
16 回転差資金			—	—	—	+	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		8.9	18.0	1.3	—	52.0	64.3	—	0.8
18 賃金分配率	%		34.6	32.9	50.3	52.8				
19 不動産費分配率	%		16.9	14.4						
20 販促分配率	%							2.0		
21 労働生産性	万円		878	919						
22 従業者1人あたり店舗面積	坪									
23 同1人あたり平均賃金	万円		304	303						
24 坪あたり営業利益高	万円									
25 坪あたり在庫高	万円									
26 損益分岐点売上高比率	%		91.2	81.5	98.6	—	36.9	27.1	—	99.6
27 社員平均年齢	歳		35.3	34.8						

註. コメダホールディングスは国際会計基準適用。

### 32. F C 主力 F S ③

番号	効率数値項目	社名 年 単位	ドトール・日レス ホールディングス (連結) (2月)		日本 K F C ホールディングス (連結) (3月)		日本マクドナルド ホールディングス (連結) (12月)		ハチバン (3月)	
			2021	2020	2021	2020	2020	2019	2021(註)	2020
主な店名			ドトールコーヒーショップ 洋麺屋五右衛門		ケンタッキー・ フライド・チキン		McDonald's		8番らーめん	
営業収益	億円		961	1,311	896	796	2,883	2,817	54	78
店数・直営(他F C)	店		1,039 (973)	1,002 (1,008)	299 (839)	306 (827)	858 (2,066)	886 (2,024)	0 (131)	28 (110)
1 総資本経常利益率	%		—	7.8	12.8	8.5	13.4	12.3	—	5.1
2 総資本回転率	回		0.8	1.0	2.1	2.0	1.2	1.2	1.0	1.5
3 営業収益経常利益率	%		—	7.8	6.1	4.0	10.8	9.7	—	3.3
4 営業収益営業利益率	%		—	7.8	7.0	6.0	10.8	9.9	—	2.3
5 1株あたり純利益高	円		—	137	125	68	151	126	—	30
6 自己資本当期純利益率	%		—	5.7	11.8	7.0	11.5	10.5	—	2.2
7 自己資本構成比率	%		81.3	80.8	55.3	57.3	75.1	71.8	63.9	79.7
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	543.5	1,272.6	479.3	2,094.2	1,041.9	—	1,358.7
9 売上高増加率	%	▲26.7	1.5	11.1	6.5	▲2.0	2.8	▲31.4	▲1.7	
10 経常利益高増加率	%	—	0.1	69.0	9.3	14.3	7.1	—	▲31.8	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	58.0	60.4	44.1	44.9	65.0	64.6	41.7	49.0	
12 店舗面積1坪あたり 販売効率	万円									
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		10.6	14.7	113.0	91.1	58.9	60.6	21.1	32.9
14 販売資産回転率	回		3.7	4.8	8.1	8.3	3.1	3.6	5.3	7.2
15 支払勘定回転率	回		7.6	9.1	7.2	6.4	76.0	86.3	14.7	16.8
16 回転差資金	—	—	—	—	+	+	—	—	—	—
17 利潤分配率	%	—	12.9	12.2	8.1	14.2	12.9	—	6.2	
18 賃金分配率	%				27.4	28.6	27.9	28.4		
19 不動産費分配率	%								21.1	15.6
20 販促分配率	%				5.6	6.1	2.7	2.8	5.9	4.9
21 労働生産性	万円				1,323	1,219	1,401	1,350		
22 従業者1人あたり 店舗面積	坪									
23 同1人あたり平均賃金	万円				363	349	391	384		
24 坪あたり営業利益高	万円									
25 坪あたり在庫高	万円									
26 損益分岐点売上高比率	%	—	86.7	84.0	86.8	69.5	71.8	—	92.5	
27 社員平均年齢	歳								40.3	40.3

