

2024年8月30日

上場流通企業の
経営効率数値 2024年

2024年8月30日発表まで

株式会社 日本リテイリングセンター

◇ 目 次 (掲載総数 37 分類 258 社)

I. 集計方法	2
II. 経営効率数値計算公式	4
III. 業種・フォーマットの分類方法	6
IV. 経営効率数値比較表	
A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均	7
B. 企業別数値	
1. 日本型スーパーストア	20
2. 食品主力総合	22
3. 非食品主力総合	23
4. その他総合	23
5. スーパーマーケット	24
6. その他食品	32
7. ドラッグストア	33
8. ホームセンター	36
9. バラエティストア	40
10. 衣料スーパー	41
11. 専門店〈衣料〉	41
12. 専門店〈紳士服〉	46
13. 専門店〈呉服〉	48
14. 専門店〈靴〉	49
15. 専門店〈雑貨〉	50
16. 専門店〈眼鏡〉	51
17. 専門店〈宝飾〉	52
18. 専門店〈スポーツ〉	54
19. 専門店〈家電〉	55
20. 専門店〈書籍〉	58
21. 専門店〈家具〉	59
22. 専門店〈惣菜〉	60
23. 専門店〈その他〉	61
24. リサイクル	65
25. 流通業〈その他〉	67
26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉	68
27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉	71
28. テーブルサービスレストラン〈焼肉〉	76
29. 直営主力F S〈回転寿司〉	77
30. 直営主力F S〈麺・丼〉	78
31. 直営主力F S〈多業態〉	81
32. F C主力F S	84
33. コーヒールーム	88
34. 居酒屋	89
35. F S〈その他〉	93
36. サービス業〈D P Eなど〉	94
37. サービス業〈その他〉	94
掲載企業一覧	i

I. 集計方法

1. 原始資料

掲載企業数37分類258社。計算根拠とした数字は、2024年8月30日現在で最近1年間に発行された有価証券報告書から、原則として個別財務諸表（単体）に基づいて計算した。一方、持株会社など連結財務諸表で計算した企業は表中に（連結）と表示した

2. 表現方法

- (1) 掲載順は、業種・フォーマット別に社名50音順
- (2) 年間計算を原則とした
- (3) 表中の空欄は以下の理由で算出できないもの

効率数値項目番号	理由
5、6	非上場で発行済株式総数や純資産が記載されていない
8	支払利息がない、または記載されていない
9、10、12～15、22～25	当期もしくは前年に決算期変更、または連結、ホールディングスへ移行
9、10、12、18～27	決算短信を計算根拠とした場合で、計算に関する数値が記載されていない
12、19～25、27	売場（店舗）面積、賃借料、建物償却費、広告費、パートタイマーの労働時間を従業者換算した人数、従業員平均年齢が記載されていない
12、19、21、22、24、25	卸やF Cへの供給高、異業種・フォーマットが含まれているなどで、小売と卸等が分別できない
フォーマット別算術平均	該当項目の集計企業数が2社以下

- (4) 表中の「－」は以下の場合

1、3、17	年経常利益がマイナス
4、24	年営業利益がマイナス
5、6	当期純利益がマイナス
8	営業利益、受取利息、受取配当金の合計がマイナス
10	年経常利益の当期または前期がマイナス
11	年売上総利益がマイナス
26	100%を超える

- (5) 表中の（ ）は以下の場合

1、2、5、6、12～16、19、21、23、24	決算期変更があり、その期間が6ヵ月以上の場合には、年換算を行っている
---------------------------	------------------------------------

- (6) 表中の「註」は、各ページの欄外に説明を記載
- (7) 「・」印は、売場（店舗）面積・従業者数など、有価証券報告書に記載がない企業で、日本リテイリングセンターが独自に調査し算出したもの

（次ページへつづく）

(つづき)

- (8) 効率数値項目18(賃金分配率)は、本来総人件費(福利厚生費、採用費、教育訓練費、寮社宅費、通勤費、退職金、アウトソーシング費などを含む)を分子とした「労働分配率」で考えるべきものである。しかし、有価証券報告書では経費明細が非掲載なので、この集計では止むを得ず「賃金分配率」としている
なお、労働分配率は傾向として、賃金分配率の1.3倍前後となる
- (9) 効率数値項目18~20(分配率)と26(損益分岐点売上高比率)の計算は、有価証券報告書が根拠のため、企業内部の詳細なデータに基づく計算結果と異なる
- (10) 表中の店舗数欄は基本的に海外店舗を除く
- (11) 「収益認識に関する会計基準」を2022年より適用開始している企業においては、有価証券報告書の記載どおりに効率数値項目を計算している
ただし、「※」印は、効率数値項目9(売上増加率)、10(経常利益高増加率)の計算をする際に収益認識に関する会計基準等の適用による影響額を取り除いて計算した

3. 非上場の掲載企業(社名欄に「非上場」と明記)

- (1) 上場するグループ中核会社が決算内容を発表しているイオンリテール、イトーヨーカ堂、ダイエー、ヨークベニマルと、金融証券取引法に基づき有価証券報告書を発表しているオリジン東秀、上場廃止前に決算短信を発表しているアオキスーパーは、非上場であるが単体として掲載した
- (2) 会計監査人を設置し、会社法に基づき連結計算書類を発表しているプレナスは、非上場であるが連結として掲載した
- (3) 非上場だが有価証券報告書を発表しているオーケーは、企業として掲載はするが、細部が不明であり他企業と比較が困難であるため、フォーマット平均からは除外した

4. 業種・フォーマットごとの平均値の出し方

- (1) 算術平均は、各企業の最新本決算の数値で計算した
- (2) 業種・フォーマット別の対象企業数が2社以下となる場合、算術平均値は掲載していない
- (3) 平均は、前年6月~当年5月間の決算数字による
- (4) 効率数値項目5(1株あたり純利益高)は、企業により発行価額が異なるため、算術平均がとれないので平均欄は空欄とした
- (5) 効率数値項目16(回転差資金)は、プラスとマイナスそれぞれの企業数を集計した
- (6) 決算期変更で年換算した企業は、計算対象に含めていない
- (7) 国際会計基準(IFRS)を適用する企業においては、経常利益は税引前利益を採用しているため、以下の効率数値項目のフォーマット平均値から除外した。1(総資本経常利益率)、3(営業収益経常利益率)、10(経常利益高増加率)、17(利潤分配率)
ただし、2022年発行の2022年版までは、効率数値項目17(利潤分配率)に国際会計基準(IFRS)を適用する企業を含めて平均値を算出している
- (8) 2015年発行の2015年版までは、インタレスト・カバレッジが1,000倍以上の企業、経常利益高増加率が200%以上の企業、その他特殊値を除外して平均値を算出している

II. 経営効率数値計算公式

「平均」とは、(前期末の値+今期末の値)÷2

番号	効率数値項目	単位	計 算 公 式
1	総資本経常利益率	%	年経常利益÷資産合計(=負債純資産合計)×100
2	総資本回転率	回	年営業収益÷資産合計 営業収益=売上高+営業収入 営業収入=リース料収入、物流収入など
3	営業収益経常利益率	%	年経常利益÷年営業収益×100
4	営業収益営業利益率	%	年営業利益÷年営業収益×100
5	1株あたり純利益高	円	当期(年)純利益÷(発行済株式総数-自己株式数)
6	自己資本当期純利益率	%	当期純利益÷純資産合計(=自己資本)×100
7	自己資本構成比率	%	純資産合計÷資産合計×100
8	インタレスト・ カバレッジ	倍	年間(営業利益+受取利息+受取配当金)÷ (支払利息+社債利息)
9	売上高増加率	%	当期売上高÷前期売上高×100-100
10	経常利益高増加率	%	当期経常利益÷前期経常利益×100-100
11	売上総利益率 〔荒利益率〕	%	年売上総利益(年荒利益高)÷年売上高×100
12	売場販売効率	坪・ 万円	年純小売売上高÷年間平均総売場面積(坪)
13	商品回転率 〔棚卸資産回転率〕	回	年売上原価÷年間平均原価棚卸額 原価棚卸額=商品+材料+仕掛品
14	販売資産回転率	回	年売上原価÷年間平均販売資産(受取勘定) 販売資産=売掛金+受取手形+原価棚卸額
15	支払勘定回転率	回	年商品仕入高÷年間平均支払勘定 支払勘定=支払手形+買掛金+電子記録債務
16	回転差資金	百万円	$\frac{\text{年売上原価}}{365} \times \left(\frac{365}{\text{支払勘定回転率}} - \frac{365}{\text{販売資産回転率}} \right)$

(次ページへつづく)

(不許複製印刷配布)

(つづき)

番号	効率数値項目	単位	計 算 公 式
17	利 潤 分 配 率	%	年経常利益 ÷ 年営業総利益 × 100
18	賃 金 分 配 率	%	{従業員給料・手当＋従業員賞与＋役員報酬等（雑給など）} ÷ 年営業総利益 × 100
19	不 動 産 費 分 配 率	%	{不動産にかかわる資産（保証金、権利金、敷金、土地、建物）× 0.08＋年賃借料、地代家賃＋建物償却費} ÷ 年営業総利益 × 100
20	販 促 分 配 率	%	年販促費 ÷ 年営業総利益 × 100 販促費には広告宣伝費、販売手数料、最終包装用品費、配達費などを含む
21	労 働 生 産 性	万円	年営業総利益 ÷ 年間平均従業員数
22	従 業 者 1 人 あ た り 売 場 面 積	坪	年間平均総売場面積（坪） ÷ 年間平均従業員数
23	従 業 者 1 人 あ た り 平 均 賃 金	万円	{従業員給料・手当＋従業員賞与＋役員報酬等（雑給など）} ÷ 年間平均従業員数
24	坪あたり営業利益高	万円	年営業利益 ÷ 年間平均総売場面積（坪）
25	坪あたり在庫高	万円	年間平均原価棚卸額 ÷ 年間平均総売場面積（坪）
26	損益分岐点売上高比率	%	固定費 ÷ { 1 - (変動費 ÷ 営業収益) } ÷ 営業収益 × 100 変動費 = 売上原価、販促費など、売上高の増減に比例して変化する費用 固定費 = 変動費以外の費用

小売業以外の業種は、以下の計算公式を使う

12	店舗面積 1 坪あたり 販 売 効 率	万円	年純売上高（卸売上高を除く） ÷ 年間平均総店舗面積（坪）
22	従 業 者 1 人 あ た り 店 舗 面 積	坪	年間平均総店舗面積（坪） ÷ 年間平均従業員数
24	坪あたり営業利益高	万円	年営業利益 ÷ 年間平均総店舗面積（坪）
25	坪あたり在庫高	万円	年間平均原価棚卸額 ÷ 年間平均総店舗面積（坪）

製造原価方式をとる企業の場合、以下の計算公式を使う

15'	支 払 勘 定 回 転 率	回	(年商品仕入高＋年製品製造原価) ÷ 年平均支払勘定 支払勘定 = 支払手形＋買掛金＋電子記録債務
18'	賃 金 分 配 率	%	{従業員給料・手当＋従業員賞与＋役員報酬等（雑給など） ＋製造原価明細書上の労務費} ÷ 年荒加工高 × 100 荒加工高 = 営業総利益＋（製造原価－材料費）
21'	労 働 生 産 性	万円	年荒加工高 ÷ 年間平均従業員数

(不許複製印刷配布)

Ⅲ. 業種・フォーマットの分類方法

日本型スーパーストア		従来は、食品・服飾・その他住関連の売上高構成比がそれぞれ3～4割で拮抗していたが、現在は総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%未満50%以上、服飾が15～20%前後で、別に雑貨とハードグッズなどを扱っているフォーマット 原則として1店あたり直営売場面積が500坪以上
衣料スーパー		売上高構成比は、紳士・婦人・子供・乳児の服飾が50%以上、肌着が20%以上。寝具も扱う
スーパーマーケット		総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%以上、1店あたり売場面積は75坪以上で、荒利益率が20%以上。(例外は、荒利益率20%未満のアオキスーパー)
ドラッグストア		医薬品とHBAを主に、家庭用品と食品も扱う 1店あたり直営売場面積が50坪以上
ホームセンター		住居づくりと維持とに必要なハードグッズの部品と生活雑貨とを扱う大型店
バラエティストア		消費頻度が最も多い低価格帯の非食品を主力に、直営売場面積150～500坪
食品主力総合		上記に当てはまらず、総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%未満50%以上だが、服飾の売上高構成比は10%もない。別に雑貨とハードグッズなどを扱う総合店
非食品主力総合		上記に当てはまらず、家庭用品の売上高構成比が30%以上、総合食品(菓子を含む)が50%未満20%以上で、別に服飾などを扱う総合店
テーブルサービスレストラン	カジュアル	客単価が、昼1,000円、夜3,000円未満
	ディナー	カジュアルより高い価格帯

IV. 経営効率数値比較表

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均①

番号	効率数値項目	フォーマット	日本型スーパーストア				食品主力総合			
			本体のみ				2024	2023	2020	
		決算年	2024	2023	2020	2015				
		対象社数	6	6	8	10	4	3	3	
1	総資本経常利益率	%	6.7	4.8	4.2	4.6	4.4	3.1	1.3	
2	総資本回転率	回	1.7	1.7	1.7	1.6	2.2	1.9	2.0	
3	営業収益経常利益率	%	3.6	3.3	2.7	2.8	1.8	1.4	0.6	
4	営業収益営業利益率	%	3.6	2.7	2.2	2.7	1.7	1.3	0.6	
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	9.3	7.8	5.2	8.0	6.9	3.0		
7	自己資本構成比率	%	55.7	56.0	50.4	41.0	40.3	44.4	38.2	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	154.9	144.7	152.5	143.8	62.2	34.4	12.5	
9	売上高増加率	%	6.1	1.8	0.08	▲0.5	4.6	▲0.9	2.2	
10	経常利益高増加率	%	20.2	4.3	28.7	▲12.0	▲0.6	▲33.0	▲26.1	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	28.6	28.6	25.1	24.6	24.4	26.3	24.4	
12	売場販売効率	坪・万円	189.4		145.1	127				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	11.7	11.5	15.3	13.9	9.2	8.3	8.4	
14	販売資産回転率	回	9.5	9.3	11.7	11.5	8.0	6.9	7.4	
15	支払勘定回転率	回	10.6	10.2	11.4	11.3	8.9	9.2	9.3	
16	回転差資金	プラス	企業数	2	2	3	3	1	0	0
		マイナス	3	3	4	5	3	3	3	
17	利潤分配率	%	10.3	9.3	9.4	9.8	8.2	6.1	2.6	
18	賃金分配率	%	32.4	32.6	32.3	29.1	35.8	34.9	37.6	
19	不動産費分配率	%	25.8	26.2	28.8	30.9				
20	販促分配率	%	6.5	5.8	8.0	7.2				
21	労働生産性	万円	1,028	912	924	955	806	781	713	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	14.3		16.8	23.3				
23	同1人あたり平均賃金	万円	321	299	297	280	263	267	262	
24	坪あたり営業利益高	万円			2.6	3.5				
25	坪あたり在庫高	万円			10.6	9.2				
26	損益分岐点売上高比率	%	86.6	90.1	89.8	88.1	89.1	93.7	97.1	
27	社員平均年齢	歳	41.6	41.5	41.2	41.0				

註. 2015年以前は、インタレスト・カバレッジが1,000倍以上の企業、経常利益高増加率が200%以上の企業、その他特殊値を除外して平均値を算出。

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均②

番号	効率数値項目	フォーマット	スーパーマーケット				ドラッグストア			
			決算年	2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020
		対象社数	31	31	31	37	12	12	14	16
1	総資本経常利益率	%	6.0	5.1	5.1	4.7	7.7	7.4	8.7	8.3
2	総資本回転率	回	2.1	2.1	2.3	2.5	1.7	1.7	1.9	2.1
3	営業収益経常利益率	%	2.9	2.5	2.2	1.9	4.4	4.2	4.5	3.9
4	営業収益営業利益率	%	2.7	2.4	2.0	1.7	4.1	3.9	4.2	3.6
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	7.3	7.1	7.0	▲13.8	9.5	9.1	11.0	10.1
7	自己資本構成比率	%	49.7	49.6	46.7	42.7	49.2	49.5	48.7	45.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍	446.2	408.5	259.9	274.9	679.6	738.4	2,091.7	1,535.4
9	売上高増加率	%	5.0	8.5	3.0	4.3	9.2	10.1	7.6	6.5
10	経常利益高増加率	%	137.6	▲18.9	14.2	101.1	34.3	3.5	19.2	▲2.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	26.4	26.2	24.9	24.2	26.0	26.1	26.3	24.9
12	売場販売効率	坪・万円	289.3	276.2	272.2	269	177.7	170.1	190.6	159
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	25.7	26.2	26.9	28.3	6.5	6.4	6.7	6.7
14	販売資産回転率	回	17.8	18.6	20.9	24.5	5.1	5.0	5.4	5.8
15	支払勘定回転率	回	11.5	11.7	11.5	12.0	6.2	5.9	6.0	5.9
16	回転差資金	プラス	26	27	28	37	1	2	3	6
		マイナス	5	4	3	0	11	10	11	10
17	利潤分配率	%	10.4	9.0	8.5	7.5	16.7	16.3	17.1	15.6
18	賃金分配率	%	36.1	36.5	36.5	36.3	31.6	32.1	31.6	32.6
19	不動産費分配率	%	22.7	23.5	23.5	22.2				26.5
20	販促分配率	%	3.1	3.4	5.5	5.6	0.9	1.0	4.2	5.3
21	労働生産性	万円	825	796	760	715	1,021	982	977	907
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	10.4	10.5	10.9	9.8	23.2	22.7	20.0	22.3
23	同1人あたり平均賃金	万円	293	286	273	261	318	311	309	288
24	坪あたり営業利益高	万円	9.6	8.2	6.1	5.1	7.6	7.0	9.1	4.8
25	坪あたり在庫高	万円	8.4	8.1	8.0	7.6	21.4	20.1	21.1	17.8
26	損益分岐点売上高比率	%	89.1	90.6	91.0	92.0	83.3	83.9	82.5	83.9
27	社員平均年齢	歳	41.5	41.3	41.0	39.7				32.2

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均③

番号	効率数値項目	フォーマット	ホームセンター				バラエティストア		
		決算年	2024	2023	2020	2015	2024	2020	2015
		対象社数	13	14	16	18	3	3	4
1	総資本経常利益率	%	3.8	5.1	4.5	4.2	4.8	8.2	10.8
2	総資本回転率	回	1.1	1.1	1.2	1.2	2.2	2.2	2.4
3	営業収益経常利益率	%	3.8	4.6	4.0	3.5	2.7	4.2	4.4
4	営業収益営業利益率	%	3.6	4.4	3.8	3.2	2.6	4.2	4.2
5	1株あたり純利益高	円							
6	自己資本当期純利益率	%	5.9	7.9	6.6	4.5		6.3	11.5
7	自己資本構成比率	%	45.2	47.9	48.2	44.7	53.7	55.0	47.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	215.9	90.3	231.4	103.1	656.2		269.3
9	売上高増加率	%	2.6	6.3	4.2	▲0.7		3.6	4.3
10	経常利益高増加率	%	▲23.2	▲16.5	37.1	16.9		▲22.5	10.5
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	31.5	32.4	31.1	29.7	38.1	39.2	35.5
12	売場販売効率	坪・万円	69.5	69.3	70.8	73	78.8	82.3	104
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.8	3.0	3.6	3.9	5.6	6.2	7.6
14	販売資産回転率	回	2.6	2.8	3.2	3.6	4.8	5.6	6.7
15	支払勘定回転率	回	6.5	6.7	7.1	7.3	7.0	6.7	7.1
16	回転差資金	プラス	0	0	0	1	1	1	2
		マイナス	13	14	16	17	2	2	2
17	利潤分配率	%	11.1	13.5	12.1	11.4	6.6	10.1	11.9
18	賃金分配率	%	31.8	30.2	30.5	30.3	34.2	32.9	32.0
19	不動産費分配率	%	33.1	32.4	33.4	33.8			31.6
20	販促分配率	%	3.8	3.1	5.0	6.5			
21	労働生産性	万円	1,006	1,064	1,023	972	677	649	668
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	44.0	44.7	42.0	45.6	22.1	19.5	18.6
23	同1人あたり平均賃金	万円	318	320	308	292	231	212	213
24	坪あたり営業利益高	万円	2.7	3.4	2.7	2.3	2.4	4.0	4.4
25	坪あたり在庫高	万円	17.6	16.2	15.1	15.2	9.2	8.3	8.5
26	損益分岐点売上高比率	%	88.8	86.3	87.7	88.3	93.1	89.2	87.0
27	社員平均年齢	歳	42.0	42.0	40.2	37.8			35.8

註. 2016年から食品売上高構成比が高い1社を除く。2023年はキャンドゥ決算期変更により対象社数が2社となるため、算術平均値は掲載しない。

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均④

番号	効率数値項目	フォーマット 決算年 対象社数	専 門 店							
			衣 料				紳 士 服			
			2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020	2015
			15	17	18	15	5	5	6	5
1	総資本経常利益率	%	11.9	8.8	7.4	6.5	2.8	2.6	2.3	6.2
2	総資本回転率	回	1.8	1.6	1.6	1.5	0.9	0.9	0.9	0.7
3	営業収益経常利益率	%	7.3	5.4	4.3	4.0	3.9	4.0	2.8	7.9
4	営業収益営業利益率	%	7.4	5.8	4.7	3.8	4.2	3.6	3.3	6.9
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	14.4	13.3	10.7	7.2	3.2	2.2	2.6	5.8
7	自己資本構成比率	%	52.8	46.6	55.3	57.0	57.4	55.5	60.5	66.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	942.5	455.3	201.7	226.1	33.0	24.9	741.0	129.9
9	売上高増加率	%	2.6	12.3	▲2.1	1.5	0.5	8.0	▲8.4	▲0.5
10	経常利益高増加率	%	43.1	31.1	▲22.0	▲17.5	46.5		▲66.6	▲36.4
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	53.3	53.3	52.5	51.8	55.7	54.8	56.0	57.5
12	売場販売効率	坪・万円	138.3	154.8	129.3	136				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.9	4.3	4.2	4.9	2.5	2.5	2.2	2.2
14	販売資産回転率	回	2.7	2.9	2.9	3.2	1.8	1.8	1.7	1.8
15	支払勘定回転率	回	10.8	9.8	10.2	7.4	3.8	3.8	5.2	5.5
16	回転差資金	プラス	2	3	3	4	0	0	0	0
		マイナス	13	14	15	11	5	5	6	5
17	利潤分配率	%	13.7	10.3	7.9	7.9	7.8	8.3	5.3	14.0
18	賃金分配率	%	25.4	26.5	28.5	29.4	26.6	28.6	27.4	22.8
19	不動産費分配率	%	29.6	29.8	28.5	33.5	33.7	38.0	39.7	36.3
20	販促分配率	%	7.7	7.2	7.3	5.6	9.7	9.6	12.0	14.4
21	労働生産性	万円	1,116	1,042	1,008	1,006	1,143	1,049	1,118	1,319
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	26.7	23.9	19.4	16.6				
23	同1人あたり平均賃金	万円	293	286	297	284	306	303	307	302
24	坪あたり営業利益高	万円	10.7	10.0	10.1	9.5				
25	坪あたり在庫高	万円	16.8	19.5	20.5	21.1				
26	損益分岐売上高比率	%	83.7	87.5	89.1	91.1	90.9	90.2	93.9	78.1
27	社員平均年齢	歳	37.6	37.3	35.9	35.1	41.2	40.2	36.5	33.8

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑤

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店								
			呉服				靴				
			決算年	2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020	2015
			対象社数	3	3	3	3	4	4	4	3
1	総資本経常利益率	%					9.3		10.5	12.0	
2	総資本回転率	回	1.0	1.0	1.3	1.1	1.3	1.1	1.2	1.1	
3	営業収益経常利益率	%					9.8		10.7	12.1	
4	営業収益営業利益率	%					9.3			11.6	
5	1株あたり純利益高	円									
6	自己資本当期純利益率	%					7.5			12.4	
7	自己資本構成比率	%	22.5	24.5	37.1	27.6	79.8	79.8	68.0	56.2	
8	インタレスト・カバレッジ	倍							3,313.4	1,757.1	
9	売上高増加率	%	▲5.1	3.6	6.6	▲3.8	10.9	8.2	0.9	3.8	
10	経常利益高増加率	%							▲14.1	6.8	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	54.7	57.7	58.4	59.5	50.7	50.3	52.2	50.4	
12	売場販売効率	坪・万円								144	
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.0	2.8	3.1	3.1	1.8	1.8	2.0	2.1	
14	販売資産回転率	回	1.3	1.3	1.4	1.7	1.6	1.5	1.7	1.9	
15	支払勘定回転率	回	10.0	9.6	12.8	10.0	10.9	11.2	7.0	4.2	
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	0	0	0	0	
		マイナス	3	3	3	3	4	4	4	3	
17	利潤分配率	%					18.1		18.5	22.8	
18	賃金分配率	%	37.1	32.4	32.1	33.4	23.7	25.8	25.8	24.7	
19	不動産費分配率	%					29.1	32.3	31.1	29.2	
20	販促分配率	%	16.5	14.9	20.2	18.0	11.3	12.2	7.0	7.2	
21	労働生産性	万円				1,106	1,389	1,263		1,300	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪								19.0	
23	同1人あたり平均賃金	万円				357	316	311		298	
24	坪あたり営業利益高	万円								22.6	
25	坪あたり在庫高	万円								33.8	
26	損益分岐点売上高比率	%					79.6		81.1	75.2	
27	社員平均年齢	歳					37.8	37.5	35.4	35.1	

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑥

番号	効率数値項目	フォーマット 決算年 対象社数	専 門 店							
			雑 貨				眼 鏡			
			2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020	2015
			4	4	5	4	3	4	4	4
1	総資本経常利益率	%		3.2	8.3			4.3	7.0	
2	総資本回転率	回	1.1	1.1	1.5	1.4	1.3	1.2	1.3	1.2
3	営業収益経常利益率	%		2.8	5.1			3.3	4.3	
4	営業収益営業利益率	%		2.3	2.5			2.5	4.4	
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%		6.3						
7	自己資本構成比率	%	31.0	34.6	31.5	38.9	69.2	54.1	61.3	71.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍		23.8	348.6			28.6		
9	売上高増加率	%	0.2	▲2.1	▲4.9	▲6.7	6.2	4.7	2.0	▲4.0
10	経常利益高増加率	%		▲35.3	▲5.9			219.2	20.7	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	33.6	34.3	35.8	41.1	70.9	68.8	68.8	69.0
12	売場販売効率	坪・万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.0	2.0	2.8	3.1	2.5	2.5	2.2	2.1
14	販売資産回転率	回	1.5	1.6	2.1	2.4	1.6	1.6	1.5	1.4
15	支払勘定回転率	回	9.3	10.3	9.8	8.1	10.4	9.5	8.9	7.3
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	0	0	0	0
		マイナス	4	4	5	4	3	4	4	4
17	利潤分配率	%		8.0	14.9			4.6	5.8	
18	賃金分配率	%	34.7	32.4	33.0	32.6	34.3	33.6	33.3	33.4
19	不動産費分配率	%			31.1	32.9				
20	販促分配率	%			7.9		7.1	8.3	7.2	8.8
21	労働生産性	万円			1,054		973	943	943	910
22	従業員1人あたり 売場面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円			291		330	312	308	296
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円				22.6				
26	損益分岐売上高比率	%		91.7	82.3			96.2	93.5	
27	社員平均年齢	歳			38.9	34.5				33.3

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑦

番号	効 率 数 値 項 目	フォーマット	専 門 店							
			宝 飾				ス ポー ツ			
		決算年	2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020	2015
		対象社数	6	6	6	5	3	3	3	3
1	総資本経常利益率	%	5.8	6.9	6.8	2.3	3.1	5.0	2.4	4.9
2	総資本回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.7	1.3	1.2	1.4	1.2
3	営業収益経常利益率	%	7.1	8.0	7.4	4.2	2.3	3.9	1.6	3.7
4	営業収益営業利益率	%	6.8	7.6	7.3	4.6	1.8	3.3	1.3	3.2
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	6.6	9.4	6.7	3.0	3.4	6.0		4.9
7	自己資本構成比率	%	54.9	55.5	57.5	55.3	56.0	52.5	52.6	56.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	520.9	492.2	449.7	5.2	50.4	92.5	92.4	
9	売上高増加率	%	2.3	5.5	0.6	▲9.1	2.9	2.5	▲1.4	2.1
10	経常利益高増加率	%	▲11.1	2.0	30.8	▲18.3	▲39.1	▲6.2	▲29.3	▲35.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	58.8	59.7	59.0	58.1	37.0	38.1	37.1	38.4
12	売場販売効率	坪・万円			381.1		95.9	94.2	92.8	
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.0	1.0	1.0	0.8	2.1	2.2	2.2	2.4
14	販売資産回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.6	1.8	1.9	1.9	2.2
15	支払勘定回転率	回	13.0	11.7	14.0	11.7	3.4	3.3	3.8	3.9
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	0	0	0	0
		マイナス	6	6	6	5	3	3	3	3
17	利潤分配率	%	11.9	13.1	12.2	7.4	6.1	10.2	4.4	9.8
18	賃金分配率	%	26.5	27.0	26.5	33.8	27.6	26.5	29.0	26.4
19	不動産費分配率	%				25.2				30.1
20	販促分配率	%	12.5	12.4	12.3	10.5				
21	労働生産性	万円	1,038	994	921	979	1,113	1,128	1,001	1,007
22	従業員1人あたり 売場面積	坪			4.4		29.4	29.7	27.4	
23	同1人あたり平均賃金	万円	311	300	290	327	306	298	290	267
24	坪あたり営業利益高	万円			19.7		1.8	3.3	1.4	
25	坪あたり在庫高	万円			222.8		30.6	29.0	28.9	
26	損益分岐点売上高比率	%	86.6	85.4	85.8	91.8	93.6	89.6	95.2	89.7
27	社員平均年齢	歳				35.7				36.9

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑧

番号	効率数値項目	フォーマット 決算年 対象社数	専 門 店							
			家 電				書 籍			
			2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020	2015
			9	11	11	11	3	3	3	3
1	総資本経常利益率	%	5.5	6.4	7.2	4.5				
2	総資本回転率	回	1.6	1.5	1.7	1.8	1.3	1.3	1.6	1.3
3	営業収益経常利益率	%	3.4	4.2	4.2	2.4				
4	営業収益営業利益率	%	2.8	3.5	3.6	1.8				
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	6.6	8.1	9.8	6.1				
7	自己資本構成比率	%	49.4	52.7	52.4	39.2	16.1	16.7		17.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	111.5	121.2	65.1	16.7				
9	売上高増加率	%	▲0.6	▲6.0	3.3	▲0.8	▲7.1	▲11.2	▲5.3	▲3.3
10	経常利益高増加率	%	▲12.1	▲18.0	12.1	2.2				
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	26.6	29.8	29.5	24.8	28.9	28.7	28.8	28.6
12	売場販売効率	坪・万円	124.6	148.4	175.7					
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.3	11.2	6.2	6.0	1.9	2.0	2.2	2.4
14	販売資産回転率	回	3.2	3.1	3.2	3.8	1.8	1.9	2.0	2.3
15	支払勘定回転率	回	10.5	12.7	12.6	11.0	3.4	3.6	3.6	3.9
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	0	1	1	1
		マイナス	9	11	11	11	3	2	2	2
17	利潤分配率	%	12.8	14.4	14.1	9.8				
18	賃金分配率	%	23.7	25.0	22.2	27.0	33.0	33.4	35.7	34.8
19	不動産費分配率	%	20.0	21.3	17.2	23.7				
20	販促分配率	%	8.0	6.6	13.7	11.0				
21	労働生産性	万円	1,598	1,568	1,581	1,367	842	875	797	772
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	40.8	37.0	37.2					
23	同1人あたり平均賃金	万円	344	346	329	349	269	282	272	267
24	坪あたり営業利益高	万円	5.5	7.6	4.8					
25	坪あたり在庫高	万円	42.4	40.2	35.8					
26	損益分岐点売上高比率	%	85.2	83.6	83.3	89.2				
27	社員平均年齢	歳	38.6	37.8	35.7	35.7				