註. ハチバンの2021年FC店数は直営含む。

32. FC主力FS④

番号	効率数値項目	社名 年 単位	B-Rサーティワン アイスクリーム (12月)	フジオフード グループ本社 (連結) (12月)	ペッパーフード サービス (12月)	ホットランド (註) (12月)		
			2020	2019	2020	2019	2020	2019
主な店名		サーティワンアイス クリームストア	まいどおきに食堂、 串家物語、つるまる	ペッパーランチ、 いきなりステーキ	築地銀だこ			
営業収益	億円	174	193	268	383	310	668	228
店数・直営(他FC)	店	6 (1,204)	6 (1,168)	525 (306)	545 (349)	190 (111)	363 (326)	272 (309)
1 総資本経常利益率	%	4.4	4.2	—	3.3	—	1.0	9.0
2 総資本回転率	回	1.0	1.0	1.0	1.4	2.1	2.8	1.4
3 営業収益経常利益率	%	4.4	4.0	—	2.3	—	0.3	6.2
4 営業収益営業利益率	%	3.4	2.6	—	3.7	—	0.3	6.0
5 1株あたり純利益高	円	45	45	—	—	—	—	32
6 自己資本当期純利益率	%	4.5	4.5	—	—	—	—	8.9
7 自己資本構成比率	%	56.0	52.3	14.5	34.7	1.9	1.9	40.9
8 インタレスト・カバレッジ	倍	42.1	32.0	—	29.9	—	5.1	49.0
9 売上高増加率	%	▲9.9	▲3.6	▲30.1	6.2	▲53.5	6.7	▲12.8
10 経常利益高増加率	%	▲1.1	28.8	—	▲59.6	—	▲94.8	▲7.2
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	43.8	41.3	63.3	64.5	39.4	40.7	56.4
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円							
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.6	6.4	55.2	66.0	59.3	89.3	4.5
14 販売資産回転率	回	1.9	1.9	14.9	22.2	9.6	13.1	2.1
15 支払勘定回転率	回	15.4	16.3	7.0	8.6	4.6	5.8	10.4
16 回転差資金		—	—	+	+	+	+	—
17 利潤分配率	%	7.7	7.3	—	3.5	—	0.8	11.0
18 賃金分配率	%	18.9	16.8	42.4	35.2	55.5	41.7	19.4
19 不動産費分配率	%	10.4	9.7			27.9	21.0	22.1
20 販促分配率	%	29.3	32.0					3.8
21 労働生産性	万円			578	723	479	670	
22 従業者1人あたり店舗面積	坪							
23 同1人あたり平均賃金	万円	525	479	245	255	266	279	
24 坪あたり営業利益高	万円							
25 坪あたり在庫高	万円							
26 損益分岐点売上高比率	%	84.8	85	—	93.8	—	98.9	84.1
27 社員平均年齢	歳	40.9	41.8			38.9	37.6	35.7
								34.9

注：ホットランドのFC店数は業務委託店含む。

### 32. FC主力FS⑤

番号	効率数値項目	社名 単位	モスフード サー ビス (3月)		ワイエスフード (3月)	
			2021	2020	2021	2020(註)
主な店名			モスバーガー		筑豊ラーメン山小屋	
営業収益	億円		533	502	13	14
店数・直営(他FC)	店		239 (1,021)	246 (1,039)	9 (95)	5 (101)
1 総資本経常利益率	%		2.7	2.3	—	—
2 総資本回転率	回		0.9	0.9	0.4	0.5
3 営業収益経常利益率	%		2.8	2.5	—	—
4 営業収益営業利益率	%		3.3	2.7	—	—
5 1株あたり純利益高	円		—	10	0.08	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	0.7	0.03	—
7 自己資本構成比率	%		74.3	75.2	51.4	41.2
8 インタレスト・カバレッジ	倍		436.2	219.3	—	—
9 売上高増加率	%		5.7	3.3	▲20.1	▲8.6
10 経常利益高増加率	%		17.4	43.0	—	—
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		36.8	39.2	45.2	47.7
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円					
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		12.2	11.8	5.8	6.0
14 販売資産回転率	回		4.4	4.2	2.1	2.3
15 支払勘定回転率	回		8.1	7.7	7.4	8.2
16 回転差資金			—	—	—	—
17 利潤分配率	%		7.0	6.1	—	—
18 賃金分配率	%		20.0	20.5	46.7	30.6
19 不動産費分配率	%		10.7	11.3		43.9
20 販促分配率	%		16.4	16.7		
21 労働生産性	万円				633	1,131
22 従業者1人あたり店舗面積	坪					
23 同1人あたり平均賃金	万円		490	466	296	346.1
24 坪あたり営業利益高	万円					
25 坪あたり在庫高	万円					
26 損益分岐点売上高比率	%		88.8	91.3	—	—
27 社員平均年齢	歳		42.3	42.0	45.0	44.8

### 33. コーヒールーム

銀座ルノアール	
(3月)	
2021	2020
ルノアール、 ニューヨーカーズ・カフエ	
41	78
102	116 (1)
—	6.3
0.6	1.1
—	5.4
—	5.0
—	7
—	0.8
53.4	82.6
—	884.6
▲47.8	1.0
—	▲11.5
87.7	88.6
24.0	40.5
4.4	7.5
8.0	11.1
—	▲38.8
—	6.1
57.4	36.2
62.2	34.3
—	93.7
37.0	37.0

## 34. 居酒屋①

番号	効率数値項目	単位	社名	エー・ピー ホールディングス (連結) (3月)		S F P ホールディングス (連結) (2月)		海 帆 (3月)		かんなん丸 (6月)	
			2021年 平均17社	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2020	2019
	主な店舗名		塚田農場、 四十八漁場			磯丸水産、鳥良		なつかし処昭和食堂		庄や、日本海庄や	
1	営業収益	億円		89	230	174	402	8	39	22	34
2	店数・直営(他FC)	店		167 (28)	184 (35)	213 (14)	261 (14)	41 (2)	84 (3)	61	63
3	総資本経常利益率	%	2.9	—	0.1	—	12.6	—	—	—	—
4	総資本回転率	回	1.0	0.8	2.2	0.7	1.7	1.1	3.1	1.0	1.1
5	営業収益経常利益率	%	2.3	—	0.04	—	7.2	—	—	—	—
6	自己資本当期純利益率	%			—	0.1	—	6.3	—	—	—
7	自己資本構成比率	%	30.2	4.4	14.5	43.7	71.2	—	—	78.2	78.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍		—	0.2	—	829.0	—	—	—	—
9	売上高増加率	%	▲45.9	▲61.2	▲6.1	▲56.6	6.5	▲78.3	▲18.1	▲35.6	▲16.7
10	経常利益高増加率	%	▲58.1	—	—	—	▲9.5	—	—	—	—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	66.8	59.9	67.9	71.6	70.9	70.0	71.8	70.9	71.8
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円									
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	35.6	5.9	11.9	42.2	85.9	11.7	28.0	32.6	37.7
14	販売資産回転率	回	9.5	3.2	5.2	8.6	17.9	6.4	16.0	14.8	16.9
15	支払勘定回転率	回	8.0	9.5	11.0	7.8	12.3	2.5	5.5	14.0	13.5
16	回転差資金	社 <sup>+ — 4</sup>	13	—	—	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	3.5	—	0.07	—	10.2	—	—	—	—
18	賃金分配率	%	56.8	59.1	43.4	60.7	39.4	72.7	48.9	49.6	43.2
19	不動産費分配率	%	42.9					75.8	23.6	32.0	27.5
20	販促分配率	%	4.8							1.5	2.4
21	労働生産性	万円	540	428	611	503	763	391	702	540	730
22	従業者1人あたり店舗面積	坪									
23	同1人あたり平均賃金	万円	286	253	266	305	301	285	343	268	316
24	坪あたり営業利益高	万円									
25	坪あたり在庫高	万円									
26	損益分岐点売上高比率	%		—	—	—	89.7	—	—	—	—
27	社員平均年齢	歳	38.5					38.3	38.9	48.1	47.1

### 34. 居酒屋②

番号	効率数値項目	社名 年 単位	串カツ田中	三光	ジェイグループ	大庄			
			ホールディングス (連結) (11月)	マーケティングフォーズ (6月)	ホールディングス (連結) (2月)	(8月)			
		2020	2019	2020	2019	2021	2020	2020	2019
主な店名		串カツ田中		金の蔵、アカマル屋		芋蔵、博多かわ屋		庄や、日本海庄や	
営業収益	億円	87	100	73	107	67	142	355	512
店数・直営(他FC)	店	126 (150)	123 (150)	65 (23)	100 (11)	141	138	471 (115)	488 (128)
1 総資本経常利益率	%	3.7	14.0	—	—	—	0.07	—	1.6
2 総資本回転率	回	1.0	1.7	1.6	1.5	0.6	1.2	0.9	1.3
3 営業収益経常利益率	%	3.4	7.8	—	—	—	0.06	—	1.2
4 営業収益営業利益率	%	—	6.0	—	—	—	0.6	—	1.0
5 1株あたり純利益高	円	—	49	—	—	—	—	—	4
6 自己資本当期純利益率	%	—	16.2	—	—	—	—	—	0.4
7 自己資本構成比率	%	23.2	50.2	43.9	61.6	1.2	20.4	39.0	53.6
8 インタレスト・カバレッジ	倍	—	184.3			—	1.2	—	16.5
9 売上高増加率	%	▲11.6	30.9	▲30.9	▲14.1	▲52.8	▲5.6	▲30.5	▲2.0
10 経常利益高増加率	%	▲62.1	11.0	—	—	—	▲48.4	—	138.2
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	59.3	57.5	71.8	73.0	53.4	66.8	67.1	69.3
12 店舗面積1坪あたり 販売効率	万円								
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	70.1	92.7	71.5	77.9	17.1	24.6	20.3	26.2
14 販売資産回転率	回	5.9	7.5	16.7	17.5	8.4	9.2	7.4	8.9
15 支払勘定回転率	回	5.8	7.0	8.0	7.2	14.0	12.2	8.7	9.2
16 回転差資金	/	+	+	+	+	—	—	—	—
17 利潤分配率	%	5.4	12.7	—	—	—	0.08	—	1.8
18 賃金分配率	%	43.8	38.2	53.7	45.6	56.5	41.0		
19 不動産費分配率	%			42.1	34.8			30.9	24.4
20 販促分配率	%					7.1	4.4		
21 労働生産性	万円	792	847			653	849		
22 従業者1人あたり 店舗面積	坪								
23 同1人あたり平均賃金	万円	347	324			369	348		
24 坪あたり営業利益高	万円								
25 坪あたり在庫高	万円								
26 損益分岐点売上高比率	%	98.0	87.5	—	—	—	98.5	—	98.4
27 社員平均年齢	歳			39.1	37.4			44.7	44.1