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑨

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店							
			家具			惣業				
			決算年	2024	2020	2015	2024	2020	2015	
			対象社数	3	3	4	3	3	3	
1	総資本経常利益率	%		13.3	15.2		8.2	8.3	9.8	
2	総資本回転率	回	1.3	1.5	1.3		1.6	1.8	1.9	
3	営業収益経常利益率	%		9.6	11.1		4.8	4.2	4.7	
4	営業収益営業利益率	%		11.1	10.8		4.7	4.0	4.6	
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%			14.5		6.4	6.0	6.4	
7	自己資本構成比率	%	47.9	58.4	63.1		78.7	76.7	70.6	
8	インタレスト・カバレッジ	倍		398.5	274.7					
9	売上高増加率	%		5.8	10.0			▲2.1	0.4	
10	経常利益高増加率	%		14.3	22.0			▲26.0	11.5	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	49.0	55.3	53.9		57.7	59.5	57.1	
12	売場販売効率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.4	3.2	3.1		17.3	23.5	35.5	
14	販売資産回転率	回	2.3	2.2	2.3		6.8	7.7	15.5	
15	支払勘定回転率	回	15.5	11.6	11.0		14.9	16.2	13.3	
16	回転差資金	プラス		0	0	0		0	1	1
		マイナス		3	2	4		3	2	2
17	利潤分配率	%		17.2	21.2		8.3	6.9	8.2	
18	賃金分配率	%	25.1	20.2	24.3			43.6		
19	不動産費分配率	%	28.3	22.0	25.1					
20	販促分配率	%			7.8					
21	労働生産性	万円			1,613		741	719		
22	従業員1人あたり 売場面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円			398			312		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%		80.3	76.5		91.3	92.9		
27	社員平均年齢	歳	34.8	34.7	34.2			37.8		

註. 2023年はニトリホールディングス決算期変更により対象社数が2社となるため、算術平均値は掲載しない。

註. 2023年は柿安本店決算期変更により対象社数が2社となるため算術平均値は掲載しない。

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑩

番号	効率数値項目	フォーマット	リサイクル			
			決算年	2024	2023	2020
		対象社数	6	6	5	5
1	総資本経常利益率	%	10.3	10.0	5.2	12.0
2	総資本回転率	回	1.9	1.8	1.9	1.7
3	営業収益経常利益率	%	6.0	5.8	3.1	7.9
4	営業収益営業利益率	%	5.6	5.4	2.9	7.4
5	1株あたり純利益高	円				
6	自己資本当期純利益率	%	13.9	13.3	6.1	13.0
7	自己資本構成比率	%	48.9	51.2	50.9	58.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	107.7	97.2	45.0	160.1
9	売上高増加率	%	18.1	15.6	3.8	5.7
10	経常利益高増加率	%	26.1	48.2	▲15.8	11.2
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	46.9	47.6	49.5	50.8
12	売場販売効率	坪・万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.2	3.2	2.8	3.0
14	販売資産回転率	回	2.7	2.8	2.5	2.7
15	支払勘定回転率	回	84.8	82.5	94.3	90.2
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0
		マイナス	6	6	5	5
17	利潤分配率	%	13.6	12.9	5.3	15.2
18	賃金分配率	%	31.4	31.3	33.9	32.9
19	不動産費分配率	%	20.1	20.9	25.4	26.8
20	販促分配率	%				
21	労働生産性	万円	1,159	1,098	966	1,114
22	従業者1人あたり 売場面積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	346	331	320	309
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐売上高比率	%	85.9	86.9	94.5	87.7
27	社員平均年齢	歳	34.9	34.9	34.6	32.6

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均①

番号	効率数値項目	フォーマット	テーブルサービスレストラン							
			カジュアル				ディナー			
		決算年	2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020	2015
		対象社数	13	13	14	18	17	16	17	16
1	総資本経常利益率	%	5.4	6.9	4.2	5.8	6.0	3.8	5.9	7.6
2	総資本回転率	回	1.3	1.1	1.4	1.4	1.6	1.2	1.8	1.6
3	営業収益経常利益率	%	4.0	5.6	3.2	4.1	4.4	3.3	3.3	4.3
4	営業収益営業利益率	%	4.6	4.8	3.1	4.5	4.4	1.7	3.1	4.1
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	11.2	10.9	5.4	5.8	23.3	14.2	11.8	14.2
7	自己資本構成比率	%	46.6	45.0	52.0	52.4	32.2	29.9	40.0	43.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	16,976.2	11,356.5	700.5	250.1	24.7	19.5	161.5	23.3
9	売上高増加率	%	15.9	17.7	0.08	3.4	20.9	37.6	▲0.3	7.4
10	経常利益高増加率	%	404.0	71.2	▲32.6	0.6	647.2	▲10.1	38.3	11.5
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	64.4	65.2	66.4	65.5	69.7	68.6	69.7	70.3
12	店舗面積1坪あたり 販売効転率	万円	145.2	121.0	126.5	117			118.8	
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	29.0	26.6	33.5	44.0	22.3	23.4	29.3	38.8
14	販売資産回転率	回	7.9	7.8	15.3	19.5	5.4	5.6	7.9	8.7
15	支払勘定回転率	回	11.7	11.8	11.9	11.3	10.7	12.1	11.2	12.4
16	回転差資金	プラス	1	1	6	11	3	2	5	4
		マイナス	12	12	8	7	14	14	12	12
17	利潤分配率	%	6.1	8.3	4.6	6.2	6.4	4.8	4.6	6.0
18	賃金分配率	%	43.1	46.7	46.7	43.1	40.5	43.6	40.9	39.0
19	不動産費分配率	%	18.9	21.2	20.6	21.6	21.6	28.9	22.8	27.9
20	販促分配率	%	3.4	3.3	5.3	4.8	3.9	4.8	4.6	4.7
21	労働生産性	万円	669	628	598	573	752	686	721	740
22	従業員1人あたり 店舗面積	坪	6.8	7.8	6.6	7.5			9.7	
23	同1人あたり平均賃金	万円	295	290	268	241	312	301	307	290
24	坪あたり営業利益高	万円	6.6		2.0	4.3			4.6	
25	坪あたり在庫高	万円	4.4	3.6	2.9	3.0			1.4	
26	損益分岐点売上高比率	%	93.6	92.3	94.8	93.4	93.7	96.0	94.9	93.5
27	社員平均年齢	歳	39.4	38.8	38.1	36.8	37.8	37.2	35.6	33.0

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑫

番号	効率数値項目	フォーマット	テーブルサービスレストラン				直営主力FS			
			焼肉				回転寿司			
		決算年	2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020	2015
		対象社数	3	3	3	3	5	5	5	4
1	総資本経常利益率	%	9.1		6.8	9.8	9.4	4.7	6.6	9.1
2	総資本回転率	回	1.2	1.1	1.2	1.2	1.8	1.8	2.0	2.1
3	営業収益経常利益率	%	7.0		4.8	7.2	4.9	2.6	3.0	4.3
4	営業収益営業利益率	%	5.7		4.1	6.8	4.5	3.3	3.5	4.0
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	8.8			8.3	12.7	5.3	10.8	15.1
7	自己資本構成比率	%	58.1	55.8	59.8	58.8	46.1	44.0	52.3	47.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍					829.0	248.8	52.0	98.4
9	売上高増加率	%	12.4	21.7	0.5	8.6	8.6	14.0	2.1	7.2
10	経常利益高増加率	%			23.0	▲2.3	118.6	227.0	▲2.6	18.2
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	65.0	65.0	64.7	64.9	56.0	54.0	54.9	56.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効効率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	28.8	27.8	49.6	45.5	38.2	43.1	54.4	51.6
14	販売資産回転率	回	7.1	7.8	15.4	21.1	9.3	10.5	19.4	39.0
15	支払勘定回転率	回	9.2	9.7	10.4	9.8	10.7	10.9	10.1	10.6
16	回転差資金	プラス	0	0	3	3	1	1	5	4
		マイナス	3	3	0	0	4	4	0	0
17	利潤分配率	%	11.0		7.6	11.4	8.4	4.6	5.5	7.6
18	賃金分配率	%					45.6	48.2	48.2	45.5
19	不動産費分配率	%	20.2	22.6	21.9	20.1	14.5	16.2	16.0	
20	販促分配率	%								
21	労働生産性	万円					681	612	577	
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円					312	295	281	
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%	88.9		92.4	88.4	91.5	93.4	92.7	92.4
27	社員平均年齢	歳	38.2	37.5	35.9	34.6	38.2	38.2	37.3	

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑬

番号	効率数値項目	フォーマット	直営主力FS				居酒屋			
			麵・丼							
		決算年	2024	2023	2020	2015	2024	2023	2020	2015
		対象社数	9	8	7	6	16	16	17	15
1	総資本経常利益率	%	10.6	6.8	7.4	9.0	7.5	13.3	6.8	8.0
2	総資本回転率	回	1.7	1.6	1.6	1.5	1.4	1.1	1.8	1.5
3	営業収益経常利益率	%	6.1	4.5	4.4	5.8	4.6	10.0	4.0	4.9
4	営業収益営業利益率	%	5.7	3.6	4.1	5.7	4.4		3.7	4.6
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	13.4	10.6	9.0	7.7	12.7	17.8	9.3	12.4
7	自己資本構成比率	%	40.2	35.5	42.0	47.4	33.9	31.2	51.1	52.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	51.0	23.1	30.3	133.8	35,271.2		18,988.6	132.9
9	売上高増加率	%	18.5	21.3	3.7	4.5	33.3	86.1	1.1	7.9
10	経常利益高増加率	%	131.8	13.0	▲8.0	16.8	2.9		▲2.7	24.7
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	70.8	70.4	70.9	71.2	66.2	66.5	65.5	69.3
12	店舗面積1坪あたり 販売効効率	坪・万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	39.4	35.2	30.2	48.0	47.6	41.2	54.6	60.5
14	販売資産回転率	回	12.6	14.0	16.8	36.0	9.0	10.1	14.5	17.7
15	支払勘定回転率	回	12.1	12.9	12.7	12.4	9.5	11.2	9.4	9.1
16	回転差資金	プラス	2	2	3	2	7	6	13	14
		マイナス	7	6	4	4	9	10	4	1
17	利潤分配率	%	8.7	6.5	6.3	8.2	6.8	15.0	6.3	7.0
18	賃金分配率	%	40.3	42.0	42.3	41.4	44.0	53.8	42.2	40.1
19	不動産費分配率	%	16.5	19.6		19.6	23.2	33.1	23.3	22.9
20	販促分配率	%					2.4	2.4	5.8	3.0
21	労働生産性	万円	787	774	708	686	812	695	741	734
22	従業員1人あたり 店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	317	319	298	284	343	344	308	298
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%	90.6	93.6	92.7	91.7	93.1		93.2	92.3
27	社員平均年齢	歳	40.4	41.9		36.3	42.7	42.2	37.9	37.2

B. 企業別数値

1. 日本型スーパーストア①

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年、年平均6社	イオン九州 (2月)		イオン北海道 (2月)		イオンリテール (註) (非上場)(2月)		イーズミ (2月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
				イオン、マックスバリュ、ザ・ビッグ、ホームワイド		イオン、マックスバリュ、ザ・ビッグ、まいばすけっと		イオン、イオンスタイル		ゆめタウン、ゆめマート	
主 店 名											
営業収益	億円		5,089	4,844	3,560	3,396	18,419	17,515	3,727	3,630	
店数・直営(他FC)	店		333	330	170	167	367	353	105	105	
1 総資本経常利益率	%	6.7	6.5	5.5	6.6	5.5			5.8	6.8	
2 総資本回転率	回	1.7	2.9	3.0	2.2	2.2			0.8	0.8	
3 営業収益経常利益率	%	3.6	2.1	1.8	2.9	2.5	0.1	—	6.6	7.7	
4 営業収益営業利益率	%	3.6	2.1	1.7	2.9	2.4	0.4	0.3	6.4	7.5	
5 1株あたり純利益高	円		211	134	44	33			225	276	
6 自己資本当期純利益率	%	9.3	14.6	10.1	8.6	7.0			7.1	9.2	
7 自己資本構成比率	%	55.7	29.4	29.2	45.7	43.8			52.6	51.8	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	154.9	60.7	49.1	92.6	79.6			63.6	56.8	
9 売上高増加率	%	6.1	5.2	※4.0	5.0	※2.2	5.2	▲4.1	2.2	※3.7	
10 経常利益高増加率	%	20.2	26.0	※47.2	22.2	※27.1	—	—	▲11.6	※▲0.2	
11 売上総利益率 (荒利益率)	%	28.6	26.0	25.9	25.3	25.1	28.3	28.1	33.2	33.5	
12 売場販売効率	坪・万円	189.4					141.9	135.7	213.6		
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	11.7	13.0	12.7	14.0	13.4			9.6	10.6	
14 販売資産回転率	回	9.5	11.7	11.5	13.6	13.1			6.7	6.8	
15 支払勘定回転率	回	10.6	8.4	8.2	8.9	8.5			11.9	9.9	
16 回転差資金	社		2 3	+	+	+	+		—	—	
17 利潤分配率	%	10.3	7.3	6.1	9.6	8.3	0.3	—	15.5	18.0	
18 賃金分配率	%	32.4	35.1	35.8	33.8	34.1	43.5	42.8	24.1	23.7	
19 不動産費分配率	%	25.8	21.7	22.5	22.0	22.8			33.6	33.4	
20 販促分配率	%	6.5		3.1	6.3	6.5	11.7	11.2	5.3	5.0	
21 労働生産性	万円	1,028	786	745		•742	869	828	1,285	1,261	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪	14.3					15.9	16.0	11.9		
23 同1人あたり平均賃金	万円	321	276	266		•253	378	355	309	299	
24 坪あたり営業利益高	万円						0.7	0.4	16.2		
25 坪あたり在庫高	万円								14.7		
26 損益岐点売上高比率	%	86.6	92.8	93.6	89.4	91.0			83.4	80.8	
27 社員平均年齢	歳	41.6	47.3	47.1	43.2	43.1			40.1	40.8	

註. イオンリテールの効率数値項目18、23の賃金は、損益計算書の勘定科目「人件費」の数字を使用。

1. 日本型スーパーストア②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	イトーヨーカ堂 (註) (非上場) (2月)		サンエー (註) (2月)	
			2024	2023	2024	2023
	主 店 名		イトーヨーカドー		サンエー	
	営 業 収 益	億円	8,149	7,293	2,185	2,057
	店 数・直 営(他 F C)	店	123	126	79	79
1	総資本経常利益率	%	—	0.1	7.8	5.8
2	総資本回転率	回	1.1	1.1	1.2	1.2
3	営業収益経常利益率	%	—	0.1	6.4	4.7
4	営業収益営業利益率	%	—	0.05	6.1	4.5
5	1株あたり純利益高	円			309	220
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	6.8	5.1
7	自己資本構成比率	%	72.3	75.7	78.3	79.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	6.0	157.9	551.5	380.2
9	売上高増加率	%	12.6	※0.04	6.4	※5.3
10	経常利益高増加率	%	—	※▲54.1	44.2	※2.0
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	27.2	28.0	31.7	31.1
12	売場販売効率	坪・万円	212.8	211.5		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	12.2	11.0	9.8	9.8
14	販売資産回転率	回	8.9	8.2	6.7	6.9
15	支払勘定回転率	回	10.4	10.1	13.4	14.0
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	—	0.4	18.7	13.9
18	賃金分配率	%	30.3	30.5	27.7	28.6
19	不動産費分配率	%				
20	販促分配率	%	2.7	3.1		
21	労働生産性	万円	1,261	1,056	937	840
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	15.1	13.9		
23	同1人あたり平均賃金	万円	383	322	260	
24	坪あたり営業利益高	万円	—	0.1		
25	坪あたり在庫高	万円	13.1	12.5		
26	損益分岐点売上高比率	%	—	99.5	80.9	85.7
27	社員平均年齢	歳			35.9	35.1

註. ①イトーヨーカ堂の効率数値項目12は、セブン&アイ・ホールディングス決算補足資料の1㎡当たり商品売上から計算。

②サンエーの店数は、レストラン業(2024年8店、2023年8店)含む。

2. 食品主力総合

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年平均4社	Olympic グループ (連結) (2月)		トライアル ホールディングス(註) (連結) (6月)		P L A N T (9月)		マキヤ (連結) (3月)	
				2024	2023	2023	2022	2023	2022(註)	2024	2023
				オリンピック		スーパーセンター トライアル		プラント		エスポート、ポテト 業務スーパー	
	主 店 名										
	営業収益	億円		909	919	6,554	5,976	975	953	773	715
	店数・直営(他FC)	店		112	113	282 (3)	268 (3)	24	25	103	101
1	総資本経常利益率	%	4.4	0.07	0.2	7.1	6.8	4.4	3.8	6.2	5.4
2	総資本回転率	回	2.2	1.3	1.4	3.2	3.2	2.3	2.3	2.0	2.1
3	営業収益経常利益率	%	1.8	0.05	0.1	2.1	2.1	1.8	1.6	3.0	2.5
4	営業収益営業利益率	%	1.7	0.2	0.3	2.1	2.0	1.6	1.5	2.8	2.2
5	1株あたり純利益高	円		—	4	83	14,631	23	40	145	118
6	自己資本当期純利益率	%	6.9	—	0.4	12.2	12.3	1.1	2.0	7.5	6.6
7	自己資本構成比率	%	40.3	39.6	40.9	32.8	31.2	38.1	39.2	50.8	53.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	62.2	0.8	1.3	123.8	88.1	22.1	15.4	102.0	86.5
9	売上高増加率	%	4.6	▲1.5	※▲6.7	9.6		2.3	0.3	8.1	3.4
10	経常利益高増加率	%	▲0.6	▲67.3	※▲91.4	13.1		19.2	▲7.5	32.1	▲0.1
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	24.4	33.7	34.2	19.1	18.4	22.2	21.8	22.4	22.7
12	売場販売効率	坪・ 万円									
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	9.2	5.5	5.7	12.1	12.3	8.9	9.5	10.4	9.8
14	販売資産回転率	回	8.0	4.8	5.0	11.9	12.1	7.2	7.7	8.1	7.9
15	支払勘定回転率	回	8.9	7.9	7.2	7.7	7.4	10.4	10.6	9.9	9.7
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻		1 3	—	—	+	+	—	—	—
17	利潤分配率	%	8.2	0.1	0.4	11.2	11.3	8.2	7.2	13.4	10.7
18	賃金分配率	%	35.8	31.3	33.6	43.7	45.9	40.0	41.9	28.3	29.2
19	不動産費分配率	%									
20	販促分配率	%								2.9	3.1
21	労働生産性	万円	806	895	871			666	625	856	848
22	従業員1人あたり 売場面積	坪									
23	同1人あたり平均賃金	万円	263	281	293			266	262	243	248
24	坪あたり営業利益高	万円									
25	坪あたり在庫高	万円									
26	損益分岐売上高比率	%	89.1	—	99.5	88.9	89.1	92.2	92.7	86.2	88.9
27	社員平均年齢	歳						44.1	44.9		

註. ①トライアルホールディングスは、2024年2月及び2023年3月発表の有価証券届出書の数値を使用。
②PLANTの2022年の店数は、ハンバーガー販売店1店含む。

3. 非食品主力総合

番号	効率数値項目	社名 単位	パン・ビフィック・インター ナショナルホールディングス (連結) (6月)		ミスターマックス・ ホールディングス (連結) (2月)	
			2023	2022	2024	2023
	主 店 名		ドン・キホーテ、 アピタ、ピアゴ		ミスターマックス	
	営 業 収 益	億円	19,367	18,312	1,295	1,269
	店 数・直 営(他FC)	店	617	604	56	57
1	総資本経常利益率	%	7.4	7.2	3.4	5.5
2	総資本回転率	回	1.3	1.3	1.5	1.5
3	営業収益経常利益率	%	5.7	5.4	2.2	3.5
4	営業収益営業利益率	%	5.4	4.8	2.3	3.6
5	1株あたり純利益高	円	110	103	73	103
6	自己資本当期純利益率	%	14.5	15.7	7.1	10.5
7	自己資本構成比率	%	30.6	28.3	40.8	39.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	13.7	11.9	21.8	27.8
9	売上高増加率	%	6.1	※8.0	1.9	1.7
10	経常利益高増加率	%	10.5	※23.3	▲35.7	4.0
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.3	26.7	21.6	22.6
12	売場販売効率	坪・ 万円	217.4	198.3	126.1	123.0
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.6	6.2	8.6	9.1
14	販売資産回転率	回	5.0	4.5	6.6	7.1
15	支払勘定回転率	回	8.2	8.5	6.6	6.5
16	回転差資金		-	-	+	+
17	利潤分配率	%	18.4	18.4	9.0	13.9
18	賃金分配率	%	30.8	32.2	22.7	21.6
19	不動産費分配率	%				
20	販促分配率	%				
21	労働生産性	万円	1,249	975	1,334	1,346
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	14.8	13.4	41.1	41.1
23	同1人あたり平均賃金	万円	385	314	303	291
24	坪あたり営業利益高	万円	14.7	11.8	3.0	4.6
25	坪あたり在庫高	万円	28.0	27.2	11.4	10.3
26	損益分岐点売上高比率	%	82.5	84.3	89.6	84.3
27	社員平均年齢	歳				

4. その他総合

ジェーソン (2月)	
2024	2023
ジェーソン	
287	272
112 (1)	111 (1)
7.9	8.1
2.6	2.6
2.9	3.0
2.8	2.9
42	46
8.9	10.5
56.6	54.7
236.5	246.5
5.6	※4.1
1.3	※▲10.2
25.4	26.5
122.0	119.6
9.4	9.7
7.8	7.8
10.2	9.4
-	-
11.6	11.6
35.7	35.0
29.3	29.1
712	707
22.9	22.2
254	248
3.4	3.5
9.6	8.9
88.3	88.3
39.4	38.9

5. スーパーマーケット①

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 平均31社	アークス (連結) (2月)		アオキスーパー (非上場) (2月)		アクシアル リテイリング (連結) (3月)		アルビス (3月)	
				2024	2023	2024(註)	2023	2024	2023	2024	2023
				スーパーアークス、 ユニバース、ラルズマート		アオキスーパー		原信、ナルス、 フレッセイ		アルビス	
主	店名										
営業収益	億円		5,915	5,662	878	912	2,702	2,549	978	946	
店数・直営(他FC)	店		377	373	52	50	131	129	67	66	
1	総資本経常利益率	%	6.0	6.7	6.1	6.2	1.9	9.3	8.9	4.1	3.8
2	総資本回転率	回	2.1	2.1	2.1	2.6	3.0	2.0	2.0	1.9	1.9
3	営業収益経常利益率	%	2.9	3.1	2.9	2.3	0.6	4.5	4.2	2.0	1.9
4	営業収益営業利益率	%	2.7	2.8	2.6	2.2	0.5	4.3	4.0	1.4	1.3
5	1株あたり純利益高	円		217	177	268	—	328	275	129	145
6	自己資本当期純利益率	%	7.3	6.6	5.7	6.9	—	8.9	8.0	3.7	4.3
7	自己資本構成比率	%	49.7	64.6	64.5	66.7	70.6	63.3	64.1	60.2	61.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	446.2	119.4	104.0			242.4	219.4	53.2	46.8
9	売上高増加率	%	5.0	4.5	※1.5	▲3.6	※▲3.5	6.0	3.4	3.4	3.5
10	経常利益高増加率	%	137.6	12.1	※▲4.7	252.8	※▲45.8	12.7	3.0	9.3	▲25.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	26.4	24.3	24.0	19.4	16.3	27.9	27.9	29.1	28.7
12	売場販売効率	坪・ 万円	289.3	284.6	262.3			343.9	323.4		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	25.7	25.4	25.9	39.5	44.6	33.1	32.4	28.6	29.6
14	販売資産回転率	回	17.8	18.5	19.4	37.8	44.6	16.9	17.7	13.4	14.2
15	支払勘定回転率	回	11.5	14.3	13.9	14.9	15.8	10.9	11.4	11.7	12.1
16	回転差資金	社十 一	26 5	+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	10.4	12.3	11.5	9.9	3.0	15.5	14.6	6.8	6.5
18	賃金分配率	%	36.1	39.1	39.6	37.9	40.8	38.4	39.3	31.6	31.0
19	不動産費分配率	%	22.7			16.3	20.8			19.8	20.3
20	販促分配率	%	3.1	2.9	3.1	5.0	4.9				
21	労働生産性	万円	825	706	675		831	845	807	946	911
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	10.4	9.6	10.0			8.1	8.2		
23	同1人あたり平均賃金	万円	293	276	268		339	324	317	299	283
24	坪あたり営業利益高	万円	9.6	8.2	7.0			15.3	13.6		
25	坪あたり在庫高	万円	8.4	8.5	7.7			7.5	7.2		
26	損益分岐売上高比率	%	89.1	87.1	87.7	88.3	96.4	84.4	85.3	92.9	93.3
27	社員平均年齢	歳	41.5				39.8			40.4	39.9

註. アオキスーパーは2024年5月2日上場廃止。2024年は決算短信を計算根拠とした。

5. スーパーマーケット②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	いなげや (3月)		エコス (2月)		オークワ (2月)		関西フード マーケット (連結)(3月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
			いなげや、 イーナ21		エコス		オークワ、フリスカット、 パルマルシェ		関西スーパー、 イズミヤ、阪急オアシス	
	主 店 名									
	営 業 収 益	億円	2,146	2,038	724	677	2,459	2,411	3,850	3,740
	店 数・直 営(他 F C)	店	130	133	75	75	153	156	214	217
1	総資本経常利益率	%	2.5	1.5	9.6	8.6	2.2	2.4	5.7	3.6
2	総資本回転率	回	2.5	2.4	1.6	1.6	1.8	1.8	2.5	2.5
3	営業収益経常利益率	%	0.9	0.6	5.7	5.0	1.2	1.3	2.2	1.4
4	営業収益営業利益率	%	0.9	0.4	4.0	3.4	1.1	1.1	2.3	1.5
5	1株あたり純利益高	円	30	—	230	153	22	23	98	73
6	自己資本当期純利益率	%	3.2	—	12.4	9.1	1.2	1.3	7.9	6.4
7	自己資本構成比率	%	51.0	51.9	47.9	46.9	59.1	58.7	46.6	45.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	44.0	20.2	137.4	63.6	30.8	41.4	30.0	18.4
9	売上高増加率	%	5.4	▲0.5	7.2	※▲3.7	2.0	※▲2.4	2.9	31.5
10	経常利益高増加率	%	69.4	▲48.3	21.5	※▲23.0	▲7.2	※▲39.8	62.6	8.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	27.5	27.5	27.5	27.7	27.4	27.8	31.1	30.7
12	売場販売効率	坪・ 万円	・349.1	・334.1	・235.4	・226.8	168.2	167.0		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	33.1	31.7	20.2	18.7	17.3	18.3	37.1	36.9
14	販売資産回転率	回	14.0	16.2	15.0	14.4	10.6	10.9	13.7	13.3
15	支払勘定回転率	回	12.5	12.4	11.3	11.1	13.4	12.9	10.2	11.1
16	回転差資金		+	+	+	+	-	-	+	+
17	利潤分配率	%	3.1	1.9	19.3	16.8	3.9	4.2	7.2	4.6
18	賃金分配率	%	35.8	36.9	39.6	40.5	36.9	35.6	31.7	32.1
19	不動産費分配率	%	20.0	20.7	21.7	22.1	22.9	22.7		
20	販促分配率	%	3.5	3.6	2.5	2.1				
21	労働生産性	万円	・900	・848	772	743	757	755	848	913
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	・7.8	・7.7	・10.4	・10.2	13.7	13.6		
23	同1人あたり平均賃金	万円	・322	・313	306	301	279	269	269	294
24	坪あたり営業利益高	万円	・3.4	・1.4	・9.9	・7.9	1.9	2.0		
25	坪あたり在庫高	万円	・7.6	・7.6	・8.4	・8.7	7.0	6.5		
26	損益分岐売上高比率	%	96.1	97.6	80.3	83.0	96.2	95.7	91.5	94.3
27	社員平均年齢	歳	46.5	46.0	40.4	40.2	46.8	47.0		

5. スーパーマーケット③

番号	効率数値項目	社名 単位	JMホールディングス (註) (連結) (7月)		スーパーバリュー (2月)		ダイイチ (9月)		ダイエー (非上場) (2月)	
			2023	2022	2024	2023	2023	2022	2024	2023
			肉のハナマサ、 生鮮館、卸売市場		スーパーバリュー		ダイイチ		グルメシティ、ダイエー、 イオンフードスタイル	
	主 店 名	億円	1,548	1,408	704	681	485	470	3,045	2,916
	営業収益	店	121 (2)	107 (2)	32	34	22	22	204	205
1	総資本経常利益率	%	11.3	11.7	-	-	7.7	8.6	-	-
2	総資本回転率	回	2.3	2.3	3.7	3.4	2.0	2.1	2.2	2.0
3	営業収益経常利益率	%	4.7	4.9	-	-	3.7	4.0	-	-
4	営業収益営業利益率	%	4.6	4.7	-	-	3.6	3.9	-	-
5	1株あたり純利益高	円	165	159	-	-	108	101	-	-
6	自己資本当期純利益率	%	11.3	11.9	-	-	7.7	7.8	-	-
7	自己資本構成比率	%	59.5	60.6	23.2	33.6	67.5	66.5	21.0	22.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	190.5	202.2	-	-	3,562.5	2,632.7	-	-
9	売上高増加率	%	9.9	※8.5	3.2	※▲4.9	3.1	5.7	4.7	▲0.8
10	経常利益高増加率	%	7.1	※3.4	-	※-	▲5.1	▲2.5	-	-
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.4	27.9	19.9	20.4	25.1	24.7	26.1	25.8
12	売場販売効率	坪・ 万円					379.9	379.8		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	17.2	18.6	18.1	18.1	34.6	34.3	25.8	24.9
14	販売資産回転率	回	11.6	12.6	14.7	14.5	21.0	21.4	24.0	23.3
15	支払勘定回転率	回	12.8	11.0	10.9	10.7	12.6	12.8	10.6	10.3
16	回転差資金		-	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	16.8	17.6	-	-	14.3	15.9	-	-
18	賃金分配率	%	30.2	30.7	42.8	42.8	33.1	32.8		
19	不動産費分配率	%			30.8	31.3				
20	販促分配率	%			2.1	1.9	8.4	8.5		
21	労働生産性	万円	812	787	641	616	849	822		
22	従業者1人あたり 売場面積	坪					8.4	8.3		
23	同1人あたり平均賃金	万円	245	242	274	263	281	270		
24	坪あたり営業利益高	万円					14.1	15.3		
25	坪あたり在庫高	万円					8.2	8.3		
26	損益分岐売上高比率	%	83.2	82.6	-	-	84.0	82.2	-	-
27	社員平均年齢	歳			44.5	44.2	36.1	35.7		