34. 居酒屋③

番号	効率数値項目	社名 年 単位	ダイナック ホールディングス (連結) (12月)		チムニー (3月)		テンアライド (3月)		鳥貴族 (7月)	
			2020	2019	2021	2020	2021	2020	2020	2019
主な店名			響、鳥どり、魚盛		はなの舞、 さかなや道場		天狗、テング酒場		鳥貴族	
営業収益	億円		196	371	120	392	59	145	275	358
店数・直営(他FC)	店		235	249	276 (201)	338 (248)	99 (2)	114 (2)	393 (236)	413 (246)
1 総資本経常利益率	%		—	1.6	—	2.2	—	—	4.7	6.6
2 総資本回転率	回		1.7	2.5	0.6	1.9	0.9	1.7	1.3	2.0
3 営業収益経常利益率	%		—	0.6	—	1.1	—	—	3.4	3.1
4 営業収益営業利益率	%		—	0.3	—	0.8	—	—	3.5	3.3
5 1株あたり純利益高	円		—	—	—	—	—	—	—	—
6 自己資本当期純利益率	%		—	—	—	—	—	—	—	—
7 自己資本構成比率	%		—	27.9	25.6	69.3	11.5	52.7	28.4	38.0
8 インタレスト・カバレッジ	倍		—	14.2	—	193.0	—	—	22.3	18.9
9 売上高増加率	%		▲47.0	3.0	▲71.1	▲10.7	▲59.1	▲4.6	▲23.1	5.5
10 経常利益高増加率	%		—	▲61.9	—	▲81.7	—	—	▲16.5	▲29.0
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		—	11.5	68.1	65.7	66.8	72.3	71.1	70.0
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円									
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		81.8	112.2	14.7	42.8	10.1	21.8	67.8	81.2
14 販売資産回転率	回		10.4	12.5	7.2	14.9	6.6	12.0	14.8	19.1
15 支払勘定回転率	回		10.1	12.0	5.5	7.0	9.9	13.0	7.3	9.5
16 回転差資金	/	+/-	+	+	+	+	—	—	+	+
17 利潤分配率	%		—	5.7	—	1.7	—	—	4.8	4.5
18 賃金分配率	%				57.8	39.4	83.4	43.7	47.0	48.5
19 不動産費分配率	%				46.4	23.3	51.1	22.3	19.0	17.9
20 販促分配率	%			12.8						
21 労働生産性	万円				540	694			568	548
22 従業者1人あたり店舗面積	坪									
23 同1人あたり平均賃金	万円				312	274			267	266
24 坪あたり営業利益高	万円									
25 坪あたり在庫高	万円									
26 損益分岐点売上高比率	%		—	96.5	—	98.3	—	—	95.1	95.4
27 社員平均年齢	歳				42.5	40.4	39.0	38.2	33.4	32.4