註. JMホールディングスの店数は、外食事業（2023年17店、2022年17店）含む。

5. スーパーマーケット④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	大黒天物産 (註) (連結) (5月)		天満屋ストア (2月)		ドミ (5月)		ハローズ (2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		ラ・ムー、ディオ		天満屋ハピータウン		ドミー		ハローズ	
	営 業 収 益	億円	2,700	2,422	513	515	309	298	1,954	1,741
	店 数・直 営(他FC)	店	219	210	49	48	33	34	106	102
1	総資本経常利益率	%	9.1	4.9	5.2	4.7	3.2	0.1	10.4	9.2
2	総資本回転率	回	2.5	2.4	1.2	1.2	2.1	2.0	1.8	1.7
3	営業収益経常利益率	%	3.5	1.9	4.2	3.9	1.5	0.05	5.5	5.2
4	営業収益営業利益率	%	3.4	1.8	3.9	3.6	0.8	—	5.5	5.1
5	1株あたり純利益高	円	452	223	105	93	95	—	402	290
6	自己資本当期純利益率	%	11.3	6.3	5.2	4.8	13.4	—	13.7	11.3
7	自己資本構成比率	%	53.0	50.7	56.5	52.6	13.1	10.7	59.7	55.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	302.6	161.7	42.5	32.3	8.1	—	85.0	91.6
9	売上高増加率	%	11.4	8.0	▲0.6	※2.1	3.6	▲1.4	12.5	※8.1
10	経常利益高増加率	%	97.0	▲45.7	8.0	※▲8.4	2,738.5	▲94.6	19.1	※4.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	23.0	22.4	25.6	25.6	25.6	25.3	25.7	25.3
12	売場販売効率	坪・万円	266.1	248.8					314.5	293.4
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	22.5	22.4	21.6	21.3	18.2	17.7	34.7	35.4
14	販売資産回転率	回	22.1	22.0	13.0	13.0	11.8	12.1	26.2	28.2
15	支払勘定回転率	回	11.9	12.1	9.8	10.6	8.1	7.8	14.0	13.9
16	回転差資金		+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	15.3	8.8	14.0	13.0	5.2	0.1	20.0	19.0
18	賃金分配率	%	36.8	38.5	24.2	23.6	33.4	34.5	31.8	32.1
19	不動産費分配率	%			36.1	37.1	23.8	26.1	21.5	22.0
20	販促分配率	%							2.5	2.7
21	労働生産性	万円	656	607	1,068	1,057	887	831	915	865
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	10.6	10.7					10.1	10.3
23	同1人あたり平均賃金	万円	241	234	259	249	297	287	291	278
24	坪あたり営業利益高	万円	9.2	4.6					18.0	15.7
25	坪あたり在庫高	万円	9.1	8.6					6.7	6.1
26	損益分岐売上高比率	%	84.6	91.5	85.9	86.9	94.7	99.8	79.5	80.4
27	社員平均年齢	歳			41.6	41.6	40.7	39.8	34.2	33.9

註. 大黒天物産の効率数値項目21、22、23の年間平均従業員数は、新入社員除く。
店数は、フードサービス業(2024年3店、2023年4店)含む。

5. スーパーマーケット⑤

番号	効率数値項目	社名 単位 年	パローロ ホールディングス(註) (連結) (3月)		フジ (連結) (2月)		平和堂 (2月)		ベルク (2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
			パロー、 食鮮館タイヨー、タチヤ		フジ、マックスバリュ、 マルナカ		平和堂、フレンドマート、 アル・ブラザ		ベルク	
	主 店 名									
	営 業 収 益	億円	8,077	7,599	8,010	7,849	3,809	3,712	3,520	3,110
	店 数・直 営(他FC)	店	1,306 (42)	1,270 (52)	487	517	156	156	138	133
1	総資本経常利益率	%	5.7	5.5	4.0	3.0	4.3	4.4	7.7	8.1
2	総資本回転率	回	1.8	1.8	1.8	1.8	1.3	1.3	1.9	1.8
3	営業収益経常利益率	%	3.1	3.0	2.1	1.7	3.2	3.3	4.0	4.3
4	営業収益営業利益率	%	2.8	2.6	1.8	1.4	2.8	2.6	3.8	4.2
5	1株あたり純利益高	円	222	141	85	104	105	157	484	438
6	自己資本当期純利益率	%	7.2	4.9	3.4	4.3	3.3	5.0	10.7	10.6
7	自己資本構成比率	%	36.8	36.6	50.4	48.4	58.8	58.9	51.9	51.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	31.8	27.3	35.0	25.7	343.1	449.2	101.7	131.1
9	売上高増加率	%	6.4	3.7	2.0	※184.4	2.4	※0.8	13.2	※6.0
10	経常利益高増加率	%	11.0	▲4.5	30.0	※35.0	0.1	※▲18.8	3.9	※0.007
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	26.7	26.5	26.8	26.6	26.7	26.9	27.0	27.5
12	売場販売効率	坪・ 万円	・161.3	・155.3			・153.7	・148.9	・428.5	・395.2
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	9.1	9.1	17.3	26.7	16.9	17.2	29.9	29.1
14	販売資産回転率	回	6.8	7.1	13.3	20.4	11.3	12.0	19.2	19.3
15	支払勘定回転率	回	9.2	9.3	9.9	15.6	9.2	9.1	11.5	11.5
16	回転差資金		-	-	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	10.9	10.4	7.3	5.7	9.9	10.2	14.1	15.1
18	賃金分配率	%	37.1	37.4	38.4	38.1	34.8	35.5	29.1	28.5
19	不動産費分配率	%					26.6	26.6	22.2	23.3
20	販促分配率	%	2.0	2.2	3.9	3.8	3.1	3.3		
21	労働生産性	万円	793	745			・879	・843	1,074	1,057
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	・16.4	・16.0			・16.2	・16.1	・8.7	・9.1
23	同1人あたり平均賃金	万円	294	279			・306	・300	313	301
24	坪あたり営業利益高	万円	・4.7	・4.2			・4.7	・4.3	・16.9	・17.2
25	坪あたり在庫高	万円	・12.9	・12.5			・6.6	・6.3	・10.4	・9.8
26	損益分岐売上高比率	%	88.3	88.9	93.1	94.7	88.1	88.3	85.8	84.7
27	社員平均年齢	歳					42.6	41.6	33.4	33.0

註. パローホールディングスの直営店数は、SM (2024年317店、2023年316店)、DgS (507店、495店)、HC (168店、161店)、スポーツクラブ (176店、184店)、ペット (124店、119店)、惣菜 (51店、42店)、その他 (5店、5店) 含む。FC店数は全てスポーツクラブ。

5. スーパーマーケット⑥

番号	効率数値項目	社名 単位 年	北雄ラッキー		マックスバリュ東海		マミーマート		マルヨシセンター (註) (2月)	
			(2月)		(2月)		(9月)		(2月)	
			2024	2023	2024	2023	2023	2022	2024	2023
	主 店 名		ラッキー、シティ		マックスバリュ		マミーマート、 生鮮市場トップ		マルヨシセンター	
	営 業 収 益	億円	381	379	3,618	3,461	1,444	1,324	392	380
	店 数・直 営(他FC)	店	31	33	240	233	77	78	35	35
1	総資本経常利益率	%	2.9	2.3	10.1	8.7	8.7	7.7	2.0	1.0
2	総資本回転率	回	2.1	2.1	2.7	2.9	2.2	2.2	2.5	2.4
3	営業収益経常利益率	%	1.4	1.1	3.6	2.9	3.9	3.4	0.8	0.4
4	営業収益営業利益率	%	1.3	0.9	3.6	2.9	3.5	3.1	0.8	0.4
5	1株あたり純利益高	円	242	101	255	191	384	277	126	79
6	自己資本当期純利益率	%	5.4	2.4	10.2	8.3	14.0	11.4	4.3	2.8
7	自己資本構成比率	%	31.3	30.1	60.6	62.2	42.0	43.3	17.4	16.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	24.6	17.5	106.3	52.7	227.4	149.2	7.3	3.3
9	売上高増加率	%	0.5	※▲0.2	4.5	※0.9	9.1	5.3	2.9	※1.6
10	経常利益高増加率	%	27.9	※6.9	29.9	※▲9.3	22.5	▲7.4	97.8	※▲74.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.2	28.1	27.5	27.0	22.9	23.4	23.3	23.1
12	売場販売効率	坪・ 万円			309.4	297.6	・332.2	・302.9		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	17.3	17.5	28.3	29.0	35.8	34.1	25.4	23.8
14	販売資産回転率	回	10.6	10.9	27.6	28.2	18.8	19.2	17.9	18.2
15	支払勘定回転率	回	11.6	11.4	10.0	9.9	8.0	10.4	11.2	11.1
16	回転差資金		-	-	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	4.8	3.8	12.7	10.3	16.2	14.1	3.2	1.7
18	賃金分配率	%	41.8	42.5	35.8	36.6	35.8	37.0	41.7	42.5
19	不動産費分配率	%	17.6	18.5	17.2	18.1	23.1	24.5		
20	販促分配率	%	4.2	4.2						
21	労働生産性	万円	688	648	823	769	896	860	670	633
22	従業員1人あたり 売場面積	坪			8.9	8.8	・10.9	・11.2		
23	同1人あたり平均賃金	万円	287	276	294	282	321	319	279	269
24	坪あたり営業利益高	万円			11.6	9.0	・12.1	・9.6		
25	坪あたり在庫高	万円			7.9	7.4	・7.1	・6.7		
26	損益分岐売上高比率	%	94.4	95.6	87.0	89.6	83.6	85.7	96.7	98.5
27	社員平均年齢	歳	45.9	45.6	43.3	43.0	40.7	41.2	44.4	43.5

註. マルヨシセンターの店数は、レストラン業(2024年1店、2023年1店)含む。

5. スーパーマーケット⑦

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ヤ オ コ ー (3月)		ヤ マ ザ ワ (2月)		ヤ マ ナ カ (3月)		ユナイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス (連結) (2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
			主 店 名		ヤオコー		ヤマザワ		ヤマナカ、フランテ	
	営業収益	億円	5,347	4,878	895	789	852	857	7,066	7,086
	店数・直営(他FC)	店	187	183	71	61	61	61	529	529
1	総資本経常利益率	%	7.7	7.4	1.4	1.7	2.2	0.4	2.4	2.3
2	総資本回転率	回	1.6	1.6	1.7	1.6	2.2	2.2	2.4	2.5
3	営業収益経常利益率	%	4.6	4.5	0.8	1.0	1.0	0.2	0.9	0.9
4	営業収益営業利益率	%	4.7	4.6	0.8	1.0	0.8	0.0	0.9	0.9
5	1株あたり純利益高	円	364	360	51	15	21	—	7	10
6	自己資本当期純利益率	%	9.5	10.5	2.1	0.6	2.5	—	0.6	0.8
7	自己資本構成比率	%	49.1	44.7	50.9	54.3	41.5	39.9	52.5	53.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	27.2	24.7	20.8	63.2	13.7	1.8	39.5	42.7
9	売上高増加率	%	9.7	4.3	13.4	※1.0	▲0.7	※▲3.9	▲0.2	※▲0.8
10	経常利益高増加率	%	11.6	4.4	▲11.0	※▲27.8	411.0	※▲85.8	6.0	※▲47.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	27.0	27.1	26.1	26.0	28.9	28.2	28.7	28.2
12	売場販売効率	坪・ 万円					•266.5	•266.8		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	39.4	38.6	27.5	27.5	23.0	23.9	28.7	29.6
14	販売資産回転率	回	19.5	19.7	27.4	27.3	15.2	15.8	28.0	28.7
15	支払勘定回転率	回	11.6	11.5	12.5	11.4	12.4	12.3	10.1	10.0
16	回転差資金		+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	15.4	15.0	3.0	3.9	3.4	0.6	3.2	3.0
18	賃金分配率	%	35.0	35.6	42.2	41.4	35.9	36.9	39.2	39.3
19	不動産費分配率	%	19.8	20.3	28.0	27.1	21.7	22.1		
20	販促分配率	%			2.9	3.3	3.0	2.9		
21	労働生産性	万円	994	936	661	633	921	897	768	747
22	従業員1人あたり 売場面積	坪					•11.2	•11.2		
23	同1人あたり平均賃金	万円	348	333	279	263	330	331	301	294
24	坪あたり営業利益高	万円					•2.2	•0.1		
25	坪あたり在庫高	万円					•8.2	•8.0		
26	損益分岐売上高比率	%	84.2	84.5	96.8	95.8	96.2	99.3	96.8	97.0
27	社員平均年齢	歳	39.6	39.4	40.8	43.4	46.7	46.6		

5. スーパーマーケット⑧

参考

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ヨークベニマル (注) (非上場) (2月)		ライフコーポ レーション (2月)		リテールパートナーズ (連結) (2月)		オーケー (非上場) (3月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		ヨークベニマル		ライフ		マルキュー、マルキョウ、 マルミヤストア		オーケー	
	営 業 収 益	億円	4,915	4,699	8,094	7,652	2,521	2,347	6,238	5,534
	店 数・直 営(他FC)	店	248	246	305	296	272	267	151	142
1	総資本経常利益率	%	7.3	7.4	8.4	6.9	6.1	5.2	10.7	9.9
2	総資本回転率	回	1.8	1.8	2.7	2.6	1.9	2.0	1.7	1.8
3	営業収益経常利益率	%	3.9	3.9	3.0	2.5	3.0	2.6	6.0	5.4
4	営業収益営業利益率	%	3.8	3.8	2.9	2.4	2.6	2.2	5.8	5.2
5	1株あたり純利益高	円			355	276	109	67	952	763
6	自己資本当期純利益率	%	6.0	24.2	12.4	10.7	5.8	3.8	13.5	12.3
7	自己資本構成比率	%	73.7	75.3	46.2	42.5	64.1	64.1	54.2	55.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	6,433.6	6,205.3	126.2	103.5	106.3	99.1	132.6	110.4
9	売上高増加率	%	4.5	※1.6	5.6	※2.2	7.3	※1.9	12.7	※5.4
10	経常利益高増加率	%	4.1	※15.4	24.8	※▲16.4	24.9	※▲1.0	25.2	※▲2.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	29.1	29.0	31.3	31.0	24.3	24.1	21.9	21.9
12	売場販売効率	坪・ 万円	264.0	258.3	370.8	358.6			862.5	813.1
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	28.6	30.4	19.9	20.4	23.4	23.3	54.2	54.9
14	販売資産回転率	回	22.3	23.8	10.9	10.9	17.7	18.3	20.1	21.0
15	支払勘定回転率	回	15.5	15.4	12.3	12.2	12.8	12.5	9.8	9.9
16	回転差資金		+	+	-	-	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	12.6	12.7	8.9	7.6	11.3	9.8	27.5	24.8
18	賃金分配率	%	38.4	38.5	35.8	36.1	38.5	38.2	39.0	40.3
19	不動産費分配率	%			19.6	20.1			15.8	15.9
20	販促分配率	%	2.6	2.8	2.1	2.3	2.2	2.2		
21	労働生産性	万円	783	759	854	813	707	682	812	759
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	9.3	9.4	6.5	6.5			4.2	4.2
23	同1人あたり平均賃金	万円	301	292	306	294	272	260	317	306
24	坪あたり営業利益高	万円	10.3	10.0	11.3	9.1			50.8	42.8
25	坪あたり在庫高	万円	6.5	5.9	12.7	12.0			12.4	11.5
26	損益分岐売上高比率	%	86.7	86.6	89.5	90.9	88.2	89.8	72.4	75.1
27	社員平均年齢	歳			40.8	41.0			47.1	46.5

註. ヨークベニマルの効率数値項目12は、セブン&アイ・ホールディングスの決算補足資料の1㎡当たり商品売上から計算。

6. その他食品

参考

番号	効率数値項目	社名 単位	オーシャンシステム(註) (3月)		神戸物産 (10月)	
			2024	2023	2023	2022
	主 店 名		業務スーパー、 チャレンジャー		業務スーパー	
	営業収益	億円	743	676	4,468	3,950
	店数・直営(他FC)	店	71 (37)	68 (36)	4 (1,044)	3 (1,004)
1	総資本経常利益率	%	7.9	5.0	13.2	17.1
2	総資本回転率	回	3.4	3.3	2.2	2.3
3	営業収益経常利益率	%	2.2	1.5	5.8	7.2
4	営業収益営業利益率	%	2.0	1.2	5.9	6.2
5	1株あたり純利益高	円	115	23	80	89
6	自己資本当期純利益率	%	11.9	2.6	18.6	24.2
7	自己資本構成比率	%	42.5	40.5	48.8	48.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	72.2	46.0	457.6	255.4
9	売上高増加率	%	9.9	5.5	13.1	12.6
10	経常利益高増加率	%	67.6	▲19.9	▲9.6	16.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	22.8	22.5	10.1	10.2
12	売場販売効率	坪・ 万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	29.4	27.7	23.1	23.0
14	販売資産回転率	回	11.2	11.0	9.6	9.6
15	支払勘定回転率	回	13.0	12.7	11.9	12.0
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	10.0	6.6	57.4	71.0
18	賃金分配率	%	32.9	34.5	9.3	9.0
19	不動産費分配率	%			4.2	3.8
20	販促分配率	%			0.7	0.8
21	労働生産性	万円				
22	従業者1人あたり 売場面積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円				
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐売上高比率	%	88.6	92.5	26.6	26.6
27	社員平均年齢	歳	41.2	40.8	37.9	38.6

註. オーシャンシステムの店数は、SM (2024年10店、2023年10店)、旅館 (1店、1店)、レストラン (3店、1店) 含む。

7. ドラッグストア①

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年平均12社	ウエルシアホールディングス(連結)(2月)		カワチ薬品(連結)(3月)		クスリのアオキホールディングス(註)(連結)(5月)		クリエイトSDホールディングス(註)(連結)(5月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
主 店 名			ウエルシア、ハックドラッグ、ココミン、プレひまわり		カワチ、スーパードラッグアサヒ		クスリのアオキ		クリエイト エス・ディー		
営業収益		億円		12,173	11,442	2,859	2,818	4,368	3,788	4,223	3,809
店舗・直営(他FC)		店		2,812	2,751	375	364	953	903	796	758
1	総資本経常利益率	%	7.7	8.6	9.7	4.3	3.9	6.6	6.9	9.6	9.9
2	総資本回転率	回	1.7	2.2	2.1	1.4	1.4	1.4	1.3	1.9	1.9
3	営業収益経常利益率	%	4.4	3.9	4.5	3.0	2.7	4.6	5.0	4.9	5.0
4	営業収益営業利益率	%	4.1	3.5	3.9	2.6	2.3	4.2	4.0	4.7	4.9
5	1株あたり純利益高	円		126	128	211	187	130	390	213	204
6	自己資本当期純利益率	%	9.5	11.1	11.9	4.2	3.8	11.1	12.5	10.5	11.1
7	自己資本構成比率	%	49.2	43.0	42.0	56.7	55.3	36.4	35.9	60.1	59.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	679.6	59.8	76.0	217.8	161.8	52.0	57.4		
9	売上高増加率	%	9.2	6.3	※13.7	1.4	※1.5	15.3	15.3	10.8	8.6
10	経常利益高増加率	%	34.3	▲8.4	※9.5	12.2	※▲11.7	5.0	21.1	7.4	4.0
11	売上総利益率(荒利益率)	%	26.0	30.4	30.5	23.0	22.7	27.0	28.0	26.0	27.0
12	売場販売効率	坪・万円	177.7	207.2	200.5			146.0	•147.4	254.0	•240.8
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	6.5	6.3	6.4	6.5	6.7	6.8	6.4	7.7	7.5
14	販売資産回転率	回	5.1	4.4	4.5	5.1	5.6	5.5	5.3	5.7	5.6
15	支払勘定回転率	回	6.2	5.4	5.6	5.2	5.3	6.0	5.9	5.9	5.9
16	回転差資金	社 ⁺ ₋	1	—	—	—	+	—	—	—	—
			11								
17	利潤分配率	%	16.7	12.9	14.9	13.0	11.9	17.0	18.0	18.9	18.8
18	賃金分配率	%	31.6	37.3	36.4	36.9	37.3	24.9	26.0	32.7	33.2
19	不動産費分配率	%									
20	販促分配率	%	0.9	1.6	1.4						
21	労働生産性	万円	1,021	892	882	953	927	1,070	1,051	1,267	1,209
22	従業員1人あたり売場面積	坪	23.2	14.1	14.4			27.1	•25.4	19.0	•18.4
23	同1人あたり平均賃金	万円	318	333	321	352	346	267	273	415	402
24	坪あたり営業利益高	万円	7.6	7.3	7.9			6.2	•5.9	12.2	•12.0
25	坪あたり在庫高	万円	21.4	22.6	21.4			15.5	•16.5	24.3	•23.5
26	損益分岐売上高比率	%	83.3	86.7	85.3	86.8	88.0	83.8	84.9	81.1	81.1
27	社員平均年齢	歳									

註. ①クスリのアオキホールディングスの店舗数は、SM(2024年11店、2023年1店)含む。
 ②クリエイトSDホールディングスの店舗数は、SM(2024年6店、2023年5店)含む。

7. ドラッグストア②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	Genky DrugStores (連結) (6月)		コスモス薬品 (連結) (5月)		サツドラ ホールディングス (連結) (5月)		サンドラッグ (3月)	
			2023	2022	2024	2023	2024	2023	2024	2023
			主 店 名		ディスカウントドラッグ コスモス		サツドラ		サンドラッグ	
	営業収益	億円	1,690	1,546	9,649	8,276	955	874	4,634	4,330
	店数・直営(他FC)	店	409	386	1,490	1,358	200	202	832 (38)	783 (37)
1	総資本経常利益率	%	6.6	6.2	7.1	7.8	2.9	0.7	8.4	9.0
2	総資本回転率	回	1.5	1.5	2.0	1.9	2.1	2.0	1.5	1.6
3	営業収益経常利益率	%	4.1	3.9	3.5	3.9	1.3	0.3	5.4	5.3
4	営業収益営業利益率	%	3.9	3.6	3.2	3.6	1.4	0.3	5.3	5.2
5	1株あたり純利益高	円	313	291	617	600	33	6	151	134
6	自己資本当期純利益率	%	11.7	12.2	10.5	11.2	5.1	0.9	10.1	9.2
7	自己資本構成比率	%	38.3	37.2	48.5	50.1	20.3	20.2	58.6	66.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	95.9	96.1	318.6	591.6	9.6	2.5	2,760.0	3,803.6
9	売上高増加率	%	9.3	※10.2	16.5	9.5	9.2	5.4	7.0	4.1
10	経常利益高増加率	%	16.2	※▲7.8	3.6	0.6	308.5	▲58.7	9.0	8.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	20.4	20.0	19.5	20.3	24.1	23.6	25.4	24.8
12	売場販売効率	坪・ 万円	・121.6	・114.9		・149.8	・174.7	・163.9	・223.4	・228.5
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.1	6.1	9.5	9.1	6.6	6.1	7.3	7.5
14	販売資産回転率	回	5.3	5.4	9.4	9.1	5.3	4.8	4.4	4.6
15	支払勘定回転率	回	6.3	6.2	4.6	4.4	8.0	6.3	6.4	6.4
16	回転差資金		—	—	+	+	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	20.4	19.6	18.2	19.6	5.6	1.5	21.4	21.5
18	賃金分配率	%	28.2	30.1	38.3	36.0	32.1	33.7	26.4	26.8
19	不動産費分配率	%							26.0	26.9
20	販促分配率	%			0.9	0.9	0.5	1.0		
21	労働生産性	万円	851	777	693	700	843	786	1,576	1,497
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	・34.2	・33.8		・22.9	・19.1	・19.3	・21.7	・20.9
23	同1人あたり平均賃金	万円	240	234	265	252	271	265	417	401
24	坪あたり営業利益高	万円	・4.8	・4.2		・5.4	・2.5	・0.5	・15.2	・15.1
25	坪あたり在庫高	万円	・15.6	・14.9		・12.9	・20.1	・20.7	・29.1	・28.5
26	損益分岐売上高比率	%	79.6	80.8	82.0	80.7	94.1	98.5	78.7	78.6
27	社員平均年齢	歳							34.5	34.3

7. ドラッグストア③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	スギホールディングス (連結) (2月)		ツルハホールディングス (連結) (5月)		マツキヨココカラ &カンパニー (連結) (3月)		薬王堂 ホールディングス (連結) (2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		スギ薬局、ジャパン		ツルハドラッグ、 くすりのレディ、福太郎		マツモトキヨシ、 ココカラファイン、ばいばい		薬王堂	
	営 業 収 益	億円	7,444	6,676	10,274	9,700	10,225	9,512	1,422	1,287
	店 数・直 営(他 F C)	店	1,718	1,565	2,653 (7)	2,589 (7)	3,385 (79)	3,335 (74)	387	381
1	総資本経常利益率	%	9.7	9.2	8.9	8.4	11.1	9.6	7.9	7.4
2	総資本回転率	回	1.9	1.8	1.8	1.7	1.4	1.3	2.0	1.9
3	営業収益経常利益率	%	5.1	4.8	4.7	4.7	7.8	7.0	3.9	3.8
4	営業収益営業利益率	%	4.9	4.7	4.7	4.6	7.4	6.5	3.6	3.6
5	1株あたり純利益高	円	364	315	495	519	125	290	195	165
6	自己資本当期純利益率	%	9.4	8.7	8.5	9.1	10.1	8.4	11.4	10.8
7	自己資本構成比率	%	59.7	61.5	51.3	51.2	71.0	70.1	47.0	44.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	2,482.7	1,988.8	31.9	35.3	1,339.0	1,185.7	108.8	123.1
9	売上高増加率	%	11.5	※6.8	5.9	5.9	7.4	30.3	10.4	※10.0
10	経常利益高増加率	%	17.4	※▲1.0	7.9	14.0	20.6	49.7	12.1	※14.0
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	30.7	30.3	30.0	29.9	34.6	34.6	21.5	21.9
12	売場販売効率	坪・ 万円			170.9	•169.0			•123.7	•116.5
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.5	6.3	4.9	4.9	4.8	4.6	4.8	4.9
14	販売資産回転率	回	4.2	4.2	3.7	3.6	3.4	3.3	4.5	4.6
15	支払勘定回転率	回	6.2	6.3	6.4	5.1	6.4	6.4	7.4	7.4
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	16.6	15.9	15.7	15.5	22.7	20.2	18.3	17.7
18	賃金分配率	%	33.4	34.5	32.5	32.4	28.4	29.5	28.1	28.9
19	不動産費分配率	%								
20	販促分配率	%					0.6	0.6		
21	労働生産性	万円	1,078	1,054	952	921	1,230	1,163	853	815
22	従業員1人あたり 売場面積	坪			18.2	•17.9			•31.9	•31.8
23	同1人あたり平均賃金	万円	361	363	309	299	350	343	240	236
24	坪あたり営業利益高	万円			8.2	•7.9			•4.5	•4.2
25	坪あたり在庫高	万円			24.0	•23.9			•20.0	•18.4
26	損益分岐売上高比率	%	83.3	83.9	84.1	84.1	77.0	79.5	81.8	82.1
27	社員平均年齢	歳								

8. ホームセンター①

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 年平均13社	アークランズ (註) (2月)		アレンザ ホールディングス (連結) (2月)		エンチャー (註) (3月)		カンセキ (註) (2月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
				ホームセンタームサシ、 ビ・ホーム、アークオアシス		ダイユーエイト、 ホームセンタータイム		ジャンボエンチャー、 ハードストック		カンセキ、 ワイルドワン	
主	店名										
営業収益	億円		2,643	1,764	1,497	1,491	342	359	368	386	
店数・直営(他FC)	店		174	173	304	290	58	57	80	78	
1	総資本経常利益率	%	3.8	3.1	2.8	5.2	7.1	0.03	0.1	—	4.2
2	総資本回転率	回	1.1	0.7	0.5	1.6	1.8	0.9	1.0	1.4	1.3
3	営業収益経常利益率	%	3.8	4.2	5.2	3.0	3.9	0.03	0.1	—	3.2
4	営業収益営業利益率	%	3.6	3.9	5.0	2.7	3.6	0.4	0.4	—	3.3
5	1株あたり純利益高	円		112	463	78	89	—	—	—	93
6	自己資本当期純利益率	%	5.9	5.3	20.7	7.9	9.5	—	—	—	6.2
7	自己資本構成比率	%	45.2	36.7	27.8	33.7	34.4	24.9	25.2	23.8	37.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	215.9	10.0	12.6	39.4	56.5	1.2	1.4	—	15.6
9	売上高増加率	%	2.6	49.1	※105.9	0.2	※0.8	▲4.7	▲3.2	▲4.5	※▲4.5
10	経常利益高増加率	%	▲23.2	19.1	※1.6	▲22.0	※▲13.6	▲75.5	▲90.4	—	※▲39.5
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	31.5	34.7	34.5	34.1	34.1	29.7	29.3	22.7	28.6
12	売場販売効率	坪・ 万円	69.5			•67.1	•69.6				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.8	3.1	3.4	3.5	3.8	2.2	2.4	3.6	3.7
14	販売資産回転率	回	2.6	2.8	3.0	3.2	3.5	2.0	2.2	3.3	3.4
15	支払勘定回転率	回	6.5	5.5	8.3	6.0	6.0	4.4	4.4	7.3	7.3
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻	0 13	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	11.1	10.9	14.0	8.5	11.0	0.1	0.4	—	11.0
18	賃金分配率	%	31.8	28.8	27.3	35.4	34.3	33.8	33.7	39.8	30.5
19	不動産費分配率	%	33.1	39.3	44.4			38.7	38.0	33.5	27.3
20	販促分配率	%	3.8			3.4	3.4			5.0	3.6
21	労働生産性	万円	1,006	1,014		901	925	1,015	1,028	1,271	1,631
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	44.0			•36.2	•35.9				
23	同1人あたり平均賃金	万円	318	292		319	318	343	347	506	497
24	坪あたり営業利益高	万円	2.7			•1.8	•2.5				
25	坪あたり在庫高	万円	17.6			•12.6	•11.9				
26	損益分岐売上高比率	%	88.8	89.2	85.6	91.1	88.5	99.8	99.6	—	88.9
27	社員平均年齢	歳	42.0	40.2	40.6			43.3	42.6	45.2	45.6