#### 34. 居酒屋④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	N A T T Y S W A N K Y (6月)		ハ ブ		マ ル シ ェ (3月)		ユナイテッド& コレクティブ (2月)	
			2020	2019	2021	2020	2021	2020	2021	2020
主な店名			ダンダダン酒場		HUB		醉虎伝、八剣伝		てけてけ、 やるじゃない！	
営業収益	億円		42	39	38	121	38	83	33	80
店数・直営(他FC)	店		71 (19)	58 (18)	109	114	101 (255)	138 (281)	90 (3)	97
1 総資本経常利益率	%		0.3	7.4	—	12.1	—	—	—	2.3
2 総資本回転率	回		1.2	0.9	0.6	2.0	0.8	1.9	0.5	1.4
3 営業収益経常利益率	%		0.2	7.4	—	5.9	—	—	—	1.5
4 営業収益営業利益率	%		0.2	7.9	—	5.8	—	—	—	1.8
5 1株あたり純利益高	円		—	103	—	42	—	—	—	12
6 自己資本当期純利益率	%		—	11.3	—	11.0	—	—	—	2.2
7 自己資本構成比率	%		50.7	47.8	25.0	71.6	21.9	58.5	0.4	29.9
8 インタレスト・カバレッジ	倍		1.0	35.0	—	217.4	—	—	—	8.6
9 売上高増加率	%		6.6	35.9	▲68.2	4.3	▲53.9	▲2.3	▲58.1	9.7
10 経常利益高増加率	%		▲95.7	88.5	—	▲9.7	—	—	—	▲26.0
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		69.7	69.6	71.8	73.4	56.9	58.7	74.4	74.0
12 店舗面積1坪あたり 販売効率	万円									
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		55.3	57.1	18.5	49.2	36.1	73.3	26.7	59.2
14 販売資産回転率	回		22.3	26.6	11.1	25.2	5.1	7.7	4.9	10.8
15 支払勘定回転率	回		10.2	9.8	7.7	12.4	4.6	5.3	3.6	6.0
16 回転差資金	/	+	+	+	+	+	+	+	+	+
17 利潤分配率	%		0.4	10.6	—	8.0	—	—	—	2.1
18 賃金分配率	%		43.4	39.2	54.8	37.9	52.8	39.3	46.9	40.0
19 不動産費分配率	%		26.6	22.0	58.2	22.6	24.0	16.8	65.5	30.6
20 販促分配率	%				5.8	3.4				
21 労働生産性	万円		820	774	483	856	563	771	535	764
22 従業者1人あたり 店舗面積	坪									
23 同1人あたり平均賃金	万円		356	304	264	325	297	303	251	306
24 坪あたり営業利益高	万円									
25 坪あたり在庫高	万円									
26 損益分岐点売上高比率	%		—	89.5	—	91.2	—	—	—	97.8
27 社員平均年齢	歳		29.3	28.1	33.0	32.6	41.1	40.8	35.3	35.4

## 34. 居酒屋⑤

番号	効率数値項目	社名 年 単位	ヨシックス ホールディングス (連結) (3月)	
			2021	2020(註)
主な店名		や台すし、ニパチ		
営業収益	億円	96	187	
店数・直営(他FC)	店	323 (4)	339 (4)	
1 総資本経常利益率	%	—	21.8	
2 総資本回転率	回	0.8	1.7	
3 営業収益経常利益率	%	—	12.5	
4 営業収益営業利益率	%	—	10.8	
5 1株あたり純利益高	円	—	121	
6 自己資本当期純利益率	%	—	16.1	
7 自己資本構成比率	%	56.7	72.1	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	—	226,344.4	
9 売上高増加率	%	▲48.1	4.3	
10 経常利益高増加率	%	—	▲1.9	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	65.3	68.5	
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円			
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	23.2	41.1	
14 販売資産回転率	回	8.6	17.2	
15 支払勘定回転率	回	7.3	7.5	
16 回転差資金	/	+	+	
17 利潤分配率	%	—	18.3	
18 賃金分配率	%	70.2	45.0	
19 不動産費分配率	%		14.1	
20 販促分配率	%			
21 労働生産性	万円	208	726	
22 従業者1人あたり店舗面積	坪			
23 同1人あたり平均賃金	万円	146	327	
24 坪あたり営業利益高	万円			
25 坪あたり在庫高	万円			
26 損益分岐点売上高比率	%	—	82.0	
27 社員平均年齢	歳		39.8	