註. ①アークランズの店数のうちホームセンター(プロ含む)は、2024年149店、2023年149店。

②エンチャーの店数のうちホームセンターは、2024年23店、2023年23店。

③カンセキの店数のうちホームセンターは、2024年25店、2023年25店。

8. ホームセンター②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	コーナン商事 (2月)		コメリ (3月)		サンデー (2月)		ジュンテンドー (2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
			コーナン		パワー・ハード&グリーン		サンデー		ジュンテンドー	
	主 店 名		コーナン		パワー・ハード&グリーン		サンデー		ジュンテンドー	
	営 業 収 益	億円	4,081	3,889	3,599	3,687	473	490	446	449
	店 数・直 営(他FC)	店	470	442	1,220	1,214	115	112	128	129
1	総資本経常利益率	%	5.0	4.8	5.9	7.1	1.2	2.7	0.8	2.4
2	総資本回転率	回	0.9	0.9	1.0	1.1	1.3	1.4	1.1	1.1
3	営業収益経常利益率	%	5.2	4.9	5.5	6.3	0.9	1.9	0.7	2.0
4	営業収益営業利益率	%	5.6	5.3	5.3	6.1	0.8	1.8	0.7	2.0
5	1株あたり純利益高	円	475	391	255	317	—	47	23	47
6	自己資本当期純利益率	%	9.2	8.3	6.1	8.1	—	4.3	1.4	3.0
7	自己資本構成比率	%	36.8	36.9	59.8	59.2	32.5	34.1	33.3	33.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	10.7	9.8	273.8	255.4	9.0	19.9	4.6	15.1
9	売上高増加率	%	5.1	※0.6	▲2.4	0.8	▲3.6	※1.3	▲0.6	※1.3
10	経常利益高増加率	%	9.8	※▲18.4	▲14.4	▲7.1	▲51.5	※▲18.6	▲65.6	※▲26.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	38.1	38.4	29.2	29.7	31.1	31.2	29.3	29.9
12	売場販売効率	坪・万円	・77.8	・76.8	・46.7	・48.6	・56.5	・57.9	56.2	57.6
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.4	2.5	2.0	2.1	2.9	3.2	2.2	2.3
14	販売資産回転率	回	2.1	2.2	1.8	1.9	2.7	3.0	2.1	2.3
15	支払勘定回転率	回	7.7	8.0	4.4	4.6	4.4	4.3	4.4	4.5
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	12.8	12.1	18.5	20.7	3.0	6.0	2.3	6.5
18	賃金分配率	%	21.9	21.9	29.2	27.4	34.1	31.5	32.9	31.1
19	不動産費分配率	%	42.6	42.7	27.0	25.6	30.4	28.9	33.5	32.5
20	販促分配率	%					3.5	2.9	2.8	2.6
21	労働生産性	万円	1,235	1,196	・1,002	・1,045	701	725	964	1,012
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	・37.5	・36.4	・71.2	・70.2	・38.9	・39.4	54.6	54.8
23	同1人あたり平均賃金	万円	270	262	・293	・287	239	229	318	315
24	坪あたり営業利益高	万円	・4.5	・4.2	・2.5	・3.0	・0.4	・1.0	0.4	1.1
25	坪あたり在庫高	万円	・19.9	・18.5	・16.4	・15.8	・13.2	・12.2	17.9	17.0
26	損益分岐売上高比率	%	87.4	88.2	80.9	78.4	96.9	93.3	97.6	93.3
27	社員平均年齢	歳	40.5	40.1	37.8	37.0	41.4	40.6	42.8	42.5

8 ホームセンター③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ジョイフル本田		セキチュー (註) (2月)		DCMホールディングス (連結) (2月)		ナフコ (3月)	
			2023	2022	2024	2023	2024	2023	2024	2023
			ジョイフル本田		セキチュー		ディーシーエム		ホームセンターナフコ、 ツーワンスタイル	
主	店名		ジョイフル本田		セキチュー		ディーシーエム		ホームセンターナフコ、 ツーワンスタイル	
営業	収益	億円	1,292	1,290	303	309	4,886	4,768	1,924	2,026
店数・直営(他FC)	店		23	22	30	30	840	675	361	359
1	総資本経常利益率	%	7.6	8.4	4.0	4.3	4.4	5.7	2.3	4.0
2	総資本回転率	回	0.8	0.8	1.5	1.6	0.7	0.9	0.8	0.8
3	営業収益経常利益率	%	9.4	10.2	2.6	2.6	5.6	6.1	2.8	4.7
4	営業収益営業利益率	%	8.5	9.4	2.4	2.4	5.8	6.3	2.6	4.5
5	1株あたり純利益高	円	130	166	94	88	154	126	116	197
6	自己資本当期純利益率	%	7.1	9.5	4.6	4.4	8.5	7.4	1.9	3.4
7	自己資本構成比率	%	74.1	74.0	56.1	57.5	40.3	47.1	68.6	67.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	465.1	396.6	175.3	202.4	11.7	14.8	41.4	86.2
9	売上高増加率	%	▲0.1	※▲5.2	▲1.9	▲0.7	2.4	※9.9	▲5.0	▲2.0
10	経常利益高増加率	%	▲7.4	※3.4	▲1.3	24.8	▲7.2	※▲2.5	▲42.5	▲23.1
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	32.4	32.3	29.3	29.5	33.2	33.2	33.8	34.3
12	売場販売効率	坪・ 万円					58.3	63.4		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	4.7	5.4	3.0	3.3	2.3	2.7	2.0	2.1
14	販売資産回転率	回	3.9	4.4	2.6	2.9	2.1	2.4	1.9	2.0
15	支払勘定回転率	回	13.2	12.7	4.7	4.5	7.5	6.8	4.8	4.8
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	26.6	29.0	8.4	8.4	16.3	18.0	8.4	13.8
18	賃金分配率	%	35.2	36.1	28.1	28.1	26.4	26.3	29.6	27.2
19	不動産費分配率	%	32.2	29.9	36.9	35.8			32.6	30.7
20	販促分配率	%								
21	労働生産性	万円	1,017	993	1,130	1,184	999	1,104	999	1,055
22	従業者1人あたり 売場面積	坪					49.1	50.1		
23	同1人あたり平均賃金	万円	358	359	318	333	264	291	296	287
24	坪あたり営業利益高	万円					3.4	4.0		
25	坪あたり在庫高	万円					16.5	15.3		
26	損益分岐売上高比率	%	73.6	71.2	91.5	91.5	83.8	82.2	91.4	86.1
27	社員平均年齢	歳	41.4	40.4	42.1	42.4			40.2	39.7

註. セキチューの店数は、オートなど(2024年6店、2023年6店)含む。

8. ホームセンター④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ハンズマン (6月)	
			2023	2022
	主 店 名		ハンズマン	
	営 業 収 益	億円	308	308
	店 数・直 営(他 F C)	店	11	11
1	総資本経常利益率	%	6.7	10.7
2	総資本回転率	回	1.1	1.4
3	営業収益経常利益率	%	5.7	7.2
4	営業収益営業利益率	%	5.0	6.5
5	1株あたり純利益高	円	84	108
6	自己資本当期純利益率	%	6.8	9.2
7	自己資本構成比率	%	66.4	79.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	1,549.0	
9	売上高増加率	%	0.01	▲9.4
10	経常利益高増加率	%	▲20.6	▲21.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	32.4	31.9
12	売場販売効率	坪・万円	123.8	123.7
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.1	3.5
14	販売資産回転率	回	2.9	3.3
15	支払勘定回転率	回	10.2	11.0
16	回転差資金		—	—
17	利潤分配率	%	17.6	22.5
18	賃金分配率	%	38.1	37.2
19	不動産費分配率	%	17.5	16.7
20	販促分配率	%	4.1	4.2
21	労働生産性	万円	825	836
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	20.5	21.1
23	同1人あたり平均賃金	万円	315	311
24	坪あたり営業利益高	万円	6.2	8.0
25	坪あたり在庫高	万円	26.5	23.7
26	損益分岐売上高比率	%	82.0	76.9
27	社員平均年齢	歳	47.2	46.9

9. バラエティストア

番号	効率数値項目	社名 単位 年	社名		キャンドウ		セリア		ワッツ	
			2024年	2023年	(2月)		(3月)		(連結)(8月)	
					2024	2023(註)	2024	2023	2023	2022
	主 店 名				キャンドウ		セリア		ワッツ、 シルク、 ミーツ、	
	営業収益	億円			800	929	2,232	2,123	593	583
	店数・直営(他FC)	店			857 (394)	837 (401)	1,986 (37)	1,922 (39)	1,750 (19)	1,618 (23)
1	総資本経常利益率	%	4.8	0.5	(1.6)	11.5	12.3	2.5	4.4	
2	総資本回転率	回	2.2	2.7	(2.7)	1.6	1.6	2.3	2.2	
3	営業収益経常利益率	%	2.7	0.1	0.6	6.8	7.3	1.0	1.9	
4	営業収益営業利益率	%	2.6	0.1	0.5	6.7	7.2	1.0	1.7	
5	1株あたり純利益高	円		-	(-)	130	136	18	57	
6	自己資本当期純利益率	%		-	(-)	9.6	10.5	2.0	6.5	
7	自己資本構成比率	%	53.7	37.4	42.4	76.8	76.8	46.8	46.5	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	656.2	25.8		1,891.3	1,717.0	51.5	93.6	
9	売上高増加率	%				5.1	2.0	1.6	15.0	
10	経常利益高増加率	%				▲1.9	▲26.8	▲43.5	▲27.6	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	38.1	35.1	35.8	41.3	41.9	37.8	38.1	
12	売場販売効率	坪・ 万円	78.8	88.4	(82.6)	97.9	96.2	・50.0	・54.7	
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.6	6.9	(7.1)	6.0	6.2	3.9	4.4	
14	販売資産回転率	回	4.8	6.3	(6.4)	5.1	5.8	3.0	3.4	
15	支払勘定回転率	回	7.0	5.8	(5.1)	10.5	10.2	4.8	5.3	
16	回転差資金	社 ⁺ 二 ⁻		1	2	+	(+)	-	-	-
17	利潤分配率	%	6.6	0.5	1.6	16.6	17.5	2.8	5.1	
18	賃金分配率	%	34.2	36.9	35.4	31.7	31.4	34.0	33.6	
19	不動産費分配率	%		38.0	(38.5)	35.0	34.5			
20	販促分配率	%				1.0	1.0			
21	労働生産性	万円	677	669	(668)	720	707	641	623	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	22.1	18.5	19.2	17.5	17.3	・30.2	・26.4	
23	同1人あたり平均賃金	万円	231	247	(237)	228	222	218	209	
24	坪あたり営業利益高	万円	2.4	0.1	(0.6)	6.7	7.0	・0.5	・1.0	
25	坪あたり在庫高	万円	9.2	9.3	8.4	9.5	9.0	・8.7	・8.5	
26	損益分岐売上高比率	%	93.1	99.4	98.3	82.7	81.7	97.2	95.4	
27	社員平均年齢			43.0	41.9	39.4	39.3			

註. キャンドウの2023年は、決算期(11月→2月)変更のため、15ヵ月で計算。

10. 衣料スーパー

番号	効率数値項目	単位	しまむら (2月)	
			2024	2023
	主 店 名		しまむら、アベイル、 パースデイ、シャンブル	
	営 業 収 益	億円	6,284	6,108
	店 数・直 営(他FC)	店	2,185	2,173
1	総資本経常利益率	%	10.5	10.7
2	総資本回転率	回	1.1	1.2
3	営業収益経常利益率	%	8.9	8.8
4	営業収益営業利益率	%	8.7	8.7
5	1株あたり純利益高	円	1,126	1,029
6	自己資本当期純利益率	%	8.7	8.6
7	自己資本構成比率	%	88.4	87.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍		
9	売上高増加率	%	2.8	5.4
10	経常利益高増加率	%	4.4	7.0
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	34.3	34.0
12	売場販売効率	坪・ 万円	93.9	91.8
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.4	7.6
14	販売資産回転率	回	6.2	6.4
15	支払勘定回転率	回	17.1	15.4
16	回転差資金	社 ⁺ 二 ⁻	-	-
17	利潤分配率	%	25.9	25.8
18	賃金分配率	%	29.7	28.8
19	不動産費分配率	%	22.2	23.1
20	販促分配率	%	5.4	5.5
21	労働生産性	万円	1,446	1,425
22	従業員1人あたり 売 場 面 積	坪	44.5	45.3
23	同1人あたり平均賃金	万円	430	411
24	坪あたり営業利益高	万円	8.2	8.0
25	坪あたり在庫高	万円	8.2	7.9
26	損益分岐売上高比率	%	72.2	72.1
27	社員平均年齢	歳	43.4	43.2

11. 専門店〈衣料〉①

社名 2024年 平均15社	アダストリア (註) (連結)(2月)		A N A P (8月)	
	2024	2023	2023	2022
主な店名	LOWRYS FARM、 GLOBAL WORK		ANAP	
	2,755	2,425	42	50
	1,311 (2)	1,288 (3)	35	39
	11.9	14.3	10.7	-
	1.8	2.1	2.1	2.5
	7.3	6.6	4.9	-
	7.4	6.5	4.7	-
		296	165	-
	14.4	19.2	12.6	-
	52.8	54.8	53.3	-
	942.5	72.7	59.7	-
	2.6	13.6	※21.5	▲16.6
	43.1	52.9	※47.2	-
	53.3	55.2	54.6	53.2
	138.3	261.8	242.4	
	3.9	4.7	5.0	3.3
	2.7	3.1	3.3	2.4
	10.8	5.8	6.0	16.1
	2			
	13			
	13.7	12.0	9.0	-
	25.4	25.9	26.6	29.5
	29.6			33.9
	7.7	5.7	6.0	
	1,116	1,178	1,075	807
	26.7	8.1	8.1	
	293	305	286	238
	10.7	17.1	11.5	
	16.8	24.4	21.9	
	83.7	87.1	90.5	-
	37.6			32.8

註. アダストリアの店舗数は、レストラン業(2024年直営60店、FC2店、2023年直営63店、FC3店)含む。

11. 専門店〈衣料〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	コ ッ ク ス		シ ー ズ メ ン		タ ビ オ		TOKYO BASE (註) (1月)	
			(2月)		(2月)		(2月)		(1月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023(註)
	主 店 名		イッカ、エルビーシー、カレント、ヴァンス		メソッド、流儀圧搾		靴下屋、タビオ、タビオメン		ステュディオス、ユナイテッドトウキョウ	
	営 業 収 益	億円	148	148	36	40	159	150	181	172
	店 数・直 営(他FC)	店	176	179	54	57	150 (87)	155 (86)	57	58
1	総資本経常利益率	%	11.9	4.2	—	—	8.3	7.3	14.4	9.9
2	総資本回転率	回	1.2	1.4	2.5	2.4	2.3	2.2	1.5	1.5
3	営業収益経常利益率	%	9.3	2.8	—	—	3.5	3.3	9.1	6.5
4	営業収益営業利益率	%	8.0	2.8	—	—	3.1	2.8	8.1	6.2
5	1株あたり純利益高	円	41	7	—	27	61	30	—	16
6	自己資本当期純利益率	%	15.4	3.4	—	10.5	11.4	6.0	—	10.8
7	自己資本構成比率	%	63.4	60.3	33.1	45.3	53.2	50.1	48.3	60.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍		30.4	—	—	115.4	114.3	179.9	346.5
9	売上高増加率	%	0.1	※12.0	▲8.8	61.0	5.7	※12.5	5.3	
10	経常利益高増加率	%	225.4	※—	—	—	13.0	※84.8	48.5	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	62.6	57.8	56.5	56.5	56.0	56.0	49.5	49.6
12	売場販売効率	坪・万円	119.0	114.6	161.2	190.0				375.7
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.5	3.7	2.7	3.9	9.3	10.4	3.8	4.7
14	販売資産回転率	回	2.7	2.9	2.2	3.1	4.7	5.1	2.5	2.7
15	支払勘定回転率	回	4.2	4.5	13.4	21.1	7.1	6.0	12.3	10.4
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	14.9	4.9	—	—	6.3	5.9	18.5	13.0
18	賃金分配率	%	25.0	29.6	28.6	28.8	27.8	29.1	19.7	20.9
19	不動産費分配率	%	20.8	24.1	32.9	33.6	21.1	21.6	28.1	29.1
20	販促分配率	%			16.7	15.6			13.2	14.3
21	労働生産性	万円	1,223	1,035						
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	16.3	15.6						
23	同1人あたり平均賃金	万円	306	307						
24	坪あたり営業利益高	万円	9.5	3.2	—	—				35.3
25	坪あたり在庫高	万円	12.4	12.8	25.5	21.1				59.6
26	損益分岐売上高比率	%	85.7	94.0	—	—	93.5	94.2	80.6	85.0
27	社員平均年齢	歳	47.4	46.2	43.4	42.0	40.1	40.9	28.2	28.9

註. TOKYO BASEの2023年の効率数値項目12の計算に使用している年純小売売上高は、決算説明資料の実店舗（国内）売上を使用。

11. 専門店〈衣料〉③

番号	効率数値項目	社名 単位	ナルミヤ・ インターナショナル (2月)		西松屋チェーン (2月)		ハニーズ ホールディングス (連結)(5月)		パルグループ ホールディングス(註) (連結)(2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		メゾビアノ、 ラプトキシック		西松屋		ハニーズ		カスタネ、ルイス	
	営 業 収 益	億円	368	342	1,771	1,695	565	548	1,925	1,644
	店 数・直 営(他FC)	店	668	668	1,109	1,067	876	871	949	927
1	総資本経常利益率	%	14.8	12.8	8.9	8.9	13.7	15.9	14.8	14.2
2	総資本回転率	回	2.6	2.5	1.2	1.3	1.0	1.0	1.5	1.4
3	営業収益経常利益率	%	5.6	5.0	7.1	6.8	12.8	14.6	9.7	9.7
4	営業収益営業利益率	%	5.7	5.2	6.7	6.4	12.3	13.9	9.6	9.6
5	1株あたり純利益高	円	124	75	136	127	175	191	147	226
6	自己資本当期純利益率	%	20.4	14.2	9.6	9.9	10.8	13.0	20.2	18.0
7	自己資本構成比率	%	42.6	40.3	60.3	59.3	84.7	81.2	49.9	49.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	44.4	19.6	4,051.0	3,711.3			213.8	177.7
9	売上高増加率	%	7.7	※5.7	4.5	※4.0	3.0	15.0	17.0	22.5
10	経常利益高増加率	%	22.1	※28.0	8.6	※▲9.8	▲9.2	58.6	17.2	109.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	59.1	58.0	34.6	34.8	60.2	60.8	55.1	54.8
12	売場販売効率	坪・ 万円			・70.8	・71.1	84.9	83.5		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.5	5.5	3.4	3.6	2.3	2.7	5.9	6.3
14	販売資産回転率	回	2.9	2.9	2.9	3.1	1.6	1.8	3.5	3.8
15	支払勘定回転率	回	7.5	6.3	2.8	2.9	62.7	50.5	3.3	3.4
16	回転差資金		-	-	+	+	-	-	+	+
17	利潤分配率	%	9.6	8.6	20.4	19.6	21.3	23.9	17.7	17.8
18	賃金分配率	%	22.6	23.5	21.6	21.4	25.4	23.8	21.8	22.1
19	不動産費分配率	%	29.0	30.2	30.0	30.2				
20	販促分配率	%							2.4	2.6
21	労働生産性	万円	1,425	1,370	1,271	1,264	431	431		
22	従業員1人あたり 売場面積	坪			・51.6	・50.9	7.6	7.6		
23	同1人あたり平均賃金	万円	323	322	275	271				
24	坪あたり営業利益高	万円			・4.7	・4.5	11.6	12.8		
25	坪あたり在庫高	万円			・13.4	・12.6	15.7	13.1		
26	損益分岐売上高比率	%	90.3	91.4	79.6	80.5	79.3	76.8	79.5	79.5
27	社員平均年齢	歳	35.0	34.7	40.3	40.0				

註. パルグループホールディングスの店舗数は、VS (2024年306店、2023年268店) 含む。

11. 専門店〈衣料〉④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	パロックジャパン リミテッド (2月)		ファーストリ テイリング(註) (連結) (8月)		マックハウス (2月)		ユナイテッド アローズ (3月)	
			2024	2023	2023	2022	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		マウジー、スライ		ユニクロ、ジーユー、 セオリー		マックハウス		ユナイテッドアローズ	
	営 業 収 益	億円	547	531	27,665	23,011	154	184	1,236	1,184
	店 数・直 営(他FC)	店	272 (89)	274 (92)	1,934 (10)	1,967 (10)	278	320	221	215
1	総資本経常利益率	%	5.2	3.6	13.2	12.9	—	—	12.6	11.7
2	総資本回転率	回	1.7	1.6	0.8	0.7	1.8	1.7	2.1	2.0
3	営業収益経常利益率	%	3.0	2.1	15.8	17.9	—	—	5.9	5.6
4	営業収益営業利益率	%	2.1	2.2	13.7	12.9	—	—	5.5	5.4
5	1株あたり純利益高	円	29	19	965	2,674	—	—	179	158
6	自己資本当期純利益率	%	6.0	3.8	16.2	17.5	—	—	14.3	13.5
7	自己資本構成比率	%	55.2	56.0	55.1	49.0	32.3	35.8	60.0	58.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	54.5	39.9	43.1	40.5	—	—	3,707.5	1,357.2
9	売上高増加率	%	3.1	2.6	20.2	7.8	▲16.4	1.5	4.4	10.1
10	経常利益高増加率	%	43.1	▲38.1	5.8	55.5	—	—	9.5	91.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	58.6	58.1	51.9	52.4	48.3	47.9	51.4	51.3
12	売場販売効率	坪・ 万円			300.2	276.1	32.7	37.3		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	4.1	4.1	2.8	2.4	1.9	2.3	3.1	3.1
14	販売資産回転率	回	2.5	2.5	2.5	2.2	1.8	2.1	3.1	3.1
15	支払勘定回転率	回	10.8	11.1	4.4	4.9	2.3	2.7	5.8	7.1
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	5.1	3.7	30.4	34.2	—	—	11.5	11.0
18	賃金分配率	%	16.4	16.7	26.7	26.4	37.5	34.9	23.7	23.7
19	不動産費分配率	%					32.0	30.8	28.0	28.8
20	販促分配率	%			6.4	6.5	6.2	6.7	5.4	4.4
21	労働生産性	万円	1,990	1,919			823	845		
22	従業者1人あたり 売場面積	坪					52.0	47.1		
23	同1人あたり平均賃金	万円	327	321			309	295		
24	坪あたり営業利益高	万円					—	—		
25	坪あたり在庫高	万円					8.5	8.3		
26	損益分岐売上高比率	%	95.0	96.0	64.6	67.5	—	—	85.7	86.2
27	社員平均年齢	歳	30.4	29.7			45.9	46.4	35.3	35.1

註. ファーストリテイリングは国際会計基準適用。店数は、直営店にグローバルブランド事業の海外とFCを含む。()内はユニクロ事業の国内FC店のみ。売場販売効率は国内ユニクロ事業についてのみ計算、ECとFCは含まない。

11. 専門店〈衣料〉⑤

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ライトオン (8月)		ワールド (註) (連結)(2月)	
			2023	2022	2024	2023
	主 店 名		ライトオン		シュール、アンタイトル、 オペーグドットクリップ	
	営 業 収 益	億円	469	482	2,023	2,142
	店 数・直 営(他FC)	店	373	394	2,184 (93)	2,224 (94)
1	総資本経常利益率	%	—	0.02	(5.9)	4.1
2	総資本回転率	回	1.7	1.4	(0.9)	0.8
3	営業収益経常利益率	%	—	0.01	5.5	4.8
4	営業収益営業利益率	%	—	0.4	5.9	5.4
5	1株あたり純利益高	円	—	—	(216)	167
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	(8.9)	6.8
7	自己資本構成比率	%	46.2	43.9	34.2	32.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	1.8	14.3	8.3
9	売上高増加率	%	▲2.7	※▲2.1		25.0
10	経常利益高増加率	%	—	※▲92.2		631.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	48.0	49.2	58.4	57.8
12	売場販売効率	坪・ 万円	76.2	75.1		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.2	2.0	(3.6)	3.7
14	販売資産回転率	回	1.9	1.9	(2.0)	2.0
15	支払勘定回転率	回	4.0	3.9	(4.3)	4.4
16	回転差資金		—	—	(—)	—
17	利潤分配率	%	—	0.02	9.4	8.3
18	賃金分配率	%	29.2	28.4	30.1	29.9
19	不動産費分配率	%	40.4	40.2		
20	販促分配率	%	5.2	3.7	4.9	4.9
21	労働生産性	万円	898	894	(1,184)	1,093
22	従業員1人あたり 売 場 面 積	坪	24.4	24.1		
23	同1人あたり平均賃金	万円	262	254	(357)	327
24	坪あたり営業利益高	万円	—	0.3		
25	坪あたり在庫高	万円	17.8	18.3		
26	損益分岐売上高比率	%	—	99.9	88.7	89.5
27	社員平均年齢	歳	34.8	34.4		

註. ワールドは国際会計基準適用。2024年は決算期(3月→2月)変更のため、11ヵ月で計算。

12. 専門店〈紳士服〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 A O K I ホールディングス(註) (連結) (3月)	青山商事 (3月)		コナカ (9月)		タカキュー (2月)			
				2024	2023	2024	2023	2023	2022	2024	2023
				2024年平均5社							
主 店 名			アオキ、オリヒカ		洋服の青山、 ザ・スーツカンパニー		紳士服コナカ		タカキュー		
営業収益		億円	1,877	1,761	1,299	1,242	374	339	100	119	
店数・直営(他FC)		店	1,334 (53)	1,370 (59)	742	752	428	431	120	130	
1	総資本経常利益率	%	2.8	5.6	3.6	3.7	2.1	1.5	—	0.9	—
2	総資本回転率	回	0.9	0.7	0.7	0.5	0.5	0.9	0.8	1.7	1.8
3	営業収益経常利益率	%	3.9	7.0	4.7	6.9	4.2	1.6	—	0.5	—
4	営業収益営業利益率	%	4.2	7.3	5.8	5.9	3.1	0.8	—	—	—
5	1株あたり純利益高	円	90	66	152	46	5	—	—	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	3.2	5.5	4.2	4.9	1.5	0.6	—	—	—
7	自己資本構成比率	%	57.4	57.8	56.5	63.4	60.2	57.6	56.5	—	—
8	インタレスト・カバレッジ	倍	33.0	48.8	28.6	50.0	26.8	7.1	—	—	—
9	売上高増加率	%	0.5	6.5	13.7	4.5	7.9	10.4	19.0	▲16.2	※▲1.1
10	経常利益高増加率	%	46.5	56.9	93.3	70.3	71.3	—	—	—	※—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	55.7	40.9	39.4	55.5	54.8	60.8	60.4	61.3	59.8
12	売場販売効率	坪・ 万円	73.7	69.9						113.2	114.0
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.5	5.3	5.6	1.4	1.5	1.6	1.4	2.8	2.4
14	販売資産回転率	回	1.8	3.1	3.4	1.1	1.2	1.4	1.2	1.9	1.8
15	支払勘定回転率	回	3.8	6.1	6.4	2.7	2.8	5.2	5.6	2.2	2.1
16	回転差資金	社 十 分	0 5	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	7.8	17.2	12.1	12.4	7.7	2.6	—	0.8	—
18	賃金分配率	%	26.6	23.1	22.4	24.9	26.4	27.4	31.0	27.5	32.0
19	不動産費分配率	%	33.7			29.7	32.8	36.8	42.6	34.7	38.5
20	販促分配率	%	9.7	10.9	11.3	12.4	11.7	8.1	7.9	8.0	7.9
21	労働生産性	万円	1,143	843	768	1,357	1,261	1,222	1,071	1,163	1,061
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	27.9	27.8						16.7	15.5
23	同1人あたり平均賃金	万円	306	195	172	338	334	335	333	320	339
24	坪あたり営業利益高	万円	5.4	4.0						—	—
25	坪あたり在庫高	万円	8.1	7.5						15.3	18.6
26	損益分岐売上高比率	%	90.9	79.0	83.5	85.5	92.2	97.4	—	98.9	—
27	社員平均年齢	歳	41.2			37.7	36.8	40.9	40.0	45.1	44.0

註. AOKIホールディングスの店数は、紳士服(2024年593店、2023年596店)、複合カフェ(2024年直営524店、FC53店、2023年直営535店、FC59店)、フィットネス(117店、114店)、カラオケ(90店、97店)、その他(10店、10店)含む。

12. 専門店〈紳士服〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	はるやま ホールディングス (連結) (3月)	
			2024	2023
主 店 名		はるやま、パーフェクト スーツファクトリー		
営 業 収 益		億円	359	368
店 数・直 営(他 F C)		店	374	378
1	総資本経常利益率	%	2.6	2.3
2	総資本回転率	回	0.7	0.7
3	営業収益経常利益率	%	3.4	3.0
4	営業収益営業利益率	%	2.5	2.0
5	1株あたり純利益高	円	24	15
6	自己資本当期純利益率	%	1.6	1.0
7	自己資本構成比率	%	50.6	48.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	25.9	19.2
9	売上高増加率	%	▲2.6	0.5
10	経常利益高増加率	%	12.4	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	59.8	59.6
12	売場販売効率	坪・ 万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.5	1.4
14	販売資産回転率	回	1.5	1.4
15	支払勘定回転率	回	2.8	2.4
16	回転差資金		—	—
17	利潤分配率	%	5.8	5.0
18	賃金分配率	%	30.2	31.1
19	不動産費分配率	%		
20	販促分配率	%	8.9	9.4
21	労働生産性	万円	1,127	1,083
22	従業員1人あたり 売場面積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	341	338
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐売上高比率	%	93.6	94.9
27	社員平均年齢	歳		

13. 専門店〈呉服〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年・2023年 平均3社	一蔵 (註) (3月)		YU-WA Creation Holdings (註) (連結) (3月)		ヤマノ ホールディングス(註) (連結) (3月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023
				一蔵、いち利		京都きもの友禅		東京きもの愛	
主 店 名									
営業収益	億円			187	186	70	83	138	139
店数・直営(他FC)	店			83 (25)	84 (22)	49	55	289	272 (8)
1	総資本経常利益率	%		1.6	3.2	—	—	1.1	3.0
2	総資本回転率	回	1.0	0.9	0.9	0.7	0.7	1.6	1.4
3	営業収益経常利益率	%		1.8	3.4	—	—	0.7	2.0
4	営業収益営業利益率	%		1.5	3.3	—	—	0.7	2.1
5	1株あたり純利益高	円		117	120	—	—	—	4
6	自己資本当期純利益率	%		13.4	15.5	—	—	—	13.0
7	自己資本構成比率	%	22.5	23.1	21.5	30.4	37.7	14.1	14.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍		12.8	26.1	—	—	4.7	13.9
9	売上高増加率	%	▲5.1	0.8	7.1	▲15.7	▲1.6	▲0.4	5.5
10	経常利益高増加率	%		▲45.2	0.05	—	—	▲64.3	8.1
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	54.7	62.0	61.5	51.3	60.7	50.8	51.0
12	売場販売効率	坪・万円							
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.0	1.8	1.8	2.2	1.8	5.0	4.9
14	販売資産回転率	回	1.3	1.4	1.4	0.7	0.7	1.7	1.7
15	支払勘定回転率	回	10.0	9.7	9.6	16.0	14.9	4.2	4.4
16	回転差資金	社 ⁺ _一	0 3	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%		2.9	5.5	—	—	1.4	4.0
18	賃金分配率	%	37.1	27.1	25.1	46.5	38.0	37.6	34.2
19	不動産費分配率	%		16.8	17.2				
20	販促分配率	%	16.5	21.1	19.6	22.5	19.5	5.9	5.6
21	労働生産性	万円		1,289	1,271				
22	従業者1人あたり 売場面積	坪							
23	同1人あたり平均賃金	万円		349	319				
24	坪あたり営業利益高	万円							
25	坪あたり在庫高	万円							
26	損益分岐売上高比率	%		96.6	93.1	—	—	98.7	95.7
27	社員平均年齢	歳		37.0	37.0				

註. ①一蔵の店数は、結婚式場(2024年4店、2023年4店)含む。

②YU-WA Creation Holdingsのうち呉服専門店は、2024年43店、2023年46店。

③ヤマノホールディングスのうち呉服専門店は、2024年直営104店、2023年直営105店。2024年は店数にFC含む。

14. 専門店〈靴〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年・年 平均4社	エービーシー・マート		ジュー・フット		ダブルエー		チヨダ	
				(2月)		(2月)		(1月)		(2月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
主 店 名				エービーシーマート		アスビー、 グリーンボックス		オリエンタル トラフィック		東京靴流通センター、 シュー・ブラザ	
営業収益		億円		2,315	1,979	636	646	155	125	771	736
店数・直営(他FC)		店		1,095	1,074	646	704	136	114	885	921
1	総資本経常利益率	%	9.3	15.1	12.1	—	—	10.4	7.6	2.3	—
2	総資本回転率	回	1.3	0.7	0.6	1.9	1.6	1.6	1.4	1.0	0.9
3	営業収益経常利益率	%	9.8	20.8	18.2	—	—	6.4	5.2	2.3	—
4	営業収益営業利益率	%	9.3	19.7	17.5	—	—	6.4	5.5	1.8	—
5	1株あたり純利益高	円		132	296	—	—	66	77	48	—
6	自己資本当期純利益率	%	7.5	11.6	9.3	—	—	7.6	4.8	3.4	—
7	自己資本構成比率	%	79.8	88.9	88.3	—	—	85.4	88.5	65.1	62.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍		7,806.5	3,542.4	—	—			313.4	—
9	売上高増加率	%	10.9	16.9	※16.8	▲1.6	▲0.4	23.8	12.1	4.6	4.5
10	経常利益高増加率	%		33.4	※38.2	—	—	51.8	▲7.4	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	50.7	54.1	54.8	43.8	40.7	58.9	60.9	45.9	44.7
12	売場販売効率	坪・ 万円		231.9	201.2					69.2	64.5
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.8	2.0	1.9	1.4	1.4	2.1	2.1	1.9	1.7
14	販売資産回転率	回	1.6	1.7	1.7	1.3	1.3	1.6	1.6	1.7	1.6
15	支払勘定回転率	回	10.9	9.8	10.6	2.3	2.4	28.9	29.1	2.7	2.7
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻		0	4	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	18.1	38.4	33.2	—	—	10.9	8.6	5.0	—
18	賃金分配率	%	23.7	15.4	16.6	37.3	40.8	13.6	13.7	28.6	32.1
19	不動産費分配率	%	29.1	24.2	26.0	42.4	50.6	22.0	21.9	27.9	30.8
20	販促分配率	%	11.3	3.1	3.2	7.5	8.2	27.4	28.8	7.3	8.5
21	労働生産性	万円	1,389	2,329	2,181	718	629			1,118	979
22	従業者1人あたり 売場面積	坪		17.2	17.6					34.2	33.2
23	同1人あたり平均賃金	万円	316	360	362	268	257			320	314
24	坪あたり営業利益高	万円		49.2	39.6					1.3	—
25	坪あたり在庫高	万円		55.4	52.4					19.7	20.6
26	損益分岐売上高比率	%	79.6	60.5	65.4	—	—	83.9	89.1	94.5	—
27	社員平均年齢	歳	37.8	32.2	31.8	41.2	40.2	29.7	30.7	48.3	47.5

15. 専門店〈雑貨〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 平均4社	アクサス ホールディングス(註) (連結) (8月)		ヴィレッジヴァンガード コーポレーション (連結) (5月)		ハピネス・ アンド・ディ (8月)		良品計画 (8月)	
				2023	2022	2024	2023	2023	2022	2023	2022
				ドラッグストアチャーリー・ アレックスコンフォート		ヴィレッジヴァンガード		ブランドショップ ハピネス		無印良品	
主 店 名											
営業収益	億円		110	113	247	252	123	136	4,220	3,667	
店数・直営(他FC)	店		42	44	304 (4)	303 (4)	88	86	478 (84)	412 (81)	
1 総資本経常利益率	%	3.2	0.1	1.6	—	0.6	—	2.0	9.1	8.5	
2 総資本回転率	回	1.0	0.6	0.5	1.0	1.0	1.3	1.4	1.3	1.3	
3 営業収益経常利益率	%	2.5	0.3	2.7	—	0.5	—	1.4	6.9	6.4	
4 営業収益営業利益率	%	1.7	1.6	3.9	—	0.5	—	1.3	3.2	3.6	
5 1株あたり純利益高	円		0	8	—	2	—	35	81	64	
6 自己資本当期純利益率	%	3.4	0.04	11.8	—	0.3	—	4.1	10.0	8.9	
7 自己資本構成比率	%	32.3	11.8	11.5	27.0	31.8	16.1	23.2	69.3	72.0	
8 インタレスト・カバレッジ	倍	79.9	1.8	4.6	—	1.1	—	7.6	236.8	81.7	
9 売上高増加率	%	▲0.6	▲3.1	※▲5.1	▲1.9	▲5.5	▲9.1	※▲4.9	15.0	6.9	
10 経常利益高増加率	%	▲44.4	▲89.3	※12.2	—	▲64.0	—	※—	23.9	▲54.2	
11 売上総利益率 (売上総利益率)	%	34.2	23.3	23.8	39.0	41.3	34.1	33.3	38.1	38.7	
12 売場販売効率	坪・ 万円										
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.0	1.5	1.6	0.9	1.0	1.7	1.9	3.8	3.6	
14 販売資産回転率	回	1.6	1.4	1.5	0.8	0.9	1.5	1.6	2.5	2.5	
15 支払勘定回転率	回	9.4	14.5	17.4	4.4	4.6	9.0	9.2	9.2	9.9	
16 回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻		0 4	—	—	—	—	—	—	—	
17 利潤分配率	%	6.8	1.0	9.8	—	1.4	—	4.2	18.2	16.6	
18 賃金分配率	%	33.5	33.1	32.8	47.6	42.8	35.0	31.3	23.0	22.7	
19 不動産費分配率	%						29.5	27.8	21.3	21.7	
20 販促分配率	%		3.2	2.8				9.7			
21 労働生産性	万円						917	946	1,538	1,439	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪										
23 同1人あたり平均賃金	万円						321	296	354	327	
24 坪あたり営業利益高	万円										
25 坪あたり在庫高	万円										
26 損益分岐売上高比率	%	92.7	98.3	88.2	—	98.5	—	95.7	81.2	84.2	
27 社員平均年齢	歳						39.3	39.0	38.4	38.2	

註. アクサスホールディングスの売上高は、小売事業と卸売事業の合計。

16. 専門店〈眼鏡〉

番号	効率数値項目	単位	社名		愛 眼		ジ ン ズ		パ リ ミ キ	
			2024年 平均3社	年	(3月)		(8月)		(3月)	
					2024	2023	2023	2022	2024	2023
主 店 名			メガネのアイガン		ジ ン ズ		メガネの三城、 パリミキ			
営 業 収 益		億円		145	139	732	669	499	474	
店 数 ・ 直 営 (他 F C)		店		219	222	473	464	544 (86)	550 (88)	
1	総資本経常利益率	%		—	—	8.3	6.9	6.4	3.2	
2	総資本回転率	回	1.3	1.0	1.0	1.6	1.2	1.2	1.2	
3	営業収益経常利益率	%		—	—	5.1	5.6	5.1	2.5	
4	営業収益営業利益率	%		—	—	6.6	4.9	3.8	1.5	
5	1株あたり純利益高	円		—	—	75	32	33	9	
6	自己資本当期純利益率	%		—	—	8.0	3.6	5.7	1.8	
7	自己資本構成比率	%	69.2	86.0	87.0	48.5	37.2	73.2	73.7	
8	インタレスト・カバレッジ	倍				34.7	22.8	202.2	59.7	
9	売上高増加率	%	6.2	3.9	3.1	9.5	4.7	5.2	7.5	
10	経常利益高増加率	%		—	—	▲1.3	▲24.5	114.9	589.1	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	70.9	68.3	69.2	76.7	77.9	67.7	68.3	
12	売場販売効率	坪・ 万円				299.2	305.8			
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.5	2.5	2.3	3.2	2.7	1.9	1.7	
14	販売資産回転率	回	1.6	1.7	1.7	1.6	1.5	1.4	1.3	
15	支払勘定回転率	回	10.4	12.7	12.6	7.3	7.7	11.2	11.5	
16	回転差資金	社 ⁺ 一 ⁻		0 3	—	—	—	—	—	
17	利潤分配率	%		—	—	6.6	7.2	7.6	3.7	
18	賃金分配率	%	34.3	37.0	37.5	26.9	28.2	39.1	40.7	
19	不動産費分配率	%		28.1	28.9					
20	販促分配率	%	7.1	7.3	8.5	4.6	6.0	9.3	10.4	
21	労働生産性	万円	973	919	877	1,088	1,031	913	353	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪				3.6	3.4			
23	同1人あたり平均賃金	万円	330	340	329	293	290	357	347	
24	坪あたり営業利益高	万円				25.8	19.0			
25	坪あたり在庫高	万円				27.8	30.7			
26	損益分岐売上高比率	%		—	—	91.3	93.7	92.8	96.1	
27	社員平均年齢	歳		46.4	46.0					

17. 専門店〈宝飾〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 年平均6社	エステール ホールディングス (連結) (3月)		ツ ツ ミ (3月)		NEW ART HOLDINGS (連結) (3月)		フェスタリア ホールディングス (連結) (8月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2023	2022
				名		ジュエリーツツミ		銀座ダイヤモンド シライシ		ビジュソフィア、 ボヤージュ	
主	店	名	エステール、 ミルフローラ								
営業収益	億円		316	296	199	181	210	214	86	87	
店数・直営(他FC)	店		452	459	157	161	144	143	77	76	
1	総資本経常利益率	%	5.8	0.9	0.9	2.5	2.2	13.2	15.0	2.3	6.2
2	総資本回転率	回	0.8	0.9	0.8	0.2	0.2	0.9	0.9	1.2	1.2
3	営業収益経常利益率	%	7.1	0.9	1.0	8.7	8.3	13.8	15.7	1.8	4.9
4	営業収益営業利益率	%	6.8	0.5	0.3	8.3	8.0	13.5	15.4	2.2	4.6
5	1株あたり純利益高	円	—	9	73	58	70	112	48	220	
6	自己資本当期純利益率	%	6.6	—	0.7	1.7	1.3	12.5	18.7	4.2	20.8
7	自己資本構成比率	%	54.9	38.7	40.6	96.8	97.3	39.3	41.2	20.3	17.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	520.9	3.6	3.0			22.5	47.6	2.5	5.8
9	売上高増加率	%	2.3	6.9	▲1.1	9.8	9.9	▲1.6	14.6	▲1.3	0.6
10	経常利益高増加率	%	▲11.1	▲3.5	▲59.7	15.3	26.5	▲13.5	14.6	▲63.3	14.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	58.8	55.4	57.8	50.1	52.7	64.8	63.1	63.3	63.5
12	売場販売効率	坪・ 万円				・609.6	・554.8				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.0	0.8	0.7	0.6	0.5	0.9	1.0	0.9	0.8
14	販売資産回転率	回	0.8	0.7	0.6	0.5	0.5	0.7	0.8	0.7	0.7
15	支払勘定回転率	回	13.0	3.4	3.3	39.4	30.5	21.1	22.5	4.8	4.9
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻	0 6	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	11.9	1.7	1.8	17.4	15.7	21.3	24.9	2.9	7.8
18	賃金分配率	%	26.5			33.6	34.7	15.1	14.9	32.0	31.8
19	不動産費分配率	%				26.8	27.6				
20	販促分配率	%	12.5			10.9	10.1	21.2	22.2		
21	労働生産性	万円	1,038			・1,120	・1,034			1,122	1,077
22	従業者1人あたり 売場面積	坪				・3.3	・3.2				
23	同1人あたり平均賃金	万円	311			・377	・359			360	342
24	坪あたり営業利益高	万円				・51.1	・44.8				
25	坪あたり在庫高	万円				・500.5	・462.8				
26	損益分岐売上高比率	%	86.6	99.0	99.3	80.0	82.1	74.4	69.2	98.1	93.9
27	社員平均年齢	歳				39.5	38.9				

17. 専門店〈宝飾〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ベリテ (3月)		ヨンドシー ホールディングス(註) (連結)(2月)	
			2024	2023	2024	2023
	主 店 名		ベリテ		ヨンドシー、 パレット	
	営 業 収 益	億円	76	76	394	395
	店 数・直 営(他FC)	店	103	99	237	244
1	総資本経常利益率	%	10.8	12.4	4.9	4.6
2	総資本回転率	回	0.9	1.0	0.7	0.7
3	営業収益経常利益率	%	10.9	12.0	6.3	5.9
4	営業収益営業利益率	%	11.1	12.2	5.3	5.0
5	1株あたり純利益高	円	18	20	60	53
6	自己資本当期純利益率	%	11.3	12.2	3.3	3.0
7	自己資本構成比率	%	57.9	60.4	76.1	76.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	107.0	116.6	2,469.0	2,288.0
9	売上高増加率	%	0.2	4.7	▲0.1	※4.2
10	経常利益高増加率	%	▲9.1	13.8	7.3	※2.1
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	69.9	71.1	49.4	49.9
12	売場販売効率	坪・ 万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	0.7	0.7	2.3	2.3
14	販売資産回転率	回	0.6	0.6	1.7	1.7
15	支払勘定回転率	回	2.4	2.4	6.8	6.8
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	15.6	16.9	12.8	11.8
18	賃金分配率	%	29.2	30.8	22.3	22.7
19	不動産費分配率	%	21.0	20.3		
20	販促分配率	%	9.6	9.4	8.2	7.9
21	労働生産性	万円			872	873
22	従業員1人あたり 売場面積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円			195	198
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐点売上高比率	%	82.6	81.3	85.7	86.9
27	社員平均年齢	歳	38.7	37.9		

註. ヨンドシーホールディングスの店数は、アパレル(2024年99店、2023年93店)含む。

18. 専門店〈スポーツ〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年・年 平均3社	アルペン (注) (6月)		ゼビオ ホールディングス (連結) (3月)		ヒマラヤ (連結) (8月)	
				2023	2022	2024	2023	2023	2022
				アルペン、 スポーツデポ		ゼビオ、ヴィクトリア、 ゴルフパートナー		ヒマラヤ	
主	店名								
営業収益	億円			2,423	2,297	2,424	2,392	601	589
店数・直営(他FC)	店			411 (23)	410 (29)	859	883	97	95
1	総資本経常利益率	%	3.1	3.6	4.6	2.5	4.3	3.1	6.1
2	総資本回転率	回	1.3	1.3	1.1	1.1	1.1	1.6	1.5
3	営業収益経常利益率	%	2.3	2.8	3.8	2.2	3.8	1.8	4.0
4	営業収益営業利益率	%	1.8	2.0	3.0	1.7	3.4	1.6	3.4
5	1株あたり純利益高	円		141	136	58	122	47	116
6	自己資本当期純利益率	%	3.4	4.7	4.7	2.0	4.4	3.5	8.8
7	自己資本構成比率	%	56.0	62.1	57.6	59.2	57.7	46.6	42.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	50.4	56.7	65.8	41.3	131.4	53.2	80.2
9	売上高増加率	%	2.9	5.4	▲0.4	1.3	7.1	2.1	※0.8
10	経常利益高増加率	%	▲39.1	▲23.5	▲43.3	▲41.5	17.7	▲52.4	※6.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	37.0	37.9	39.3	38.3	38.3	34.8	36.7
12	売場販売効率	坪・ 万円	95.9	94.5	90.6	120.7	119.8	72.3	72.2
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.1	2.1	2.1	1.8	1.8	2.5	2.6
14	販売資産回転率	回	1.8	1.8	1.8	1.4	1.4	2.3	2.3
15	支払勘定回転率	回	3.4	3.4	3.1	2.9	2.9	3.9	3.9
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻	0 3	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	6.1	7.3	9.8	5.8	10.0	5.3	10.9
18	賃金分配率	%	27.6	26.3	25.6	27.2	26.1	29.4	27.9
19	不動産費分配率	%		31.8	30.7				
20	販促分配率	%				7.9	6.9	7.1	5.9
21	労働生産性	万円	1,113	1,261	1,285	1,147	1,141	932	959
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	29.4	35.1	36.0	24.8	24.8	28.4	28.3
23	同1人あたり平均賃金	万円	306	332	329	313	298	274	268
24	坪あたり営業利益高	万円	1.8	1.9	2.8	2.0	4.1	1.5	3.1
25	坪あたり在庫高	万円	30.6	27.1	25.9	40.7	39.2	23.9	22.0
26	損益分岐売上高比率	%	93.6	92.6	90.6	94.2	89.5	94.1	88.8
27	社員平均年齢	歳		42.7	42.6				

注. アルペンの店数は、フィットネスクラブ（2023年直営9店、FC23店、2022年直営7店、FC29店）含む。

19. 専門店〈家電〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 平均9社	アプライド (3月)		エディオン (連結)(3月)		ケーブズ ホールディングス (連結)(3月)		コジマ (8月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2023	2022
				アプライド		エディオン		ケーブズデンキ		コジマ	
主	店名			アプライド		エディオン		ケーブズデンキ		コジマ	
営業収益	億円			418	376	7,210	7,205	7,183	7,373	2,678	2,793
店数・直営(他FC)	店			26	26	454 (748)	450 (758)	552 (4)	546 (4)	141	141
1	総資本経常利益率	%	5.5	11.6	10.2	4.0	5.2	5.2	7.7	4.7	7.2
2	総資本回転率	回	1.6	2.3	2.2	1.6	1.9	1.6	1.6	2.4	2.3
3	営業収益経常利益率	%	3.4	4.8	4.4	2.4	2.6	3.1	4.7	1.9	3.0
4	営業収益営業利益率	%	2.8	4.7	4.4	2.3	2.6	2.6	4.0	1.7	2.9
5	1株あたり純利益高	円		429	395	85	115	42	115	37	74
6	自己資本当期純利益率	%	6.6	11.5	11.7	4.1	5.6	2.7	7.5	4.5	9.3
7	自己資本構成比率	%	49.4	57.3	55.2	49.7	54.5	61.3	61.6	58.2	52.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	111.5	500.7	238.4	64.9	78.8	40.4	69.5	105.3	135.6
9	売上高増加率	%	▲0.6	11.3	▲12.2	0.06	0.9	▲2.5	▲1.3	▲4.1	※▲2.6
10	経常利益高増加率	%	▲12.1	20.3	▲27.2	▲9.9	▲10.8	▲34.9	▲24.2	▲39.6	※▲11.7
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	26.6	21.6	21.7	29.0	29.2	27.6	28.1	26.5	26.9
12	売場販売効率	坪・万円	124.6					116.6	122.0		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.3	33.9	30.0	4.3	4.5	2.9	3.0	5.1	5.4
14	販売資産回転率	回	3.2	4.1	4.2	3.2	3.4	2.5	2.6	3.9	4.0
15	支払勘定回転率	回	10.5	10.2	9.9	11.9	11.4	11.7	11.5	13.2	12.6
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻	0 9	-	-	-	-	-	-	-	-
17	利潤分配率	%	12.8	22.3	20.6	8.2	9.1	11.5	16.9	7.2	11.3
18	賃金分配率	%	23.7	25.4	27.3	27.6	27.6	26.2	23.9	15.3	14.0
19	不動産費分配率	%	20.0	13.8	15.2					16.7	15.6
20	販促分配率	%	8.0	16.2	16.6	6.6	6.8	5.4	5.4		
21	労働生産性	万円	1,598					1,826	1,955	1,440	1,520
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	40.8					56.4	56.6		
23	同1人あたり平均賃金	万円	344					478	468	221	214
24	坪あたり営業利益高	万円	5.5					3.0	5.0		
25	坪あたり在庫高	万円	42.4					29.1	28.5		
26	損益分岐売上高比率	%	85.2	72.5	74.4	90.5	89.5	86.8	80.9	91.7	86.8
27	社員平均年齢	歳	38.6	34.3	33.9					40.5	40.1

19. 専門店〈家電〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	上 新 電 機		Z O A		ノ ジ マ (註) (3月)		ビ ッ ク カ メ ラ (8月)	
			(3月)		(3月)		(3月)		(8月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2023	2022
	主 店 名		ジョーシン		オーエーナガシマ、ゾア		ノジマ		ビックカメラ	
	営 業 収 益	億円	4,021	4,065	85	97	2,788	2,843	4,255	4,056
	店 数・直 営(他 F C)	店	214 (4)	216 (5)	22	21	268	276	43	45
1	総資本経常利益率	%	2.6	3.0	7.8	10.5	8.6	11.0	1.2	1.0
2	総資本回転率	回	1.6	1.7	1.5	1.8	1.0	1.0	1.4	1.2
3	営業収益経常利益率	%	1.6	1.7	4.9	5.6	8.0	10.5	0.9	0.8
4	営業収益営業利益率	%	1.6	1.7	4.8	5.5	5.1	6.7	0.1	0.01
5	1株あたり純利益高	円	143	161	233	298	172	233	—	12
6	自己資本当期純利益率	%	4.1	4.7	10.8	15.0	11.6	17.4	—	2.3
7	自己資本構成比率	%	37.2	38.0	50.0	48.0	55.9	48.0	27.5	27.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	20.9	27.0	121.8	141.6	113.7	382.8	11.6	7.1
9	売上高増加率	%	▲1.0	▲0.2	▲11.7	1.1	▲1.9	5.5	4.9	※▲3.4
10	経常利益高増加率	%	▲8.3	▲23.5	▲21.8	6.7	▲25.6	0.6	17.1	※▲62.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	26.8	26.5	26.4	26.0	28.6	29.6	24.2	24.3
12	売場販売効率	坪・万円			117.1	139.8				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.8	4.0	2.8	3.7	4.5	5.2	5.8	5.6
14	販売資産回転率	回	3.1	3.3	2.3	2.9	3.0	3.2	4.3	4.3
15	支払勘定回転率	回	12.0	11.4	9.1	9.5	7.0	8.0	9.2	8.7
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	5.9	6.5	18.4	21.3	27.9	35.6	3.7	3.3
18	賃金分配率	%	24.9	24.4	24.3	24.6	27.4	25.6	15.9	16.3
19	不動産費分配率	%	20.5	20.1	17.5	15.9	22.2	21.2	29.0	30.6
20	販促分配率	%			4.6	3.8	10.4	10.3		
21	労働生産性	万円	1,590	1,574	1,479	1,637			1,653	1,583
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪			26.5	26.7				
23	同1人あたり平均賃金	万円	396	384	359	403			263	258
24	坪あたり営業利益高	万円			10.1	12.9				
25	坪あたり在庫高	万円			52.9	45.9				
26	損益分岐売上高比率	%	92.5	91.7	80.4	77.6	68.4	60.0	95.7	96.1
27	社員平均年齢	歳	43.6	43.3	42.8	42.4	34.0	32.5	36.5	36.5

註. ノジマの店数は、キャリアショップ(2024年29店、2023年43店)含む。

19. 専門店〈家電〉③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ヤマダホールディングス (連結) (3月)	
			2024(註)	2023
主 店 名			ヤマダ、ラビ、 テックランド	
営 業 収 益		億円	15,920	16,005
店 数・直 営(他FC)		店	975 (10,146)	999 (10,593)
1	総資本経常利益率	%	3.6	3.9
2	総資本回転率	回	1.2	1.2
3	営業収益経常利益率	%	2.9	3.1
4	営業収益営業利益率	%	2.6	2.7
5	1株あたり純利益高	円	34	44
6	自己資本当期純利益率	%	3.9	5.2
7	自己資本構成比率	%	47.8	47.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	24.4	30.4
9	売上高増加率	%	▲0.5	▲1.1
10	経常利益高増加率	%	▲6.0	▲32.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.5	28.0
12	売場販売効率	坪・ 万円	140.0	183.4
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.7	2.8
14	販売資産回転率	回	2.2	2.4
15	支払勘定回転率	回	10.6	10.7
16	回転差資金		—	—
17	利潤分配率	%	10.3	11.1
18	賃金分配率	%	26.1	26.2
19	不動産費分配率	%		
20	販促分配率	%	4.9	4.8
21	労働生産性	万円		1,428
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	39.5	27.7
23	同1人あたり平均賃金	万円		375
24	坪あたり営業利益高	万円	3.5	5.0
25	坪あたり在庫高	万円	45.3	46.2
26	損益分岐売上高比率	%	88.8	88.0
27	社員平均年齢	歳		

註. ヤマダホールディングスの2024年の効率数値項目12、22、24、25はデンキセグメントについてのみ計算。

20. 専門店〈書籍〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 平均3社	三洋堂 ホールディングス(註) (連結) (3月)		トップカルチャー (10月)		文教堂グループ ホールディングス (連結) (8月)	
				2024	2023	2023	2022	2023	2022
	主 店 名			三洋堂書店		蔦屋書店		文教堂	
	営業収益	億円		172	177	179	204	154	164
	店数・直営(他FC)	店		73	75	58	64	77 (12)	80 (12)
1	総資本経常利益率	%		1.0	—	—	—	0.9	0.7
2	総資本回転率	回	1.3	1.3	1.3	1.0	1.1	1.5	1.6
3	営業収益経常利益率	%		0.7	—	—	—	0.6	0.4
4	営業収益営業利益率	%		0.4	—	—	—	0.4	0.3
5	1株あたり純利益高	円		—	—	—	—	2	1
6	自己資本当期純利益率	%		—	—	—	—	7.6	6.2
7	自己資本構成比率	%	16.1	20.9	20.0	14.5	18.5	12.7	11.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍		5.2	—	—	—	1.6	1.0
9	売上高増加率	%	▲7.1	▲2.8	▲5.5	▲12.5	▲18.3	▲6.1	※▲9.8
10	経常利益高増加率	%		—	—	—	—	28.7	※▲80.1
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.9	31.4	30.5	27.0	28.1	28.3	27.5
12	売場販売効率	坪・万円		58.4	57.3				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.9	2.1	2.2	1.7	1.9	1.9	2.0
14	販売資産回転率	回	1.8	2.0	2.1	1.6	1.8	1.7	1.8
15	支払勘定回転率	回	3.4	2.1	2.0	4.7	5.3	3.4	3.5
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻	0 3	—	+	—	—	—	—
17	利潤分配率	%		2.5	—	—	—	2.2	1.6
18	賃金分配率	%	33.0	38.7	38.8	28.4	28.5	31.8	32.8
19	不動産費分配率	%				50.0	44.9		
20	販促分配率	%				2.1	0.1		
21	労働生産性	万円	842	635	629	1,132	1,236	758	759
22	従業者1人あたり 売場面積	坪		34.5	35.9				
23	同1人あたり平均賃金	万円	269	246	244	321	352	241	249
24	坪あたり営業利益高	万円		0.2	—				
25	坪あたり在庫高	万円		18.5	17.7				
26	損益分岐売上高比率	%		97.7	—	—	—	97.7	98.5
27	社員平均年齢	歳				40.8	40.0		

註. 三洋堂ホールディングスの店数は、フィットネス (2024年8店、2023年9店)、その他 (4店、4店) 含む。

21. 専門店〈家具〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 平均3社	ニトリホールディングス(註) (連結) (3月)		マナベインテリア ハーツ (5月)		ミサワ (註) (1月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名			ニトリ、デコホーム、 ホームズ		マナベインテリア ハーツ		unico	
	営 業 収 益	億円		8,957	9,480	113	122	120	121
	店 数・直 営(他 F C)	店		822	902	19	20	49	48
1	総資本経常利益率	%		11.1	(13.6)	—	—	0.9	11.6
2	総資本回転率	回	1.3	0.7	(0.9)	0.8	0.8	2.3	2.6
3	営業収益経常利益率	%		14.7	15.1	—	—	0.4	4.3
4	営業収益営業利益率	%		14.2	14.7	—	—	0.5	4.3
5	1株あたり純利益高	円		756	(841)	—	—	1	48
6	自己資本当期純利益率	%		10.0	(12.2)	—	—	0.4	10.9
7	自己資本構成比率	%	47.9	72.4	72.1	12.4	16.4	58.9	69.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍		381.4	621.3	—	—	222.6	254.6
9	売上高増加率	%				▲7.3	4.9	▲0.9	※0.2
10	経常利益高増加率	%				—	—	▲90.7	※▲45.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	49.0	50.9	50.4	46.9	47.5	49.2	50.5
12	売場販売効率	坪・ 万円		102.3	(103.1)				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.4	4.5	(5.3)	2.3	2.7	3.3	3.3
14	販売資産回転率	回	2.3	2.5	(3.4)	2.0	2.2	2.4	2.4
15	支払勘定回転率	回	15.5	12.0	(18.2)	18.3	19.8	16.4	16.9
16	回転差資金	社 ⁺ 一 ⁻	0 3	—	(—)	—	—	—	—
17	利潤分配率	%		32.0	33.7	—	—	0.8	8.5
18	賃金分配率	%	25.1	17.5	17.1	32.4	31.1	25.3	22.8
19	不動産費分配率	%	28.3	23.9	(22.6)	34.9	34.1	26.2	24.5
20	販促分配率	%		5.4	4.6				
21	労働生産性	万円		2,056	(2,093)	979	946		
22	従業員1人あたり 売場面積	坪		38.2	39.1				
23	同1人あたり平均賃金	万円		363	(362)	317	294		
24	坪あたり営業利益高	万円		16.0	(16.9)				
25	坪あたり在庫高	万円		11.4	9.7				
26	損益分岐売上高比率	%		67.9	63.8	—	—	98.8	90.9
27	社員平均年齢	歳	34.8	33.8	33.7	35.5	34.7	35.1	34.5

註. ①ニトリホールディングスの2023年は、決算日(2月20日→3月31日)変更のため、403日で計算。
効率数値項目1、2、5、6は期首期末平均を使用。12~25はニトリホールディングス・ニトリの2社
連結についてのみ計算。

②ミサワの店数は、レストラン業(2024年1店、2023年2店)含む。

22. 専門店〈惣菜〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 2023年 平均3社	オリジン東秀 (註) (非上場) (2月)		柿安本店 (註) (連結) (4月)		ロック・ フィールド (4月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023
				キッチンオリジン、 オリジン弁当		柿安ダイニング、 上海デリ		アール・エフ・ワン、 グリーン・グルメ、神戸ロッケ	
主 店 名									
営業収益	億円		487	454	370	439	510	497	
店数・直営(他FC)	店		524	516	338	335	310	310	
1 総資本経常利益率	%	8.2	9.4	9.0	10.2	(14.0)	5.0	4.4	
2 総資本回転率	回	1.6	1.9	1.8	1.7	(1.7)	1.4	1.3	
3 営業収益経常利益率	%	4.8	4.8	4.7	6.0	8.1	3.6	3.2	
4 営業収益営業利益率	%	4.7	4.7	4.6	5.9	7.9	3.4	3.1	
5 1株あたり純利益高	円		74	63	133	(180)	50	42	
6 自己資本当期純利益率	%	6.4	6.8	6.2	7.9	(11.1)	4.4	3.8	
7 自己資本構成比率	%	78.7	73.9	73.0	81.4	78.2	80.9	80.9	
8 インタレスト・カバレッジ	倍		520.5	388.3			449.0	259.6	
9 売上高増加率	%		7.3	▲0.4			2.6	6.1	
10 経常利益高増加率	%		9.1	▲11.0			14.2	▲26.5	
11 売上総利益率 (売上総利益率)	%	57.7	61.3	61.7	53.9	53.4	57.8	57.0	
12 売場販売効率	坪・ 万円								
13 商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	17.3	12.1	12.2	16.8	(22.1)	23.0	24.4	
14 販売資産回転率	回	6.8	11.8	11.9	4.6	(5.2)	4.1	4.1	
15 支払勘定回転率	回	14.9	13.1	12.8	13.7	(13.6)	18.0	17.5	
16 回転差資金	社 ⁺ 二 ⁻		0 3	-	-	-	(-)	-	-
17 利潤分配率	%	8.3	7.6	7.5	11.1	15.1	6.2	5.6	
18 賃金分配率	%		46.6	46.3			40.6	40.4	
19 不動産費分配率	%		12.9	13.3					
20 販促分配率	%								
21 労働生産性	万円	741	656	617	717	(728)	851	855	
22 従業者1人あたり 売場面積	坪								
23 同1人あたり平均賃金	万円		306	286			346	346	
24 坪あたり営業利益高	万円								
25 坪あたり在庫高	万円								
26 損益分岐売上高比率	%	91.3	91.6	91.8	88.6	84.7	93.6	94.2	
27 社員平均年齢	歳		39.7	38.6			38.3	38.6	