註 ヨシックスホールディングスの2020年は、ヨシックスの数字。

## 35. FS 〈その他〉

フジタ コーポレーション (3月)	
2021	2020
ミスターードーナツ、かつてん	
41	46
59 (8)	61 (10)
—	—
1.3	1.4
—	—
—	—
—	—
—	—
1.4	0.5
—	—
▲9.8	8.2
—	—
61.2	63.6
—	—
34.4	38.2
7.1	7.2
9.2	10.5
—	—
—	—
47.2	43.7
23.4	23.6
4.2	4.6
465	487
—	—
219	213
—	—
—	—
38.9	38.3

36. サービス業〈D P Eなど〉

番号	効率数値項目	社名 単位 年	プラザクリエイト (連結) (3月)	
			2021	2020
	主な店名	パレットプラザ		
	営業収益	億円	206	230
	店数・直営(他F C)	店	172 (212)	247 (186)
1	総資本経常利益率	%	3.1	2.2
2	総資本回転率	回	1.6	1.8
3	営業収益経常利益率	%	1.8	1.2
4	営業収益営業利益率	%	1.4	1.1
5	1株あたり純利益高	円	59	9
6	自己資本当期純利益率	%	26.1	5.4
7	自己資本構成比率	%	22.9	18.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	3.8	2.6
9	売上高増加率	%	▲10.3	▲2.8
10	経常利益高増加率	%	37.3	24.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	36.2	35.6
12	店舗面積1坪あたり販売効率	万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.6	8.1
14	販売資産回転率	回	3.2	3.8
15	支払勘定回転率	回	9.6	8.9
16	回転差資金	/	—	—
17	利潤分配率	%	5.2	3.4
18	賃金分配率	%		
19	不動産費分配率	%		
20	販促分配率	%	10.1	12.9
21	労働生産性	万円		
22	従業者1人あたり店舗面積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円		
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	94.9	96.1
27	社員平均年齢	歳		

37. サービス業〈その他〉①

イオングループ (2月)	エイジス (3月)			
	2021	2020	2021	2020
モーリーファンタジー				
382	598	167	173	
429 (2)	433 (2)			
—	11.8	19.1	21.5	
0.9	1.5	0.8	0.9	
—	7.4	22.6	21.9	
—	7.4	22.1	20.7	
—	—	308	322	
—	—	15.6	18.5	
44.1	73.1	84.0	82.8	
—	255.2	9,124.4	10,851.5	
▲36.1	1.1	▲3.1	▲0.7	
—	1.6	▲0.06	18.0	
69.9	74.2			
39.0	61.4			
20.3	22.7			
3.7	5.8			
10.7	14.7			
—	—			
—	10.0	22.6	21.9	
37.5	27.9	43.2	44.8	
42.4	31.1			
807	1,113	• 674	• 638	
29.3	24.2			
303	311	• 291	• 286	
—	4.6			
0.5	0.7			
—	89.8	76.4	77.5	
42.8	42.9	43.4	43.5	

37. サービス業〈その他〉②

番号	効率数値項目	社名 年 単位	コシダカラ ホールディングス (連結) (8月)		スタジオアリス (2月)		田 谷 (3月)		鉄人化計画 (8月)	
			2020	2019	2021	2020	2021	2020	2020	2019
主な店名			まねきねこ		スタジオアリス		TAYA		カラオケの鉄人	
営業収益	億円		433	658	346	370	67	87	52	71
店数・直営(他FC)	店		525	594 (1,927)	471 (9)	483 (10)	118	120	56	58
1 総資本経常利益率	%		3.8	13.2	15.5	9.2	—	—	—	2.9
2 総資本回転率	回		0.9	0.9	1.3	1.5	1.3	1.7	0.9	1.3
3 営業収益経常利益率	%		3.9	14.5	11.7	6.0	—	—	—	2.2
4 営業収益営業利益率	%		2.6	14.4	11.3	5.8	—	—	—	2.9
5 1株あたり純利益高	円		—	75	109	32	—	—	—	22
6 自己資本当期純利益率	%		—	19.5	11.4	3.6	—	—	—	31.1
7 自己資本構成比率	%		51.4	44.1	62.1	62.4	20.9	40.5	8.5	10.0
8 インタレスト・カバレッジ	倍		24.4	133.0	140.1	143.2	—	—	—	4.9
9 売上高増加率	%		▲34.2	6.5	▲6.4	▲3.0	▲22.2	▲10.0	▲27.2	▲1.3
10 経常利益高増加率	%		▲82.2	16.5	81.7	▲29.8	—	—	—	1,231.6
11 売上総利益率 (荒利益率)	%		19.0	30.0	86.9	86.3	91.3	91.6	5.9	19.1
12 店舗面積1坪あたり販売効率	万円				• 106.9	• 112.4	126.4	158.4		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回		50.2	41.2	43.0	46.3	6.7	8.2	106.4	122.9
14 販売資産回転率	回		12.8	9.2	6.3	7.1	1.4	1.5	28.4	33.0
15 支払勘定回転率	回		25.2	18.7	16.9	17.2	1.9	2.2	52.0	46.2
16 回転差資金			—	—	—	—	—	—	—	—
17 利潤分配率	%		20.5	48.3	13.4	6.9	—	—	—	11.9
18 賃金分配率	%				34.5	35.7	70.3	59.5		
19 不動産費分配率	%				18.7	20.1	28.4	24.9		
20 販促分配率	%				9.4	11.6	1.8	1.7		
21 労働生産性	万円				862	845				
22 従業者1人あたり店舗面積	坪				• 9.2	• 8.7				
23 同1人あたり平均賃金	万円				298	302				
24 坪あたり営業利益高	万円				• 12.1	• 6.5	—	—		
25 坪あたり在庫高	万円				• 0.3	• 0.3	1.6	1.5		
26 損益分岐点売上高比率	%				85.3	92.2	—	—		
27 社員平均年齢	歳				32.0	31.5	31.9	31.8	35.0	34.7