註. ①オリジン東秀の店数は、レストラン業 (2024年57店、2023年58店) 含む。
 ②柿安本店の2023年は、決算期 (2月→4月) 変更のため、14ヵ月で計算。店数は、レストラン業 (2024年17店、2023年19店) 含む。

23. 専門店〈その他〉①

番号	効率数値項目	社名 単位 年	あ さ ひ (2月)		魚 喜 (註) (2月)		魚 力 (註) (3月)		オーエムツ ネットワーク(註) (連結) (1月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		サイクルベース あさひ		魚喜		魚力		肉処大久保、 はなや名彩	
	営 業 収 益	億円	780	747	95	95	321	291	321	315
	店 数・直 営(他FC)	店	515 (18)	501 (18)	47	48	92	92	183	186
1	総資本経常利益率	%	9.8	10.5	4.0	2.6	9.7	6.8	9.5	7.8
2	総資本回転率	回	1.4	1.4	5.2	5.6	1.5	1.5	1.5	1.6
3	営業収益経常利益率	%	6.6	7.1	0.7	0.4	6.2	4.4	6.0	4.7
4	営業収益営業利益率	%	6.2	6.8	0.7	0.03	4.4	3.0	5.8	4.7
5	1株あたり純利益高	円	118	128	16	2	97	52	198	131
6	自己資本当期純利益率	%	8.4	9.6	5.4	0.7	8.0	4.5	8.1	5.7
7	自己資本構成比率	%	70.3	69.4	41.0	42.6	82.1	84.6	81.5	80.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍			43.5	3.4			6,250.0	2,926.3
9	売上高増加率	%	4.5	※4.3	▲0.5	▲9.9	10.3	▲4.5	1.8	※6.1
10	経常利益高増加率	%	▲2.3	※▲6.9	67.4	▲86.6	54.7	▲34.3	28.0	※15.1
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	47.6	48.3	44.5	44.0	44.5	43.4	39.4	38.2
12	売場販売効率	坪・ 万円	・81.7	・80.7						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.6	2.5	41.5	38.0	119.1	102.4	34.4	35.8
14	販売資産回転率	回	2.1	2.1	9.7	9.4	7.4	7.5	8.1	8.2
15	支払勘定回転率	回	8.0	8.4	15.8	16.3	20.7	19.8	11.2	11.0
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	13.9	14.6	1.7	1.0	13.9	10.1	15.2	12.4
18	賃金分配率	%	30.0	30.4	42.7	44.2	34.7	35.9	32.8	34.0
19	不動産費分配率	%	22.5	22.5	25.5	25.8	21.9	23.1		
20	販促分配率	%	1.9	1.7						
21	労働生産性	万円	1,009	983			1,150	1,009	1,085	1,021
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	・22.7	・22.3						
23	同1人あたり平均賃金	万円	303	299			399	363	357	347
24	坪あたり営業利益高	万円	・5.8	・6.2						
25	坪あたり在庫高	万円	・18.0	・18.2						
26	損益分岐売上高比率	%	84.7	83.8	98.2	99.7	87.3	90.6	82.1	84.7
27	社員平均年齢	歳	34.4	33.6	46.4	46.4	42.8	42.6		

註. ①魚喜の店数は、レストラン業(2024年7店、2023年7店)含む。
 ②魚力の店数は、レストラン業(2024年14店、2023年14店)含む。
 ③オーエムツネットワークの店数は、レストラン業(2024年40店、2023年40店)含む。

23. 専門店〈その他〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	カクヤスグループ (連結) (3月)		サックスバー ホールディングス (連結) (3月)		サマンサタバサ ジャパンリミテッド (2月)		ジャパンクラフト ホールディングス(註) (連結) (6月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2023	2022
	主 店 名		カクヤス		サックスバー、 ラパックス		サマンサタバサ		クラフトトローカイ、 クラフトマーク、サントレーム	
	営 業 収 益	億円	1,294	1,149	520	472	163	186	169	157
	店 数・直 営(他 F C)	店	175	177	586	605	152	200	318	369
1	総資本経常利益率	%	8.4	2.4	9.7	6.8	—	—	—	—
2	総資本回転率	回	3.8	3.4	1.3	1.2	1.4	1.2	1.3	1.5
3	営業収益経常利益率	%	2.2	0.6	7.3	5.6	—	—	—	—
4	営業収益営業利益率	%	2.2	0.6	7.2	5.2	—	—	—	—
5	1株あたり純利益高	円	165	63	85	44	—	—	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	38.7	21.6	8.9	4.9	—	—	—	—
7	自己資本構成比率	%	12.1	8.5	70.6	66.2	0.8	0.8	39.5	61.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	62.3	12.4	167.0	76.7	—	—	—	—
9	売上高増加率	%	12.5	34.4	10.3	28.4	▲11.9	※▲3.5	8.0	
10	経常利益高増加率	%	259.7	—	44.3	—	—	※—	—	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	22.8	21.7	49.4	48.9	52.4	51.3	55.9	54.8
12	売場販売効率	坪・ 万円								48.3
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	18.4	18.9	2.0	1.9	1.6	1.5	1.5	1.3
14	販売資産回転率	回	6.7	7.5	1.5	1.4	1.2	1.1	1.3	1.3
15	支払勘定回転率	回	6.3	6.7	7.8	8.4	16.8	18.5	5.0	4.2
16	回転差資金		+	+	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	9.7	3.1	14.8	11.4	—	—	—	—
18	賃金分配率	%	42.1	43.6	27.8	27.0	40.6	41.6	39.2	40.3
19	不動産費分配率	%					22.0	24.0		
20	販促分配率	%					5.4	6.7	12.3	16.2
21	労働生産性	万円			1,164	1,059			687	641
22	従業者1人あたり 売場面積	坪								22.4
23	同1人あたり平均賃金	万円			323	286			269	258
24	坪あたり営業利益高	万円								—
25	坪あたり在庫高	万円								17.1
26	損益分岐売上高比率	%	90.2	96.8	84.8	88.7	—	—	—	—
27	社員平均年齢	歳					32.8	32.1		

註. ジャパンクラフトホールディングスは2022年1月4日設立、2022年10月1日藤久ホールディングスから社名変更。
2022年は単独株式移転により完全子会社となった藤久の数字を引き継ぎ、通期の決算としている。

23. 専門店〈その他〉③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ハークスレイ (註) (連結) (3月)		ハウスオブローゼ (註) (3月)		はせがわ (3月)		パレモ・ ホールディングス(註) (連結) (2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		ほっかほっか亭		ハウス オブ ローゼ		はせがわ		ルディックパーク、 スズタン、イルシー300	
	営 業 収 益	億円	467	356	119	119	213	216	159	175
	店 数・直 営(他FC)	店	1,089	1,808	223 (43)	238 (44)	134	130	277	291
1	総資本経常利益率	%	4.0	2.7	4.3	2.1	9.0	9.7	3.9	6.6
2	総資本回転率	回	0.7	0.6	1.3	1.3	1.1	1.1	1.8	1.9
3	営業収益経常利益率	%	5.5	4.4	3.1	1.5	7.6	8.2	2.1	3.3
4	営業収益営業利益率	%	5.2	4.1	3.0	1.2	7.5	8.1	2.2	3.0
5	1株あたり純利益高	円	86	56	25	108	57	62	34	46
6	自己資本当期純利益率	%	6.6	4.6	2.1	8.9	8.8	10.5	25.2	45.6
7	自己資本構成比率	%	37.5	38.5	66.0	65.0	65.8	60.0	19.3	14.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	27.3	25.5	115.6	23.9	77.5	73.5	8.6	11.4
9	売上高増加率	%	31.3	12.2	0.7	5.5	▲1.4	9.5	▲8.9	※▲1.2
10	経常利益高増加率	%	63.9	14.5	97.8	▲32.7	▲7.6	42.2	▲42.0	※-
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	32.6	35.1	71.0	71.4	62.4	63.5	51.9	52.1
12	売場販売効率	坪・ 万円							89.1	82.2
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.9	3.4	2.2	2.1	2.1	2.2	4.9	5.1
14	販売資産回転率	回	2.9	2.7	1.4	1.3	1.6	1.7	3.2	3.4
15	支払勘定回転率	回	9.9	10.8	5.2	5.0	11.3	12.6	3.1	2.8
16	回転差資金		-	-	-	-	-	-	+	+
17	利潤分配率	%	16.9	12.6	4.3	2.2	12.3	12.9	4.0	6.3
18	賃金分配率	%	27.8	32.1	32.7	34.9	33.3	31.7	39.3	38.6
19	不動産費分配率	%			31.1	31.1	9.8	9.4		
20	販促分配率	%	9.6	5.0	5.9	5.9	16.9	16.5		
21	労働生産性	万円							655	624
22	従業者1人あたり 売場面積	坪							13.5	13.6
23	同1人あたり平均賃金	万円							257	241
24	坪あたり営業利益高	万円							2.1	2.6
25	坪あたり在庫高	万円							9.0	8.1
26	損益分岐売上高比率	%	81.4	87.3	94.9	97.8	84.9	84.1	96.1	94.6
27	社員平均年齢	歳			40.2	39.3	45.0	44.3		

註. ①ハークスレイの店数は、FC含む。
 ②ハウスオブローゼの直営店数は、マッサージ業 (2024年11店、2023年15店)、フィットネス業 (21店、21店) 含む。
 ③パレモ・ホールディングスの店数は、VS (2024年151店、2023年144店)、アパレル (114店、127店)、
 雑貨 (10店、9店)、複合店 (2店、3店)。

23. 専門店〈その他〉④

番号	効率数値項目	社名 単位	プレナス (連結) (註) (非上場) (2月)		ワークマン (3月)	
			2024	2023	2024	2023
	主 店 名		ほっともっと、 やよい軒		ワークマンプラス、 ワークマン	
	営 業 収 益	億円	1,601	1,503	1,326	1,282
	店 数・直 営(他FC)	店	902 (1,928)	856 (1,997)	59 (952)	42 (939)
1	総資本経常利益率	%	8.6	9.4	15.9	18.1
2	総資本回転率	回	1.9	1.8	0.8	0.9
3	営業収益経常利益率	%	4.5	5.0	17.8	19.2
4	営業収益営業利益率	%	3.9	3.8	17.4	18.7
5	1株あたり純利益高	円			195	204
6	自己資本当期純利益率	%	7.3	6.7	12.7	14.5
7	自己資本構成比率	%	63.5	64.2	84.5	84.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	144.7	127.2	670.5	594.1
9	売上高増加率	%	6.5	5.1	4.0	11.2
10	経常利益高増加率	%	▲5.3	0.9	▲4.0	▲9.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	51.3	51.6	11.6	10.0
12	売場販売効率	坪・ 万円			287.7	315.5
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	12.0	11.4	3.6	4.4
14	販売資産回転率	回	7.3	7.2	2.1	2.8
15	支払勘定回転率	回	12.7	12.8	11.9	12.4
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	8.8	9.8	50.1	55.1
18	賃金分配率	%	34.0	33.2	7.1	7.0
19	不動産費分配率	%			21.5	20.4
20	販促分配率	%			2.9	2.4
21	労働生産性	万円			・10,797	・10,769
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪			・11.3	・8.3
23	同1人あたり平均賃金	万円			・775	・753
24	坪あたり営業利益高	万円			464.9	693.8
25	坪あたり在庫高	万円			473.9	534.8
26	損益分岐売上高比率	%	91.7	91.7	41.2	37.7
27	社員平均年齢	歳			37.1	37.3

註. プレナスの直営店舗数は、レストラン業(2024年287店、2023年292店)含む。

24. リサイクル①

番号	効率数値項目	社名 単位 年	社名 2024年 平均6社	ゲオ、 オ ホールディングス (3月)		コメ兵 ホールディングス(註) (連結) (3月)		テ イ ツ ー (2月)		トレジャー・ ファクトリー (2月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
				主 店 名		ゲオ、 セカンドストリート		コメ兵		古本市場、 トレカパーク	
	営業収益	億円		4,338	3,773	1,194	861	317	283	264	220
	店数・直営(他FC)	店		1,866 (161)	1,791 (180)	187 (28)	147 (16)	132 (30)	122 (16)	187 (4)	167 (4)
1	総資本経常利益率	%	10.3	8.1	5.9	11.6	11.5	7.9	9.7	16.5	16.0
2	総資本回転率	回	1.9	1.8	1.8	1.8	1.8	2.8	2.8	1.8	1.7
3	営業収益経常利益率	%	6.0	4.3	3.1	6.2	6.2	2.7	3.4	9.0	9.0
4	営業収益営業利益率	%	5.6	3.8	2.8	6.2	6.0	1.7	3.0	8.7	8.5
5	1株あたり純利益高	円		274	143	458	338	4	9	69	113
6	自己資本当期純利益率	%	13.9	12.5	7.3	17.6	15.4	5.9	12.4	22.5	21.3
7	自己資本構成比率	%	48.9	37.6	38.1	44.3	51.1	44.1	49.9	50.0	49.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	107.7	59.2	44.6	89.9	85.3	42.9	42.9		
9	売上高増加率	%	18.1	14.9	12.6	38.7	21.0	12.2	※17.7	19.7	22.3
10	経常利益高増加率	%	26.1	57.2	23.4	38.3	43.3	▲9.9	※▲8.8	19.8	140.3
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	46.9	36.8	37.7	24.7	26.1	29.4	30.3	64.1	64.8
12	売場販売効率	坪・ 万円		•133.2	•117.9						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.2	4.0	4.0	4.1	3.7	5.1	5.6	2.2	2.2
14	販売資産回転率	回	2.7	3.3	3.4	3.6	3.3	4.4	4.8	1.8	1.9
15	支払勘定回転率	回	84.8	18.2	16.4	122.7	110.3	34.7	36.1	164.6	168.9
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻		0 6	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	13.6	11.7	8.3	25.2	23.9	9.4	11.4	14.0	13.9
18	賃金分配率	%	31.4	32.1	32.6	20.5	21.4	31.8	30.0	32.7	32.6
19	不動産費分配率	%	20.1					19.4	19.9	20.7	21.4
20	販促分配率	%				6.9	7.2				
21	労働生産性	万円	1,159	1,127	1,055	1,695	1,521	1,027	1,009		
22	従業員1人あたり 売場面積	坪		•22.9	•23.7						
23	同1人あたり平均賃金	万円	346	362	344	348	326	326	303		
24	坪あたり営業利益高	万円		•5.1	•3.3						
25	坪あたり在庫高	万円		•20.7	•18.0						
26	損益分岐売上高比率	%	85.9	88.9	92.1	71.9	75.7	90.4	88.2	85.5	85.6
27	社員平均年齢	歳	34.9					37.8	37.7	30.5	30.6

註. コメ兵ホールディングスの店数は、買取専門店(2024年直営132店、FC28店、2023年直営94店、FC16店)、
タイヤ・ホイール事業(2024年12店、2023年13店)含む。

24. リサイクル②

番号	効率数値項目	社名 単位	ハードオフ コーポレーション (3月)		ブックオフグループ ホールディングス(註) (連結) (5月)	
			2024	2023	2023	2022
	主 店 名		ハードオフ、 オフハウス		ブックオフ	
	営 業 収 益	億円	211	189	1,018	915
	店 数・直 営(他FC)	店	288 (531)	274 (516)	402 (372)	393 (377)
1	総資本経常利益率	%	11.7	10.8	6.0	5.1
2	総資本回転率	回	1.0	1.0	2.0	2.0
3	営業収益経常利益率	%	11.1	10.3	2.9	2.5
4	営業収益営業利益率	%	10.5	9.7	2.5	1.9
5	1株あたり純利益高	円	119	90	140	73
6	自己資本当期純利益率	%	10.4	8.4	14.6	8.8
7	自己資本構成比率	%	79.5	81.4	37.5	36.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	331.3	298.4	15.0	12.1
9	売上高増加率	%	11.5	8.7	11.4	
10	経常利益高増加率	%	19.8	59.6	31.7	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	69.4	69.6	57.1	58.9
12	売場販売効率	坪・ 万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.3	1.3	2.6	2.5
14	販売資産回転率	回	1.1	1.1	2.2	2.2
15	支払勘定回転率	回	109.6	104.6	58.9	60.2
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	16.0	14.8	5.2	4.2
18	賃金分配率	%	34.4	34.6	36.8	37.5
19	不動産費分配率	%	20.3	21.5		
20	販促分配率	%				
21	労働生産性	万円	1,011	970	937	899
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	348	336	345	337
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐売上高比率	%	83.9	85.3	94.8	96.1
27	社員平均年齢	歳	36.6	36.6		

註. ブックオフグループホールディングスの2024年は決算発表延期のため、2023年と2022年を掲載。

25. 流通業〈その他〉

番号	効率数値項目	社名 単位 年	やまや (註) (連結) (3月)		ラオックス ホールディングス(註) (連結) (12月)	
			2024	2023	2023	2022
	主 店 名		やまや、はなの舞		サラダ館、ラオックス、 パーニーズニューヨーク	
	営 業 収 益	億円	1,603	1,527	601	551
	店 数・直 営(他FC)	店	687 (290)	706 (303)	12	3
1	総資本経常利益率	%	10.2	4.9	1.2	1.2
2	総資本回転率	回	2.5	2.5	1.3	1.3
3	営業収益経常利益率	%	3.9	1.9	0.9	0.8
4	営業収益営業利益率	%	3.9	1.8	0.4	0.08
5	1株あたり純利益高	円	333	178	22	0.7
6	自己資本当期純利益率	%	11.2	6.6	9.1	0.3
7	自己資本構成比率	%	51.6	48.6	48.4	49.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	86.9	26.5	23.6	2.9
9	売上高増加率	%	4.9	6.5	9.1	▲19.1
10	経常利益高増加率	%	116.7	▲66.3	13.2	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.9	27.0	30.1	26.6
12	売場販売効率	坪・ 万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.1	6.5	7.9	10.4
14	販売資産回転率	回	4.7	5.1	2.2	2.2
15	支払勘定回転率	回	11.0	11.6	4.5	4.0
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	13.8	7.1	3.0	3.3
18	賃金分配率	%	33.4	35.3	27.1	25.6
19	不動産費分配率	%			1.8	1.5
20	販促分配率	%				
21	労働生産性	万円	834	769		
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	279	271		
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐売上高比率	%	86.0	93.0	98.1	99.9
27	社員平均年齢	歳				

註. ①やまやの直営店数は、レストラン業(2024年335店、2023年355店)含む。
FC店数は全てレストラン業。

②ラオックスホールディングスの店数は、店数不明の連結子会社シャディの店数を含まない。

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年・年 平均13社	SRSホールディングス (連結) (3月)		王将フー ドサ ービ ス (3月)		カ ル ラ (2月)		グ ル メ 杵 屋 (連結) (3月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
				和食と、にぎり長次郎、 家族亭、得得		餃子の王将		まるまつ		杵屋、そじ坊	
	主 店 名										
	営業収益	億円		602	545	1,009	927	68	60	370	298
	店数・直営(他FC)	店		487 (254)	478 (301)	543 (186)	540 (190)	110	113	304 (93)	307 (96)
1	総資本経常利益率	%	5.4	6.0	—	11.5	10.9	5.7	0.1	1.0	—
2	総資本回転率	回	1.3	1.6	1.5	1.1	1.1	1.2	1.1	0.9	0.7
3	営業収益経常利益率	%	4.0	3.5	—	10.3	9.8	4.6	0.1	1.0	—
4	営業収益営業利益率	%	4.6	3.5	—	10.1	8.6	4.8	—	1.1	—
5	1株あたり純利益高	円		43	—	418	330	72	0.3	47	—
6	自己資本当期純利益率	%	11.2	11.4	—	11.6	9.9	24.9	0.1	12.5	—
7	自己資本構成比率	%	46.6	44.0	39.9	74.8	74.5	30.2	26.1	23.2	19.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	16,976.2	20.2	—	413.5	252.0	7.8	—	2.7	—
9	売上高増加率	%	15.9	10.5	27.0	8.9	9.6	13.0	18.6	23.8	28.4
10	経常利益高増加率	%	404.0	—	—	14.4	▲29.9	3,118.0	—	—	—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	64.4	65.4	65.1	68.5	68.4	70.1	69.1	36.1	36.1
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円	145.2	•171.8	•152.0			86.2	71.8		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	29.0	17.7	18.6	55.3	52.1	9.9	10.4	32.8	25.6
14	販売資産回転率	回	7.9	5.7	6.4	9.8	10.1	6.9	7.3	7.6	7.8
15	支払勘定回転率	回	11.7	11.1	10.8	12.4	12.4	13.2	15.3	19.9	20.2
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻		1 12	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	6.1	5.4	—	15.1	14.4	6.6	0.2	2.8	—
18	賃金分配率	%	43.1	44.7	47.4	41.1	40.7	45.3	46.2		
19	不動産費分配率	%	18.9			12.8	13.6	21.1	25.0		
20	販促分配率	%	3.4			8.2	8.4				
21	労働生産性	万円	669	641	589	797	774	599	563		
22	従業員1人あたり 店舗面積	坪	6.8	•5.7	•5.9			9.6	11.0		
23	同1人あたり平均賃金	万円	295	287	279	328	315	271	260		
24	坪あたり営業利益高	万円	6.6	•6.1	—			4.1	—		
25	坪あたり在庫高	万円	4.4	•3.3	•2.8			2.5	2.1		
26	損益分岐売上高比率	%	93.6	94.6	—	82.6	84.9	93.3	—	96.8	—
27	社員平均年齢	歳	39.4			36.8	36.7	45.1	45.0		

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	サイゼリヤ		サガミホールディングス (連結) (3月)		JBイレブン (注) (連結) (3月)		ジョイフル (連結) (6月)	
			2023	2022	2024	2023	2024	2023	2023	2022
			サイゼリヤ		和食処サガミ、 味の民芸		らーめん一刻魁堂、 ロンフーダイニング		ジョイフル	
	主 店 名		サイゼリヤ		和食処サガミ、 味の民芸		らーめん一刻魁堂、 ロンフーダイニング		ジョイフル	
	営 業 収 益	億円	1,204	1,011	310	264	76	71	590	466
	店 数・直 営(他FC)	店	1,055	1,069	214 (33)	207 (34)	107 (14)	118 (10)	595 (50)	606 (48)
1	総資本経常利益率	%	0.09	8.7	6.9	6.5	2.7	—	6.2	8.1
2	総資本回転率	回	1.2	1.0	1.2	1.0	1.4	1.3	2.0	1.5
3	営業収益経常利益率	%	0.08	8.6	5.5	5.9	1.8	—	3.0	5.1
4	営業収益営業利益率	%	—	—	5.3	3.4	1.7	—	2.8	—
5	1株あたり純利益高	円	—	92	30	29	9	—	52	82
6	自己資本当期純利益率	%	—	6.9	5.4	5.5	5.9	—	22.0	44.0
7	自己資本構成比率	%	64.9	65.7	67.4	65.9	25.3	20.4	25.1	19.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	—	380.0	147.2	8.0	—	17.1	—
9	売上高増加率	%	19.1	17.3	17.3	23.8	7.3	16.7	26.6	※▲2.1
10	経常利益高増加率	%	▲98.8	—	9.4	▲30.1	—	—	▲24.1	※459.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	57.2	61.8	67.5	67.8	67.9	69.2	66.3	68.0
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円	・162.8	・118.6					・124.1	・94.4
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.7	4.5	16.4	15.3	34.9	25.4	12.8	10.9
14	販売資産回転率	回	4.3	3.7	6.8	7.1	6.9	6.6	8.5	7.6
15	支払勘定回転率	回	9.0	10.0	12.6	12.2	8.5	8.9	12.5	12.0
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	0.1	14.0	8.2	8.7	2.7	—	4.6	7.5
18	賃 金 分 配 率	%	44.5	43.7	45.5	46.4			47.9	57.4
19	不 動 産 費 分 配 率	%	27.4	30.4						
20	販 促 分 配 率	%								
21	労 働 生 産 性	万円	699	692	584	574			539	485
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪	・7.1	・8.9					・6.5	・7.5
23	同1人あたり平均賃金	万円	311	303	266	267			258	279
24	坪あたり営業利益高	万円	—	—					・3.5	—
25	坪あたり在庫高	万円	・12.1	・9.8					・3.2	・2.7
26	損益分岐売上高比率	%	99.9	—	91.5	94.4	97.3	—	95.6	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳	40.5	39.6						

注. JBイレブンの店数は、小売業（2024年直営26店、FC 6店、2023年直営34店、FC 5店）含む。

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	すかいらーく ホールディングス(註) (連結) (12月)		フライング ガーデン (3月)		ブロンコビリー (12月)		ライフフーズ (2月)	
			2023	2022	2024	2023	2023	2022	2024	2023
	主 店 名		ガスト、バーミヤン、 ジョナサン、しゃぶ葉		フライングガーデン		ブロンコビリー		ずめしや、街かど屋、 讃岐製麺	
	営 業 収 益	億円	3,548	3,037	77	72	228	195	104	98
	店 数・直 営(他FC)	店	2,902	2,982	58	58	139	134	95	116
1	総資本経常利益率	%	2.0	—	12.9	14.3	7.5	4.7	0.1	—
2	総資本回転率	回	0.8	0.7	1.7	1.8	1.0	0.9	2.2	1.6
3	営業収益経常利益率	%	2.4	—	7.4	7.9	7.5	5.2	0.05	—
4	営業収益営業利益率	%	3.2	—	7.0	6.2	7.2	3.8	—	—
5	1株あたり純利益高	円	21	—	274	201	68	46	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	2.9	—	13.4	11.2	5.4	3.8	—	—
7	自己資本構成比率	%	38.0	37.1	66.2	65.0	81.9	82.8	27.1	32.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	4.7	—	183,623.0	56,188.3	2,256.2	193.5	—	—
9	売上高増加率	%	16.8	14.7	7.5	11.4	16.8	23.6	5.4	※15.4
10	経常利益高増加率	%	—	—	0.9	▲9.6	68.6	▲34.1	—	※—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	67.6	68.1	69.2	70.6	66.3	67.3	66.0	65.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円			•181.3	•168.5				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	17.3	17.1	79.8	70.7	10.9	13.0	69.4	70.6
14	販売資産回転率	回	5.1	4.7	10.4	10.6	5.0	5.2	22.0	21.6
15	支払勘定回転率	回	10.3	9.4	10.8	11.0	9.7	10.1	12.4	12.9
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—	+	+
17	利 潤 分 配 率	%	3.6	—	10.7	11.1	11.3	7.7	0.08	—
18	賃 金 分 配 率	%	43.3	48.4	46.2	45.5	39.0	42.0	46.4	49.0
19	不 動 産 費 分 配 率	%			12.0	13.0	18.7	21.0	21.5	24.4
20	販 促 分 配 率	%			0.8	0.7			1.1	1.5
21	労 働 生 産 性	万円	572	517	698	671	900	812	664	606
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪			•5.4	•5.5				
23	同1人あたり平均賃金	万円	247	250	322	306	351	341	308	297
24	坪あたり営業利益高	万円			•12.8	•10.4				
25	坪あたり在庫高	万円			•0.6	•0.6				
26	損益分岐点売上高比率	%	94.2	—	88.5	90.1	88.5	94.0	99.9	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳			38.6	37.6	31.5	31.8	44.0	42.5

註. すかいらーくホールディングスは国際会計基準適用。店数はFC含む。

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ロイヤル ホールディングス(註) (連結) (12月)	
			2023	2022
	主 店 名		ロイヤルホスト、 天丼てんや	
	営 業 収 益	億円	1,389	1,040
	店 数・直 営(他FC)	店	600 (45)	596 (44)
1	総資本経常利益率	%	4.1	1.7
2	総資本回転率	回	1.1	0.8
3	営業収益経常利益率	%	3.7	2.0
4	営業収益営業利益率	%	4.3	2.1
5	1株あたり純利益高	円	81	55
6	自己資本当期純利益率	%	8.4	6.1
7	自己資本構成比率	%	37.9	36.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	5.2	1.7
9	売上高増加率	%	33.5	※25.3
10	経常利益高増加率	%	144.2	※-
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	69.4	70.8
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	14.4	11.9
14	販売資産回転率	回	3.9	3.3
15	支払勘定回転率	回	10.0	8.1
16	回 転 差 資 金		-	-
17	利 潤 分 配 率	%	5.4	2.9
18	賃 金 分 配 率	%	30.1	
19	不 動 産 費 分 配 率	%		
20	販 促 分 配 率	%	3.6	2.8
21	労 働 生 産 性	万円		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円		
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	94.4	98.3
27	社 員 平 均 年 齢	歳		

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉①

社名 2024年 平均17社	あ さ く ま (1月)		梅 の 花 (註) (連結) (4月)	
	2024(註)	2023	2024	2023
主な店名	ステーキのあさくま		梅の花、古市庵	
	58	58	298	274
	62 (4)	61 (4)	279	283
	6.0	(5.8)	1.1	2.9
	1.6	(1.9)	1.8	1.1
	4.4	3.0	0.6	2.4
	4.4	2.8	1.0	2.7
	(29)	-	126	-
	23.3	(6.2)	-	30.3
	32.2	68.6	74.7	13.3
	24.7		81.5	10.6
	20.9	▲1.0	16.0	8.5
	647.2	391.6	▲91.4	4,945.4
	69.7	57.3	58.7	65.4
	22.3	(61.9)	83.5	6.0
	5.4	(9.6)	8.6	3.0
	10.7	(7.1)	7.6	15.2
	3 14	(+)	+	-
	6.4	5.2	1.0	3.7
	40.5	34.2	34.5	41.5
	21.6	(20.6)	23.3	
	3.9			
	752	(754)	672	552
	312	(258)	232	229
	93.7	94.8	97.9	96.3
	37.8	43.0	40.5	

註. ①ロイヤルホールディングスの空港レストランを除く外食事業の売上高構成比は、2023年44.5%、2022年51.5%。
 ②あさくまの2024年は、決算期(3月→1月)変更のため、10ヵ月で計算。
 ③梅の花の店舗数は、テイクアウト(2024年161店、2023年162店)含む。

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉②

番号	効率数値項目	単位	エスエルディー (2月)		関門海 (連結)(3月)		木曾路 (3月)		きちり ホールディングス (連結)(6月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2023	2022
			カラカフェ&ダイニング、 ホレホレカフェ&ダイナー		玄品		木曾路、素材屋		きちり、 いしがまやハンバーグ	
	主 店 名									
	営業収益	億円	35	30	50	42	507	394	109	69
	店数・直営(他FC)	店	30	35	43 (20)	46 (20)	193	153	120	113
1	総資本経常利益率	%	13.1	—	4.4	1.3	4.9	—	—	4.8
2	総資本回転率	回	3.4	2.9	1.0	0.8	1.1	0.8	1.6	0.9
3	営業収益経常利益率	%	3.8	—	4.0	1.5	4.5	—	—	5.1
4	営業収益営業利益率	%	3.7	—	4.9	1.3	4.4	—	—	—
5	1株あたり純利益高	円	113	—	24	15	2	—	—	14
6	自己資本当期純利益率	%	46.0	—	36.3	35.9	0.3	—	—	17.6
7	自己資本構成比率	%	36.7	22.8	19.7	11.7	60.2	61.2	7.6	11.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	82.8	—	7.7	1.5	61.0	—	—	—
9	売上高増加率	%	16.0	※35.3	19.1	61.6	28.7	23.2	58.1	23.2
10	経常利益高増加率	%	—	※—	212.2	15.2	—	—	—	—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	80.0	77.1	65.1	66.4	69.0	68.1	71.4	70.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	35.8	35.2	2.0	1.2	6.8	7.0	33.2	24.9
14	販売資産回転率	回	2.4	3.0	1.5	1.0	3.9	4.0	7.5	7.7
15	支払勘定回転率	回	8.0	9.8	9.3	6.9	12.6	12.2	10.7	11.6
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	4.8	—	6.2	2.3	6.5	—	—	7.2
18	賃金分配率	%	47.1	54.1	37.7	36.4	44.3	45.6	39.7	49.4
19	不動産費分配率	%	14.6	18.5			16.8	19.4		
20	販促分配率	%	2.3	2.8						
21	労働生産性	万円					766	725	584	471
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円					339	330	232	233
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	95.4	—	93.5	—	93.2	—	—	—
27	社員平均年齢	歳	30.9	30.4			44.9	44.6		

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	グローバル ダイニング (12月)		ゼ ッ ト ン (1月)		ゼ ネ ラ ル ・ オ イ ス タ ー (連結) (3月)		W D I (連結) (3月)	
			2023	2022	2024	2023(註)	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		カフェラ・ボエム、 モンズーンカフェ		アロハテーブル		ガンボ& オイスターバー		カブリチヨウザ、 ハードロックカフェ	
	営 業 収 益	億円	93	75	93	67	37	37	309	261
	店 数 ・ 直 営 (他 F C)	店	43	44	60	60 (1)	26 (1)	25	75 (62)	72 (62)
1	総資本経常利益率	%	10.4	3.0	4.1	(-)	1.3	5.3	6.9	4.3
2	総資本回転率	回	1.2	1.1	2.4	(1.9)	1.6	1.5	1.3	1.2
3	営業収益経常利益率	%	8.2	2.6	1.6	-	0.7	3.4	5.1	3.4
4	営業収益営業利益率	%	8.4	1.8	1.7	-	0.4	3.3	4.5	3.1
5	1株あたり純利益高	円	85	12	0.6	(-)	-	34	168	149
6	自己資本当期純利益率	%	22.9	4.2	0.3	(-)	-	13.5	19.0	20.0
7	自己資本構成比率	%	52.4	45.5	38.3	39.0	41.4	42.6	23.9	22.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	43.3	6.4	31.1	-	3.0	26.9	23.1	16.1
9	売上高増加率	%	23.7	▲5.3			0.6	48.2	18.2	36.4
10	経常利益高増加率	%	282.1	▲75.5			▲77.2	-	74.7	-
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	73.7	74.0	72.8	72.4	65.3	63.3	71.6	71.2
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	13.9	11.9	40.8	(38.2)	22.6	40.6	10.0	11.0
14	販売資産回転率	回	4.2	4.0	9.3	(11.6)	5.0	6.1	5.0	5.3
15	支払勘定回転率	回	7.7	6.9	8.2	(8.4)	11.9	14.3	9.8	10.2
16	回 転 差 資 金		-	-	+	(+)	-	-	-	-
17	利 潤 分 配 率	%	11.1	3.6	2.3	-	1.1	5.3	7.1	4.8
18	賃 金 分 配 率	%	46.0	48.7	39.4	42.1	32.3	31.3	37.0	36.1
19	不 動 産 費 分 配 率	%	19.8	23.6	19.4	(21.3)				
20	販 促 分 配 率	%								
21	労 働 生 産 性	万円	765	737			960	957		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	352	359			310	299		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	88.3	95.8	97.6	-	99.5	94.6	93.6	95.5
27	社 員 平 均 年 齢	歳	35.9	34.9	34.6	33.6				

註. ゼットンの2023年は、決算期（2月→1月）変更のため、11ヵ月で計算。

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	DDグループ (注) (連結) (2月)		東京一番フーズ (9月)		東 天 紅 (2月)		浜 木 綿 (7月)	
			2024	2023	2023	2022	2024	2023	2023	2022
			九州熱中屋、 わらやき屋、今井屋		とらふぐ亭		東天紅、海燕亭		浜木綿、 桃季蹊、 四季亭	
	主 店 名									
	営 業 収 益	億円	370	322	29	20	46	37	52	45
	店 数・直 営(他FC)	店	329 (9)	342 (8)	43 (3)	43 (3)	11	15	40	42
1	総資本経常利益率	%	9.1	2.3	5.4	—	3.7	—	3.1	5.0
2	総資本回転率	回	1.0	0.9	1.0	0.7	0.4	0.3	1.3	1.0
3	営業収益経常利益率	%	8.4	2.6	5.3	—	8.3	—	2.3	4.9
4	営業収益営業利益率	%	8.7	1.4	—	—	9.0	—	2.2	—
5	1株あたり純利益高	円	188	48	15	—	—	—	—	18
6	自己資本当期純利益率	%	37.6	15.7	12.0	—	—	—	—	1.3
7	自己資本構成比率	%	26.4	15.7	39.6	32.7	59.0	58.7	36.6	33.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	23.8	3.2	—	—	16.4	—	12.0	—
9	売上高増加率	%	15.0	66.5	42.1	39.6	26.3	85.4	15.9	7.4
10	経常利益高増加率	%	273.6	—	—	—	—	—	▲46.1	169.7
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	78.4	78.1	64.5	65.0	59.6	52.2	73.5	75.1
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円							・107.3	・92.0
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	10.6	9.1	52.1	32.9	38.5	42.1	13.6	12.0
14	販売資産回転率	回	3.9	4.1	8.6	8.6	6.1	8.5	9.6	8.9
15	支払勘定回転率	回	10.4	11.7	9.9	11.5	20.7	32.4	8.7	8.3
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—	+	+
17	利 潤 分 配 率	%	10.7	3.3	8.2	—	13.9	—	3.1	6.6
18	賃 金 分 配 率	%	34.2	36.5	39.2	50.5	32.9	44.7	43.2	45.9
19	不 動 産 費 分 配 率	%			24.7	34.8	45.1	76.8	16.3	19.7
20	販 促 分 配 率	%					5.1	7.2		
21	労 働 生 産 性	万円			673	554			656	602
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪							・8.1	・8.5
23	同1人あたり平均賃金	万円			264	280			284	276
24	坪あたり営業利益高	万円							・2.4	—
25	坪あたり在庫高	万円							・2.0	・1.9
26	損益分岐点売上高比率	%	89.0	98.4	—	—	85.1	—	96.8	93.9
27	社 員 平 均 年 齢	歳			32.9	32.2	40.7	40.2	38.2	37.1

註. DDグループは2023年6月1日HDDホールディングスから社名変更。直営店数は、アミューズメント(2024年52店、2023年52店)、ホテル(6棟、6棟)含む。

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉⑤

番号	効率数値項目	社名 単位 年	バルニバービ (連結) (7月)		ベッパーフード サービス (12月)		ホリイフード サービス (3月)		ワイズテーブル コーポレーション (2月)	
			2023	2022	2023	2022	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		ガーブ、 東京アスリート食堂		いきなりステーキ		忍家、赤から		XEX、 サルヴェアトール クオモ	
	営 業 収 益	億円	133	99	145	147	46	40	112	97
	店 数・直 営(他 F C)	店	96	96	137 (53)	154 (64)	86	85	47 (28)	48 (30)
1	総資本経常利益率	%	12.4	13.3	—	—	3.1	—	5.1	1.7
2	総資本回転率	回	1.5	1.1	2.5	2.3	1.8	1.5	2.4	1.9
3	営業収益経常利益率	%	8.2	11.8	—	—	1.7	—	2.1	0.9
4	営業収益営業利益率	%	8.6	—	—	—	1.4	—	1.5	—
5	1株あたり純利益高	円	76	13	—	—	15	—	12	—
6	自己資本当期純利益率	%	23.5	5.5	—	—	39.0	—	12.7	—
7	自己資本構成比率	%	32.3	25.2	44.7	20.1	8.9	4.4	7.1	5.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	16.0	—	—	—	5.2	—	10.1	—
9	売上高増加率	%	34.0	23.9	▲1.2	※▲5.8	14.8	87.6	15.3	※30.4
10	経常利益高増加率	%	▲7.3	—	—	※—	—	—	167.9	※▲68.5
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	71.8	69.6	57.0	54.6	70.7	70.4	74.2	74.4
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.9	2.0	36.8	35.6	34.0	31.5	21.1	20.9
14	販売資産回転率	回	1.5	1.6	7.7	7.3	8.5	10.0	4.0	4.3
15	支払勘定回転率	回	14.2	14.8	7.1	6.7	10.0	12.7	6.8	7.4
16	回 転 差 資 金		—	—	+	+	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	11.4	17.0	—	—	2.4	—	2.8	1.2
18	賃 金 分 配 率	%	37.1	44.3	47.2	50.1	44.5	48.7	45.4	47.9
19	不 動 産 費 分 配 率	%			21.6	27.9	20.1	24.4	17.2	19.5
20	販 促 分 配 率	%							4.2	4.5
21	労 働 生 産 性	万円	1,031	820	674	643	696	638	910	857
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	383	363	318	323	310	311	414	411
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%	88.8	—	—	—	97.8	—	97.2	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳			42.4	41.7	41.4	40.4	36.6	35.3

29. 直営主力F S <回転寿司>①

番号	効率数値項目	単位	社名 カッパ・クリエイト (連結) (3月) 2024年 2023年 平均5社	く ら 寿 司 (10月)		元 気 寿 司 (3月)		銚 子 丸 (5月)			
				2024	2023	2023	2022	2024	2023	2024	2023(註)
				主 店 名		か っ ぱ 寿 司		く ら 寿 司		元 気 寿 司、魚 べ い	
	営業収益	億円		721	704	1,638	1,499	565	497	213	193
	店数・直営(他FC)	店		293	302	543	526	185	183	88	93
1	総資本経常利益率	%	9.4	5.6	—	2.0	1.7	16.4	5.4	13.5	6.9
2	総資本回転率	回	1.8	2.3	2.4	2.4	2.2	1.9	1.8	1.6	1.6
3	営業収益経常利益率	%	4.9	2.3	—	0.8	0.7	8.4	2.9	8.1	4.1
4	営業収益営業利益率	%	4.5	2.3	—	0.3	—	8.1	2.9	8.0	3.4
5	1株あたり純利益高	円		28	—	7	4	174	86	78	40
6	自己資本当期純利益率	%	12.7	13.9	—	0.6	0.3	26.5	8.7	11.5	6.6
7	自己資本構成比率	%	46.1	33.2	29.8	64.4	65.3	40.3	32.3	72.2	73.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	829.0	9.4	—	11.7	—	54.6	16.9	4,061.7	719.2
9	売上高増加率	%	8.6	2.4	4.8	9.2	14.1	13.6	21.0	10.6	13.3
10	経常利益高増加率	%	118.6	—	—	18.6	▲73.8	218.9	807.5	118.4	▲52.6
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	56.0	51.9	50.7	53.8	52.4	57.7	55.7	61.2	57.6
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円									
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	38.2	44.4	46.5	36.6	38.2	32.6	33.2	35.8	44.6
14	販売資産回転率	回	9.3	8.1	8.7	11.9	12.8	8.1	10.1	7.2	8.1
15	支払勘定回転率	回	10.7	10.3	11.1	13.3	12.8	10.0	10.4	12.4	12.5
16	回転差資金	社 ⁺ 十 ⁻	1 4	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	6.9	4.5	—	1.5	1.4	14.5	5.3	13.2	7.1
18	賃金分配率	%	46.4			48.6	50.3	44.2	47.7	44.3	47.4
19	不動産費分配率	%	15.2			17.0	17.9	12.5	14.8	14.0	16.1
20	販促分配率	%						1.6	1.7		
21	労働生産性	万円	646			547	503			886	779
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪									
23	同1人あたり平均賃金	万円	304			266	253			393	369
24	坪あたり営業利益高	万円									
25	坪あたり在庫高	万円									
26	損益分岐売上高比率	%	92.7	95.3	—	98.8	—	85.1	94.4	86.6	92.6
27	社員平均年齢	歳	38.4			31.5	31.3	40.2	40.0	43.1	43.5

註. 銚子丸の2023年の店数は、テイクアウト専門店4店含む。

29. 直営主力F S <回転寿司>②

番号	効率数値項目	単位	FOOD & LIFE COMPANIES(註) (連結) (9月)	
			2023	2022
	主 店 名		スシロー、京樽	
	営 業 収 益	億円	3,017	2,813
	店 数・直 営(他F C)	店	969 (17)	979 (15)
1	総資本経常利益率	%	2.8	2.2
2	総資本回転率	回	0.8	0.8
3	営業収益経常利益率	%	3.2	2.6
4	営業収益営業利益率	%	3.6	3.5
5	1株あたり純利益高	円	68	31
6	自己資本当期純利益率	%	11.0	5.5
7	自己資本構成比率	%	20.3	19.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	7.5	10.3
9	売上高増加率	%	7.2	16.8
10	経常利益高増加率	%	30.4	▲64.9
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	55.5	53.6
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	41.6	52.9
14	販売資産回転率	回	11.0	12.7
15	支払勘定回転率	回	7.4	8.0
16	回 転 差 資 金		+	+
17	利 潤 分 配 率	%	5.8	5.0
18	賃 金 分 配 率	%	45.2	47.4
19	不 動 産 費 分 配 率	%		
20	販 促 分 配 率	%		
21	労 働 生 産 性	万円	611	553
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	276	262
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐売上高比率	%	91.5	93.2
27	社 員 平 均 年 齢	歳		

30. 直営主力F S <麺・丼>①

社名 2024年 平均9社	魁 力 屋 (註) (12月)		幸 楽 苑 ホールディングス (連結) (3月)	
	2023	2022	2024	2023
主な店名	ラーメン魁力屋		幸楽苑	
	105	88	268	254
	113 (32)	108 (24)	369 (13)	414 (12)
10.6	9.1	11.5	-	-
1.7	1.4	1.5	2.5	2.3
6.1	6.4	7.2	-	-
5.7	6.4	4.3	0.1	-
	71	73	5	-
13.4	8.8	12.7	5.5	-
40.2	58.8	44.3	16.2	7.7
51.0	142.0	73.3	0.2	-
18.5	20.0	24.4	5.2	1.7
131.8	6.1	30.9	-	-
70.8	70.9	73.0	70.7	72.2
39.4	93.2	91.2	29.7	27.2
12.6	12.7	13.5	8.9	9.4
12.1	7.9	7.6	9.0	9.3
$\frac{2}{7}$	+	+	-	+
8.7	9.0	9.9	-	-
40.3	40.1	42.4		
16.5	17.0	17.9		
787	748	711		
317	300	302		
90.6	91.0	93.8	-	-
40.4	36.8			

註. ①FOOD & LIFE COMPANIESは国際会計基準適用。店数は、テイクアウト専門店(2023年12店、2022年18店)含む。

②魁力屋の店数は、から揚げ専門店(2023年9店、2022年10店)含む。

30. 直営主力 F S < 麵・丼 > ②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	力の源 ホールディングス (連結) (3月)		トリドール ホールディングス(註) (連結) (3月)		ハイデイ日高 (2月)		フレンドリー (3月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
			一風堂、 ラーメン エクスプレス		丸亀製麺、 豚屋とん一		日高屋、焼鳥日高		香の川製麺	
	営業収益	億円	317	261	2,319	1,883	487	381	20	20
	店数・直営(他FC)	店	120 (25)	117 (22)	1,086 (4)	1,059 (4)	449 (6)	440 (6)	25	25
1	総資本経常利益率	%	20.2	13.2	3.3	2.9	14.2	8.4	1.2	-
2	総資本回転率	回	1.8	1.4	0.7	0.7	1.4	1.3	2.2	2.0
3	営業収益経常利益率	%	10.9	8.8	4.6	4.1	9.7	6.4	0.5	-
4	営業収益営業利益率	%	10.3	8.7	5.0	3.9	9.5	1.6	-	-
5	1株あたり純利益高	円	72	46	65	43	85	40	-	-
6	自己資本当期純利益率	%	23.5	21.3	7.0	5.5	12.8	6.6	-	-
7	自己資本構成比率	%	53.8	43.7	25.0	26.1	75.4	78.7	4.9	5.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	68.6	36.8	30.2	21.3			-	-
9	売上高増加率	%	21.6	34.6	23.1	22.8	27.7	※44.8	1.1	17.0
10	経常利益高増加率	%	50.2	114.3	40.2	▲44.5	92.5	※▲4.4	-	-
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	70.5	70.3	75.9	74.6	71.9	71.9	75.2	72.4
12	店舗面積1坪あたり 販売効率は	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	20.9	21.4	60.4	75.9	54.9	53.3	56.8	62.6
14	販売資産回転率	回	7.4	7.9	8.0	10.0	8.1	9.2	51.1	56.3
15	支払勘定回転率	回	11.7	11.9	9.5	10.9	12.9	14.3	11.6	12.0
16	回転差資金		-	-	-	-	-	-	+	+
17	利潤分配率	%	15.5	12.6	6.1	5.5	13.5	9.0	0.7	-
18	賃金分配率	%	33.3	33.6			42.9	45.9	39.3	42.5
19	不動産費分配率	%					17.7	22.2	23.5	26.2
20	販促分配率	%								
21	労働生産性	万円	862	908			800	723		
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	287	306			343	332		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	85.1	87.2	92.3	95.4	86.4	92.8	99.2	-
27	社員平均年齢	歳					36.0	36.0	47.7	49.3

註. トリドールホールディングスは国際会計基準適用。

30. 直営主力F S < 麵・丼 > ③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	松屋フーズ ホールディングス (連結) (3月)		丸千代山岡家 (1月)		リンガーハット (連結) (2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023
			主 店 名		松屋、松のや		ラーメン山岡家	
	営業収益	億円	1,276	1,065	264	186	402	377
	店数・直営(他FC)	店	1,245 (5)	1,197 (5)	183	176	483 (163)	488 (166)
1	総資本経常利益率	%	6.5	4.9	19.1	6.8	3.8	0.9
2	総資本回転率	回	1.4	1.3	2.3	2.2	1.3	1.3
3	営業収益経常利益率	%	4.6	3.6	8.0	3.1	2.7	0.6
4	営業収益営業利益率	%	4.1	1.3	7.7	2.7	2.4	—
5	1株あたり純利益高	円	152	65	286	165	28	—
6	自己資本当期純利益率	%	6.6	3.0	37.0	16.8	5.8	—
7	自己資本構成比率	%	48.1	51.9	34.6	29.0	44.7	41.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	47.4	17.1	62.6	17.4	5.8	—
9	売上高増加率	%	19.7	12.8	41.8	※23.8	6.4	※12.6
10	経常利益高増加率	%	52.7	▲38.8	266.1	※80.6	322.9	※▲86.5
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	65.8	66.3	71.0	72.1	65.6	63.8
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.2	4.4	8.6	9.2	23.9	27.6
14	販売資産回転率	回	4.0	3.2	6.2	8.1	7.2	8.1
15	支払勘定回転率	回	16.5	16.4	12.2	10.5	17.3	17.9
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	7.1	5.5	11.3	4.3	4.1	1.0
18	賃金分配率	%			45.9	46.1		
19	不動産費分配率	%			7.9	10.4		
20	販促分配率	%			2.2	2.2		
21	労働生産性	万円			740	692		
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪						
23	同1人あたり平均賃金	万円			340	319		
24	坪あたり営業利益高	万円						
25	坪あたり在庫高	万円						
26	損益分岐売上高比率	%	91.7	97.2	88.3	95.6		
27	社員平均年齢	歳			41.1	40.6		

31. 直営主力 F S < 多業態 > ①

番号	効率数値項目	社名 単位	ア ト ム (註) (3月)		ヴ ィ ア ・ ホ ー ル デ ィ ン グ ス (連結) (3月)		ク リ エ イ ト ・ レ ス ト ラ ン ツ ・ ホ ー ル デ ィ ン グ ス (註) (連結) (2月)		コ ロ ワ イ ド (註) (連結) (3月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		ステーキ宮、 カルビ大将、徳兵衛		扇屋、バステル、 紅とん		磯丸水産、かこの屋 しゃぶ菜		牛角、かっぱ寿司、 しゃぶしゃぶ温野菜	
	営 業 収 益	億円	369	352	169	145	1,457	1,182	2,412	2,208
	店 数 ・ 直 営 (他 F C)	店	324 (10)	345 (10)	283 (29)	293 (31)	1,054	1,091	1,261 (933)	1,226 (1,019)
1	総資本経常利益率	%	0.04	—	3.4	—	5.0	3.4	2.4	—
2	総資本回転率	回	1.8	1.5	2.3	1.9	1.1	0.8	0.9	0.8
3	営業収益経常利益率	%	0.02	—	1.4	—	4.5	3.8	2.6	—
4	営業収益営業利益率	%	—	—	1.9	—	4.8	4.3	2.9	—
5	1株あたり純利益高	円	—	—	4	—	23	15	33	—
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	16.5	▲135.7	14.0	11.4	6.4	—
7	自己資本構成比率	%	33.2	36.4	17.8	13.4	27.4	22.1	16.9	16.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	—	3.6	—	29.4	18.6	2.6	—
9	売上高増加率	%	4.8	13.3	16.6	41.8	23.1	51.2	9.2	25.7
10	経常利益高増加率	%	—	—	—	—	45.2	▲36.0	—	—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	65.2	64.7	67.4	67.1	70.6	71.3	57.7	56.2
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	56.7	51.5	44.6	39.8	44.2	42.2	27.4	30.6
14	販売資産回転率	回	8.7	8.8	7.2	7.9	27.8	27.6	6.8	7.6
15	支払勘定回転率	回	5.2	5.4	7.0	7.4	12.6	14.3	6.5	7.4
16	回 転 差 資 金		+	+	+	+	+	+	+	+
17	利 潤 分 配 率	%	0.03	—	2.1	—	6.3	5.3	4.6	—
18	賃 金 分 配 率	%	42.2	42.4			41.6	44.0		
19	不 動 産 費 分 配 率	%	19.9	21.4						
20	販 促 分 配 率	%	0.8	0.7						
21	労 働 生 産 性	万円	685	635			806	707		
22	従 業 者 1 人 あ た り 店 舗 面 積	坪								
23	同 1 人 あ た り 平 均 賃 金	万円	289	269			335	311		
24	坪 あ た り 営 業 利 益 高	万円								
25	坪 あ た り 在 庫 高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	—	—	97.8	—	90.8	93.0	94.6	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳	43.3	43.1						

註. ①アトムの店舗数は、カラオケ（2024年25店、2023年25店）含む。

②クリエイト・レストランツ・ホールディングスとコロワイドは国際会計基準適用。

31. 直営主力F S <多業態> ②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	サンマルク ホールディングス (連結) (3月)		ゼンショー ホールディングス(註) (連結) (3月)		東和フー ド サー ビス (4月)		ドトール・日レ ス ホールディング ス (連結) (2月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
主	店名		サンマルクカフェ、 鎌倉パスタ		すき家、はま寿司、 なか卯、ココス		椿屋珈琲店、 イタリアンダイニングナ		ドトールコーヒョップ、 洋麺屋五右衛門	
営業	収益	億円	645	578	9,657	7,799	123	108	1,406	1,268
店数	・直営(他FC)	店	718 (24)	769 (24)	4,876	5,363 (85)	111	112	1,120 (901)	1,097 (916)
1	総資本経常利益率	%	5.6	3.2	6.8	5.9	12.0	7.7	6.0	2.8
2	総資本回転率	回	1.3	1.1	1.2	1.6	1.4	1.2	1.1	1.0
3	営業収益経常利益率	%	4.2	2.7	5.2	3.6	8.4	6.0	5.4	2.7
4	営業収益営業利益率	%	4.0	0.4	5.5	2.7	8.0	5.6	5.2	2.3
5	1株あたり純利益高	円	47	20	195	87	87	52	125	77
6	自己資本当期純利益率	%	3.2	1.3	14.3	11.4	10.6	7.0	5.5	3.5
7	自己資本構成比率	%	61.4	62.1	28.6	24.6	75.8	71.2	77.5	79.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍			14.3	7.7	918.4	488.7	432.7	199.8
9	売上高増加率	%	11.6	21.1	23.8	18.4	14.1	31.5	10.8	16.0
10	経常利益高増加率	%	72.4	▲35.4	81.3	21.4	59.7	▲46.7	122.1	—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	75.7	76.7	54.2	53.1	72.8	72.5	59.8	58.9
12	店舗面積1坪あたり 販売効	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	45.6	41.1	9.6	8.9	30.5	27.8	10.8	11.2
14	販売資産回転率	回	2.9	3.1	5.2	5.4	5.4	5.1	4.9	5.1
15	支払勘定回転率	回	6.8	6.9	12.3	13.1	13.3	13.0	8.6	9.3
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	5.6	3.5	9.7	6.7	11.6	8.3	9.1	4.6
18	賃金分配率	%	40.8	41.6			37.1	37.3		
19	不動産費分配率	%					22.2	24.1		
20	販促分配率	%	2.4	2.3			1.9	2.2		
21	労働生産性	万円	661	655			849	826		
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	270	273			315	308		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	94.3	98.8	90.2	95.2	88.2	91.5	91.0	95.7
27	社員平均年齢	歳					38.4	37.6		

註. ゼンショーホールディングスの店数は、SM (2024年132店、2023年132店) 含む。2024年はFC含む。
2023年は一部の海外店舗を含む。

31. 直営主力F S <多業態> ③

番号	効率数値項目	社名 単位	焼肉坂井 ホールディングス (連結) (3月)		吉野家 ホールディングス(註) (連結) (2月)		ワタミ (註) (連結) (3月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		さかい、平塚寿司、 村さ来、おむらい亭		吉野家、はなまる		焼鳥の和民、かみむら牧場、 から揚げの天才	
	営 業 収 益	億円	228	230	1,874	1,680	823	779
	店 数・直 営(他FC)	店	285 (156)	290 (170)	1,772	1,763	328	347
1	総資本経常利益率	%	3.7	3.0	7.6	8.0	9.3	6.8
2	総資本回転率	回	1.4	1.4	1.6	1.5	1.2	1.3
3	営業収益経常利益率	%	2.6	2.0	4.5	5.2	7.2	4.9
4	営業収益営業利益率	%	2.3	—	4.2	2.0	4.5	1.8
5	1株あたり純利益高	円	1	1	86	111	104	41
6	自己資本当期純利益率	%	3.1	3.7	9.2	13.1	19.1	9.4
7	自己資本構成比率	%	46.4	47.2	53.4	50.9	34.1	30.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍	13.0	—	24.2	8.7	16.4	6.7
9	売上高増加率	%	▲1.0	25.9	11.5	9.4	5.6	21.0
10	経常利益高増加率	%	26.1	▲51.9	▲1.5	▲44.1	53.8	45.7
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	65.9	66.7	64.6	64.4	58.2	55.9
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.9	10.5	8.9	8.9	19.1	26.2
14	販売資産回転率	回	5.1	6.4	5.0	4.7	6.5	6.9
15	支払勘定回転率	回	9.5	10.0	12.9	13.8	10.5	11.2
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	4.0	3.1	7.1	8.0	12.4	8.9
18	賃 金 分 配 率	%						
19	不 動 産 費 分 配 率	%						
20	販 促 分 配 率	%			3.5	3.5	7.9	7.9
21	労 働 生 産 性	万円						
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪						
23	同1人あたり平均賃金	万円						
24	坪あたり営業利益高	万円						
25	坪あたり在庫高	万円						
26	損益分岐点売上高比率	%	96.5	—	92.7	96.1	89.2	95.7
27	社 員 平 均 年 齢	歳						

註. 吉野家ホールディングスとワタミの店数はFC含む。

32. F C主力F S①

番号	効率数値項目	社名 単位 年	イトアンド ホールディングス (連結) (2月)		壺 番 屋 (2月)		大 戸 屋 ホールディングス (連結) (3月)		ギ フ ト ホールディングス (連結) (10月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2023	2022
	主 店 名		大阪王将、よってこや、 太陽のトマト麺		ココ壺番屋		大戸屋ごはん処		町田商店、 ばってんラーメン	
	営 業 収 益	億円	359	330	446	408	278	238	229	170
	店 数・直 営(他 F C)	店	93 (321)	104 (330)	128 (1,117)	118 (1,129)	149 (159)	142 (169)	185 (541)	159 (506)
1	総資本経常利益率	%	4.1	4.5	11.4	10.1	15.6	3.6	19.3	24.6
2	総資本回転率	回	1.4	1.4	1.0	1.0	2.5	2.4	1.8	1.7
3	営業収益経常利益率	%	2.9	3.1	10.6	10.1	6.0	1.4	10.5	14.3
4	営業収益営業利益率	%	2.9	2.7	10.0	9.2	5.9	1.1	10.2	9.2
5	1株あたり純利益高	円	—	37	86	70	193	38	80	154
6	自己資本当期純利益率	%	—	4.7	9.0	7.4	29.3	7.6	23.5	28.3
7	自己資本構成比率	%	39.5	34.9	72.8	73.9	44.0	37.4	54.0	54.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	42.3	41.5	497.2	330.1	82.5	7.9	586.1	419.9
9	売上高増加率	%	8.7	※8.1	9.4	5.1	16.9	26.6	35.0	29.8
10	経常利益高増加率	%	1.4	※▲27.9	15.2	▲2.0	379.9	—	▲0.7	40.9
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	39.8	40.4	42.8	42.4	59.4	56.4	67.7	69.5
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	13.9	13.7	21.4	19.9	131.5	138.3	25.2	32.3
14	販売資産回転率	回	2.8	2.6	6.3	6.1	9.5	9.9	9.6	10.4
15	支払勘定回転率	回	9.4	9.0	11.8	11.7	11.2	11.7	12.1	11.3
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	7.4	7.8	24.8	23.8	10.2	2.6	15.5	20.6
18	賃 金 分 配 率	%	25.5	24.8	28.1	29.5	40.2	41.3	33.8	33.7
19	不 動 産 費 分 配 率	%			11.9	13.6				
20	販 促 分 配 率	%	6.5	9.2	5.0	2.8				
21	労 働 生 産 性	万円			1,790	1,650	800	706	854	834
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円			503	486	322	292	288	281
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	91.4	90.9	72.2	72.7	89.8	97.7	84.2	86.4
27	社 員 平 均 年 齢	歳			42.4	42.5				