## 掲載企業一覧（社名五十音順）

A	ANAP	42	イオンファンタジー	95
	AOKIホールディングス	47	イオン北海道	20
B	B-Rサーティワンアイスクリーム	88	イオンリテール	20
D	DCMホールディングス	40	イズミ	20
	DDホールディングス	74	一蔵	49
F	FOOD & LIFE COMPANIES	79	壱番屋	85
G	Genky DrugStores	34	イトーヨーカ堂	21
J	JBイレブン	69	いなげや	25
	JFLAホールディングス	86	う ヴィア・ホールディングス	82
	JMホールディングス	26	ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	51
N	NATTY SWANKY	93	ウエルシアホールディングス	33
	NEW ART HOLDINGS	53	魚喜	62
O	Olympicグループ	22	魚力	62
P	PLANT	22	梅の花	72
S	SFPホールディングス	90	え エイジス	95
	SRSホールディングス	68	エー・ピーホールディングス	90
T	TOKYO BASE	43	エービーシー・マート	50
W	WDI	74	エコス	25
Z	ZOA	57	エスエルディー	72
あ	アークス	24	エステールホールディングス	53
	アークランドサービスホールディングス	85	エディオン	56
	アークランドサカモト	37	エンチョー	37
	愛眼	52	お 王将フードサービス	68
	アオキスーパー	24	オークワ	25
	青山商事	47	オーチー	31
	アクサスホールディングス	51	オーションシステム	32
	アクシアル リテイリング	24	オーエムツーネットワーク	62
	あさくま	72	大塚家具	60
	あさひ	62	大戸屋ホールディングス	85
	アダストリア	42	オリジン東秀	61
	アトム	82	オンリー	47
	アプライド	56	か 海帆	90
	あみやき亭	77	柿安本店	61
	アルビス	24	カクヤスグループ	63
	アルペン	55	カシーナ・イクスシー	60
	アレンザホールディングス	37	カッパ・クリエイト	78
	安楽亭	77	カルラ	68
い	イートアンドホールディングス	85	カワチ薬品	33
	イオン九州	20	関西スーパーマーケット	25

か	カンセキ	37	サンドラッグ	35
	かんなん丸	90	三光マークティングフーズ	91
	閑門海	72	サンマルクホールディングス	83
き	木曽路	73	三洋堂ホールディングス	59
	きちりホールディングス	73	し ジー・テイスト	83
	ギフト	86	シーズメン	43
	キャンドゥ	41	ジーフット	50
	京都きもの友禅	49	ジェイグループホールディングス	91
	銀座ルノアール	89	ジェーソン	23
く	串カツ田中ホールディングス	91	島忠	39
	クスリのアオキホールディングス	33	しまむら	42
	くら寿司	78	ジュンテンドー	39
	クリエイト・レストランツ・ホールディングス	82	ジョイフル	69
	クリエイト S D ホールディングス	33	ジョイフル本田	39
	グルメ杵屋	68	上新電機	57
	グローバルダイニング	73	ジンズホールディングス	52
け	ケーズホールディングス	56	す スーパーバリュー	26
	ケーヨー	38	すかいらーくホールディングス	70
	ゲオホールディングス	67	スギホールディングス	35
	元気寿司	78	スタジオアリス	96
こ	神戸物産	32	せ セキチュー	39
	幸楽苑ホールディングス	80	ゼットン	73
	コーナン商事	38	ゼネラル・オイスター	74
	ココカラファイン	34	ゼビオホールディングス	55
	コシダカホールディングス	96	セリア	41
	コジマ	56	ゼンショーホールディングス	83
	コスモス薬品	34	た ダイイチ	26
	小僧寿し	86	ダイエー	26
	コックス	43	大黒天物産	27
	コナカ	47	大庄	91
	コメダホールディングス	86	ダイナックホールディングス	92
	コメ兵	66	タカキュー	48
	コメリ	38	タビオ	43
	コロワイド	82	ダブルエー	50
さ	サイゼリヤ	69	田谷	96
	サガミホールディングス	69	ち 力の源ホールディングス	80
	サックスバーホールディングス	63	チムニー	92
	サツドラホールディングス	34	跳子丸	78
	サマンサタバサジャパンリミテッド	63	チヨダ	50
	サンエー	21	つ ツツミ	53
	サンデー	38	ツルハホールディングス	35

て	ティツー	66	ビジョナリーホールディングス	52	
	鉄人化計画	96	ビックカメラ	58	
	テンアライド	92	ヒマラヤ	55	
	天満屋ストア	27	ふ	ファーストリテイリング	45
と	東京一番フーズ	74	フェスタリアホールディングス	53	
	東天紅	75	フジ	21	
	東和フードサービス	83	フジオフードグループ本社	88	
	トップカルチャー	59	フジタコーポレーション	94	
	ドトール・日レスホールディングス	87	藤久	64	
	ドミー	27	ブックオフグループホールディングス	67	
	鳥貴族	92	フライングガーデン	70	
	トリドールホールディングス	80	プラザクリエイト	95	
	トレジャー・ファクトリー	66	プレナス	64	
な	ナフコ	40	フレンドリー	70	
	ナルミヤ・インターナショナル	44	ブロンコビリー	70	
に	西松屋チェーン	44	文教堂グループホールディングス	59	
	ニトリホールディングス	60	へ	平和堂	28
	日本KFCホールディングス	87	ペッパーフードサービス	88	
	日本マクドナルドホールディングス	87	ベリテ	54	
の	ノジマ	57	ベルク	28	
は	ハーカスレイ	63	ほ	北雄ラッキー	28
	ハードオフコーポレーション	66	ホットランド	88	
	ハイディ日高	80	ホリイフードサービス	75	
	ハウスオブローゼ	64	ま	マキヤ	22
	はせがわ	64	マックスバリュ東海	29	
	ハチバン	87	マックスバリュ西日本	29	
	ハニーズホールディングス	44	マックハウス	45	
	ハピネス・アンド・ディ	51	マツモトキヨシホールディングス	35	
	ハブ	93	松屋フーズホールディングス	81	
	浜木綿	75	マミーマート	29	
	パルグループホールディングス	44	マルシェ	93	
	バルニバービ	75	丸千代山岡家	81	
	はるやまホールディングス	48	マルヨシセンター	29	
	パレモ・ホールディングス	45	み	三城ホールディングス	52
	パロックジャパンリミテッド	45	ミサワ	60	
	ハローズ	27	ミスター・マックス・ホールディングス	23	
	パローホールディングス	28	も	モスフードサービス	89
	ハンズマン	40	物語コーポレーション	77	
	パン・パシフィック・インターナショナル		や	ヤオコー	30
	ホールディングス	23	薬王堂ホールディングス	36	
ひ	ピーシーデポコーポレーション	57	ヤマザワ	30	

や	ヤマダホールディングス	58	ライフフーズ	71
	ヤマナカ	30	ラオックス	58
	ヤマノホールディングス	49	リ リテールパートナーズ	31
	やまや	65	良品計画	51
ゆ	ユナイテッド&コレクティブ	93	リングーハット	81
	ユナイテッド・スーパーマーケット・		ろ ロイヤルホールディングス	71
	ホールディングス	30	ロック・フィールド	61
	ユナイテッドアローズ	46	わ ワークマン	65
よ	ヨークペニマル	31	ワールド	46
	ヨシックスホールディングス	94	ワイエスフード	89
	吉野家ホールディングス	84	ワズテーブルコーポレーション	76
	ヨンドシーホールディングス	54	ワタミ	84
ら	ライトオン	46	ワッツ	41
	ライフコーポレーション	31		