32. F C主力F S②

番号	効率数値項目	社名 単位	小僧寿し (連結) (12月)		コメダホールディングス(註) (連結) (2月)		日本KFC ホールディングス (連結) (3月)		日本マクドナルド ホールディングス (連結) (12月)	
			2023	2022	2024	2023	2024	2023	2023	2022
	主 店 名		小僧寿し、茶月		コメダ珈琲店、 おかげ庵		ケンタッキー・ フライド・チキン		マクドナルド	
	営 業 収 益	億円	130	102	432	378	1,106	999	3,819	3,523
	店 数・直 営(他FC)	店	141 (408)	124 (501)	38 (946)	47 (903)	309 (923)	306 (891)	878 (2,104)	859 (2,108)
1	総資本経常利益率	%	—	—	8.4	7.9	10.9	8.8	13.0	11.8
2	総資本回転率	回	2.3	3.2	0.4	0.3	1.8	2.0	1.2	1.2
3	営業収益経常利益率	%	—	—	20.0	21.1	6.0	4.3	10.6	9.3
4	営業収益営業利益率	%	—	—	20.1	21.2	5.2	3.6	10.7	9.5
5	1株あたり純利益高	円	—	—	130	117	193	111	189	149
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	13.8	13.3	13.9	8.9	11.1	9.6
7	自己資本構成比率	%	4.7	13.1	41.9	40.5	50.7	56.8	72.7	74.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	—	114.9	107.1	106.7	330.2	5,127.6	6,780.0
9	売上高増加率	%	26.8	※28.3	14.2	13.5	11.6	2.8	9.2	※10.9
10	経常利益高増加率	%	—	※—	8.5	11.4	54.3	▲37.3	24.1	※▲3.3
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	39.6	49.5	33.7	34.3	41.5	41.2	61.9	60.4
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	22.2	18.0	97.3	98.9	89.7	96.0	65.7	70.5
14	販売資産回転率	回	6.3	4.8	12.4	13.3	7.4	7.8	3.9	4.3
15	支払勘定回転率	回	6.2	7.1	13.3	13.8	6.4	7.0	71.3	91.4
16	回 転 差 資 金		+	—	—	—	+	+	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	—	—	59.4	61.5	12.7	9.1	14.3	12.7
18	賃 金 分 配 率	%	45.5	47.2			24.8	26.7	26.5	27.2
19	不 動 産 費 分 配 率	%								
20	販 促 分 配 率	%					5.1	6.5	2.7	2.7
21	労 働 生 産 性	万円	535	612			1,504	1,364	1,538	1,455
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	243	289			374	365	407	396
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	—	—	31.9	32.1	87.9	91.2	67.5	70.7
27	社 員 平 均 年 齢	歳								

註. コメダホールディングスは国際会計基準適用。

32. F C主力F S③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ハチバン (註) (3月)		B-Rサーティワン アイスクリーム (12月)		フジオフード グループ本社 (連結) (12月)		ホットランド (註) (12月)	
			2024	2023	2023	2022	2023	2022	2023	2022
			主 店 名		8 番らーめん		サーティワンアイス クリームストアー		まいどおきに食堂、 串家物語、 つるまる	
	営業収益	億円	68	65	235	210	297	265	248	220
	店数・直営(他FC)	店	25 (107)	23 (109)	9 (1,015)	14 (1,021)	423 (289)	466 (306)	313 (331)	298 (315)
1	総資本経常利益率	%	5.5	4.1	8.5	8.2	1.4	—	9.3	12.3
2	総資本回転率	回	1.2	1.4	1.1	1.0	1.4	1.2	1.2	1.1
3	営業収益経常利益率	%	4.4	2.8	7.5	7.7	0.9	—	7.6	10.3
4	営業収益営業利益率	%	2.9	2.1	7.4	7.8	1.3	—	4.8	7.6
5	1株あたり純利益高	円	36	12	119	122	—	—	55	58
6	自己資本当期純利益率	%	3.4	1.1	9.5	10.5	—	—	11.4	12.6
7	自己資本構成比率	%	58.3	69.2	57.6	56.7	6.9	2.6	51.1	54.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	203.6	54.8	188.1	153.9	4.7	—	62.7	68.9
9	売上高増加率	%	3.2	18.8	11.7	※14.4	12.1	※13.2	12.8	※5.4
10	経常利益高増加率	%	62.3	—	9.1	※24.9	—	※—	▲17.1	※▲26.6
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	43.2	44.4	49.2	50.9	64.9	64.3	45.3	48.1
12	店舗面積1坪あたり 販売効	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	19.7	19.4	6.9	8.1	58.5	58.3	6.7	5.5
14	販売資産回転率	回	4.8	4.9	3.4	3.3	14.2	14.3	3.2	2.7
15	支払勘定回転率	回	14.5	15.9	16.8	17.7	7.5	7.4	11.1	9.7
16	回転差資金		—	—	—	—	+	+	—	—
17	利潤分配率	%	8.8	5.6	15.3	15.2	1.5	—	16.7	21.5
18	賃金分配率	%			18.3	18.9	37.5	42.8	24.5	24.3
19	不動産費分配率	%	14.3	14.7	7.7	9.7			28.4	27.9
20	販促分配率	%	4.6	4.6	22.2	23.4			6.8	5.5
21	労働生産性	万円					689	642		
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円			399	485	259	275		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	89.7	93.6	74.6	74.1	98.5	—	87.5	82.9
27	社員平均年齢	歳	44.4	43.3	41.5	41.6			35.8	37.5

註. ①ハチバンの直営店数は、無人販売店(2024年7店、2023年3店)含む。
 ②ホットランドのFC店数は業務委託店含む。

32. F C主力F S④

番号	効率数値項目	社名 単位	モスフード サービス (3月)		ワイエスフード (3月)	
			2024	2023	2024	2023
	主 店 名		モスバーガー		筑豊ラーメン山小屋	
	営 業 収 益	億円	662	597	14	14
	店 数・直 営(他F C)	店	257 (1,056)	258 (1,034)	6 (75)	9 (87)
1	総資本経常利益率	%	6.7	0.4	3.6	—
2	総資本回転率	回	1.0	0.9	0.7	0.5
3	営業収益経常利益率	%	6.7	0.4	5.0	—
4	営業収益営業利益率	%	7.0	0.7	2.5	—
5	1株あたり純利益高	円	114	3	6	5
6	自己資本当期純利益率	%	7.9	0.2	2.5	2.4
7	自己資本構成比率	%	68.4	68.2	75.2	55.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	366.8	884.0	27.3	—
9	売上高増加率	%	10.9	5.1	0.9	17.1
10	経常利益高増加率	%	1,482.5	▲89.7	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	39.2	36.0	46.4	46.9
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	12.8	13.0	7.1	7.0
14	販売資産回転率	回	4.4	4.6	2.3	2.4
15	支払勘定回転率	回	8.3	8.5	8.3	8.6
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	17.0	1.3	8.3	—
18	賃 金 分 配 率	%	18.8	22.3	29.2	30.2
19	不 動 産 費 分 配 率	%	10.1	11.3		
20	販 促 分 配 率	%	14.2	17.9		
21	労 働 生 産 性	万円			964	940
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	491	491	282	284
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐点売上高比率	%	74.3	97.7	95.3	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳	41.9	42.5	46.0	46.3

33. コーヒールーム

番号	効率数値項目	社名 単位	銀座ルノアール (3月)	
			2024	2023
主 店 名		ルノアール、 ニューコーカーズ・カフェ		
営業収益		億円	72	60
店数・直営(他FC)		店	99	101
1	総資本経常利益率	%	0.9	—
2	総資本回転率	回	1.1	0.9
3	営業収益経常利益率	%	0.8	—
4	営業収益営業利益率	%	0.05	—
5	1株あたり純利益高	円	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	—	—
7	自己資本構成比率	%	50.5	50.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	0.5	—
9	売上高増加率	%	20.0	34.5
10	経常利益高増加率	%	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	80.8	83.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	49.9	40.9
14	販売資産回転率	回	6.2	5.8
15	支払勘定回転率	回	12.8	11.5
16	回転差資金		—	—
17	利潤分配率	%	1.0	—
18	賃金分配率	%	38.6	41.1
19	不動産費分配率	%	36.2	41.7
20	販促分配率	%		
21	労働生産性	万円		
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円		
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	98.9	—
27	社員平均年齢	歳	40.0	39.0

34. 居酒屋①

番号	効率数値項目	単位	社名 2024年 平均16社	エー・ピー ホールディングス (連結) (3月)		S F P ホールディングス (連結) (2月)		海 帆 (3月)		かんなん丸 (6月)	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2023	2022
				塚田農場、 四十八漁場		磯丸水産、鳥良		なつかし処昭和食堂		庄や、日本海庄や	
主	店名										
営業収益	億円		205	171	290	229	19	17	13	5	
店数・直営(他FC)	店		137 (21)	160 (20)	189 (16)	194 (16)	19 (9)	14 (16)	30	32	
1	総資本経常利益率	%	7.5	-	-	16.8	9.0	-	-	-	-
2	総資本回転率	回	1.4	2.4	1.8	2.1	1.3	0.6	0.7	0.7	0.3
3	営業収益経常利益率	%	4.6	-	-	7.6	6.9	-	-	-	-
4	営業収益営業利益率	%	4.4	-	-	6.9	-	-	-	-	-
5	1株あたり純利益高	円		-	-	75	21	-	-	-	-
6	自己資本当期純利益率	%	12.7	-	-	22.3	4.3	-	▲310.7	-	-
7	自己資本構成比率	%	33.9	1.2	0.3	58.2	71.3	36.8	14.3	50.8	66.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	35,271.2	-	-	675.6	-	-	-	-	-
9	売上高増加率	%	33.3	19.9	114.7	26.9	120.2	10.9	122.9	124.0	※▲11.9
10	経常利益高増加率	%	2.9	-	-	41.2	▲28.0	-	-	-	※-
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	66.2	65.0	64.1	71.0	70.7	59.3	61.7	67.7	67.4
12	店舗面積1坪あたり 販売効率は	万円									
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	47.6	13.9	10.6	69.4	63.3	156.2	132.5	39.1	21.5
14	販売資産回転率	回	9.0	5.1	5.0	11.0	16.5	15.9	18.4	10.0	8.4
15	支払勘定回転率	回	9.5	11.6	12.3	11.5	16.6	10.5	11.0	12.3	12.1
16	回転差資金	社 ⁺ ₋	7 9	-	-	-	-	+	+	-	-
17	利潤分配率	%	6.8	-	-	10.8	9.7	-	-	-	-
18	賃金分配率	%	44.0	38.9	44.2	40.0	44.1	55.1	60.3	61.6	106.2
19	不動産費分配率	%	23.2					23.4	25.4	29.9	62.4
20	販促分配率	%	2.4							1.2	0.05
21	労働生産性	万円	812	821	742	817	694	726	628	599	332
22	従業員1人あたり 店舗面積	坪									
23	同1人あたり平均賃金	万円	343	319	328	327	306	400	379	369	353
24	坪あたり営業利益高	万円									
25	坪あたり在庫高	万円									
26	損益分岐売上高比率	%	93.1	-	-	89.1	-	-	-	-	-
27	社員平均年齢	歳	42.7					42.8	41.3	48.7	48.0

34. 居酒屋②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	串カツ田中 ホールディングス (連結) (11月)		SANKO MARKETING FOODS (註) (6月)		ジェイグループ ホールディングス (連結) (2月)		大 庄 (8月)	
			2023	2022	2023	2022	2024	2023	2023	2022
	主 店 名		串カツ田中		金の蔵、アカマル屋		芋蔵、博多かわ屋		庄や、大庄水産、 日本海庄や	
	営 業 収 益	億円	140	109	30	20	104	80	356	259
	店 数・直 営(他 F C)	店	167 (161)	167 (150)	39 (2)	49 (1)	102 (8)	110 (6)	244 (94)	290 (95)
1	総資本経常利益率	%	11.8	18.4	—	—	3.3	—	—	—
2	総資本回転率	回	2.0	1.4	1.4	0.8	1.1	0.8	1.1	0.8
3	営業収益経常利益率	%	5.9	12.8	—	—	2.9	—	—	—
4	営業収益営業利益率	%	5.4	—	—	—	2.9	—	—	—
5	1株あたり純利益高	円	38	81	—	—	20	—	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	16.1	38.3	—	—	15.9	—	—	—
7	自己資本構成比率	%	31.6	25.5	20.3	23.6	16.9	12.1	25.6	27.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	57.9	—	—	—	5.3	—	—	—
9	売上高増加率	%	25.6	125.9	51.5	▲4.7	30.1	※70.4	37.4	32.3
10	経常利益高増加率	%	▲40.4	—	—	—	—	※—	—	—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	57.9	61.4	64.8	68.1	66.9	65.1	51.0	60.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	64.6	44.5	32.3	21.2	37.4	32.0	25.6	22.2
14	販売資産回転率	回	6.6	6.0	9.3	7.8	8.3	9.9	7.5	7.9
15	支払勘定回転率	回	6.3	6.1	8.1	7.4	13.9	18.4	11.5	12.0
16	回 転 差 資 金		+	—	+	+	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	9.5	19.9	—	—	4.3	—	—	—
18	賃 金 分 配 率	%	38.2	43.1	58.6	77.4	40.0	48.9	40.5	52.2
19	不 動 産 費 分 配 率	%			22.5	33.6			27.4	37.2
20	販 促 分 配 率	%					4.2	5.3		
21	労 働 生 産 性	万円	881	1,090			900	744	843	654
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	337	470			360	364	341	341
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%	90.5	—	—	—	95.9	—	—	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳			41.7	41.5			47.0	46.3

註. SANKO MARKETING FOODSの店数は、食堂受託（2023年11店、2022年18店）含む。

34. 居酒屋③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	チ ム ニ ー (註) (3月)		テンアライド (3月)		鳥 貴 族 ホールディングス(註) (連結) (7月)		NATTY SWANKY ホールディングス (連結) (1月)	
			2024	2023	2024	2023	2023	2022	2024	2023
	主 店 名		はなの舞、 さかなや道場		天狗、テング酒場		鳥貴族		肉汁餃子の ダンダダン	
	営 業 収 益	億円	245	185	111	94	334	202	70	58
	店 数・直 営(他 F C)	店	305 (148)	313 (156)	95 (3)	94 (3)	399 (735)	391 (231)	100 (36)	97 (31)
1	総資本経常利益率	%	7.6	—	2.1	—	7.3	10.6	9.0	—
2	総資本回転率	回	1.4	1.0	1.3	1.2	1.7	1.0	1.5	1.5
3	営業収益経常利益率	%	5.4	—	1.5	—	4.2	9.7	5.8	—
4	営業収益営業利益率	%	5.2	—	1.5	—	4.2	—	6.1	—
5	1株あたり純利益高	円	40	—	0.8	—	53	97	101	—
6	自己資本当期純利益率	%	15.8	—	1.1	—	8.9	17.8	9.6	—
7	自己資本構成比率	%	28.0	23.9	32.8	22.9	35.6	34.3	56.0	40.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	21.0	—	4.5	—	87.8	—	51.1	—
9	売上高増加率	%	33.6	110.8	17.4	96.7	64.8	30.1	20.8	
10	経常利益高増加率	%	—	—	—	—	▲27.3	—	—	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	68.0	66.4	71.3	69.4	70.0	70.5	73.4	70.8
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	29.0	26.0	20.7	18.6	69.9	55.8	50.2	52.7
14	販売資産回転率	回	6.5	6.1	7.8	8.9	11.2	11.3	8.6	10.8
15	支払勘定回転率	回	4.9	7.2	11.7	12.6	7.9	8.8	10.8	11.2
16	回 転 差 資 金		+	—	—	—	+	+	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	7.8	—	2.1	—	6.0	13.7	7.9	41.2
18	賃 金 分 配 率	%	36.3	41.9	43.9	51.4	48.2	55.2	38.2	
19	不 動 産 費 分 配 率	%	18.5	25.8	21.0	25.6				
20	販 促 分 配 率	%								
21	労 働 生 産 性	万円	825	721			592	518	998	875
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	300	302			285	286	382	360
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	92.1	—	97.9	—	93.6	—	92.0	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳	45.2	44.7	42.3	41.8				

註. ①チムニーの店数は、食堂受託事業(2024年94店、2023年94店)含む。

②鳥貴族ホールディングスの店数は、ファストフード(2023年2店、2022年2店)含む。

34. 居酒屋④

番号	効率数値項目	社名 単位	ハ ブ		マ ル シ ェ		ユ ナ イ テ ッ ド & コ レ ク テ ィ ブ (2月)		ヨ シ ッ ク ス ホ ー ル デ ィ ン グ ス (連結) (3月)	
			(2月)		(3月)		(2月)		(3月)	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	主 店 名		ハブ		八剣伝、餃子食堂マルケン		てけてけ、やるじゃない!		や台ずし、ニパチ	
	営 業 収 益	億円	98	76	46	46	61	53	211	170
	店 数 ・ 直 営 (他 F C)	店	104	101	73 (211)	81 (221)	78 (2)	86 (2)	344 (4)	328 (4)
1	総資本経常利益率	%	3.6	—	2.5	—	0.9	—	17.4	15.2
2	総資本回転率	回	1.4	1.0	1.2	1.2	1.5	1.2	1.4	1.4
3	営業収益経常利益率	%	2.5	—	2.0	—	0.6	—	12.0	10.7
4	営業収益営業利益率	%	2.8	—	1.9	—	0.8	—	10.9	4.1
5	1株あたり純利益高	円	21	—	4	—	—	—	177	93
6	自己資本当期純利益率	%	10.7	—	8.8	—	—	168.4	18.2	10.9
7	自己資本構成比率	%	36.3	30.4	10.2	1.7	—	—	67.9	72.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	9.4	—	3.1	—	2.3	—	387,065.1	6,725.1
9	売上高増加率	%	29.5	※213.8	1.3	75.5	15.3	※96.2	23.5	99.1
10	経常利益高増加率	%	—	※—	—	—	—	※—	38.3	▲40.1
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	70.5	70.2	59.2	60.3	75.7	73.8	66.7	64.2
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	46.4	44.9	32.8	36.5	35.5	37.7	38.8	38.4
14	販売資産回転率	回	13.9	19.3	5.2	6.1	5.9	7.5	10.9	12.1
15	支払勘定回転率	回	12.6	17.4	5.2	7.1	6.7	7.3	7.3	11.6
16	回 転 差 資 金		+	+	—	—	—	+	+	+
17	利 潤 分 配 率	%	3.6	—	3.4	—	0.8	—	18.0	16.7
18	賃 金 分 配 率	%	41.4	48.1	37.6	48.0	40.0	50.0	44.9	48.2
19	不 動 産 費 分 配 率	%	25.2	31.2	11.8	16.6	28.9	40.2		
20	販 促 分 配 率	%	1.7	1.9						
21	労 働 生 産 性	万円	896	711	870	671	801	648	795	696
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	371	342	328	322	320	324	357	336
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	96.0	—	96.2	—	99.3	—	81.9	92.1
27	社 員 平 均 年 齢	歳	35.3	34.8	43.3	43.0	38.7	38.4		

35. FS 〈その他〉

番号	効率数値項目	社名 単位 年	フジタ コーポレーション(註) (3月)	
			2024	2023
主 店 名			ミスタードーナツ、 かつてん	
営 業 収 益		億円	44	41
店 数・直 営(他FC)		店	47 (8)	50 (9)
1	総資本経常利益率	%	5.3	1.3
2	総資本回転率	回	1.7	1.5
3	営業収益経常利益率	%	3.1	0.8
4	営業収益営業利益率	%	3.4	1.0
5	1株あたり純利益高	円	18	—
6	自己資本当期純利益率	%	42.7	—
7	自己資本構成比率	%	5.9	3.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	3.3	0.8
9	売上高増加率	%	5.4	4.3
10	経常利益高増加率	%	276.3	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	59.9	60.5
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	21.3	22.3
14	販売資産回転率	回	7.1	6.5
15	支払勘定回転率	回	16.6	13.0
16	回 転 差 資 金		—	—
17	利 潤 分 配 率	%	5.2	1.4
18	賃 金 分 配 率	%	40.9	41.9
19	不 動 産 費 分 配 率	%	17.7	19.5
20	販 促 分 配 率	%		
21	労 働 生 産 性	万円	583	537
22	従業員1人あたり 店 舗 面 積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	238	225
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐売上高比率	%	94.8	99.4
27	社 員 平 均 年 齢	歳	41.0	43.0

註. フジタコーポレーションの店舗数は、物販部門（2024年2店、2023年3店）含む。

36. サービス業〈DPEなど〉

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ブラザホールディングス (註) (連結) (3月)	
			2024	2023
	主 店 名		パレットプラザ	
	営 業 収 益	億円	176	191
	店 数・直 営(他FC)	店	96 (172)	111 (190)
1	総資本経常利益率	%	2.3	1.0
2	総資本回転率	回	1.5	1.6
3	営業収益経常利益率	%	1.4	0.6
4	営業収益営業利益率	%	1.2	0.4
5	1株あたり純利益高	円	24	—
6	自己資本当期純利益率	%	2.6	—
7	自己資本構成比率	%	20.3	19.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	3.4	1.4
9	売上高増加率	%	▲7.7	▲11.9
10	経常利益高増加率	%	116.1	▲51.8
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	35.6	34.2
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	4.4	4.9
14	販売資産回転率	回	2.5	2.7
15	支払勘定回転率	回	8.0	8.4
16	回 転 差 資 金		—	—
17	利 潤 分 配 率	%	4.0	1.8
18	賃 金 分 配 率	%		
19	不 動 産 費 分 配 率	%		
20	販 促 分 配 率	%	9.8	10.2
21	労 働 生 産 性	万円		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円		
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐売上高比率	%	97.1	98.4
27	社 員 平 均 年 齢	歳		

註. ブラザホールディングスは、2023年6月29日ブラザクリエイティブ本社から社名変更。

37. サービス業〈その他〉①

イ オ ン ファンタジー (2月)		エ イ ジ ス (3月)	
2024	2023	2024	2023
モーリーファンタジー、 トイズスポットパロ			
644	588	158	158
703	609		
12.1	8.3	10.5	11.7
1.2	1.3	0.7	0.7
9.6	6.2	15.0	15.9
7.0	4.0	14.1	15.0
—	—	207	201
—	—	8.7	8.9
13.8	17.5	88.4	87.6
26.9	15.5	6,861.1	7,247.4
9.6	16.6	▲0.1	▲3.3
70.1	—	▲5.9	▲23.0
71.3	69.9		
62.0	59.0		
63.8	50.5		
14.4	16.7		
12.5	14.5		
+	+		
13.5	8.9	15.0	15.9
28.9	29.5	50.2	49.2
31.2	32.2		
1,172	1,070	・619	・619
26.3	25.8		
339	316	・311	・304
4.4	2.4		
0.2	0.3		
88.5	93.1	84.4	83.4
44.3	44.5	43.8	43.9

37. サービス業〈その他〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	コシダカ ホールディングス (連結) (8月)		スタジオアリス (2月)		田 谷 (3月)		鉄人化計画 (8月)	
			2023	2022	2024	2023	2024	2023	2023	2022
			主 店 名	まねきねこ	スタジオアリス	タヤ	カラオケの鉄人			
営 業 収 益	億円	546	379	327	353	58	60	41	41	
店 数・直 営(他FC)	店	625	582	439 (9)	449 (9)	67	70	36	43	
1	総資本経常利益率	%	13.6	11.2	6.4	11.8	—	—	—	—
2	総資本回転率	回	0.9	0.8	1.0	1.1	2.9	2.5	1.0	1.0
3	営業収益経常利益率	%	14.2	14.0	5.9	10.5	—	—	—	—
4	営業収益営業利益率	%	14.0	5.8	5.9	10.5	—	—	—	—
5	1株あたり純利益高	円	86	44	51	132	—	—	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	27.9	18.6	4.4	11.4	—	—	—	—
7	自己資本構成比率	%	44.5	41.2	65.4	62.5	22.5	25.8	—	0.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	323.5	43.6	91.5	160.0	—	—	—	—
9	売上高増加率	%	43.7	※82.2	▲7.4	▲7.7	▲3.4	▲7.9	0.3	▲9.2
10	経常利益高増加率	%	45.6	※—	▲47.4	▲29.0	—	—	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	24.6	16.1	87.2	87.3	91.7	91.6	9.2	6.1
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円			・103.1	・110.0	193.1	177.9		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	101.0	132.7	46.7	53.7	10.2	7.9	70.9	90.0
14	販売資産回転率	回	36.0	58.5	6.2	6.7	1.4	1.4	18.6	24.5
15	支払勘定回転率	回	76.6	100.9	16.8	19.7	2.8	2.4	47.1	48.4
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	58.3	86.8	6.8	12.0	—	—	—	—
18	賃 金 分 配 率	%			32.3	31.3	56.8	65.0		
19	不 動 産 費 分 配 率	%			19.6	18.6	19.3	22.4		
20	販 促 分 配 率	%			9.7	9.5	1.8	2.2		
21	労 働 生 産 性	万円			950	953				
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪			・10.5	・9.9				
23	同1人あたり平均賃金	万円			307	298				
24	坪あたり営業利益高	万円			・6.1	・11.6	—	—		
25	坪あたり在庫高	万円			・0.2	・0.2	1.5	1.8		
26	損益分岐点売上高比率	%			92.2	86.5	—	—		
27	社 員 平 均 年 齢	歳			33.6	33.1	33.2	32.9	38.7	37.1

掲載企業一覧（社名五十音順）

A	ANAP	41	アレンザホールディングス	36
	AOKIホールディングス	46	安楽亭	76
B	B-Rサーティワンアイスクリーム	86	い イートアンドホールディングス	84
D	DCMホールディングス	38	イオン九州	20
	DDグループ	74	イオンファンタジー	94
F	FOOD & LIFE COMPANIES	78	イオン北海道	20
G	Genky DrugStores	34	イオンリテール	20
J	JBイレブン	69	イズミ	20
	JMホールディングス	26	一蔵	48
N	NATTY SWANKYホールディングス	91	壺番屋	84
	NEW ART HOLDINGS	52	イトーヨーカ堂	21
O	Olympicグループ	22	いなげや	25
P	PLANT	22	う ヴィア・ホールディングス	81
S	SANKO MARKETING FOODS	90	ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	50
	SFPホールディングス	89	ウエルシアホールディングス	33
	SRSホールディングス	68	魚喜	61
T	TOKYO BASE	42	魚力	61
W	WDI	73	梅の花	71
Y	YU-WA Creation Holdings	48	え エイジス	94
Z	ZOA	56	エービーシー・マート	49
あ	アークス	24	エー・ピーホールディングス	89
	アークランズ	36	エコス	25
	愛眼	51	エスエルディー	72
	アオキスーパー	24	エステールホールディングス	52
	青山商事	46	エディオン	55
	アクサスホールディングス	50	エンチャー	36
	アクシアル リテイリング	24	お 王将フードサービス	68
	あさくま	71	オーエムツーネットワーク	61
	あさひ	61	オークワ	25
	アダストリア	41	オーケー	31
	アトム	81	オーシャンシステム	32
	アプライド	55	大戸屋ホールディングス	84
	あみやき亭	76	オリジン東秀	60
	アルビス	24	か 海帆	89
	アルペン	54	魅力屋	78

柿安本店	60	コメリ	37
カクヤスグループ	62	コロワイド	81
カップ・クリエイト	77	さ サイゼリヤ	69
カルラ	68	サガミホールディングス	69
カワチ薬品	33	サックスパーホールディングス	62
関西フードマーケット	25	サツドラホールディングス	34
カンセキ	36	サマンサタバサジャパンリミテッド	62
かんなん丸	89	サンエー	21
関門海	72	サンデー	37
き 木曽路	72	サンドラッグ	34
きちりホールディングス	72	サンマルクホールディングス	82
ギフトホールディングス	84	三洋堂ホールディングス	58
キャンドゥ	40	し シーズメン	42
銀座ルノアール	88	ジーフット	49
く 串カツ田中ホールディングス	90	ジェイグループホールディングス	90
クスリのアオキホールディングス	33	ジェーソン	23
くら寿司	77	しまむら	41
クリエイトSDホールディングス	33	ジャパクラフトホールディングス	62
クリエイト・レストランツ・ホールディングス	81	ジュンテンドー	37
グルメ杵屋	68	ジョイフル	69
グローバルダイニング	73	ジョイフル本田	38
け ケーズホールディングス	55	上新電機	56
ゲオホールディングス	65	ジーンズホールディングス	51
元気寿司	77	す スーパーバリュー	26
こ 神戸物産	32	すかいらーくホールディングス	70
幸楽苑ホールディングス	78	スギホールディングス	35
コーナン商事	37	スタジオアリス	95
コシダカホールディングス	95	せ セキチュー	38
コジマ	55	ゼットン	73
コスモス薬品	34	ゼネラル・オイスター	73
小僧寿し	85	ゼビオホールディングス	54
コックス	42	セリア	40
コナカ	46	ゼンショーホールディングス	82
コメダホールディングス	85	た ダイイチ	26
コメ兵ホールディングス	65	ダイエー	26

大黒天物産	27	ハイデイ日高	79
大庄	90	ハウスオブローゼ	63
タカキュー	46	はせかわ	63
タビオ	42	ハチバン	86
ダブルエー	49	ハニーズホールディングス	43
田谷	95	ハピネス・アンド・ディ	50
ち 力の源ホールディングス	79	ハブ	92
チムニー	91	浜木綿	74
銚子丸	77	パリミキホールディングス	51
チヨダ	49	パルグループホールディングス	43
つ ツツミ	52	バルニバービ	75
ツルハホールディングス	35	はるやまホールディングス	47
て テイツー	65	パレモ・ホールディングス	63
鉄人化計画	95	ハローズ	27
テンアライド	91	バローホールディングス	28
天満屋ストア	27	バロックジャパンリミテッド	44
と 東京一番フーズ	74	ハンズマン	39
東天紅	74	パン・パシフィック・インターナショナル	
東和フードサービス	82	ホールディングス	23
トップカルチャー	58	ひ ビックカメラ	56
ドトール・日レスホールディングス	82	ヒマラヤ	54
ドミー	27	ふ ファーストリテイリング	44
トライアルホールディングス	22	フェスタリアホールディングス	52
鳥貴族ホールディングス	91	フジ	28
トリドールホールディングス	79	フジオフードグループ本社	86
トレジャー・ファクトリー	65	フジタコーポレーション	93
な ナフコ	38	ブックオフグループホールディングス	66
ナルミヤ・インターナショナル	43	フライングガーデン	70
に 西松屋チェーン	43	プラザホールディングス	94
ニトリホールディングス	59	プレナス	64
日本KFCホールディングス	85	フレンドリー	79
日本マクドナルドホールディングス	85	ブロンコビリー	70
の ノジマ	56	文教堂グループホールディングス	58
は ハークスレイ	63	へ 平和堂	28
ハードオフコーポレーション	66	ペッパーフードサービス	75

	ベリテ	53	ら	ライトオン	45
	ベルク	28		ライフコーポレーション	31
ほ	北雄ラッキー	29		ライフフーズ	70
	ホットランド	86		ラオックスホールディングス	67
	ホリイフードサービス	75	り	リテールパートナーズ	31
ま	マキヤ	22		良品計画	50
	マツキヨココカラ&カンパニー	35		リンガーハット	80
	マックスバリュ東海	29	ろ	ロイヤルホールディングス	71
	マックハウス	44		ロック・フィールド	60
	松屋フーズホールディングス	80	わ	ワークマン	64
	マナベインテリアハーツ	59		ワールド	45
	マミーマート	29		ワイエスフード	87
	マルシェ	92		ワイズテーブルコーポレーション	75
	丸千代山岡家	80		ワタミ	83
	マルヨシセンター	29		ワッツ	40
み	ミサワ	59			
	ミスターマックス・ホールディングス	23			
も	モスフードサービス	87			
	物語コーポレーション	76			
や	ヤオコー	30			
	焼肉坂井ホールディングス	83			
	薬王堂ホールディングス	35			
	ヤマザワ	30			
	ヤマダホールディングス	57			
	ヤマナカ	30			
	ヤマノホールディングス	48			
	やまや	67			
ゆ	ユナイテッドアローズ	44			
	ユナイテッド&コレクティブ	92			
	ユナイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス	30			
よ	ヨークベニマル	31			
	ヨシックスホールディングス	92			
	吉野家ホールディングス	83			
	ヨンドシーホールディングス	53			